

商界超人的成功秘诀 华人首富的创富智慧



文彦◎编著

# 李嘉诚全书

中国华侨出版社



# 李嘉诚全书

文彦◎编著

中国华侨出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

李嘉诚全书 / 文彦编著. — 北京 : 中国华侨出版社, 2013.5

ISBN 978-7-5113-3574-6

I. ①李… II. ①文… III. ①李嘉诚—人物研究 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 ( 2013 ) 第094341号

---

## 李嘉诚全书

编 著: 文 彦

出版人: 方 鸣

责任编辑: 晓 涛

封面设计: 彼 岸

文字编辑: 张 桦

美术编辑: 刘 佳

经 销: 新华书店

开 本: 1020毫米×1200毫米 1/10 印张: 40 字数: 689千字

印 刷: 三河市万龙印装有限公司

版 次: 2013年8月第1版 2013年8月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-3574-6

定 价: 29.80 元

---

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发行部: (010) 58815875 传 真: (010) 58815857

网 址: [www.oveaschin.com](http://www.oveaschin.com)

E-mail: [oveaschin@sina.com](mailto:oveaschin@sina.com)

---

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。



## 前言

他连续多年稳居全球华人首富宝座，让几乎所有的华人企业家都心悦诚服；他是当代最成功、最杰出的商人之一，是无数渴望成功的人心目中的偶像；他是香港经济发展的晴雨表；他主导了香港半个世纪的地产风云；他经营着世界最大的港口，垄断着面向内地的输电线；他的公司被誉为“全球最赚钱的公司”；他是财富与成功的象征……他就是商界“超人”李嘉诚——华人的骄傲。

李嘉诚书写了一个让人惊叹的创业神话——14岁投身商界，22岁正式创业，30岁即成为千万富翁。他已经成为一个传奇，一种象征，他以自己雄厚的实力和庞大的商业帝国赢得了人们的尊敬，更为他赢得了“超人”的美誉。

但谁能想到，繁华背后，这位声震世界的亿万富豪竟有着辛酸的过往：他少小离乡，在战乱中颠沛流离；由于父亲的不幸早逝，他小小年纪便步入社会，担起了生活的重担，为一家生计四处奔波。他当过要察言观色的小伙计，做过受人白眼的商业推销员，直到他成为一个雄心勃勃的塑胶花工厂主，赢得“塑胶花大王”的美誉，才开始大展宏图。他涉足地产业，成立长江实业；之后进军世界，实现跨国跨地区投资；后辗转股市，成为屡战屡胜的大赢家；又涉足货运行业、网络传媒……如今，李嘉诚旗下业务已经遍及全球56个国家，涉及投资产业、地产、货柜码头、石油、电讯、网络科技、文化传媒、零售、航空等多个领域，这使他成为华人历史上横跨产业最多、国家最多的企业家。

美国权威财经杂志《福布斯》曾评价李嘉诚说：“环顾亚洲甚至全球，仅有少数的企业家能够从贫苦的出身中战胜种种艰险，成功挑战，建立起一个业务多元化且遍布全球56个国家的庞大商业帝国。李嘉诚在香港素有‘超人’的美誉。事实上，全球各地商界翘楚均视其为拥有卓越能力、广阔视野与超凡成就的强人！”

李嘉诚缔造的商业神话，早已不再仅仅是一个人们津津乐道的话题，而成为众多创业人士和追求成功者反思、学习的典范。在仰望这位传奇富豪的时候，人们不禁好奇：一个没有学历、没有背景、没有金钱、没有人际关系的穷苦孩子如何成长为拥有庞大资产的亿万首富？一个小伙计运用怎样的智慧而成就万人瞩目的商业传奇？本书就为你破解李嘉诚成为华人首富的秘密。

纵观李嘉诚的传奇人生会发现，李嘉诚的成功离不开他自强不息的奋斗精神、高人一筹的经营管理才能和高超的做人艺术。

自强不息的奋斗精神奠定了李嘉诚成功的基础。正如李嘉诚自己所说：“在逆境的时候，你要问自己是否有足够的条件。当我自己处于逆境的时候，我认为我够！因为勤奋、节俭、有毅力，我肯求知及肯建立信誉。”战乱中辗转来港的李嘉诚，面对生活中的困

境，他始终乐观自信。他迅速适应了香港的生活，工作上，他兢兢业业、尽职尽责，让老板赞赏有加；业余时间，他努力学习、发奋读书，为日后的事业成功奠定了文化基础；事业初具规模时，他再接再厉、不断进取，为自己确立了更加远大的人生目标，促使事业不断发展壮大。

高人一筹的经营管理才能成就了李嘉诚的商业帝国。在商战中，他统揽全局、审时度势、灵活多变，从不打无准备之仗；在投资上，他始终保持着多元化的投资策略，注重现金流，有效规避风险；在决策上，他精明果断、善抓商机。1967年，香港人心浮动、百业萧条，在人们纷纷抛售物业、地产时，他却趁低吸纳，不久之后即大赚一笔；在扩张方面，他斥资29亿港元，收购英资置地公司34%的港灯股权，成为香港有史以来最大的一次公司交易，首开华资战胜英资之先河；在管理上，他兼收并蓄，实行“中洋”结合、“老、中、青”结合，知人善任，在企业中建立完善的组织架构，使得上下一心，群策群力。

高超的做人艺术让他成为商界做人做事的楷模。深厚的传统文化教育培养了李嘉诚的许多优秀品德，他一直是“温良恭谦让、仁义礼智信”的践行者，为人谦和，处世低调；他外圆内方，刚柔相济；他重信诺、讲义气、宽厚待人；他勤奋坚忍、务实求进；他对待员工始终慷慨大度，才德并重；他在商场上信誉卓著，得到了几乎所有合作伙伴甚至对手的尊重，“李嘉诚”三个字本身就是一块“诚信”的金字招牌；他“达则兼济天下”，热爱国家、热心社会公益事业，是知名的社会慈善家，多年来捐出的慈善款项超过38亿港元，其义举造福无数人……凡是和李嘉诚接触过的人，没有不被他的人格魅力所折服的。

2006年9月，《福布斯》杂志集团执行董事长史蒂夫·福布斯将第一届“马康·福布斯终身成就奖”颁发给李嘉诚。史蒂夫·福布斯说：“我祖父（《福布斯》杂志的创办者）以前常说，做生意的目的是制造快乐，而不是积累金钱。没有人比李嘉诚更符合我祖父的理念。他是一个商人，也是一个慈善家，他是我们这一代与后代人的好榜样。”

如今，这位耄耋之年的华人巨商依然活跃在人们的视线里，他的影响力早已毋庸置疑。人们在感慨、钦佩这位传奇人物的同时，更希望从他身上学习成功的经验与智慧。本书的编写，正是意为为渴望成功的人士提供这样的借鉴。全书共分为三篇，第一篇讲述了李嘉诚的传奇人生，第二篇阐述了李嘉诚的经商之道，第三篇介绍了李嘉诚的为人处世之道。本书通过对李嘉诚成长历程中的人生经历、经营之术及为人处世之道的详细阐述，将李嘉诚的成功智慧展示给读者，希望读者对李嘉诚的人生智慧有一个深入的了解，并将其吸纳、运用到自己的人生当中去，让它们成为自己的人生财富，成为自己实现目标和梦想的智慧资本，让自己能早日成为财富的拥有者，实现幸福人生。

# 目 录

## 第一篇 李嘉诚的传奇人生

<b>第一章 生逢乱世——逃难香港，自古雄才多磨难</b> .....	<b>3</b>
书香世家走出“叛逆者” .....	3
时势造就“叛逆者” .....	4
“大头诚”的幸福童年 .....	5
举家逃难香港 .....	7
“啃”英语的时光 .....	9
父亲病逝，全家一肩扛 .....	9
第一份工：堂仔？学徒？ .....	10
李嘉诚成了“行街仔” .....	13
从推销到推销：铁桶换塑胶 .....	15
“高级打工仔” .....	16
辞职不再为跳槽——我要单飞 .....	16
<b>第二章 艰难创业——绝处逢生，成一代“塑胶花王”</b> .....	<b>19</b>
风风火火建“山寨厂” .....	19
工作“流水账” .....	20
遭遇灭顶危机——退货 .....	21
慈母醍醐灌顶的启示 .....	22
一个“诚”字渡难关 .....	22
复苏的长江 .....	23
发现“塑胶花” .....	24
取“真经”，暗渡陈仓 .....	25
“塑胶花王”一夜名满天下 .....	27
联手外商，“塑胶花”走出国门 .....	28
塑胶花王种“花”遍世界 .....	30
<b>第三章 纵横地产——雄韬伟略，成就“地产大亨”</b> .....	<b>34</b>
涉足地产，不丢塑胶 .....	34
以物业慢回笼 .....	35
人弃我取，大购廉价地皮 .....	36
目标远大，意指置地 .....	37

长江上市，财富狂飙不成问题 .....	38
大股灾不请自来 .....	39
地铁竞标，置地“大意失荆州” .....	40
联手汇丰，重建华人行 .....	42
兴建屋村，李嘉诚地业大手笔 .....	43
<b>第四章 收购大战——巧妙收购，“李超人”善意始终 .....</b>	<b>48</b>
李嘉诚看上九龙仓 .....	48
九龙仓大战，一石三鸟 .....	49
“蛇吞大象”——李嘉诚入主和黄 .....	50
如何消化，“李超人”有良方 .....	52
欲擒故纵买“港灯” .....	52
潮起潮落，携手众商合战置地 .....	54
收购香港电讯 .....	56
<b>第五章 全球出击——投资有方，从中环走向世界 .....</b>	<b>60</b>
“迁册”横遭非议，实际行动说明问题 .....	60
“橙”买卖，“吃”得真甜 .....	62
操控赫斯基：他是下一个“石油大王”吗 .....	63
助李泽钜豪吞“万博豪园” .....	65
投资有方，全球拓展电讯业务 .....	67
“小超人”力撼吴光正，抢夺卫视 .....	68
进军世界货运业 .....	70
搏击3G，信心不动摇 .....	72
<b>第六章 强势登陆——盘踞香港，全面投资内地 .....</b>	<b>79</b>
与首钢并肩作战 .....	79
二李售楼“死磕” .....	80
挥巨资，一波三折建东方广场 .....	81
谋深圳盐田港计划 .....	82
驾轻就熟，全面出击内地房地产 .....	83
捷足先登新城市 .....	84
近水楼台推“珊瑚湾畔” .....	85
<b>第七章 迎战金融——不惧风暴，稳住阵脚逆势上扬 .....</b>	<b>87</b>
李嘉诚的“危机致富力” .....	87
现金为王 .....	87
精简投资，全方位抛售房地产 .....	89
高沽低买，巧借股市融资 .....	92
逆市扩张，迎战危机 .....	93
全球多元化的“御冬术” .....	95
李嘉诚的警告：绝不借钱投资 .....	97

<b>第八章 投身公益——公益事业，建立新的大同世界</b> .....	<b>100</b>
独资筹建汕头大学 .....	100
集优秀教师，培养栋梁之才 .....	101
情系残疾人 .....	102
慈善是一种做人方式 .....	102
投身内地基础设施建设 .....	103
建中药港：左手同仁堂，右手白云山 .....	105
慈善基金，“我的第三个儿子” .....	107
<b>第九章 富豪之家——情系大爱，家业一脉相承</b> .....	<b>111</b>
听母教诲，爱母情深 .....	111
青梅竹马，相濡以沫 .....	112
低调沉稳李泽钜 .....	114
惊心动魄的插曲——巨金赎子 .....	115
锐意进取李泽楷 .....	116
单飞：李泽楷创盈科 .....	118
育子心经：玉不琢，不成器 .....	119

## 第二篇 李嘉诚经商之道

<b>第一章 实业为基——以实业聚财，累积财富真资本</b> .....	<b>125</b>
开拓实业，要做就做最好 .....	125
广撒才有多丰收 .....	126
不要小看零售业的“蝇头小利” .....	127
品牌化让无形资产变金钱 .....	128
存钱过冬的艺术 .....	129
<b>第二章 稳中求进——稳健中发展，发展中不忘稳健</b> .....	<b>132</b>
未买先想卖 .....	132
有风险意识才有准备 .....	133
花90%的时间，不想成功想失败 .....	135
要做大事，“审慎”二字不可丢 .....	136
不疾而速才能一击而中 .....	137
万事想好退路，打有把握之仗 .....	138
要冒险，但不盲目冒险 .....	140
把控好负债率 .....	141
<b>第三章 善用政策——以政策为本，跟着时局风向走</b> .....	<b>144</b>
了解时局才能正确投资 .....	144



以善举赢得刮目相看：办好事，好办事 .....	146
用实力说话，争取发展权 .....	146
<b>第四章 眼光长远——要高瞻远瞩，才能事业长久 .....</b>	<b>149</b>
锐眼识金，商机遍地都是 .....	149
充满商业细胞的人可随处赚钱 .....	150
眼光独到，先人一步 .....	151
火眼金睛，冷门变热门 .....	152
薄利多销，抢占市场 .....	153
所有人冲进去时及时抽身 .....	154
高瞻远瞩才能避免失误 .....	156
<b>第五章 招招领先——要嗅觉敏锐，争快才能打赢 .....</b>	<b>159</b>
随时留意身边有无生意可做 .....	159
在司空见惯中发现商机 .....	160
困局孕育机遇 .....	161
抓市场空缺点，先下手为强 .....	163
抓时机就是抓生机：快1/10秒就会赢 .....	164
准备好，拍板才能快 .....	165
永远不让对方知道自己的底牌 .....	167
成功方程式：减低失败的因素等于接近成功 .....	168
<b>第六章 合作互惠——合作通天下，互惠才能共赢 .....</b>	<b>171</b>
要竞争更要合作 .....	171
利益共沾，“和”字为先 .....	172
求和带来双赢 .....	173
舍得让利，自己才能得利 .....	174
没有绝对的竞争，也没有绝对的合作 .....	175
互信才能合作，分享才能共赢 .....	177
<b>第七章 以小博大——布局巧制胜，先思考再出手 .....</b>	<b>181</b>
以小博大，用1块钱做100块钱的生意 .....	181
没有机会，便创造机会 .....	182
竞争是搏命，更是斗智斗勇 .....	182
在危险处搏利润 .....	184
舍小利方可取大利 .....	185
扭转乾坤，以“小”吃“大” .....	186
<b>第八章 以股促商——于股市沉浮，见危机创富力 .....</b>	<b>189</b>
认清形势，不被股市套牢 .....	189
牛市来时，敲响警钟之时 .....	190
发行新股，拓展实业 .....	191

借股市沉浮进行商战，坐收渔利 .....	192
高沽低买，持减有道 .....	193
以股融资，扩张事半功倍 .....	194
<b>第九章 广纳人才——知人要善任，人才为根本 .....</b>	<b>197</b>
家有梧桐树，何愁引凤凰 .....	197
大胆起用新人 .....	198
把“客卿”看成是企业的添加剂 .....	200
打开国际市场，“以夷制夷” .....	201
人尽其才，用人选取其特色 .....	202
任人唯贤无话说，唯亲是用有条件 .....	204
建立有傲骨的团队 .....	205
公司如家才能留人才 .....	206
<b>第十章 收购拓域——并购为扩张，名利兼得 .....</b>	<b>209</b>
善意收购，盈利又博名 .....	209
收购拓展经商领域及实力 .....	211
低价收购，“榨”出高利润 .....	212
收购，废物利用的法门 .....	213
并购要有战略计划 .....	214
确保今日扩张不是明天的包袱 .....	215
<b>第十一章 灵活应变——抓时机求变，活水能活企业 .....</b>	<b>218</b>
敢于随机应变，开创新局面 .....	218
找到特别的经营项目 .....	219
在明处吃亏，在暗中得利 .....	220
见招拆招，危机变生机 .....	221
“一招鲜”：费力虽少，收获很大 .....	222
匆忙出手，等于自寻死路 .....	223
<b>第十二章 善于借势——善借真功夫，左右天下商势 .....</b>	<b>226</b>
巧妙筹划，四两拨千斤 .....	226
化敌为友，为己所用 .....	227
借别人的钱为自己赚钱 .....	228
借壳上市，省时省力又省财 .....	230
审时度势，捕捉机会最重要 .....	231
巧借局势“东风”，顺流行船 .....	232
<b>第十三章 投资智慧——找准切入点，演绎投资神话 .....</b>	<b>235</b>
细节决定大事的成败 .....	235
长线投资要有绝对的竞争意识 .....	236
人弃我取，果断投资 .....	237

找准投资的最佳切入点 .....	238
以奇制胜，拓展投资空间 .....	240
大投资才有大收益 .....	241
不做盲目的跟风者 .....	242

## 第三篇 李嘉诚为人处世之道

<b>第一章 诚信为本——商道亦人道，打造人格品牌</b> .....	<b>251</b>
做人与经商一脉相连 .....	251
做生意无信不立 .....	252
信誉带来财路 .....	253
信誉要实实在在，不要夸夸其谈 .....	255
诚信聚才，“得人才者兴” .....	256
让你的敌人都相信你 .....	257
一诺千金，有诺当必践 .....	259
诚信是企业成功的保证 .....	260
<b>第二章 正气当先——做正直商人，有为有不为</b> .....	<b>264</b>
不以小利伤大局 .....	264
重义轻利，以德报德 .....	266
关键时刻，挂帅救市 .....	267
创业过程没有秘密 .....	269
可赚的钱应该赚，不可赚的钱绝对不赚 .....	269
<b>第三章 磨难立人——逆境中成长，积累成功资本</b> .....	<b>274</b>
苦难是人生最好的锻炼 .....	274
靠人不如靠己 .....	275
磨难中悟真经 .....	276
成大事者要能吃苦、会吃苦 .....	277
谁也不是天生优秀 .....	278
永不言败，磨难中积累资本 .....	279
<b>第四章 闯在当下——胸中怀大志，敢闯才能成功</b> .....	<b>283</b>
有志则断不甘下流 .....	283
乐观者胜于悲观者：迎向阳光就不会有阴影 .....	284
一直把目标定在前方 .....	285
看准目标，绝不半途而废 .....	286
自己做老板最潇洒 .....	288
持之以恒是成功的基石 .....	289
切莫安于现状 .....	291

<b>第五章 以勤为径——勤奋能补拙，努力就有超越</b> .....	<b>294</b>
天道酬勤，挑战自我：8与16有天壤之别 .....	294
止惰和守勤是成功的信条 .....	295
珍惜时间，时刻充电 .....	297
勤奋敬业，功到自然成 .....	298
幸运成功一时，努力成就一世 .....	299
一分耕耘，一分收获 .....	300
<b>第六章 学无止境——学海永无涯，知识改变命运</b> .....	<b>304</b>
抢知识就是抢未来 .....	304
知识改变命运 .....	305
追求最新的知识 .....	306
没有大学文凭也能成大业 .....	307
做领袖，不做老板 .....	308
善于灵活运用知识 .....	309
没钱事小，没知识事大 .....	310
<b>第七章 推销自我——要做强自己，实质在自我推销</b> .....	<b>313</b>
要谦虚，也要表现自我 .....	313
不卑不亢，一眼留下好印象 .....	314
买方市场，别人为何选你 .....	315
注重推销自己 .....	316
先成朋友，后谈生意：友情改变商情 .....	317
获得他人的支持最重要 .....	318
<b>第八章 广结善缘——长袖要善舞，建立通达人际关系</b> .....	<b>321</b>
要成就事业，就要有能够帮助你的人 .....	321
先播种，后收获 .....	322
没有架子的首富惹人爱 .....	323
多结善缘才能多得帮助 .....	324
生意不成人情在 .....	326
善待员工，有容乃大 .....	327
得人心者成事 .....	329
<b>第九章 魅力服人——修己可安人，魅力儒商风范</b> .....	<b>331</b>
修养，让气质出众不在话下 .....	331
谦虚为怀，细节决定成败 .....	333
广采博纳，不自作主张 .....	334
胸中有乾坤，万事从容应对 .....	337
树大招风，保持低调 .....	338
做人最要紧的是让人敬佩你本人 .....	340

以和为贵 .....	341
成功的现代企业家 .....	342
<b>第十章 管理自我——内在的自我修炼 .....</b>	<b>346</b>
好的管理在于自我管理 .....	346
傲慢自大是一种能力的“溃疡” .....	347
“自负指数”——倚仗一生的导航器 .....	348
坦率地承认自己的错误 .....	350
由静态管理延伸至动态管理 .....	350
做“仁慈的狮子” .....	351
钱可以用，但不可以浪费 .....	353
建立自我，追求无我 .....	354
<b>第十一章 和谐人生——家和万事兴，金钱难买感情 .....</b>	<b>357</b>
生活简单，心态端正 .....	357
百善孝为先 .....	358
洁身自好一身清 .....	359
教子有方 .....	360
与人方便则自己方便 .....	361
心中有杆秤；寸草报春晖 .....	361
<b>第十二章 富不忘本——内心真富贵，德财智儒兼备 .....</b>	<b>364</b>
首先是一个人，再是一个商人 .....	364
真正付出时间做慈善 .....	365
以善小而为 .....	367
钱财+心富=财富，财富+心贵=富贵 .....	368
做善事不能沽名钓誉 .....	369
奉献乃人生一大乐事 .....	370
真正的成功者必定也是爱国者 .....	371
<b>附录 李嘉诚精彩演讲录 .....</b>	<b>377</b>
李嘉诚八十智慧 12问启迪80后 .....	377
我的第三个儿子 .....	378
管理的艺术 .....	379
社会资本——终极目标 .....	381
紫色动力 .....	382
赚钱的艺术 .....	383
李嘉诚健康科学研究所 .....	386

**第一篇**  
**李嘉诚的传奇人生**







# 生逢乱世

——逃难香港，自古雄才多磨难

## 书香世家走出“叛逆者”

谈到李嘉诚，很多人的第一印象便是他是地道的潮州人，是潮州最声名卓著的“全球华人首富”。这毫无疑问成为人们每每提到他时最熟悉的字眼。的确，李嘉诚生于潮州，奋斗一生成为华人世界的骄傲，堪称潮州人最典型的象征符号。然而，由李氏家谱追根溯源，我们却发现，李氏家族原来是由河南博爱迁至潮州的，世代为书香门第，几乎从不染指经商，更不要说富甲一方了。

李氏书香，在其家谱中有着辉煌的记录。李嘉诚直系先祖自李元祥起有职官（包括封赠）的有21世。其迁居白塘洋尾后的有8世。李氏宗亲宋代有进士12人，职官49人；明代有进士10人，举人14人，职官39人；清代有进士7人，职官34人。以下为部分家谱：

一世李元祥：贞观五年封许王，十一年徙封江王，任苏州等四州刺史，兵帅大都督，赠大司徒，谥曰安；二世皎：封武阳郡王，复州刺史，荆南四路大总管，大司空，蔡郡王，谥曰桓；五世楚珪：上元元年封云麾将军，左清道帅府上柱国，历左领卫将军，试光禄卿，陇西郡公，开国伯，银青光禄大夫，太常卿；十世岑：卢州司户参军；二十世若：庆元元年乙卯庆恩特奏名进士，迪功郎，吉州文学；三十世宗岳：官名元镇成化五年进士，授广东按察使司僉事。

不能不说，在这个近乎走向没落的书香世家里，还坚持着不肯放弃读书应试的理想，是十分不易的。也因此，李嘉诚的出现，在即将为其家族带来辉煌的腾飞的同时，也违背了祖辈的遗志，踏入了家族禁忌的领域，成为一名不折不扣的没有学业背景的经商“叛逆者”。“华人首富”与“书香世家”，这种极其强烈的对比不能不说是莫大的奇观，是时势造英雄的佐证。

在时间的河流里，我们回溯到明朝末年转入大清初年的人冬时分，那个动荡不安的交接时代，去发现一个有关家族迁徙的重大节点。

有一天，潮州迎来了一位客人，他叫李怀功，字明山。李明山带着他已经疲乏的家人们，踏上了这座古城——潮州，落脚在距潮州不远的海阳县城内北门面线巷。正是这位读



书人，为潮州的未来辉煌之路埋下了一颗闪光的种子。李明山，便是李嘉诚的先祖。

李明山原是一名地地道道的河南秀才，满腹才学。然而，天有不测，河南省遭遇了百年未遇的特大旱灾，李明山决定举家南迁福建莆田。在莆田，他开办了一个小私塾，凭着微薄的收入安定了下来。然而，在这个战乱不断的年代，莆田也难以幸免，频繁的战乱让李明山不得不再次跋涉迁徙。而这一次，他选择了浙江潮州。但不幸再次降临，长期跋涉严重损害了他的身体，就在落户潮州的当年冬天，李明山病死了。

不过，值得欣慰的是，其后辈们个个通书知理，在书香的熏陶下不忘读书修性，学问不逊祖辈，并渐渐在潮州扎下了根。

关于李氏家族的潮州世系，我们略知一二。在目前已有的关于李嘉诚传记类资料中，中国作家出版社曾出版发行过的《李嘉诚传奇》（夏萍著）一书中曾十分详细地描述了李嘉诚在潮州的世系：

李氏家族自一世祖李明山起在这块土地（粤东潮州府海阳县）上居住了约有十代，其中经历了二世祖李朝客、三世祖李子坤、四世祖李仲联、五世祖李世馨、六世祖李克任、七世祖李鹏万、八世祖李起英及李晓帆，传至九世有李嘉诚伯父李云章、父亲李云经、叔父李云松，直至李嘉诚恰居第十世。

李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每12年选拔一次的文官八贡之一，一时传为佳话。李氏祖居门前用于插贡旗的碑座，就是明证。至大清光绪三十三年，也就是晚清将要结束的前一年，八世祖，即仅17岁的李晓帆不负父望，考上秀才，堪称当时潮州城的奇闻。李鹏万去世以后，李晓帆在潮州附近的澄海县开办了一家民办学校。他是粤东地区最早废除八股，提倡白话文的贤明之士之一。同时，李晓帆还积极声援支持学生集会，是李氏家族有史以来第一个走出书斋参与社会运动的知识分子。晚年的李晓帆以读书和治学为其最大的乐趣，同时仍然关心时事，勉励学生运动。到父亲李云经这一代，李氏依然以读书为正业。李云经走的正是李氏家族很多人走过的执教之路。

关于李氏家族，曾有人赞道，李氏数百年来人文鼎盛，民风淳朴，英才辈出，真可称为簪缨世家，文采风流。这话是有几分道理的。

## 时势造就“叛逆者”

在书香世家，读书毫无疑问是唯一的正途。李氏家族的一名名成员正是在这种熏陶里，世世代代都遵守着祖制，走着亘古不变的路。随着时间的流逝，李家人恪守着这个信条，哪怕再穷，家庭再困难，也要以书明志。直到民国时期的到来，李家悄然蜕变出一个革新者。

1905年，一个令国人兴奋的消息在中国大地传遍开来：中国正式废除了已实行了1300年的科举制度。千年古制，一朝改废，不知有多少人欢喜，有多少人茫然。当“废科举，立新学”成为中国文化史上最重要的分水岭时，身在潮州的李氏家族却并没有受到太大的冲击，除了一两个人。

此时，李嘉诚的祖父李晓帆即使奔走疾呼，却依然没有忘记以读书授学为主业。另一个人，却在几十年后即将为李氏家族带来另外一束光明，他就是李嘉诚的伯父，留日博士李云章。这位李氏家族里第一次涉商也是家族走出的第一个“叛逆者”，可以说给了李嘉