



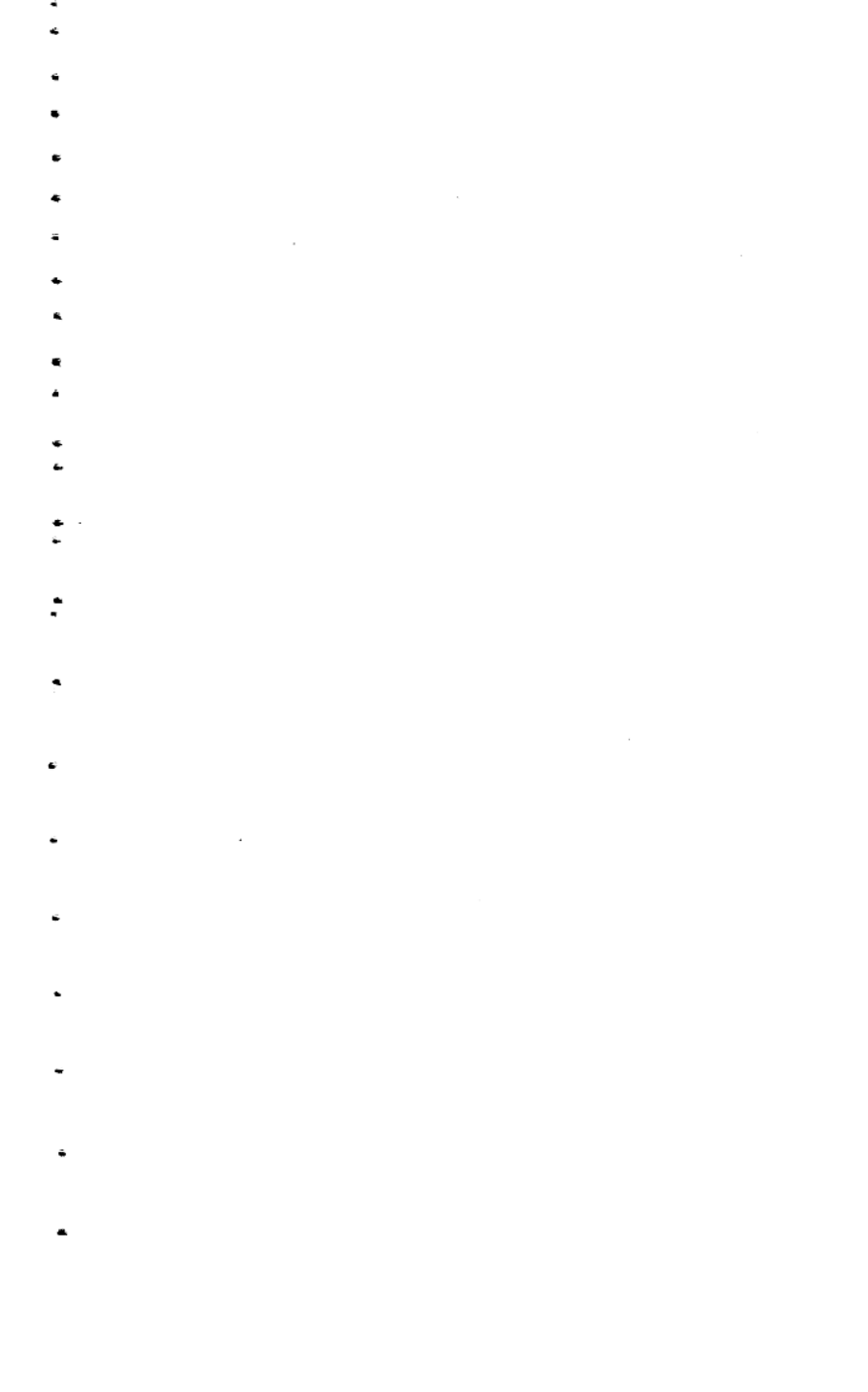
中國農民代表團赴蘇參觀報告之三

蘇聯的機器拖拉機站

時代出版社

目次

一 機器拖拉機站的發展及其作用	三
一 機器拖拉機站的初創時期	四
二 機器拖拉機站的迅速發展	八
三 戰後機器拖拉機站的新成就	一四
二 機器拖拉機站怎樣為集體農莊服務	一九
一 機器拖拉機站與集體農莊的合同	一九
二 為集體農莊服務的拖拉機隊	二〇
三 集體農莊付給機器拖拉機站的工作報酬	二六
三 機器拖拉機站的組織領導和經營管理	三一
一 機器拖拉機站的組織機構及領導關係	三一
二 機器拖拉機站的生產財政計劃和資金	三五
三 員工勞動報酬和獎勵制度	三九
四 幹部的培養和訓練	五一



一 機器拖拉機站的發展及其作用

農業機器是農業上的基本生產資料，是主要的生產工具。斯大林同志把這些現代化的農業機器稱為農業生產的巨大增長的源泉。因此，這些對發展農業生產有着決定性意義的生產資料，究竟應該歸誰所有，那是一個關係着社會制度性質的原則性的問題。誰都知道，在社會主義國家的蘇聯，一切基本的生產資料均為全民所有。集體農莊所耕種着的土地和使用着的重要的農業機器都不是集體農莊的財產，而是全民的財產。國家把基本生產工具亦即可以決定農業命運的機器都集中起來，歸國家企業的機器拖拉機站掌握，通過它來為集體農莊服務。

機器拖拉機站是蘇維埃國家在農村中領導和幫助農業生產發展的據點。它是社會主義農業改造不可缺少的槓桿，同時也是鞏固和發展集體農莊並逐漸引導由集體農莊制過渡到全民所有制的重要條件之一。只有資本主義復辟者，才把機器拖拉機站的作用縮小為僅是鄉村中的農具供應站。

機器拖拉機站的主要任務是：第一，直接使莊員的利益與社會主義國家的利益相結合，

並且在這樣的基礎上教育莊員成為社會主義、共產主義積極的自覺的建設者；第二，依靠先進的技術基礎（農業機器）及農業技術的力量，保證集體農莊生產的機械化，並且廣泛地將先進的科學成就貫徹到生產中去；第三，機器拖拉機站應是蘇維埃國家的有計劃地領導集體農莊的重要樞樞。因之，它應該在擬定集體農莊生產計劃、組織勞動和教育莊員以社會主義態度對待勞動等方面，給予集體農莊以直接的幫助。蘇聯的經驗證明，機器拖拉機站是蘇聯農業建設上新的生產力的基礎，它是國家通過生產、領導和幫助集體農莊發展的最適宜的組織形式，同時也是使工業生產和農業生產相結合的重要方法。

目前在蘇聯共有八、九三〇個機器拖拉機站、造林站、牧場改良站和飼畜機器站，它們像蜘蛛網般分佈在全國各地。每個機器拖拉機站都擁有大量的效能優良的各種拖拉機、聯合收割機、牧草收割機、摘棉機及其他完善的農業機器，配備着具有豐富領導經驗及熟練技術的站長、農學家、機械師、會計、修理工人、機器司機等。它們與集體農莊緊密地結合着，在農業生產上發揮着無限巨大的力量。

一 機器拖拉機站的初創時期

蘇聯在準備過渡到農業全面集體化的年月中，曾組織過國營農具租借處或特別合作社式

的農具租借處，以優待的條件把機器出租給農民。有的地方還建立了爲幾個農莊服務的拖拉機工作隊。這些組織，都在一定的程度上促進了土地耕耕辦法的發展。這就是建立機器拖拉機站的前奏曲。

當烏克蘭共和國敖德薩省別熱夫斯基區的農民，見到舍夫琴克國營農場以拖拉機耕作、在大面積的土地上獲得高產量的時候，許多農民都到國營農場裏來，跟隨着拖拉機走，了解怎樣工作。在一九二七年，舍夫琴克國營農場管理部即與二〇個土地組合訂立了生產合同。在合同中主要規定着：以改造個體小農經濟成爲優良技術裝備的大規模公共經濟爲目的；農民們必須在自己三、〇〇〇公頃的全部土地面積上取消私人土地的地界，以便於用拖拉機共同耕種；拖拉機工作以外的勞動，都由農民自己進行，不得僱傭外工；每個農戶均須按照國營農場所指派的農學家和機械師的指導，完成各項工作，其工作量係根據該農戶的土地面積而定；國營農場以自己的拖拉機隊，按照輪作制的規定，用拖拉機進行田間工作，它所耗費的燃料、機器折舊和修理費以及農業工作人員的工資等，均由國營農場支付；農場並供給精選的種子，教會農民使用拖拉機及新式農具；對國營農場的報酬規定爲：在休閑地上播種的冬小麥，國營農場分得四分之一，其他作物是三分之一，但在中耕作物田地上的工作則由農民付給現金；種子的費用，按照收穫物分配的比例分別負擔。這些土地組合，在國營農

場的幫助下提高了農業技術，增加了收穫量，農民生活開始富裕起來。這些農民，便通過報紙來感謝蘇聯政府對他們的幫助。在聯共（布）第十五次黨代表大會上，斯大林同志宣讀了這樣一封信：

「我們是舍夫琴克村、克拉辛村、加里寧村、『紅光』村及『旭日』村的移民，謹向蘇維埃政權深致感謝，感謝它大大幫助我們恢復了我們的經濟。……今年我們區許多農民因缺乏雨水差不多沒有種過冬麥，而在那些種過冬麥的土地上又至今還沒有長出麥苗。在我們這些移民的田野裏，却有數百俄畝憩息地（休閒地）（編者）生長着優良的青綠麥苗，連那些最富饒的德意志移民田場也趕不上了。」

「除了播種冬麥之外，拖拉機還耕起了預備種春麥的全部秋翻地。現今我們已沒有一俄畝土地是荒廢不用或出租給別人了。我們這裏沒有一個貧農不是在幾俄畝憩息地上種有冬麥的。」

「我們看見了用拖拉機進行的工作之後，已不願再經營貧農的細小農業了，所以我們已決定要成立用拖拉機耕作的公共農莊，這裏不會有單個的農民小塊莊稼。我們已經跟舍夫琴克蘇維埃農莊（國營農場）（編者）訂了一個合同，由它負責來幫我們佈置拖拉機耕作經濟。」（斯大林：「在聯共（布）第十五次黨代表大會上關於中央委員會政治工作的總結報

告」，一九五一年莫斯科外文出版局中文版，第四一——四二頁）。

斯大林同志緊跟着說：「同志們，這樣的例子愈多愈好，那時就可以遠遠推進農村集體化事業。」（同上）。這就意味着用拖拉機幫助農民生產，就可以促進農業的集體化；這就意味着創辦機器拖拉機站的重要意義。在斯大林同志的英明動議下，一九二八年三月在舍夫琴克國營農場拖拉機隊的基礎上，誕生了蘇聯第一個以舍夫琴克爲名的機器拖拉機站。這一社會主義企業，即作爲蘇維埃國家在農村中發展農業的據點的機器拖拉機站，自從誕生的那一天起，就一直在斯大林同志的關懷下，以壯健的步伐高速度地向前邁進。人們一向把機器拖拉機站稱爲斯大林同志的「驕子」。在一九二九年四月，聯共（布）第十六次黨代表大會上總結了拖拉機隊和舍夫琴克拖拉機站的經驗，並指出發展機器拖拉機站網的必要性。在同年六月的勞動國防會議及十一月的聯共（布）中央全體會議上，決議在全蘇建立一〇〇個機器拖拉機站。到一九三〇年的時候，就已經出現了一五八個機器拖拉機站，它們已擁有七、一〇〇台拖拉機。

在農業全面集體化以前，在鄉村中雖然只有幾十個擁有數量不多的拖拉機和農業機器的拖拉機站，但是這些機器拖拉機站就已給予過渡到全面集體化的工作以很大的幫助。機器耕作是加速個體農民參加集體農莊的重要因素，廣大勞動農民看到機器拖拉機站的拖拉機工作

以後，他們堅信集體化和機械化的優越性。同時機器拖拉機站也是由共耕社轉變到農業勞動組合形式的集體農莊的組織者，由於在集體農莊中更能發揮機器的效能，顯示出更大的優越性，因之給予共耕社以良好的示範。蘇聯的農業發展歷史證明：把農業的基本生產工具集中在國家手中，集中在機器拖拉機站，是保證集體農莊生產高速度增長的唯一方法。

二 機器拖拉機站的迅速發展

「勞動過程的機械化，對於我們是一種新的決定性的力量，沒有這種力量，就談不上生產速度，也談不上新的生產範圍。」（斯大林：「斯大林全集」，俄文版，第一三卷，第五四頁。）農業工作上的迅速機械化，對於發展生產有着決定性的意義，而農業的機械化又必須依靠工業供給拖拉機及農業機器。斯大林同志在第一個五年計劃的總結時說道：「五年計劃底基本任務，就是要在我國創立一種不僅能把全部工業，而且能把運輸業和農業都按社會主義原則改造組過來的重工業。」（斯大林：「列寧主義問題」一九五〇年莫斯科外文出版局中文版，第四九五頁）。因之，在第一個五年計劃中蘇維埃政府就建設了大量生產拖拉機及農業機器的工廠——斯大林格勒捷爾仁斯基拖拉機工廠和哈爾科夫奧爾忠尼啓則拖拉機工廠，從一九三〇年到一九三一年先後在羅斯托夫、哥美里、塔什干及薩拉托夫建立了四

個農業機器製造廠，在一九三三年又建立了齊里亞賓拖拉機工廠。這些巨型的拖拉機及農業機器製造企業的重大意義，可從斯大林格勒拖拉機工廠落成時斯大林同志的賀詞中見到：「……你們每年必須供給國家五萬台拖拉機，這就是五萬顆砲彈，它不但可以炸毀資產階級世界，而且還給我們在農村中開闢了新的、走上社會主義的道路。」（斯大林：「斯大林全集」，俄文版，第二卷，第二三四頁）。

農業機器的迅速增長，是蘇聯農業中的重要特徵。從一九三〇年到一九四〇年的十年當中，農業中拖拉機的數目增加到百分之七三五。而在同一時期，美國則僅增加到百分之六八。蘇聯農業機器增加的速度是美國的四·四倍。在日益加強機器拖拉機站的裝備的同時，國家創辦了大量的農業機械學校，在機器拖拉機站中開辦訓練班，並從國營農場輸送大批的幹部。截至一九三七年止，在農業中已有四萬多個機械師和技工，近一〇〇萬個拖拉機手，三〇萬個聯合收割機司機及其助手。隨着集體農莊的迅速發展，以及在國家源源不斷地供給農業機器和大量培養幹部的條件下，機器拖拉機站網也迅速蓬勃地增長起來。茲列表如左：

年 份	機器拖拉機站數(個)	拖拉機數(台)	拖拉機總馬力(匹)	聯合收割機數(台)
一九三〇年	一五	四,一〇〇	八六,八〇〇	無

一九三三年	一、二三八	六、三〇〇	九、四八〇	一、〇〇
一九三二年	二、二二五	七、四八〇	一〇、七〇〇	一、〇〇
一九三一年	二、六二〇	三、三〇〇	一、七六〇	一〇、四〇〇
一九三〇年	四、二二二	三、五〇〇	四、八二〇	三、九〇〇
一九二九年	五、八二八	三、六五〇	六、六七九	二、一五〇
一九二八年	六、三五八	三、四〇〇	七、四七〇	三、七二〇
一九二七年	七、〇六九	四、五〇〇	八、三〇〇	三、五八〇

從上表可見，機器拖拉機站、拖拉機和聯合收割機的總數在十年中均增加了幾十倍以上。這種飛躍的發展，足以令人信服地表明社會主義制度的無比優越性，也不難使人了解社會主義國家之所以強大和不可戰勝的原因。

隨着機器拖拉機站本身的發展，它在集體農莊中所担任的工作及其作用也就擴大和增加了。在機器拖拉機站的初創時期，它只能為少部分集體農莊服務，而且是做着一些個別的工作。例如一九三〇年，它只能為百分之一三·五的集體農莊服務，所担任的工作面積也只佔集體農莊播種面積的百分之二七·四。及至一九三三年初，它發展到為百分之四五·八的集體農莊服務，耕作面積也提高到集體農莊全部播種面積的百分之四九·三。到了偉大衛國戰爭前夕的一九四〇年，它便担负起全部集體農莊四分之三的耕地和二分之一播種的工作，而且幾乎有一半的穀類作物的收穫也是用農業機器來完成的。

機器拖拉機站的建立和集體農莊運動的發展，使廣大的貧農和中農不再需要向富農租借犁、播種機和打穀機等，也不再受富農的剝削了。富農在機器拖拉機站的工作中看到自己的死亡，他們瘋狂地進行誣譏和反抗，殺害幹部，燒毀機器和房屋。這些卑鄙的手段却絲毫阻礙不了羣衆性的集體農莊運動，陰險的富農分子便由公開的反抗轉而企圖鑽入集體農莊內部從事暗中破壞，以達到瓦解集體農莊的目的。一九三三年聯共（布）中央一月會議強調指出：「機器拖拉機站不僅應該在經濟技術上，同樣應該在政治組織上成爲領導的中心，成爲影響廣大農民羣衆的中心。」（「聯共（布）黨決議集」，一九二五年至一九三五年，一九三六年版，第二卷，第五二八頁）。因此，決定在機器拖拉機站中設立政治部。在政治部的領導下，從集體農莊中肅清了潛伏的敵人，並對集體農莊積極分子和莊員進行了社會主義的教育。政治部在鞏固集體農莊和改善機器拖拉機站的工作上起了很大作用。當政治部完成了它的歷史任務之後，一九三四年十一月一日聯共（布）中央決定加以撤銷。以後，機器拖拉機站的政治工作便改由拖拉機站黨的基層組織來領導。但在偉大衛國戰爭結束以後，爲了進一步加強機器拖拉機站的作用，聯共（布）中央於一九四七年又決定在拖拉機站內設立專職的政治副站長。

機器拖拉機站的迅速成長，對於在短期內促成農村經濟的全面集體化和鞏固集體農莊，

起了巨大的作用；同時，集體農莊運動的開展又為機器拖拉機站的發展創造了良好的條件。茲將一九三〇年與一九三八年機器拖拉機站和集體農莊發展情況列表如下：

年 份	拖拉機 站數	拖拉機數 (台)	拖拉機總馬 力(匹)	聯合收割 機數(台)	集體農 莊數	集體化農戶 佔全國農戶 的百分比	集體農莊 播種面積 (萬公頃)	集體化農戶的 播種面積佔總 農戶的播種面 積的百分比
一九三〇年	二五	七,100	八六,八10	0	八五,九00	三三·九	三八10	三三·六
一九三八年	六,136	四四,000	七,七〇〇,〇〇〇	一,七〇〇,〇〇〇	一三,1,800	九三·五	一一七10	九三·三

由此可見，機器拖拉機站和集體農莊，兩者的發展是緊密相聯的。集體農莊生產的機械化，大大地增加了農作物的收穫量，節省和減輕了農民的勞動並提高了勞動生產率。在一九四〇年，蘇聯穀物的收穫量已達七二億普特（一普特等於三二·七六市斤），比第一次世界大戰前最豐收的一九一三年的穀物總收穫量提高了百分之五〇。而農業上所耗費的勞動，則由於應用機器而大大減少了。茲將一公頃土地上田間工作所耗費的勞動（以勞動日計算）減少情況列表於後，（見一三頁）。

在一九三七年，集體農莊由於大量地應用拖拉機和聯合收割機耕作的結果，所節約的勞動約等於七二〇萬人全年的工作。那一年，機器拖拉機站為集體農莊耕作了二一、〇八〇萬標準公頃土地^①，僅用了二二、〇〇〇萬個集體農民和機器拖拉機站人員的勞動日。如果

工作種類	一九三七年	一九三七年	一九三七年 (以履帶式拖拉機 耕作)比一九二 五年 年耗費勞動減少 的百分七
	個體農民經濟	以輪式拖拉機耕作	以履帶式拖拉機耕作
耕地	三·零	0·01	0·05
肥地和中耕	一·五	0·10	0·05
播種	一·九	0·00	0·10
穀物收割	二四·六	0·00	0·30
		九·七	九·七

不使用機器來耕種，則需要一〇億個勞動日。這就是說，由於使用機器節省了百分之七八的勞動日。在節省勞動的同時，每一個勞動日平均所生產的糧食也增加了二倍以上。在一九二二至一九二五年間，個體農民每一勞動日生產糧食三一·一公斤，而在一九三七年集體農莊莊員的每一勞動日則生產九八公斤的糧食。由於廣泛的機械化以及提高勞動生產率的結果，集體農莊在經濟上、組織上都大大地鞏固起來了。這就是在偉大衛國戰爭中，保證不斷地供給軍隊和人民以糧食及輕工業以原料的重要物質基礎。

● 係表示用聯合收割機耕作。

● 凡耕一公頃熟地，深耕二〇—二二公分爲一標準公頃。其他耙、中耕、播種、收穫等均按一定的換算率折算爲耕熟地。

三 戰後機器拖拉機站的新成就

在偉大的衛國戰爭期間，機器拖拉機站和其他工業、農業企業一樣，遭受到德國法西斯匪徒的嚴重破壞，有二、八九〇個機器拖拉機站被敵人搶劫一空。但戰爭還未結束，蘇聯政府就已着手大力恢復被破壞的機器拖拉機站的工作。在戰後五年計劃（一九四六——一九五〇年）中，拖拉機工廠就為農業生產了五三六、〇〇〇台標準拖拉機（即按十五馬力折算為一台），九三、〇〇〇台聯合收割機（其中自動推進聯合收割機三九、〇〇〇台），一九五一年又增加了一三七、〇〇〇台新的拖拉機。而其中大部分是更大型的、設備更完善的、效能更高的、新的或改良的農業機器，如電動拖拉機、柴油引擎履帶式拖拉機、自動推進聯合收割機、乾草收割機、甜蘿蔔聯合收割機、亞麻聯合收割機、摘棉機、萬能中耕機、挖土機、平土機、掘井機及建築用的機器等。一九五一年機器拖拉機站的拖拉機的能力總額，較一九四〇年增加了百分之五〇，其中履帶式拖拉機的能力增加了一倍，最經濟的柴油引擎拖拉機增加了六倍。機器拖拉機站的總數，到一九五一年底，已有了八、六八〇個，較一九四〇年增加了一、六一一個。

隨着機器拖拉機站的增加與技術裝備的加強，機器拖拉機站的任務也顯著增加了。假

如說在戰前它們主要是完成田間工作，保證耕地、部分種地和收割工作的機械化，那末，到現在則不僅是擴大了穀類作物、工業原料作物和其他農作物的機械化範圍，而且在其他的農業部門中也相當廣泛地應用了機械。例如爲公有牲畜準備飼料，耕作飼料作物、割草、切草、擠牛奶、剪羊毛、改良牧場草地、栽植護田林帶、乾燥沼澤、建築池塘和水利灌溉網等。機器拖拉機站在集體農莊中所担任的工作，已由戰前的九〇種工作增加到一七〇種工作；一九五一年工作任務比戰前擴大了百分之七〇，比一九五〇年擴大了百分之一九，而一九五二年用機器耕作的土地面積將達到四二、三〇〇萬標準公頃，又較一九五一年增加了三、八五〇萬標準公頃。全蘇機械化的程度，耕地幾乎達到百分之一〇〇，春播作物的播種達到百分之八〇，冬季作物達到百分之八八，用聯合收割機收割穀類作物達到百分之七二，向日葵和糖蘿蔔達到百分之九〇，纖維用亞麻超過百分之六〇。就我們參觀的一些機器拖拉機站來說，在它們所服務的集體農莊中，機械化的程度更見增高。如烏克蘭哈爾科夫省克拉斯諾庫特機器拖拉機站，其機械化程度是：春播達到百分之八五，播種冬季作物達到百分之九〇，聯合收割機收穫穀物達到百分之八〇。山區的機械化條件雖然較平原地區稍差，但是由於蘇聯黨和政府的關懷，也同樣有着相當高的機械化程度。如我們參觀的阿塞拜疆共和國阿斯克蘭區斯切巴那克魯特機器拖拉機站，它所服務的集體農莊大部分是在山區，拖拉機

就在山上進行耕作。這些集體農莊機械化的程度也達到了百分之六〇——九〇。凡是地塊面積在一公頃以上，它們就使用機器耕作；在坡度三〇——三五度的山地上，它們按着等高綫（環繞着山）進行耕作。爲了使往返耕作均向一個方向翻土，他們特製了能翻轉的犁。爲了更好地耕作，他們正在設計着適合於山地耕作的拖拉機。

在機器拖拉機站中培養起來的大量的機械工作人員，不斷地提高着拖拉機的工作效率，如果說一九四〇年蘇聯每架十五馬力的拖拉機平均耕作了四一一公頃（美國爲一七〇公頃，蘇聯比美國高一·五倍），則在一九五一年就提高到四八四公頃。每架聯合收割機的工作效率也大大提高了。各種強大的農業機器具有極高的工作效能，使用機器比之人力和馬力的工作效率高出幾十倍。機器的效能，因地理條件和技術水平而有差異，茲列舉幾項一般的工作標準於後，以供參考。

（1）犁地：一台斯大林八〇號拖拉機（工作能力八〇馬力），拖兩台五鐮犁，一班（十小時）工作定額是一三——一五公頃（一九五——二二五畝），犁地深度在二二公分以上。而在實際工作中又往往是大大超過工作定額所規定的標準。如果我們使用畜力，一天也不過耕地五畝左右，而且犁地深度也只有一〇公分上下。

（2）耙地：一台斯大林八〇號拖拉機，每班工作定額是一〇四公頃，納齊拖拉機（五