



清華

学府往事系列
XUEFUWANGSHIXILIE



1911-2011

清华百年演义

QINGHUABAINIANYANYI

李子迟 王傳雷/著

水木清华，钟灵毓秀。清华大学自创建以来的
一百个春秋里，那些可歌可泣、惊心动魄的场
面，那些流芳青史、意义非凡的运动，那些艰
难曲折、复杂漫长的办学历程，那些山水秀丽、
书声朗朗的校园都可以在这里一一领略……

 济南出版社

清
華

学府往事系列
XUEFUWANGSHIXILIE



清华百年演义

QINGHUABAINIANYANYI

李子迟 王傅雷/著



济南出版社

图书在版编目(CIP)数据

清华百年演义 / 李子迟, 王傅雷著. — 济南: 济南出版社, 2011.5

(学府往事系列. 清华百年丛书)

ISBN 978-7-5488-0239-6

I. ①清… II. ①李…②王… III. ①清华大学 — 校史 IV. ①G649.281

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 062444 号

责任编辑 张慧泉

装帧设计 李兆虬 焦萍萍

书 名 清华百年演义

作 者 李子迟 王傅雷

出版发行 济南出版社

地 址 济南市二环南路 1 号(250002)

发行热线 0531-86131730 86116641

编辑热线 0531-86131719 86131720

印 刷 肥城新华印刷有限公司

版 次 2011 年 5 月第 1 版

印 次 2011 年 5 月第 1 次印刷

成品尺寸 170×240 1/16

印 张 14.25

字 数 237 千

定 价 26.00 元

济南版图书如有印装质量问题,请与出版社出版部联系调换

电话:0531-86131736

目 录

第一部	1
◎第一章 史前史时期	3
第1回 外交官被大材小用 留学生赴西天取经	3
第2回 诸大臣畅游清华园 众学子相聚美利坚	8
◎第二章 清华学堂时期	15
第3回 冰雪天清华迎骄子 芳菲日学堂新开张	15
第4回 美教恣睢敦复辞职 革命爆发学子停课	19
◎第三章 清华学校时期	23
第5回 应盛邀梁启超演讲 遭排挤周诒春辞职	23
第6回 一多夤夜贴满江红 长桐五四率清华军	28
第7回 期末考因同情罢考 辛酉级为正义留级	32
第8回 小荷才露蜻蜓立上 清华初建才俊辈出	37
第9回 骄子出自名师培养 教员不论中外俱佳	41
第10回 创大学新领导上任 国学院诸宗师云集	46
第11回 四大泰斗培育桃李 数十门生璀璨学界	51
第12回 海归躁动张彭春下 教授治校梅贻琦上	56

第 13 回 静安大师自沉湖底 北伐战争再度易帜	61
第二部	67
◎第四章 国立清华大学时期	69
第 14 回 家伦主政大刀阔斧 国立名校焕然一新	69
第 15 回 南北内战罗氏离去 拒乔驱吴轮番换将	75
第 16 回 临危受命貽琦掌校 沧海横流君子本色	79
第 17 回 求贤若渴名家荟萃 教授治校校长服务	83
第 18 回 通才理念文理渗透 人格培养不造机器	86
第 19 回 诸公深得佳子爱戴 教研至臻黄金时代	90
第 20 回 山河破碎民族危亡 南翔呐喊陆瑾被捕	97
第 21 回 气汹汹军警闯清华 情切切恩师护弟子	101
◎第五章 国立西南联合大学时期	105
第 22 回 岳麓山屹长沙临大 清华园现日寇魔影	105
第 23 回 湘楚大地三校办学 热血青年投笔从戎	108
第 24 回 日寇紧逼文军长征 兵分三路内迁昆明	111
第 25 回 西南耸立神话大学 联大继续教授治校	115
第 26 回 条件简陋生活艰苦 空袭频繁危机四伏	118
第 27 回 教师杰出学生优秀 掌故丰富轶事多趣	122
第 28 回 民主运动如火如荼 进步师生血洒春城	128
◎第六章 新中国成立前夕	134
第 29 回 复原北返归心似箭 修葺校舍扩充规模	134

第 30 回 反对饥饿内战迫害 革命堡垒摇篮熔炉	139
第 31 回 朱自清拒领救济粮 梅贻琦依依别北平	142
第三部	145
◎第七章 新中国成立至“文革”前	147
第 32 回 部队入校接受军管 开国大典参加游行	147
第 33 回 效仿苏联高校调整 皇皇清华成工学院	154
第 34 回 学习苏联教育经验 全面进行教学改革	158
第 35 回 发展高新技术学科 奠定清华工科优势	164
第 36 回 红色工程师要健康 政治辅导员爱文艺	168
◎第八章 “文革”时期	175
第 37 回 魑魅魍魉粉墨登场 十年浩劫大闹革命	175
第 38 回 系科建制频繁变动 教学科研尽力而为	178
◎第九章 改革开放时期	183
第 39 回 拨乱反正恢复调整 科学春天重返校园	183
第 40 回 一个根本两个中心 提高第一发展第二	187
第 41 回 杜甫李白孰一孰二 清华北大比高比低	192
第 42 回 百岁华诞群英聚首 名校目标世界一流	196
附 录	200
◎清华大学相关资料	200



第一部



第一章 史前史时期

【第1回】

外交官被大材小用 留学生赴西天取经

这是1909年5月31日，京城北京已是绿树成荫、青杏满枝的时节。一场大雨过后，位于东单附近的东堂子胡同外务部院内的莲叶碧绿剔透、晶莹可爱；一簇簇芍药微微吐出粉红的花苞，清风拂来，沾满露珠的花蕾摇曳多姿、煞是可爱。优雅别致的房间内，一位40岁左右的中年人正在凝神阅读文件。



北京东堂子胡同外务部旧址

此人姓周名自齐，字子虞，出生在一个官员世家，曾祖父周鸣銮、祖父周毓桂都为进士出身，其父早逝。1891年，周自齐考入广州同文馆学习外语，被两广总督张之洞保送至京师同文馆深造。1894年中顺天乡试副榜。1896年被户部左侍郎张荫桓推荐给驻美公使伍廷芳，先后任驻美国公使馆书记（从六品）、参赞（从四品或正五品），驻纽约、旧金山总领事（从四品）；1908年回国，署外务部右参议（正四品）。1909年初升左参议。3月8日，诏命周自齐与熙彦、劳乃宣、赵炳麟、谭学衡、荣庆、陆润庠、张英麟、唐景崇、宝熙等14人分日给宣统皇帝进讲，讲义由

孙家鼐、张之洞核定。除周自齐外,其他官员以一、二品居多。

1909年5月29日,周自齐接到外务部的紧急命令:负责留美学生事务。此举初听来,着实有些大材小用之嫌。其参议一职,在外务部仅居于尚书、左右侍郎、左右丞之下。外务部4个司主稿起草的呈文,都要先送丞、参堂审阅,此稿叫“堂批稿”。待丞、参批阅后,再抄写在规定的稿纸上,送侍郎、尚书画行,此稿叫“定稿”。而四司之一的考工司,掌管铁路、矿务、电线、机器、制造、军火、船政、聘用洋将洋员、招工、出洋学生。留美事务正由考工司负责,而考工司除郎中、员外郎、主事各二人外,另有行走(不设专官的机构或非专任的官职)6人。区区留美一事,考工司郎中、员外郎或主事就绰绰有余,为何偏要左参议周自齐负责呢?这还得要从“庚子赔款”说起。

早在1901年,八国联军(英国、法国、俄国、德国、奥地利、意大利、美国和日本)借口义和团运动强行入侵中国,强占北京,闯进紫禁城。西太后慈禧携光绪皇帝逃奔西安,命庆亲王奕劻与大学士李鸿章为全权大臣与各国商谈退兵和约。清政府抱定了“量中华之国力,结与国之欢心”的宗旨,被迫签订了中国历史上空前丧权辱国的条约——《辛丑条约》,赔偿此8国及另外6个“受害国”损失共计白银4.5亿两,由1902年起至1940年止分39年还清,年息4厘,本息共计9.8亿两,史称“庚子赔款”。这场战争和这个条约,使中国完全沦为半封建半殖民地社会,西方列强进而掀起瓜分中国的狂潮。

当时美国分得赔款总额的7.32%,本金合约白银7190多万两。按照条约,本息用黄金付给,而不是用白银付给,这便更加重了中国人民的负担。1905年,时任中国驻美公使梁诚在调查中发现:“美国商民应收之款,仅计200余万;而当时海陆军费,已由飞猎滨(菲律宾)防次全案报销。”此项赔款,“实溢美金2200万元”。美国国务卿海约翰亦承认,向中国索取的赔款“原属过多”。梁诚遂积极谋取美国退还赔款超收部分,“以为广设学堂,派遣游学之用”,取得一定进展。不巧的是,是年正当中美关系低潮,中国国内发生抵制美货、收回粤汉铁路权、杀害传教士等一系列事件,故美方将此事搁置。

但梁诚并没有灰心,仍然积极活动,争取舆论支持。翌年,已在华传教数十年的公理会牧师明恩溥(英文名斯密士)会见时任美国总统罗斯福,力主退还赔款、接受中国留学生,得到罗斯福的支持。加之梁诚的多次艰难交涉与游说,1907年6月,美国终于正式同意退还赔款,作为中国“广设学堂,遣派游学”之用。次年5月25日,美国国会通过“庚子退款”议案,同意“退还”中国部分“额外”赔款,其款项将用于帮助中国发展教育事业,培养赴美的中国留学生。美国先后退还中国“庚款”

本利共计 2 792 万余美元。

是年 10 月 28 日,在双方 7 月 14 日照会的基础上,两国政府草拟了派遣留美学生规程:自退款的第一年(即 1909 年 1 月 1 日)起,清政府在最初的 4 年内,每年至少应派留美学生 100 人。如果到第四年就派足了 400 人,则自第五年起,每年至少要派 50 人赴美,直到退款用完为止。并规定学生之中应有 80% 学农业、机械工程、矿业、物理、化学、铁路工程、银行等,其余 20% 学法律、政治、财经、师范等。同时双方还商定,在北京由清政府外务部负责建立一所留美训练学校。

清政府一边“明修栈道”,一边“暗渡陈仓”。1908 年 7 月 14 日,唐绍仪被任命为大清赴美专使兼考察财政大臣前往华盛顿。名义上是去感谢美国退还部分赔款,实则希望劝说美国政府支持他们提出的东三省借款计划,以抵御当时俄、日两国的侵吞。具体设想是:清政府设立资本金为 2000 万美元的东三省银行,在美国发行债券,以东三省的一部分收入和退还的庚款为抵押,然后以东三省银行的盈余用于派遣中国学生留学美国。

而美国则有着自己的小九九。早自 1898 年张之洞发表《劝学篇》,鼓励留学日本开始,中国留日学生日增。中国为发展近代教育,1904 年模仿日本教育制度,颁布《奏定学堂章程》,同时聘请大量日本教习来华任教。日本在华势力日渐扩大,引起了美国的高度注意。

1905 年中国声势浩大的抵制美货运动及中国与日俱增的赴日留学生的数目,令美国的一些人夜不成寐。伊里诺大学校长詹姆士声称:

“中国正临近一次革命……哪一个国家能够做到教育这一代中国青年人,哪一个国家就能由于这方面所支付的努力,而在精神和商业上的影响取回最大的收获……为了扩展精神上的影响而花一些钱,即使从物质意义上,也能比用别的方法获得更多。商业追随精神上的支配,比追随军旗更为可靠……我们可以不接受中国的劳工,但我们可以宽待学生,把我们的教育设施提供给他们。”

通过吸引中国留学生来造就一批从知识和精神上能成为美国支配中国的新的领袖,无疑最符合美国的利益。美国也无意在东三省问题上与日本及俄国发生冲突和对抗。1908 年 11 月 30 日,就在美国国务卿会见唐绍仪之前,美国以日本可在东三省以“和平手段”自由行动换取日本不侵略菲律宾的保证,与日本缔结“罗脱—高平协定”。同年,资产阶级同盟会机关报《民报》亦曾指出:“美之返岁币也,以助中国兴学为辞”,实则是“鼓铸汉奸之长策”。

但梁诚从利大于弊的角度考虑,仍始终为此而努力。后人对此事作了较公允

的评价。

“促成美国退还‘庚子赔款’，并以此款派遣学生赴美之最大功臣，我驻美公使梁诚先生当之无愧。他不但在国内独持广设学堂派遣青年游学之远见，在美国亦由其首倡减退‘庚子赔款’之议……若无梁氏百折不挠、努力不懈之精神，则绝不会……有其后之‘游美学务处’、‘清华学校’、‘国立清华大学’，先后为国家造就无数英才之事实。”

1909年3月，美驻华使节柔克义（唐绍仪被召国）照会清政府外务部，催促清政府尽快选拔留美学生，指出第一班赴美留学之期将至，美国方面已为接收中国留学生做好准备。“外部愿中国速选学生筹备一切，迅来美国就学为盼。”由于美国学校大多是在9月开学，美公使馆参赞丁家立要求清政府“急速选派，尚可及时。如再稍事稽延，则入学势必逾期”。故外务部尚书梁敦彦紧急命周自齐负责留美事务、迅速拟定留美事宜。

6月2日，当外务部主稿的《收还美国赔款遣派学生赴美办法大纲》奏折稿送交学部时，军机大臣张之洞主管的学部并未立即同意会同上奏，而是就选派第一格、第二格学生的年龄问题等方面，提出了不同的意见。外务部以梁敦彦为首，主张招收16岁以下的幼年生赴美留学，这样能使其英语达到专精、成熟的程度，否则对外国语“绝无专精之望”。而学部则认为幼年生“国学既乏根基，出洋实为耗费”，主张招收30岁以上的中年人出国。

双方针锋相对，各不让步。有一次竟闹出了这样的笑话：在两部评阅考卷的时候，外务部英文取第一名之人，在学部竟一分未得；而学部取第一名之人，又在外务部一分未得。谁去谁留，双方各执己见，互不相让。

直到7月8日取折中方案后，学部才最后同意与外务部会同上奏。7月10日，《收还美国赔款遣派学生赴美办法大纲》一折上奏并于当日得获准朱批。同日，清政府颁布《遣派游美学生办法大纲》，确定具体的招生办法。两部还提出全国各省名额分配办法：学生名额，自应按照各省赔款数目分匀摊给，以示平允。其满洲、蒙古、汉军旗籍以及东三省、内外蒙古、西藏亦应酌给名额，以昭公溥。

奏折批准后，外务部和学部立即通知各省选送考生进京考试。7月20日，奏准在京师设立游美学务处，由外务部会同学部共同管辖，负责选派游美学生，并拟“在京城外择清旷地方，建肄业馆一所”（即西直门外清华园），“选取学生入馆试验，择其学行优美、资性纯笃者，随时送往美国肄业。”总办须是与两部都有关系的人担任。于是，由外务部署左丞、左参议周自齐任总办，学部员外郎范源濂和外务部候补主事唐国安会办，驻美公使馆参赞容揆兼任驻美学生监督，均系

中西学问皆精通之士。周自齐等人抓紧拟订考试大纲,确定考试科目。学务处先是租赁东城侯位胡同一所民房开始办公,第一批留美学生选拔考试结束后搬迁到史家胡同。

“夜久叶露滴,秋虫入户飞。”凉风乍起,北京的清晨已有一丝秋意。自1905年废除科考以来,宣武门内学部考棚(一说在史家胡同)外曾一度“门前冷落车马稀”。这个平素一点也不显眼的地方,却车水马龙,行人如梭,又恢复了往日的喧嚣。本来游美学务处这一机构设立还不到几天,但由于它和美国的“庚子退款”甚有瓜葛,于是马上就扬名在外了,报考者多达630余位。

考棚内正进行第一批直接留美招生考试。周自齐穿着清朝官服高坐堂上,旁边考试官按省籍唱名:“浙江听点”、“江苏听点”……周自齐用朱笔点名。待点名结束后,考生就座开考。

在周自齐、范源濂、唐国安三人旁边,坐着一位身着西服、颇有欧美“绅士风度”的官员。他一直默不作声,一个个地注视着前来报名的考生,仿佛在完成自己一生中最重大的事业。是啊,对于此项目,他付出了多少心血啊!他就是梁诚。他接连几小时地坐在椅子上,观察着这群蜂拥而来的全国各地的考生。大多数都是清秀的青年学子,他们没有纨绔之气,其神态举止都具有青年人特有的朝气,眼睛里都透露着一种强烈的求知欲。

9月4日考国文,9月5日考英文。前两场为初试,只有通过初试者才能参加其余各场考试。9月8日是初试的张榜日。名单大大出人意料。630人参加初试,却只有68人进入复试,远远不足100人。原来,周自齐等人恪守的原则是“宁缺毋滥”对学生的要求极其严格,即“中文通达,身体强壮,性情纯正,相貌完全,身家清白,恰当年龄”;中文程度须能作文及有文学和历史知识,英文程度能直接入美国大学和专门学校听讲。(此时游美学务处已经意识到,有必要对学生进行长期的留美预备教育,故才有后来清华学堂的诞生)

9月9日复试考代数、平面几何、法文、德文、拉丁文。第三日考立体几何、物理、美史、英史。第四日考三角、化学、罗马史、希腊史。待到张榜日,张榜处仍然是里三层、外三层,围得水泄不通。此届共录取47名考生,他们是:

程义法、卞煦堃、金涛、朱复、唐悦良、梅贻琦、罗惠桥、吴玉麟、范永增、魏文彬、贺懋庆、张福良、胡刚复、邢契莘、王士杰、程义藻、谢光基、裘昌运、李鸣和、陆宝淦、朱维杰、杨永言、何杰、吴清度、徐佩璜、王仁翰、金邦正、戴济、严家驹、秉志、陈煊、张廷金、陈庆尧、卢景泰、陈兆贞、袁鍾铨、徐承宗、方仁裕、邱培涵、王健、高仑瑾、张子高、王长平、曾昭权、王璉、李进隆、戴修驹。

若干年后,徐佩璜回忆道,当自己在看榜时,见旁边一位不慌不忙、不喜不忧的考生也在那儿看榜。看他那种从容不迫、神清气闲的态度,觉察不出他是否考取。后来在出国的船上碰见,经彼此介绍,才知道是梅贻琦。书中暗表,这批学生中,有未来的两位清华校长梅贻琦、金邦正,以及化学家张子高、生物学家秉志等,可谓人才极盛。

早在此 30 多年前,中国朝廷洋务派提倡“中学为体,西学为用”,便由容闳带队,派出几批留美幼童。为显示大清威仪,他们是一身中式打扮:瓜皮帽,蓝缎褂,崭新的黑布鞋,每人一条乌黑油亮的小辫子,排着整齐的队伍踏上美国的土地。30 多年以后,首批考取的 47 名庚款留美生,则身穿 250 元银洋特殊订制的洋装,在外务部主事兼游美学务处会办唐国安、学务处英文文案唐孟伦等人的率领下,乘“中国号”轮船由上海起程赴美,前往“西天取经”。

1909 年 11 月 12 日,星期六,轮船安然抵达美国的三藩市(即今旧金山)。这批怀揣着救国、强国梦想的留美生,翻开了历史崭新的一页。

所以可以这么说,清华正是屈辱与庆幸、失败与开放、腐朽与进步的共同结晶。从建校伊始,清华便始终同祖国的兴衰和民族的命运紧密联系在一起。清华的初期发展,虽然渗透着西方文化的影响,但学校一直十分重视研究中华民族的优秀文化瑰宝。

【第 2 回】

诸大臣畅游清华园

众学子相聚美利坚

1909 年 10 月 25 日,一场大雨过后,秋风瑟瑟,北京城一团肃杀之气。在近郊清华园外,出现了几位官员的身影。其中一位年约 30 岁,生得眉清目秀,眉宇间透着坚毅和稳重。此人正是学部员外郎、游美学务处会办范源濂。

范源濂,字静生,湖南湘乡人,早年就学于长沙时务学堂,戊戌变法失败后流亡日本,先后在大同学校、东京高等师范学校、东京弘文书院、法政学校学习。1904 年回国,曾任清政府法政学堂主事、学部参事,倡导妇女留学,并组织护送一批女学生到东京学习。1905 年任学部主事。翌年创办殖边学堂。是年兼任游

美学务处会办。

当时，总办周自齐正请假回山东省亲，不久母亲去世；而另一会办唐国安正在赴美途中。范源濂特奉军机大臣、外务会办大臣那桐之命，与外务部郎中长福一起，同奉宸院（管理各园亭的机构）官员铭山举行肄业馆交接仪式。因为他们深知，尽早确



二校门“清华园”牌坊

定肄业馆址并好生修缮完工，以迎接新生入住并接受预科教育，已成为当务之急。

范源濂远远望见那围墙大都坍塌，仅剩 10 余丈断壁残垣，不禁皱了皱眉头。他走进大宫门（后被称为“二校门”），见两棵参天古柏分立大宫门两旁。大宫门大殿曰“永恩寺”，看去影影绰绰，几位和尚走进殿内。木鱼敲打声、诵经声不绝于缕。穿过大宫门就是清华园，只见园内空空荡荡，荒草疯长，花木凋零，黄叶纷飞，一派破败景象。远远望去，远处二宫门上悬挂的咸丰皇帝所书“清华园”3 个大字倒是遒劲有力，颇为醒目。

一旁陪同的铭山介绍道：

“‘清华园’系文宗显皇帝（咸丰）所书。此园最初是圣祖仁皇帝（康熙）的行宫熙春园，后成为康熙三子诚亲王胤祉（后改名允祉）之私园，始建于康熙四十六年（1707），是圆明园的附属园林。康熙曾先后 10 次莅临熙春园，多次在这里接受皇子们的祝寿。世宗雍正八年（1730）允祉获罪被囚于景山，熙春园收归内务府；之后转赐给康熙十六子庄亲王允禄，为其别墅。高宗乾隆三十二年（1767）允禄死后，将熙春园收归，改建为御园。此后 26 年间，乾隆时常来此憩息、观麦、赏景、题诗。仁宗（嘉庆）即位后亦为御园，也年年临幸于此。

“到宣宗道光二年（1822）时，熙春园被一分为二，东部叫‘涵德园’，西部叫‘春泽园’，道光分赐三弟惠亲王绵恺和四弟瑞亲王绵忻。数年后，东边的园子仍恢复原名‘熙春园’，道光另将其赐予五子惇勤亲王奕谌，俗称‘小五爷园’；西边的园子名为‘近春园’，则赐予四子咸丰奕訢，俗称‘四爷园’。而近春园西北角，



近春园风景一



近春园风景二

亦是圆明三国之一‘长春园’的一部分。咸丰登基后(1850),将东边的熙春园改名为‘清华园’,地域大约2顷又61亩,并亲题匾额。咸丰十年(1860)英法联军焚烧圆明园后(当时仅一墙之隔的近春园、清华园却幸免于难),曾有重修圆明园的计划。因近春园在其近旁,所以园内的斋堂轩榭尽被拆卸。但后果未果,而近春园却因此沦为‘荒岛’。惇勤亲王去世后,清华园为其长子载濂贝勒爷所有。义和团运动期间,贝勒爷与拳匪交往甚密,庚子年(1900)支持他们在清华园中设坛,因此被削职为民。清华园被内务府收回后,由于财政吃紧,无钱修缮,至今已闲置近10年!”

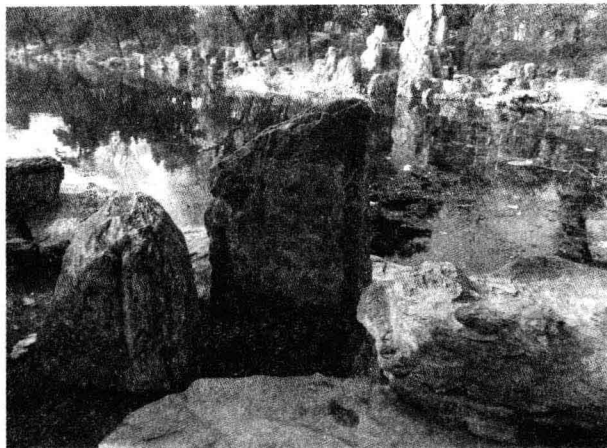
范源濂想到那就在清华园隔壁的圆明园,自英法联军焚烧后,也已经面目全非,曾经辉煌的大清国势竟如江河日下,不禁默然不语。只见前、后两大殿中间以短廊相接,俯视恰似一“工”字。铭山介绍道:“此处便是‘工字殿’了。”院内曲廊曼折,勾连成一座座独立的小套院。来到工字殿西端,过“藤影荷声之馆”(吴宓命名),只见眼前一垂花门,额曰“怡春院”,当年为安置伶工的场所。与工字厅西院一巷之隔,有一处独立的小庭院,称“古月堂”。此处原为园主的专用书房。工字殿、怡春院、古月堂三处的房屋,虽然陈旧,稍加修葺便可以居住。

绕过工字厅后门,3人来到清华园内最引人入胜的景区——“水木清华”。人们常把它同颐和园内的“谐趣园”相比,称之为“园



“水木清华”建筑

中之园”。铭山道：“‘水木清华’的正廊，本为工字殿的后厦。正额‘水木清华’4字，据传为康熙帝的墨宝，庄美挺秀。”“水木清华”典出晋朝谢混《游西池》诗：“惠风荡繁囿，白云屯曾阿。景昃鸣禽集，水木湛清华。”



“水木湛清华”诗歌刻石

在“水木清华”背后，一个小小的圆池中生着

田田的莲叶，有一两支红荷已绽开了花朵。圆池周围是一带土山，种满了树木，蓊蓊郁郁，给人以森然之意。四周清凉、静谧，实在是休憩的极佳之地。

平素忙于公务、今日有幸“偷得浮生半日闲”的范源濂，凝视着正中朱柱上悬挂的楹联，讲道：

“‘槛外山光历春夏秋冬万千变幻都非凡境，窗中云影任东西南北去来澹荡洵是仙居。’好像这是礼部侍郎殷兆镛老先生的名联。殷老先生是道光年间的进士，历咸丰、同治、光绪3代，都恪尽职守。”

范源濂之所以中意于清华园，还出于另一层考虑。他心里有一个规划，想在肄业馆的基础上，再不断发展扩充，创设正规的留美预备学校(Training School)。如果必要，还准备在中国其他城市设立分校。这主要是有鉴于当时各省新制学堂设立不久，完全依靠从这些学校的学生中考选合格的直接留美生，实在难以满足需要。

清华园地处城郊，“与西山诸名胜相距咫尺”，清静幽雅，有房舍数十间，稍加修葺，即能开设学堂。而且它四周有很多荒地，以后学校发展扩大，征用土地就会非常方便。更为令人满意的是，它远离京城的繁华，能使学生安心读书，不去沾染恶习。后来，清华学校的学生即使身为达官子弟，也不敢在校园内公然穿华丽的衣服。黑布和蓝布衣服，就是清华学生的校服。当时选择清华园为校址，实为高瞻远瞩之举。

此后范源濂便整天在学务处和肄业馆两头跑，忙得不可开交，以至焦虑不已。周自齐本丁母忧，在朝廷的一再催促下只得返京。他一回京，便马不停蹄地投入到游美肄业馆的建校工程中。第一步是修建围墙。“乃先支银7172两，筑围墙