

嘉兴市商业志

——商业局系统——

嘉兴市商业局编

1991年10月

凡 例

一、《嘉兴市商业志》除序、凡例、概述、序年记事、附录外，设七章、三十三节。全志以文字为主，辅以附统计表格于后。

二、本志取事上溯不限，下限至1990年，也有部分内容只写到1989年。

三、本志地域用名基本上按原来名称直称，其中现嘉兴市区，在1983年以前根据记述需要，有时称嘉兴县，或称嘉兴县（市）嘉兴市。与上述同样原因，今城区，有时称嘉兴市、或嘉兴镇、或市内、城内；郊区有时称嘉兴县、或称郊区、乡区。

四、本志记述的区域范围，文字记述部份，只反映市区情况，有关附表和统计数据含市属各县（市），但均有说明。

五、本志记述的内容：概述、序年记事、第一章至第三章，含社会商业；国营商业专业公司、商办工厂，以1990年末直属市商业局管理的单位为限，已划出的单位不再记述，但隶属时的资料数字已难析出的，仍保持原状。

六、本志对货币和“度量衡”的引用：1949年建国前，以当时的记载为准，未作换算。建国后的货币计数，以1955年3月1日起通行的新人民币为单位。“度量衡”按原记载数列入。

七、本志为简省笔墨，对中华人民共和国成立前后，简称“建国前后”或“解放前后”。无产阶级文化大革命运动简称“文革”或“十年动乱”。

八、本志资料大部分录自市级档案、旧志、图书、报刊、统计报表及直属企业所提供的资料。此外，还参阅了有关人士的记述或口碑材料。为减少篇幅，文字中没有注明出处。

九、第一章的附表中有关行业网点，人员数同其他章节文字中的引用数有差异，主要是统计范围和口径不同。

目 录

凡例

序 1

概述 3

序年记事 9

第一章 商业行政机构和群众团体 4 6

第一节 行政机构 4 6

第二节 会馆 5 2

第三节 同业公会 5 3

第四节 商会及工商联 5 4

第五节 工会 5 7

第二章 市场 7 0

第一节 市场概况 7 0

第二节 城区 7 4

第三节 郊区 8 0

第四节 庙会物资交流会 8 7

第五节 集市贸易 9 3

第三章 对私改造 9 6

第一节 私营商业 9 6

第二节 集体商业 1 1 0

第四章 国营商业 1 1 9

第一节 沿革 1 1 9

第二节 百货纺织品批发公司 1 2 2

第三节 五交化公司 1 6 7

第四节 糖业烟酒公司 1 8 3

第五节 石油公司 2 0 4

第六节 食品公司	2 1 9
第七节 蔬菜公司	2 6 5
第五章 饮食服务业	2 9 1
第一节 饮服业的变迁	2 9 1
第二节 饮食业	2 9 3
第三节 服务业	2 9 6
第四节 茶店（馆）业	3 0 1
第五节 饮食服务业的管理体制	3 0 4
第六章 商办工业	3 0 8
第一节 市局直属厂简介	3 1 2
第二节 固定资产	3 3 4
第三节 主要产品	3 3 6
第七章 商业改革	3 4 3
第一节 国营小型零售企业改、转、租	3 4 3
第二节 实行站批合一减少重叠的批发机构	3 4 7
第三节 建立贸易中心	3 4 8
第四节 推行和完善企业经营责任制	3 5 0
第五节 调整商业结构	3 5 6
第六节 10 年商业改革的主要变化	3 6 4
附录：	
一、名菜名点	4 0 1
二、名店	4 0 6
三、劳动模范和先进集体	4 1 5
四、旧商业行话	4 1 6
编委委员会及编辑室人员名单	4 1 9

序

商业是商品经济发展的产物，为国民经济一个重要部门。嘉兴物产丰富，经济发达，市场繁荣，历居浙北经济中心地位。我国自古推行“重本(农)抑末(商)”政策，轻视商业，商人地位低下。在轻商思想影响下，以往史籍、方志对商业的记载甚微，语焉不详。编纂“商业专志”在嘉兴是恒古未有之事，当今盛世，得以兴修“商业专志”，实乃创历史新篇的大好事，值得庆幸。

此次编纂工作，时间跨度大，涉及面广，档案资料又散失不齐，收集颇为不易，考证尤为艰难，工作量浩繁。在市府和商业局领导的重视关怀下，在“市志办”的具体帮助下，编撰人员坚持四项基本原则，以党的十一届三中全会以来的路线方针和政策为指针，兢兢业业查阅了大量的历史资料，仅市府、市商业局档案馆(室)调阅档案1747卷，图书馆史籍、方志、经济书刊66部约330册和1907—1938年的上海申报。手工摘录建卡8946页，350余万言。经过类聚整理，认真筛选，摒弃冗杂，取其精萃，历时三年，编纂成25万字左右的专业志稿。

本专业志按照“详今略古，详特略同”的原则和业务尽详，政治从简的精神，主要记述了嘉兴市区城乡市场，私营商业，国营商业，商办工厂，体制改革等方面发展变化历程，基本展现了市区商业今昔的兴衰变革，寓经验教训，发展规律于记述中，使用的资料翔实可信，忠实于历史实际。

该专业志稿，始于南北朝，止于1990年，采用记、述、志、表等体裁。是一部集思想性、科学性、资料性三者的和谐统一，便于

阅读查考的本土商业综合工具书，它将为领导机关和工商企业研究工作，制订政策，提供可以信赖的历史依据，亦可充作广大商业工作者学习、探索市区商业历史的辅导教材。是一本有益当代、惠及后人，前有所稽，后有所鉴的较为完备、较为珍贵的资料。市区第一部商业志的完成，其作用影响将源远流长。

编纂商业专志因系初步尝试，编写人员亦都临时凑合，错误缺点在所难免，敬请批评指正。在编修过程中承蒙各有关部门的支持协助，在此表示衷心感谢！

朱玉春

1991年10月

概 述

嘉兴古称长水，又称携李，周敬王10年置（公元前510年），秦始皇26年改称由拳县。三国吴·黄龙二年嘉禾野生，易名禾兴县，吴·赤乌二年，避讳吴王太子名号，始称嘉兴县，晋以后因之。五代后晋·天福五年秀州置此，宋元明清均为嘉兴府衙驻地。明宣德四年（公元1429年）析置嘉兴、秀水二县，民国初复合，一度称嘉禾县，旋改嘉兴县。新中国成立初，分置嘉兴市和嘉兴县，1950年合并为县，翌年又分设市、县。1958年嘉兴市、嘉兴县、嘉善县合并，称嘉兴县，1961年恢复嘉善县建置。1958年前为嘉兴专署所在地。1981年改县称市（地属市），1983年8月撤地建市（省属市），分置城区、郊区，市政府置市内。

嘉兴位于浙江东北部杭嘉湖平原，地处长江三角洲太湖之滨，距东海岸的乍浦港30公里之遥。居苏杭沪大中城市之间，途程70—90余公里。现市区总面积968平方公里，耕地86.82万亩（内水田74.19万亩，旱地12.63万亩），人口73万人。境内河流密布，水渠四通，湖泊众多，地独坦衍，土质肥沃，享有得天独厚的自然条件。

市区水陆交通咸便，古运河横贯西北，内河通航里程425公里；沪杭铁路自北向南，设有4个客站；公路通车里程164.43公里，纵横成网，基本实现乡乡通车。1990年工农业总产值（当年价）50.61亿元，为1949年的64倍，其中工业总产值42.15亿元，占83.28%，农业总产值8.46亿元，占16.72%，而建国初年，工业总产值只占工农业总产值的37.82%，工业在国民经济中已居主导地位。建国以来人民生活日益改善，1990年社会商品零售总额11.45亿元，为

1949年4020.9万元的28.47倍，是浙江省经济比较发达，人民生活比较富裕的地区之一。

嘉兴市区农业生产素为发达，南北朝时已是盛产稻米的富饶地区，“一岁或稔，则数郡忘饥”。到了唐代，粮食生产地位更见重要，“嘉禾一穰，江淮为之康；嘉禾一歉，江淮为之俭”。明清时期，开始从单一稻禾种植经济向多种种植经济发展，充分利用土地，“高原树桑麻，下隰种禾稼，尺寸无旷者”。“陆有蚕桑麻麦稷稻之利，水有菱藕鱼蟹之租”。蚕茧之利，厚于稼穡，故发展尤快，蚕月到来，运河“两岸比户皆缫丝声”，为浙江丝绸的重点产地。1990年粮食总产74.7万吨余，蚕茧产量7429吨，丝产量2048吨，水产品产量14991吨，分别约为1949年的4.4倍、8.3倍、19.6倍、10倍，位居全省前列，不愧为“丝绸之府，鱼米之乡”。

明中叶，嘉兴农业经营方式有了较大的变化，商业性农业大有发展。农产品商品化，手工业突破自给性，作坊、工场日渐兴起，生产物更多转化为商品，与市场发生联系，市镇得到蓬勃发展。宋元时期，嘉兴城已是人口众多，财货充盈的大商埠，城内集街是最大商业区和贮藏商品的货栈，很多街坊以行业定名。南宋在秀州设市舶司，是那时对外贸易的七大大市舶司之一。明代在乡村有新塍、王店等八个主要市镇。清代、民国时期农村市镇陆续增加，抗战前夕，大小市镇凡41处。目前市区建制镇有九，乡乡都有一个以上的小市镇，以市内为整个市区社会经济的轴心，集镇为经络，带动城乡商品经济的巨轮转动，城乡商品交流频繁，内外贸易日趋发达。1989年市区商业、饮食业占国民收入的14.6%，比1983年占11.82%增加2.78个百分点，快于国民收入上升的速度。

据《中国经济志》记载，1935年嘉兴县城乡商业网点4639家，年营业额1892.38万元，从业人数20474人（包括手工业、交通运输、文化部门），实力最足的商店行栈约700户，资本额约353万元，尤以粮食业资金最浓厚，约202万元。1937年嘉兴沦陷，主要商品市场被敌伪控制，各业凋敝，市况萧条，大多工商业者遭到惨重损失。抗战胜利初，商业一度出现复苏景象，但因国民党发动内战，官僚资本巧取豪夺，通货膨胀，捐税繁重，民族资本商业又遭劫难，不少商店濒濒倒闭，有的沦为小贩。建国初年，城乡私营商业、饮食服务业4298户，从业人员10060人。经过商业调整和社会主义改造，至1958年过渡为国营和实行公私合营、组织合作的集体商业共4913户，8319人。在人民公社化高潮中，不分所有制合并于一体，造成流通渠道单一，网点减少，管理混乱。1961年贯彻中共中央改进商业工作的若干规定（试行草案），即“商业40条”，恢复了公私合营企业，重建了集体商业。随着形势的发展，公私合营商业转为国营，集体商业在国家扶持下，得到稳定发展，经营能力有了加强。改革开放以来，城乡出现众多的新集体商业，有证个体商业、饮食服务业发展更快，至1990年末有证个体户9109户，从业人员12148人，大大超过解放初期的私营商业户数 and 人数。

1949年7月，国营嘉兴市贸易公司成立，开张之始只有28人，年末增加到100人，设三个经营部门，以批发为主，兼营零售。1950年4月贸易公司一分为三，组成百货、土产、粮食支公司，同年新成立煤建支公司、盐业管理处（上列均属地区级公司）。随后几年国营商业不断发展，商品分工细化，专业公司增加。1955年底设

在市内的国营地属商业分(支)公司、办事处14个,工作人员1069名,下设批发部17个,零售门市部4个。国营公司的领导关系,实行“条块结合,以条为主”的原则。这阶段国营商业最紧迫的任务是稳定市场,稳定物价,安定人民生活,同时扩充批发阵地,调整安排改造私营批零商业。1956年先后新建市(县)公司11个,工作人员1299人,下设批发部21个,零售门市部49个,收购站(组)29个,加工生产部门3个。是年国营商业纯商业批发额已占71.99%,供销社占24.01%。国营商业商品零售额1331.8万元,占社会商品零售额5937万元的32.43%。1958年行企合一,国合合并,商业局在市内设7个采购批发站,1个综合零售商店,工作人员1520人,下设批发部门17个,零售机构22个,采购机构4个,生产机构12个。县以下机构下放人民公社管理。1961年国合分家,撤站,重建县属国营公司5个,国营商业又得到相对稳定发展。1965年纯购进5352.1万元,纯销售3548.7万元,分别为1956年的643.51%和141.07%。“文革”开始后不久,撤销商业局,在生产指挥组下设一个商业办公室,1971年国营食品公司大部分购销站(组)并入基层供销社。在“左”的思潮干扰下,推行了封闭式分配型的经营方式,生产经营越来越集中,实际上形成“只此一家,别无分出”的国合垄断格局。流通渠道堵塞,网点减少,购销下降。1976年国内纯购进2379.29万元,国内纯销售5095.26万元,分别比1973年下降5.56%和1.72%。年末职工3204人,比1973年增加193人。在打倒一切的恶浪中,对必要的管理制度横加罪名,一概当作管、卡、压批判,致使一些企业混乱不堪,发生亏损。粉碎“四人帮”后,国合再次分开,国营商业恢复健全各项制度,加强企业管理,面貌有些改观。但当时在思想

路线上的是非问题还没有真正澄清，“左”的政策继续影响着商业工作，因此成效平平。

党的十一届三中全会以后，尤其是1984年以来，国营商业贯彻改革、开放，搞活的方针，对工农业产品的购销政策、商品流通渠道，商业管理体制进行了一系列的调整和改革，国营商业进入了一个新的历史时期。

在商业行政机构上，工商行政管理从商业局中划出，另成立工商局；在商品分工上，卷烟、煤炭、医药、水产等商品先后划归有关部门管理，石油公司暂由商业局代管。之后又建立了工业品贸易中心和嘉明联营公司。在对各企业提高利润留成，推行多种形式的经营责任制的基础上，为解决企业中吃“大锅饭”的弊端，于1988年实行承包经营责任制。在小型国营商业、饮食服务企业试行“改、转、租”和工资奖励制度改革。

商业改革，既给国营商业带来了活力，又增加了压力。随着计划商品的减少，统购派购制度的取消，出现多渠道批发和多种形式购销，市场调节范围扩大。面对新情况，国营公司积极发展横向联系，增强批发机构，扩大购销。在解决“菜篮子”工程中，支持专业场（户）发展猪、禽、蛋、蔬菜生产，巩固发展生产基地，并自办一批畜禽场，掌握货源，发挥主导作用。1983年国营商业商品纯购进19333万元，1988年上升到34894万元，增长80.5%，国内纯销售14985万元，1988年上升为31723万元，增长111.7%。1989年入夏以后出现销售疲软，流通不畅的暂时困难，国营商业国内纯购进，纯销售扣除价格因素，实际有些下降，实现的税利在前几年超常增长的基础上明显回落，商品库存结构暴露很不合理。整顿流通秩序，

稳定市场，已取得初步成效，但与治理整顿要求距离还不小，国营商业的改革有待进一步深化完善。

1990年末商业局系统拥有国营专业公司七个，市局直属厂10个，集体商业联营公司四个。国营专业公司在职人员3607人，10个商办工厂2207（其中集体工厂1个，173人）人，集体商业1913人。固定资产：国营商业9273.60万元（含商业工厂），集体商业480.51万元。流动资金：国营商业2187.67万元（含商业工厂），集体商业404.27万元。七·五期间，商业局系统创税利1.2亿元，其中1988—1990年三年上缴税利8430万元，比前三年（1985—1987）增长60.9%，新增固定资产3772万元，比前三年增长68.6%；同一时期内，职工收入亦比前三年增长80%。

序 年 记 事

(1 1 1 3 年)

宋政和三年六月十一日兴工砌建集街。集街自韭溪桥至西埏桥（约在现中山电影院至建国南路口），砖有铭文“人丰翁集，市井骈阗”。

(1 2 0 1 年)

宋嘉泰元年辛酉正月十六日用石重砌集街。清嘉庆年间遍募众缘，同力重砌，并砌至大落北菩萨桥。

(1 2 6 8 年)

南宋咸淳四年在秀州设置市舶司，是那时对外贸易的七大大市舶司之一。

(1 3 5 7 年)

元至正十七年嘉兴府仅保孤城之外，悉遭兵燹。有穷目力所至，无寸草尺木处，杨完哲军队掳掠奸淫无所不用其极。

(1 4 8 8 年)

明弘治，嘉兴县乡区已有王店、新丰、新行、钟带四大市镇。

明万历时，秀水县有新塍、王江泾、濮院、陡门四大市镇。

(1 5 4 9 年)

明嘉靖二十八年“用里街人烟物货麋集，倍于城中”。

(1 6 2 8 年)

明崇祯元年，嘉秀二邑 2 9 6 名铺户连名呈词，抨击封建制度是“有治人无治法”，喊出了要“另立民法”的强烈呼声。

(1 6 4 5 年)

清顺治二年，嘉兴城义军抗清，城陷，清兵屠城，使嘉兴城破败不堪，“穿台榭础，并汲鬻骸泥”。

(1 6 6 2 年)

清康熙三十一年仲春，重建“天妃宫”。嘉兴“天妃宫”始建于北宋乾德

间。

(1726年)

清雍正四年六月，嘉兴府和嘉秀二邑重申嗣后不得以借设宴铺地，遮阴凉棚等项名色，扰害铺户。

(1747年)

清乾隆十二年，建造江西万寿宫会馆。迨于二十五年兴工改造，扩充规模。

(1766年)

清乾隆三十一年十月十六日规定，嗣后务于天明交易，划一开张，不须似前灯火夜市，致使栅夫早开，奸宄窃发，为害地方。

(1798年)

清嘉庆三年九月，永禁开设稻柴行。

(1803年)

清嘉庆八年十月十八日政府批示，凡遇拿获越界贩盐，只就本犯治罪，毋许株连商店。

(1813年)

南湖烟雨楼茶社开业。

(1848年)

清道光二十八年五月以薛大昌为首香作工，要求加薪，发动罢工。

(1860年)

清咸丰十年兵燹，甬里街弥望焦原，商贾咸集于城北塘湾街。

太平天国10年(1860年)南堰、塘汇设为买卖街。

(1867年)

清同治六年，杨九牧老同善抡记药酒号复业。(杨九牧始创于乾隆年间)。

(1871年)

一月、兰台药局开业。

(1875年)

朱聚源陶瓷器行开张，地址缸髻汇。

(1885年)

清光绪十一年四月二十六日，秀水县出示，开张洋药行店，饬颁坐票，按年令捐银24两，奉给坐票执业，无票者不得开铺售买。

(1887年)

清光绪十三年，上海成立苏浙皖三省丝业公所，嘉兴即成立分所。后改称嘉属六邑茧业公所。随后又有米业、典业、肉业、估衣业、腌腊业、钱业、颜料业等公所成立。

(1888年)

童天成药局开业。

(1896年)

清光绪廿二年冬，嘉兴设“海关分关”。民国廿三年一月一日起奉令停办。改为轮船上下客货处所。

(1900年)

沈天顺百货店开业。

(1901年)

高公升酱园开业。

(1902年)

嘉兴设商会，其名曰：“嘉兴府商务总局”。盛萍旻任总理，主持局务。

(1904年)

嘉属商务总会推张右企为总理。

(1907年)

嘉兴府属商会推高子辛为总理。

(1908年)

义昌福久记绸缎洋货号集股开张。永瑞兴绸布庄在光绪年间开张。

(1909年)

清宣统元年，沪杭铁路全线接轨通车。

清宣统元年，嘉兴府商务分会推褚慧僧为总理。民国元年改选连任。

(1911年)

清宣统三年，嘉兴第一初等商业学堂成立。后屡易其名，1929年又更名为嘉兴县立初级商业职业学校。

(1913年)

嘉兴县商务分会由高子辛任会长。

(1914年)

张萃丰农产果品号开业（即后来的张萃丰蜜饯厂），旋改称蜜饯糖号，当时全省只此一家。

5月3日民政令：委任高如遭为嘉兴县商务分会总理。后又连任三届至1923年。

7月16日 嘉属各县、镇商会及分所，以统捐新章，骤增数倍，群情惶迫，电请要求缓行。

(1915年)

5月2日 由嘉兴商会发起组织中华救国储金团嘉兴分事务所，筹认储金二千数百元。

7月22日 嘉兴富华国货介绍所开幕。

(1916年)

4月14日 嘉兴镇守使吕公望宣布独立，贴出安民告示，要商民各安其业，毋自惊扰，并令各商家纸币一律通用。

6月18日 沪杭铁路阻隔两月，今恢复客货两运。

(1917年)

2月27日 北门大街申天宝银楼白昼被劫掠。

5月17日 嘉兴县公署以发卖青叶空票形同赌博，决议罚则三条，每年由县出示永禁。

是年商业之获利最大者首推煤、铁；次之颜料；金银又次之；绸缎布料成本稍重，殊难获利；南北货、腌腊等盈利极微；米业去岁田禾受损，营业减色；丝市受欧战影响，生涯平常；旅馆营业最称发达；茶店酒肆生意不恶，然结欠颇多，亦无利可估。

(1918年)

12月12日 县立乙种商业学校校舍竣工。

是年 商业因田禾歉收，银根奇紧，亏欠倒闭者颇多，南北货、鱼肉店异常清淡；药业因往岁流染时疫，获利见巨；米业平平；提庄绸布各业不至亏蚀，惟年终帐项收取统扯不过七成余。

(1919年)

4月1日 衣庄业同业公会成立。

5月23日 嘉兴县成立“中华国货倡导会”，商界纷起开展抵制日货活动，“久大”商店首先发起不再进日货。各业商定规约，互相遵守。

11月27日 漆业工人日前罢工，要求增加工资，经协商是日复工。

是年 商市萧条，帐款难收，银根奇紧，各商号正常营业者仅十之三、四。亏蚀的商号另行招股，争取继续开张，惟银楼业略有盈余，绸布庄次之。

(1920年)

2月 绍帮豆腐司要求店主增加工资未允，于腊月22日一律罢工。后因腐司间意见参差，未得结果。

4月28日 嘉兴丝绸机同业公会成立。

7月19日 新篁、新丰、曹庄、东栅等镇米行，连日被贫民聚众夺去米石，为数颇巨。江浙交界各县几乎无地不抢，无日不抢，致人毙命，毁店罢市之事，时有所闻。

是年 米业获利最丰，银楼业为次；药业再次；钱业多有盈余；绸布业去秋放盘，颇难盈余；皮货、衣庄，去冬天暖，生意清淡，亦多亏蚀；南北货因市情关系，盈亏不一；茶寮酒肆菜馆旅馆等仅得开销。