

经济管理类专业教学参考书

管 理 数 学

上 册

顾士俊 编

经济管理类专业教学参考书

管 理 数 学

上 册

顾士俊 编

前 言

管理数学是研究现代管理的基础，它以数学方法来解决生产与经营管理中的理论和实际问题，从而取得较好的经济效果。目前，国内外管理科学中所接触到的数学方法很多，范围极为广泛。本书仅包括管理中常用的一些数学方法，如线性规划的应用，工件加工顺序的安排，对策论基础，图论基本知识，网络技术的应用，预测方法，决策技术，排队论，动态规划与马尔柯夫过程的基本概念等。

本书在1982年版的基础上进行了修改和补充，各章列举了大量例题并附有一定数量的习题，在叙述和阐明各种数量方法在管理中的具体应用过程时，均力求有系统、做到层次分明、通俗易懂、深入浅出，使具有一定数学基础的各类管理人员和技术人员能顺利自学，也可作为干部学习班和管理工程专业类教材以及供有关教师参考。由于编者水平有限，书中缺点错误在所难免，敬请广大读者批评指正。

本书在编写过程中承蒙有关同志提出补充和修改意见，并由祝平安同志承担本书的全部审校工作，武汉电工理论学会、武汉工学院电子工程系及管理工程系的同志在此书的发行过程中，给予了大力的支持，在此一并表示感谢。

编者 1984.10

目 录

第一章 数学预备知识

§ 1—1	矩阵的概念	(1)
§ 1—2	矩阵的运算法则	(3)
§ 1—3	凸集	(15)
§ 1—4	n 维向量	(17)
§ 1—5	向量的线性相关、线性无关	(18)
§ 1—6	求解线性方程组的问题	(20)

第二章 线性规划及其常用解法 (23)

§ 2—1	线性规划在管理中若干应用的数学模型	(24)
§ 2—2	线性规划问题的数学模型	(51)
§ 2—3	线性规划的图上作业法	(59)
§ 2—4	单纯形法	(75)
§ 2—5	单纯形法的二阶段法	(95)
§ 2—6	大M法	(102)
§ 2—7	修正的单纯形法	(105)

习题

第三章 对偶规划及对偶单纯形法

§ 3—1	对偶规划	(134)
§ 3—2	对偶单纯形法	(143)

习题

第四章 运输问题

§ 4—1 平衡运输问题的数学模型 ———— (151)

§ 4—2 基可行解的特征、西北角法、最小
元素法 ————— (153)

§ 4—3 最优解的闭回路检验法、位势法 — (160)

习题

第五章 分配问题

§ 5—1 分配问题的匈牙利法 ———— (174)

§ 5—2 分配问题的分枝与定界法 ———— (182)

习题

第六章 整数规划

§ 6—1 分枝与定界法 ————— (198)

§ 6—2 割平面法 ————— (202)

§ 6—3 隐枚举法 ————— (208)

习题

第七章 灵敏度分析与参数规划

§ 7—1 灵敏度分析 ————— (218)

§ 7—2 参数规划 ————— (231)

习题

第八章 图论的基本概念

§ 8—1 引 言 ————— (238)

§ 8—2 图的基本概念 ————— (240)

§ 8—3 路的基本概念 ————— (244)

§ 8—4 树的基本概念 ————— (247)

§ 8—5 图的矩阵表示 ————— (250)

第九章 网络分析

§ 9—1	引 言	— — — — —	(258)
§ 9—2	最短路问题	— — — — —	(260)
§ 9—3	最大流问题	— — — — —	(268)
§ 9—4	最小树问题	— — — — —	(280)

第一章 数学预备知识简介

这一章主要介绍在以后章节中常用到的一些数学概念，掌握这些基本概念，对了解以后章节的原理和求解是有益处的。

§ 1—1 矩阵的概念

一、矩阵的定义：

矩阵可定义为：有 $m \times n$ 个数 a_{ij} ($i=1, 2, \dots, m; j=1, 2, \dots, n$) 排成 m 行 n 列的表。

$$A = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} & \cdots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \cdots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} & \cdots & a_{mn} \end{Bmatrix}$$

叫做 $m \times n$ 矩阵，或者简单地叫矩阵。并有时简记为 (a_{ij}) 。 a_{ij} 中的第一个下标表示行数，第二个下标表示列数，则 a_{ij} 叫做 A 中第 i 行第 j 列的数或元。矩阵相等的意思是它们相对应元素相等。

当只有一行或一列的矩阵，称做向量。

由 $m \times n$ 矩阵中某行的 n 个元组成的 n 维向量叫做 A 的行向量，由 A 中某列的 m 个元组成的 m 维向量叫做 A 的列向量。因此，矩阵 A 有 m 个行向量， n 个列向量。

一般行向量横写，列向量竖写。

A 的第 i 个行向量写成：

$$(a_{i1} \ a_{i2} \ \cdots \ a_{in})$$

A 的第 j 个列向量写成：

$$\begin{pmatrix} a_{1j} \\ a_{2j} \\ \vdots \\ a_{mj} \end{pmatrix}$$

二、平方矩阵

矩阵 A 中的行数 m ，列数 n 不必相等。如果矩阵 A 中的行数 m 与列数 n 相等，即 $m = n$ 时，称 $n \times n$ 矩阵，亦称 n 阶矩阵。

三、对角矩阵

主对角线上的元素为 a_{ii} ，($i = 1, 2, \cdots, n$)。其他位置上的元素全为 0 的 n 阶矩阵，并写为：

$$A = \begin{pmatrix} a_{11} & & 0 \\ & a_{22} & \\ 0 & & a_{nn} \end{pmatrix}$$

四、单位矩阵 (或恒等矩阵)

主对角线上的元素为单位 1，他其位置的元素为 0 的平方矩阵叫单位 (或者恒等) 矩阵。

$$E = \begin{pmatrix} 1 & 0 & 0 \cdots 0 \\ 0 & 1 & 0 \cdots 0 \\ 0 & 0 & 1 \cdots 0 \\ \vdots & \vdots & \vdots \diagdown \vdots \\ 0 & 0 & 0 \cdots 1 \end{pmatrix}$$

单位矩阵是由对所有的某阶方阵 A 由关系式 $E A = A E = A$ 所给定的。就是说 E 在 n 阶矩阵乘法运算中的作用与数 1 在数的乘法中的作用类似。因此称 E 为 n 阶单位矩阵，或简称单位矩阵。

五、矩阵的转置

一个 $m \times n$ 矩阵 A 的行和列互换，就导致一个 $n \times m$ 的矩阵 A^T ，称 A 的转置。

如果 A 是给出为：

$$A = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} & \cdots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \cdots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} & \cdots & a_{mn} \end{Bmatrix}$$

那么， A^T 给出为：

$$A^T = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{21} & \cdots & a_{m1} \\ a_{12} & a_{22} & \cdots & a_{m2} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ a_{1n} & a_{2n} & \cdots & a_{mn} \end{Bmatrix}$$

显然有

$$(A^T)^T = A$$

§ 2—2 矩阵的运算法则

一、矩阵的和

两个 $m \times n$ 矩阵 A ， B 的和是一矩阵，它的每一元是 A ， B 两矩阵相应元的和。

$$A = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} & \cdots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \cdots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} & \cdots & a_{mn} \end{Bmatrix} \quad B = \begin{Bmatrix} b_{11} & b_{12} & \cdots & b_{1n} \\ b_{21} & b_{22} & \cdots & b_{2n} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ b_{m1} & b_{m2} & \cdots & b_{mn} \end{Bmatrix}$$

即

$$A + B = \begin{Bmatrix} a_{11} + b_{11} & a_{12} + b_{12} & \cdots & a_{1n} + b_{1n} \\ a_{21} + b_{21} & a_{22} + b_{22} & \cdots & a_{2n} + b_{2n} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ a_{m1} + b_{m1} & a_{m2} + b_{m2} & \cdots & a_{mn} + b_{mn} \end{Bmatrix}$$

二、矩阵的差

两个 $m \times n$ 矩阵 A, B 的差是一矩阵, 它的每一元是 A, B 两矩阵相应元的差。

$$A = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} & \cdots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \cdots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} & \cdots & a_{mn} \end{Bmatrix} \quad B = \begin{Bmatrix} b_{11} & b_{12} & \cdots & b_{1n} \\ b_{21} & b_{22} & \cdots & b_{2n} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ b_{m1} & b_{m2} & \cdots & b_{mn} \end{Bmatrix}$$

即

$$A - B = \begin{Bmatrix} a_{11} - b_{11} & a_{12} - b_{12} & \cdots & a_{1n} - b_{1n} \\ a_{21} - b_{21} & a_{22} - b_{22} & \cdots & a_{2n} - b_{2n} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ a_{m1} - b_{m1} & a_{m2} - b_{m2} & \cdots & a_{mn} - b_{mn} \end{Bmatrix}$$

矩阵的差仅对 A, B 的行列数 m, n 相等时才能定义。

三、矩阵与纯量的积

一矩阵 A 同纯量 K 的积是一矩阵, 其中每一元乘以纯量 K , 即

$$KA = AK = \begin{Bmatrix} Ka_{11} & Ka_{12} \cdots Ka_{1n} \\ Ka_{21} & Ka_{22} \cdots Ka_{2n} \\ \vdots & \vdots \quad \quad \quad \vdots \\ Ka_{m1} & Ka_{m2} \cdots Ka_{mn} \end{Bmatrix}$$

四、矩阵与矩阵的积

一个矩阵乘另一个矩阵的积，在二矩阵中的第一个矩阵的列数等于第二个矩阵的行数时是可能的，在相反的情况下，乘积则不能定义。

A, B 两矩阵的积 AB 是一矩阵，它是这样定义的。它的第 i 行，第 j 列上的元素是 A 的第 i 行上各元素分别与 B 的第 j 列上各对应元素的乘积的和。

如

$$A = \begin{Bmatrix} a_1 \\ a_2 \\ \vdots \\ a_n \end{Bmatrix}, \quad B = (b_1 \quad b_2 \cdots b_n)$$

即

$$AB = \begin{Bmatrix} a_1 \\ a_2 \\ \vdots \\ a_n \end{Bmatrix} \cdot (b_1 \quad b_2 \cdots b_n) = \begin{Bmatrix} a_1 b_1 & a_1 b_2 \cdots a_1 b_n \\ a_2 b_1 & a_2 b_2 \cdots a_2 b_n \\ \vdots & \vdots \quad \quad \quad \vdots \\ a_n b_1 & a_n b_2 \cdots a_n b_n \end{Bmatrix}$$

$$BA = (b_1 b_2 \cdots b_n) \cdot \begin{Bmatrix} a_1 \\ a_2 \\ \vdots \\ a_n \end{Bmatrix} = (b_1 a_1 + b_2 a_2 + \cdots + b_n a_n)$$

如

$$A = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} \cdots a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} \cdots a_{2n} \\ \vdots & \vdots \quad \quad \quad \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} \cdots a_{mn} \end{Bmatrix}, \quad B = \begin{Bmatrix} b_1 \\ b_2 \\ \vdots \\ b_n \end{Bmatrix}$$

即

$$AB = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} \cdots a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} \cdots a_{2n} \\ \vdots & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} \cdots a_{mn} \end{Bmatrix} \cdot \begin{Bmatrix} b_1 \\ b_2 \\ \vdots \\ b_n \end{Bmatrix}$$

$$= \begin{Bmatrix} a_{11}b_1 + \cdots + a_{1n}b_n \\ a_{21}b_1 + \cdots + a_{2n}b_n \\ \vdots \\ a_{m1}b_1 + \cdots + a_{mn}b_n \end{Bmatrix}$$

如

$$A = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} \cdots a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} \cdots a_{2n} \\ \vdots & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} \cdots a_{mn} \end{Bmatrix}, \quad B = (b_1 \quad b_2 \cdots b_n)$$

即

$$BA = (b_1 \quad b_2 \cdots b_n) \cdot \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} \cdots a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} \cdots a_{2n} \\ \vdots & \vdots \\ a_{m1} & a_{m2} \cdots a_{mn} \end{Bmatrix}$$

$$= (b_1a_{11} + \cdots + b_na_{n1} \quad b_1a_{12} + \cdots + b_na_{n2} \quad \cdots \quad b_1a_{1n} + \cdots + b_na_{nn})$$

$$\begin{Bmatrix} -1 & 2 & 1 \\ 0 & -1 & 2 \end{Bmatrix} \cdot \begin{Bmatrix} 1 & 1 \\ 0 & -2 \\ 1 & 3 \end{Bmatrix} = \begin{Bmatrix} 0 & -2 \\ 2 & 8 \end{Bmatrix}$$

一般两个矩阵 A, B 的乘积用式子表示:

定义两个矩阵

$$A = \begin{Bmatrix} a_{11} & a_{12} \cdots a_{1L} \\ a_{21} & a_{22} \cdots a_{2L} \\ \vdots & \vdots \\ a_{L1} & a_{L2} \cdots a_{LL} \end{Bmatrix}, \quad B = \begin{Bmatrix} b_{11} & b_{12} \cdots b_{1n} \\ b_{21} & b_{22} \cdots b_{2n} \\ \vdots & \vdots \\ b_{L1} & b_{L2} \cdots b_{Ln} \end{Bmatrix}$$

的乘积

$$AB = \begin{bmatrix} c_{11} & c_{12} & \cdots & c_{1n} \\ c_{21} & c_{22} & \cdots & c_{2n} \\ \vdots & \vdots & & \vdots \\ c_{m1} & c_{m2} & \cdots & c_{mn} \end{bmatrix}$$

$$\text{其中: } c_{ij} = a_{i1}b_{1j} + \cdots + a_{iL}b_{Lj} = \sum_{t=1}^L a_{it}b_{tj}$$

$$i \left\{ \begin{matrix} a_{i1} \\ \vdots \\ a_{iL} \end{matrix} \right\} \cdot \left\{ \begin{matrix} b_{1j} \\ \vdots \\ b_{Lj} \end{matrix} \right\} = \left\{ \begin{matrix} c_{ij} \\ \vdots \\ c_{ij} \end{matrix} \right\}$$

两个矩阵的乘积的行数，列数间的关系是

$$(m, i) \cdot (l, n) = (m, n)$$

用图式表示就是

$$\begin{array}{|c|c|} \hline & l \\ \hline m & \\ \hline \end{array} \cdot \begin{array}{|c|c|} \hline n & \\ \hline & l \\ \hline \end{array} = \begin{array}{|c|c|} \hline & n \\ \hline m & \\ \hline \end{array}$$

五、矩阵的初等变换

矩阵的初等变换非常重要，应用也十分广泛，应用它可以用来简化矩阵的计算。一般对一个矩阵除可以进行行的初等变换外，同时还可以进行列的初等变换，把行初等变换及列初等变换统称为矩阵的初等变换。

矩阵的初等变换是指：

- (1) 互换矩阵 A 的两行或两列；
- (2) 用一个不为零的数乘 A 的一行或一列；
- (3) 用一个数乘一行加到另一行上或乘一列加到另一列上。

矩阵行（列）初等变换的一个重要性质：

假如矩阵 A 经过若干个行、列初等变换, 变换为矩阵 B , 那么矩阵 A, B , 秩相等, 也就是说 A 与 B 等价 (同解的意思), 用 $A \cong B$ 表示。

六、矩阵的秩

矩阵秩的定义: 矩阵 A 中不为零的子式的最高阶数如果是 r , 那么就说 A 的秩是 r 。 n 阶矩阵如果它的秩是 n , 叫做满秩矩阵, 否则就叫做降秩矩阵。

矩阵 A 中的子式, 是指在 $m \times n$ 矩阵中取某 k 个行, k 个列 ($k \leq m, n$), 由这些行、列相交处的元构成的 k 阶行列式, 叫做 A 的 k 阶子式。特别 n 阶矩阵只有一个 n 阶子式, 这子式又常常叫做矩阵的行列式。矩阵 A 的行列式用 $|A|$ 表示。

例如矩阵

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 2 & 3 & 4 \\ 1 & -2 & 4 & 5 \\ 1 & 10 & 1 & 2 \end{pmatrix}$$

在矩阵 A 中, 1 阶子式是其中一个元构成的, 因此共有 12 个 1 阶子式。

矩阵 A 中, 2 阶子式是由其中四个元构成的, 共有 18 个 2 阶子式, 它们是:

$$\begin{array}{cccccc} \begin{vmatrix} 1 & 1 \\ 2 & -2 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 1 & 3 \\ 1 & 4 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 1 & 4 \\ 1 & 5 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 2 & 3 \\ -2 & 4 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 2 & 4 \\ -2 & 5 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 3 & 4 \\ 4 & 5 \end{vmatrix} \\ \begin{vmatrix} 1 & 2 \\ 1 & 10 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 1 & 3 \\ 1 & 1 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 1 & 4 \\ 1 & 2 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 2 & 3 \\ 10 & 1 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 2 & 4 \\ 10 & 2 \end{vmatrix} & \begin{vmatrix} 3 & 4 \\ 1 & 2 \end{vmatrix} \end{array}$$

$$\begin{vmatrix} 1 & -2 \\ 1 & 10 \end{vmatrix} \begin{vmatrix} 1 & 4 \\ 1 & 1 \end{vmatrix} \begin{vmatrix} 1 & 5 \\ 1 & 2 \end{vmatrix} \begin{vmatrix} -2 & 4 \\ 10 & 1 \end{vmatrix} \begin{vmatrix} -2 & 5 \\ 10 & 2 \end{vmatrix} \begin{vmatrix} 4 & 5 \\ 1 & 2 \end{vmatrix}$$

任取一个 2 阶子式 D_2

$$D_2 = \begin{vmatrix} 1 & 2 \\ 1 & -2 \end{vmatrix} = -2 - 2 = -4 \neq 0$$

矩阵 A 中, 3 阶子式是由其中九个元构成, 共有 4 个 3 阶子式, 它们是:

$$\begin{vmatrix} 1 & 2 & 3 \\ 1 & -2 & 4 \\ 1 & 10 & 1 \end{vmatrix} \begin{vmatrix} 1 & 2 & 4 \\ 1 & -2 & 5 \\ 1 & 10 & 2 \end{vmatrix} \begin{vmatrix} 1 & 3 & 4 \\ 1 & 4 & 5 \\ 1 & 1 & 2 \end{vmatrix} \begin{vmatrix} 2 & 3 & 4 \\ -2 & 4 & 5 \\ 10 & 1 & 2 \end{vmatrix}$$

但包含 2 阶子式 D_2 的只有二个。

$$D_3 = \begin{vmatrix} 1 & 2 & 3 \\ 1 & -2 & 4 \\ 1 & 10 & 1 \end{vmatrix} = 0, \quad D_3 = \begin{vmatrix} 1 & 2 & 4 \\ 1 & -2 & 5 \\ 1 & 10 & 2 \end{vmatrix} = 0$$

所以矩阵 A 的秩是 2。

七、逆矩阵

假设 A 为 n 阶方阵, 且 $|A| \neq 0$, 则 A 的逆方阵 A^{-1} 定义为

$$A^{-1} = \frac{1}{|A|} A^*$$

式中 A^* 是矩阵 A 的伴随矩阵, 其公式为

$$A^* = \begin{Bmatrix} A_{11} & A_{21} \cdots A_{n1} \\ A_{12} & A_{22} \cdots A_{n2} \\ \vdots & \\ A_{1n} & A_{2n} \cdots A_{nn} \end{Bmatrix}$$

这里 A_{ij} 是 $|A|$ 中元素 a_{ij} 的代数余子式。所谓代数余子式是指在行列式 A 中, 划去 a_{ij} 所在行和列元素, 余下的元素构成的行列式叫做元素 a_{ij} 的余子式, 记作 M_{ij} 。把 $(-1)^{i+j}M_{ij}$ 叫做 a_{ij} 的代数余子式, 记作 A_{ij} 。

例如有三行三列行列式为

$$A = \begin{vmatrix} a_{11} & a_{12} & a_{13} \\ a_{21} & a_{22} & a_{23} \\ a_{31} & a_{32} & a_{33} \end{vmatrix}$$

元素 a_{11} 的代数余子式为

$$A_{11} = (-1)^{1+1} \begin{vmatrix} a_{22} & a_{23} \\ a_{32} & a_{33} \end{vmatrix} = \begin{vmatrix} a_{22} & a_{23} \\ a_{32} & a_{33} \end{vmatrix}$$

元素 a_{12} 的代数余子式为

$$A_{12} = (-1)^{1+2} \begin{vmatrix} a_{21} & a_{23} \\ a_{31} & a_{33} \end{vmatrix} = - \begin{vmatrix} a_{21} & a_{23} \\ a_{31} & a_{33} \end{vmatrix}$$

元素 a_{13} 的代数余子式为

$$A_{13} = (-1)^{1+3} \begin{vmatrix} a_{21} & a_{22} \\ a_{31} & a_{32} \end{vmatrix} = \begin{vmatrix} a_{21} & a_{22} \\ a_{31} & a_{32} \end{vmatrix}$$

元素 a_{21} 的代数余子式为

$$A_{21} = (-1)^{2+1} \begin{vmatrix} a_{12} & a_{13} \\ a_{32} & a_{33} \end{vmatrix} = - \begin{vmatrix} a_{12} & a_{13} \\ a_{32} & a_{33} \end{vmatrix}$$

用类的方法可求得其他元素 a_{ij} 的代数余子式 A_{ij} 。

求下列矩阵 A 的逆矩阵

$$A = \begin{pmatrix} 2 & 1 & 0 \\ 1 & 3 & 0 \\ 2 & 1 & 1 \end{pmatrix}$$

解 先求矩阵 A 的伴随矩阵 A^* , 为此需求元素 a_{ij} ($i=1, 2, 3; j=1, 2, 3$) 的代数余子式。其余子式为

$$A_{11} = (-1)^{1+1} \begin{vmatrix} 3 & 0 \\ 1 & 1 \end{vmatrix} = 3 \times 1 - 1 \times 0 = 3$$

$$A_{12} = (-1)^{1+2} \begin{vmatrix} 1 & 0 \\ 2 & 1 \end{vmatrix} = -(1 \times 1 - 2 \times 0) = -1$$

$$A_{13} = (-1)^{1+3} \begin{vmatrix} 1 & 3 \\ 2 & 1 \end{vmatrix} = 1 \times 1 - 2 \times 3 = -5$$

$$A_{21} = (-1)^{2+1} \begin{vmatrix} 1 & 0 \\ 1 & 1 \end{vmatrix} = -(1 \times 1 - 1 \times 0) = -1$$

$$A_{22} = (-1)^{2+2} \begin{vmatrix} 2 & 0 \\ 2 & 1 \end{vmatrix} = 2 \times 1 - 2 \times 0 = 2$$

$$A_{23} = (-1)^{2+3} \begin{vmatrix} 2 & 1 \\ 2 & 1 \end{vmatrix} = -(2 \times 1 - 2 \times 1) = 0$$

$$A_{31} = (-1)^{3+1} \begin{vmatrix} 1 & 0 \\ 3 & 0 \end{vmatrix} = 1 \times 0 - 3 \times 0 = 0$$

$$A_{32} = (-1)^{3+2} \begin{vmatrix} 2 & 0 \\ 1 & 0 \end{vmatrix} = -(2 \times 0 - 1 \times 0) = 0$$

$$A_{33} = (-1)^{3+3} \begin{vmatrix} 2 & 1 \\ 1 & 3 \end{vmatrix} = 2 \times 3 - 1 \times 1 = 5$$

于是求得矩阵 A 的伴随矩阵为

$$A^* = \begin{Bmatrix} A_{11} & A_{21} & A_{31} \\ A_{12} & A_{22} & A_{32} \\ A_{13} & A_{23} & A_{33} \end{Bmatrix} = \begin{Bmatrix} 3 & -1 & 0 \\ -1 & 2 & 0 \\ -5 & 0 & 5 \end{Bmatrix}$$