

世界大企业家传记

微软的崛起

比尔·盖茨与他的软件王国

【美】丹尼尔·伊克比亚 苏珊·纳珀 著

DANIEL ICHBIAH

with SUSAN L. KNEPPER

新华出版社



THE
MAKING
OF
MICRO
SOFT

微软的崛起

比尔·盖茨创建微软公司
成为世界最年轻亿万富翁的故事

[美] 丹尼尔·伊克比亚
苏珊·纳珀 著

吴士嘉 译

新 华 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

微软的崛起:比尔·盖茨创建微软公司成为世界最年轻
亿万富翁的故事/(美)伊克比亚,纳珀著;吴士嘉译.

北京:新华出版社,1996.4

ISBN 7-5011-3139-2

I. 微… I. ①伊… ②纳… ③吴… III. 电子计算机工
业-企业家-传记-美国 N. K837.125.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 04614 号

21189 / 2423
The Making of Microsoft

Copyright ©1991 by Daniel Ichbiah

Chinese translation copyright ©1995 by Xinhua Publishing House

Published by arrangement with Prima Publishing

Copyright licensed by

Arts & Licensing International, Inc., New York

Bardon-Chinese Media Agency (International)

博达著作权代理有限公司

ALL RIGHTS RESERVED

中文简体字版权属新华出版社

微软的崛起

比尔·盖茨创建微软公司

成为世界最年轻亿万富翁的故事

[美] 丹尼尔·伊克比亚 著
苏珊·纳珀

吴士嘉 译

新华出版社出版发行

新华书店经销

北京市通县蓝华印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 10.25 印张 200 千字

1996 年 4 月第一版 1996 年 4 月北京第一次印刷

ISBN 7-5011-3139-2/K·262 定价:14.00 元

作者鸣谢

在本书写作期间,我曾受到下列诸人士的鼎力协助,他们十分耐心,知识渊博,助人为乐,诚恳热情。我在此谨表谢意。他们是:

保尔·艾伦 米丽亚姆·卢宝 杰德·勃鲁
门索 鲍勃·奥里尔 贝特西·戴维斯 杰夫·
雷克斯 比尔·盖茨 查尔斯·西蒙尼 道格·
克伦德 迈克尔·拉孔贝 尼尔·孔森 伯纳
德·维格尼斯 史蒂夫·伍德 米歇尔·苏伊格
纳特 巴利·林纳德

我还要感谢下列人士为我安排与程序编制人员的会见。他们是:微软公司法国分公司的吉恩·菲利蒲·寇蒂斯、伊丽莎白·弗洛奇、多米尼克·库利格;帕姆米勒通讯公司的帕姆·米勒。

最后,我要感谢微软公司资料图书室的全体工作人员,感谢他们让我随意使用有关微软公司历史的文件和录像带。

丹尼尔·伊克比亚

序

1968年，西雅图的湖滨学校作出了一项当时看来似乎并不值得特别注意的决定，但是这项决定影响深远，结果改变了现代社会的面貌。当时，计算机技术还是它发展的“石器时代”，湖滨学校的主管人员就已深谋远虑，作出决定：引进计算机教学，保证他们的学生能够使用计算机。这个情况，即使到现在计算机教学已经象学习ABC那样重要的时候，还有许多学校没有做到。

湖滨学校中有些学生急切地想抓住机会，摆弄计算机。其中一个就是八年级的比尔·盖茨。20多年后的今天，比尔·盖茨的财富已经超过10亿美元，他正在经营位于华盛顿州雷德蒙的微软公司，这个软件王国颇具生机勃勃的校园景色。与此同时，我们的文明也得到了改观。本书将展示这一改观转变过程的一幕幕好戏。这种戏剧性的发展，对电脑迷和技术新手来说，每一段都是激动人心的故事。

本书主题以软件为中心。软件赋予计算机硬件以生命，几乎创造了计算机能够思考的幻觉。软件是我们信息时代的命脉。

从很多方面来看，软件的创造者是艺术家，恰象画家和小说家一样。一项软件程序依靠它的编制者的技巧和创造性，能够“教导”计算机去完成许许多多对社会有益的事业，如果一项程序进程迅速，操作简易，观测悦目，它还能对使用者起到激发智慧和满足审美要求的作用。

程序编制人员日夜辛勤劳动，创造性地解决问题，编制

数以千行计的代码。虽然代码本身只对在此行当中训练有素的人有意义,但把许多行代码集中起来,便成为一项程序,使用者在计算机的屏幕上便可以把它显示出来。一项程序可以是一页电子展开片,使用者在作出决策之前,能够对财务状况进行模拟;一项处理文字的程序可以被利用来提供报告和业务通讯的新的质量标准;一项程序也可以是一个数据库,有助于使信息和统计系统化,并使它们保持最新状态。这样,作为一种创造性工作的软件,便将计算机转变成一种有用的、可以与人交流的、有时甚至还有娱乐性的工具。而计算机本身只是一堆由线路和中央处理元件组成的硬件。

许多软件程序的拷贝现以百万计的数量销售出去。例如,微软公司生产的视窗软件、多计划展开片软件、文字处理软件,莲花软件公司生产的莲花 1-2-3 软件、dBASE 软件、Word Perfect、文字之星软件等,只是其中很小的一部分。当一种软件产品获得成功的时候,它对社会产生的影响,完全不在一件艺术品或文学作品之下。

这种新的通信方式,在 20 世纪 80 年代的商业部门中成了主要特征,到 2000 年时,它将成为我们家庭生活不可分割的一部分。不过,为了能够实现这种情况,必须使一般老百姓能够越来越多地使用软件。1975 年,当比尔·盖茨建立他的公司的时候,就抱着这种理想。今天,微软公司正在这种时代转变的过程中,处于领导的地位,而这种转变正在逐渐使我们的社会变得更有效率,更自动化和更密切地互相结合。

当然,在这大胆而富于理想的旅途中,盖茨并不是孤身一人。微型计算机产业正在把有才能的创造者们聚集起来,他们的产品改变着从财务分析家到音乐家的一切人的工作

微软的崛起

习惯。苹果公司、康派克公司、莲花公司等短短几年内，就迅猛地占据了市场的领导地位，在微型计算技术的发展方面，产生了十分可观的影响。其他单位，如施乐公司的帕洛阿尔托研究中心研制定型的使用者接口，目前正在麦金托什计算机和微软公司的视窗软件中使用。诸如此类的幕后工作，也对我们的社会产生了持久的影响。

自从1981年国际商用机器公司推出个人计算机以后，激烈的竞争就开始了。而这种竞争也加速了微型计算技术的产生和发展。1984年苹果公司的麦金托什计算机问世后，竞争愈演愈烈。今天，微软公司在软件市场上占据着统治地位，但面临着莲花公司、Word Perfect、博兰公司等企业的严重竞争。只要这种竞争继续下去，微软公司便不会在已经获得的成就上高枕无忧，而将继续成为这个产业界的推动力量。

只要想一想，所有这一切完全起源于一个孩子对软件的迷恋……。

目 录

作者鸣谢	7
序	9

第一部 从浪子变成程序编制人

第一章 威廉·亨利·盖茨第三	3
第二章 产生激情	5
计算机中心公司	7
盗窃和惩罚	9
暂休一年	10
储存湖滨学校课程表	11
交通数据公司	12
TRW 公司的招聘	15
在哈佛大学	17

第二部 BASIC 语言起步

第三章 阿尔特亚 BASIC 语言	21
MITS 公司的第一台微机	22
紧抓阿尔特亚提供的机会	24
BASIC 语言通过了检验	28
微软公司诞生了	30
第四章 微软公司的第一年	35
盗版问题	36

	世界阿尔特亚计算机会议	39
	继续对盗版进行征讨	40
	微软公司崭露头角	41
第五章	在微软公司的生活	45
	米丽亚姆·卢宝“发现”了软件	46
	鲍勃·奥里尔和微软文化	51
第六章	微型计算机市场红火	55
	成功的先驱:苹果、坦迪和科莫多	57
	充分供应操作系统和语言	60
	CP/M 成了标准件	62
第七章	西和彦把微软带到了日本	65
	日本企业家	65
	日本电气公司生产微型计算机	66
	第一批便携式微型计算机	68
	盖茨和西和彦分道扬镳	69
第八章	回家	71
	8086 芯片	74
	苹果二号的软件转换卡	77
	队伍新成员	79
 第三部 IBM 个人计算机和 DOS 操作系统		
第九章	象棋计划	83
	蓝色巨人同微软公司联系	85
	第二次会见	86
	凯尔达尔错过了机会	89
	微软公司抓住了机会	91
	微软公司囊括了合同	93
	开发工作开始了	95

	闷热和硬件问题	98
	DOS 终于完成	103
第十章	MS-DOS 出征	107
	IBM 个人计算机的冲击	114
	MS-DOS 对抗 CP/M	115
	MS-DOS 紧紧赶上	116
	IBM 个人计算机的相容性产品	117

第四部 第一批应用软件:多计划与文字

第十一章	电子展开片的出现	123
	年轻的董事长	125
	VisiCalc:第一种电子展开片	126
	电子展开片是一大成功	129
	电子文件计划	130
	多计划软件中的菜单	134
	多计划软件问世	136
	莲花 1-2-3 软件登场	138
	多计划同莲花 1-2-3 较量	140
	VisiCalc 消亡	141
	目标:欧洲	143
	伯纳德·维格尼斯和多计划软件在欧洲的 成功	145
	仅供出口	149
第十二章	微软文字处理系统	151
	五人俱乐部	152
	琼·休利将微软引向成熟	154
	文字之星:第一套成功的文字处理软件	156
	微软公司向文字之星挑战	157

新名字和新推销策略·····	159
对微软文字软件的支持和反对·····	162
微软文字软件 1.1 版·····	164
微软文字软件 2.0 版·····	165
Word Perfect 夺冠·····	167
法兰西万岁·····	168
微软文字软件 3.0 版·····	170
微软公司位居第二·····	171
文字软件用于麦金托什:正合适 ·····	171
麦金托什文字软件 3.0 版·····	174

第五部 微软在麦金托什上的超越

第十三章 麦金托什:较容易使用的计算机 ·····	179
图象使用者接口的起源·····	180
施乐公司 PARC 人材辈出 ·····	181
乔布斯发现图象使用者接口·····	184
麦金托什开发成功·····	185
供麦金托什使用的多计划软件·····	187
苹果公司的丽莎计算机·····	188
关于麦金 BASIC 的摩擦 ·····	189
麦金托什计算机上市·····	190
第十四章 世界最大的展开片·····	193
研制奥德赛的思想·····	193
从何处开始·····	195
新方向:为麦金托什提供超越 ·····	197
苹果支持爵士·····	200
乔布斯怀疑超越的潜力·····	201
爵士晚了·····	203

超越亮相·····	204
推广超越·····	209
超越击败爵士·····	211
微软在麦金托什世界中大获全胜·····	213

第六部 视窗

第十五章	望眼欲穿的视窗·····	219
	设计接口管理者·····	220
	宣布视窗问世·····	223
	灾难性的延期·····	225
	竞争对手反应微弱·····	226
	更多的延期·····	228
	重新组织·····	229
	视窗的绘画和书写软件·····	232
	开发视窗成为首要任务·····	233
	庆祝会·····	235
	赞扬·····	236
	·····也有反对的·····	237
	纪录创造者·····	240
	苹果公司诉之以法·····	241
第十六章	视窗中的超越·····	247
	视窗和演示管理者·····	248
	向展开片市场进军·····	251
	为 IBM 个人计算机开发超越·····	252
	微软超过莲花·····	255
	超越的视窗版问世·····	256
	一致好评·····	258
	刺激鼓励·····	260

第七部 闯入未来

第十七章	世界上最年轻的亿万富翁·····	267
	公开上市·····	268
	纸面上的亿万富翁·····	277
第十八章	今日之微软文化·····	279
	雷德蒙“校园”·····	280
	商业哲学·····	283
第十九章	作品:供新手使用的产品 ·····	287
	集成软件·····	290
	设计作品·····	291
	作品教导·····	292
	作品上市·····	296
第二十章	想象未来·····	299
	重要的日子·····	300
	久已盼望的视窗 3.0 版·····	301
	畅销货·····	302
	视窗对抗 OS/2? ·····	305
	微软和 IBM 的关系 ·····	307
	进入未来:信息在你指尖上 ·····	308
跋	·····	313

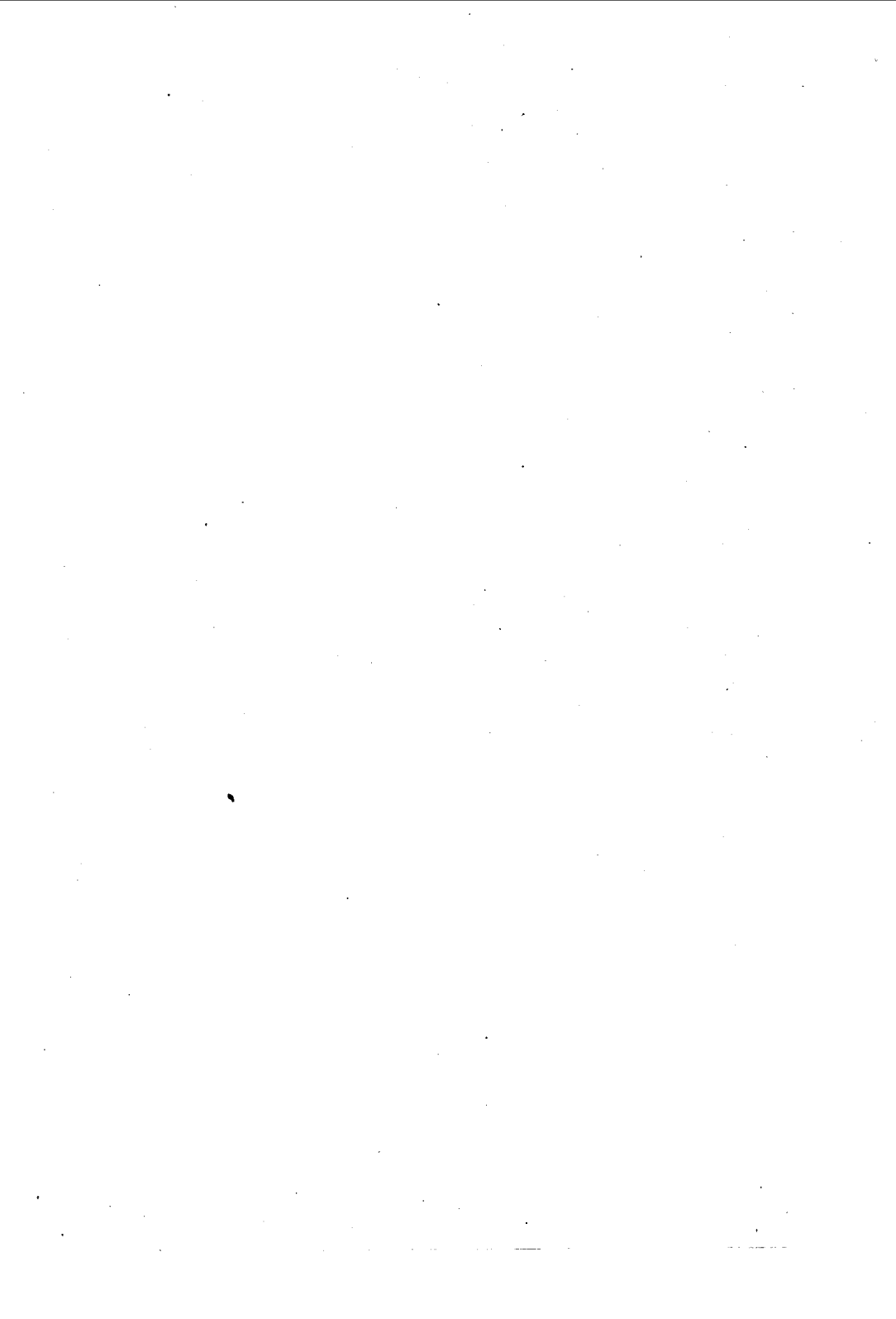
第一部

从浪子变成程序编制人

一位法国作家说：“最困难的事情，不是登上顶峰，而是使自己永远在攀登的过程中。”

这对比尔来说，犹为如此。

——米丽亚姆·卢宝
微软公司的第六位雇员



第一章

威廉·亨利·盖茨第三

西雅图是一座十分现代化的城市，座落在景色如画的西北太平洋岸边，处于奥林匹克山脉和卡斯凯德山脉之间。西雅图是波音公司和其他许多航空公司的所在地。登上606英尺高的“太空针”高塔，便可将西雅图市周围的森林、山脉、水面等美丽景色尽收眼底。

盖茨家族在这个生机蓬勃的社区中，是颇受尊重的。威廉·亨利·盖茨第二是一位出名的律师，他的才智和品德获得了他的同辈们的尊敬。他的妻子玛丽曾经当过学校教师，现在积极参加许多慈善社团如“联合之路”等组织的活动。

威廉·亨利·盖茨第三（即比尔·盖茨 Bill Gates——译者）生于1955年10月28日，是他双亲的第二个孩子和唯一的男孩。比尔的童年时期平安无事，生活优裕。他进公理会的主日学校，并参加唱诗班。他还参加童子军，但他并不热衷于这些活动。

米丽亚姆·卢宝说：“他出身于一个十分良好的家庭，家庭成员对他的教育、成长以及对生活的哲学观点，都产生了十分良好的影响。”米丽亚姆·卢宝是比尔的首批秘书之一，和他共事达15年之久。

盖茨一家常常在晚餐桌上，对每一个成员的活动和经

历进行亲密无间的讨论。比尔·盖茨回忆道：“这是一个丰富多采的学习环境。”

比尔的童年时期，从外表上看来同一般的儿童无异。但事实上，他却是一个出众的孩子，常常在他的房间里长时间地沉思默想。他喜爱科学，对数学表现出特别强烈的爱好。

他阅读了埃德加·赖斯·伯勒斯的许多关于人猿泰山和火星人的故事，如饥似渴地阅读了富兰克林·罗斯福、拿破仑等名人和大发明家的传记。他对音乐没有特别的兴趣。他一度想学习吹长号，后来也悄悄地放弃了。他宣称对哲学不感兴趣，称自己是一个“科学家”。

从学业方面看来，这个看起来比较瘦弱的金发少年，是一位有才能的学生，在他的班上总是名列前茅。他在学校所举行的才能倾向测验中，数学部分获得了 800 分的满分。

比尔的高中英文教师安妮·斯蒂芬斯对他出色的记忆力感到吃惊。有一次，他在学校的一次演出中，能够将长达三页的一段独白完整无误地背诵出来。他的科学教师威廉·道格尔回忆道，当一个教师在讲课中出现犹豫迟疑的情况时，“比尔往往似乎要脱口而出地说，‘但这是明摆着的’”。

绝大多数看着比尔长大的人都有一个共同的想法：他在任何事业中都会获得巨大的成就。比尔选择了计算机，他把他的天才应用到了这一方面，而计算机只是在他诞生前 10 年才在商业界出现。

比尔·盖茨就读的湖滨学校，是一所以学术优异闻名的私立学校。他有一次向他的一位教师吹嘘说，他长大了有一天要成为一个百万富翁。他低估了自己。