

辽宁省职工技术协作活动志

主 编 崔文信 王 专
副 主 编 赵荣林 张呈瑞

辽宁人民出版社

1990年·沈阳

目 录

第一章 概 述	1
第二章 历史沿革	4
第一节 建国初期辽宁的群众生产技术活动	4
第二节 职工技术协作活动的兴起和发展	4
第三章 职工技术协作组织机构	12
第一节 各级技术协作组织机构的建立与演变	12
第二节 省级职工技术协作领导机构	14
第三节 市级职工技术协作领导机构	24
第四节 县(区)工会技术协作组织	27
第五节 基层工会技术协作组织	30
第六节 职工技术协作组织的事业单位和经济实体	31
第四章 职工技协活动	36
第一节 技术攻关	36
第二节 技术交流	44
第三节 技术表演和岗位练兵	51
第四节 技术革新与合理化建议	55
第五节 技术培训	68
第六节 支援中小企业	73
第七节 支援农业和乡镇企业	77
第八节 跨省市技术协作及支援老少边穷地区	79
第九节 有偿技术服务	80
第十节 国际民间技术交流	82
第五章 职工技协队伍建设	90
第一节 概况	90
第二节 职工技协专业队建设	92
第三节 基层技协队伍建设	95
第四节 职工技协先进集体、先进个人的表彰奖励	95

第六章 职工技协工作管理	134
第一节 职工技协的综合性规章.....	134
第二节 职工技协专业组（队）管理.....	156
第三节 群众合理化建议和技术革新活动管理.....	158
第四节 工作计划和目标管理.....	163
第五节 职工技协事业经营管理.....	167
第六节 技协经费管理.....	172
第七节 技协信息管理.....	174
第八节 省际技协活动管理.....	174
第九节 技协办公室职责范围.....	175
第七章 职工技协人物录	179
第一节 人物传略.....	179
第二节 人物简介.....	181
第八章 辽宁省职工技术协作活动大事记（1961年——1986年）	192
第九章 重要文献辑录	240
编 后	320

第一章 概 述

职工技术协作活动是本世纪60年代初兴起的一项具有强大生命力的群众生产技术活动。开展这项活动是辽宁工人阶级的创举，是对中国现代工人运动的积极贡献。

职工技术协作活动1961年首创于沈阳，尔后迅速扩展到全省和全国大部分地区。随着活动规模的扩大，职工技术协作队伍和组织不断发展壮大。目前，辽宁全省从省、市到基层有各级技协组织7 000多个，拥有技协会员30多万人，成为社会上有影响的科学技术群众团体和推动企业技术改造、推动社会技术进步、推动社会主义精神文明建设的重要依靠力量。

职工技术协作组织是在工会具体领导下职工自愿结合的群众性组织，是工会在生产技术领域吸引和组织群众参加社会主义建设的有效形式。1978年，中国工会第九次全国代表大会正式把群众技术协作活动载入工会章程，成为基层工会工作任务的组成部分。

职工技术协作活动的内容在实践中不断得到丰富和发展。早期的技术协作活动主要是以突破生产技术关键为目的的小规模的技术互助、技术交流。随着活动广泛深入的发展，内容不断充实、增加，其活动范围已超出了“技术协作”字义本身的原有内涵，构成了由十个字组成的五项内容，即：“革新”：革新与改进技术、工艺、设备；“攻关”：突破生产技术中的关键或薄弱环节；“取经”：为博采众长而寻师访贤，向有专长特技的老工人、专家取经求教；“推广”：通过技术表演、现场观摩等形式交流推广先进的或适用的技术；“提高”：通过技术练兵比武和办班讲课等形式提高职工群众的生产技术素质。这五项内容，各有其特定的基本要求，又常常相互渗透、互为作用。进入80年代，国家实行改革、开放政策，职工技术协作活动适应社会主义商品经济的新形势，增加了技术咨询、技术承包、技术转让等项有偿服务，使技协活动进一步增强了活力。

职工技术协作活动的基本任务，主要是：开展企业内部、企业之间和地区之间的技术攻关活动，为企业解决生产技术难题，为技术改造服务；开展技术交流、技术互助和技术培训，提高职工群众的劳动技能和科学技术文化素质，实现技术更新和先进技术的转移；组织职工参加技术革新和合理化建议活动，集中群众的智慧和力量，解决生产技术和企业管理中的难题；承担政府有关部门和企业行政委托的生产技术活动；参与国际民间技术交流。与此同时，职工技协活动坚持发扬共产主义协作风格和高度主人翁精神的光荣传统，把政治思想工作与技术工作结合起来，促进社会主义精神文明建设。

职工技术协作活动在社会主义建设中显示了重要的作用。首先，它能以自己的活动实践，吸引并凝聚起一支思想先进、技术精湛、团结协作、作风顽强的群众技术大军，

起到了骨干和核心作用。这支群众技术大军与国家各级专业技术队伍密切协作,实行群专结合,在企业内部发挥着组织技术革新和合理化建议活动的带头作用,在地区起着技术信息交流站和技术改造参谋团的作用。其次,它是打破企业、行业界线的能工巧匠、技术革新能手和专家教授自愿结合的“名人”、“高手”的技术群体,因而能够集中群众的宝贵技术实践和系统理论知识,形成突破生产技术难题的强大力量,起到攻关队的作用。第三,它开辟了一条与行政渠道既平行又互为补充的交流先进技术的渠道,凭借技协骨干大都是技术革新者、先进操作法创造者和熟练操作者的技术优势,通过技术表演、成果展览、办班交流和技术市场等有效形式,把大企业的先进技术转移到中小企业,把军工企业的先进技术转移到民用企业,把城市企业的先进技术转移到乡镇企业,把发达地区的先进技术转移到贫困落后地区,起到了先进技术传播队的作用。第四,它向职工群众提供了一个学习技术、学习业务的课堂。这个课堂的特点是在实践中学习,在应用中提高。他们或者在技术攻关中“献出一招,学会几招”;或者在技术研究中耳濡目染,增长知识;或者在技术培训、技术表演中,学到技术;或者是工人与科技人员之间取长补短,共同提高,从而起到学习技术大课堂的作用。第五,它是职工进行自我思想政治教育的学校。搞职工技术协作活动的思想动力是工人阶级的主人翁精神。从事技协活动的过程就是想主人事,尽主人责的过程。技协成员讲究集体主义和协作风格,一处有困难,八方来支援;讲究自力更生,艰苦奋斗,干实事,求实效。职工群众在参加技协活动时,不仅提高了技术素质,同时也提高了政治思想水平。因此技术协作活动还是培育“四有”职工的园地,是“共产主义的大熔炉”。

辽宁的职工技术协作活动已经走过了26年的历程。26年来,技协活动几经起伏,但主流是发展的前进的。从1961年到1966年“文化大革命”开始前的大约5年间,是技协活动兴起并形成第一次大发展的阶段。在这一期间,职工技术协作活动广泛开展,技协队伍迅速扩大,技协组织普遍建立,对渡过60年代初国民经济的困难时期作出了重要贡献。

“文化大革命”期间,职工技协活动遭到严重的政治挫折。活动受批判,组织被解散,但各市、地仍有一批技协骨干在力所能及的范围内开展实质性的技协活动。粉碎“四人帮”,技协得解放。辽宁技协从1977年开始,重新整建了组织,在党的十一届三中全会精神指引下,全面恢复了活动,积极推动和贯彻了80年代初国民经济“调整、改革、整顿、提高”的方针。从1983年起,职工技协活动进入改革创新的新阶段。随着国家经济体制和科技体制改革的深入开展,技协活动调整了沿袭多年的格局,扩大了活动领域,改进了活动方式,增加了有偿技术服务的内容,使技协活动进一步增强了生机与活力。改革三年,技协队伍增加了两倍,由10万人发展到37万人。他们活跃在改革开放的第一线,形成了辽宁技协史上第二个活动高峰。

当前,改革开放政策正在深化,社会主义商品经济日益发展,辽宁职工技术协作活动面临着空前广阔的发展前景,同时也出现了一系列新的情况和问题。为此,辽宁技协要在新旧体制转换的过程中积极稳妥地进行自身改革,以更新观念,开拓思路,研究对策,理顺关系,使技协活动继续保持特色和优势,并且在竞争中求得发展。今后辽宁职工技协组织将要进一步明确职工技协的职能,使之在推动社会技术进步,提高职工科技、文化素质,维护职工的合法权益、参与企业民主管理和政府制定科技政策诸方面起积极

作用；要改革组织制度，实现技协决策的民主化、程序化，以充分反映会员群众的愿望和要求；要继续拓宽技协活动领域，改革活动方式，向开发新技术、新产品发展，向高技术领域发展；在活动形式上采取技术承包，技术联营等多种形式；大力兴办技协事业，办好有偿服务实体，增加技协经济实力；要坚持技协的光荣传统，继续发扬共产主义协作风格和国家主人翁精神。总之，辽宁职工技协活动将以崭新的面貌和有效的手段，更好地开展起来，坚持下去，为振兴辽宁经济，为四化建设不断地作出新贡献。

第二章 历史沿革

第一节 建国初期辽宁的群众生产技术活动

职工群众的生产技术活动，是中国工人运动的组成部分。

1949年中华人民共和国的成立，标志着中国工人阶级政治地位的根本变化。建国初期，刚刚摆脱了帝国主义、封建主义和官僚资本主义的剥削、压迫的辽宁广大职工群众，以极大的政治热情，响应党和工会的号召，把长期以来遭到压抑的智慧和创造才能，投入到医治战争创伤、恢复国民经济和抗美援朝运动中来。他们积极参加沈阳第三机床厂工人赵国有首创的生产新纪录运动，努力改进工作方法，革新旧的工艺，采用先进经验，很快就涌现了一大批先进人物，创造了很多新的生产纪录。突出的典型有1950年鞍钢炼铁厂配管工孟泰试制成功的高炉检修卷扬机，1952年鞍钢小型轧钢厂钳工张明山创造的光轧反围盘，等等。1953年起，国家进入了有计划的经济建设时期，先后开展了增产节约运动和先进生产者运动，爱国主义劳动竞赛和群众生产技术活动进一步地蓬勃发展。1954年，鞍钢的技术革新能手王崇伦、张明山等7人向全国职工提出了开展技术革新运动的倡议。同年，中华全国总工会作出了“关于在全国范围内开展技术革新运动的决定”。辽宁职工积极响应全总的号召，把爱国主义劳动竞赛推向了以技术革新为主要内容的新阶段，新人新事，层出不穷。1959年，沈阳东北机器制造厂女工尉凤英，在半年间提出各种技术改进项目160项，为国家节约财富40多万元。与此同时，技术表演赛广泛开展，成为劳动竞赛的又一重要形式。参加这项活动的职工占全省职工总数的80%。国家为调动广大职工的社会主义积极性，在1956年、1959年先后召开先进生产者代表会和全国群英会，表彰了包括技术革新能手在内的先进人物。1960年，毛泽东同志批示《鞍钢宪法》后，辽宁的技术革新、技术革命运动出现新的高潮，职工群众又创造了技术交流、三结合技术攻关等新的形式。建国以来十多年的群众生产技术活动，造就了大批既有技术又擅长作群众工作的骨干，为后来职工技术协作活动的兴起做了组织准备；创造了许多好的活动形式，为技协活动积累了经验。当时的许多活动内容，后来都发展成为技协活动的基本内容。辽宁的职工技协活动，就是在这样有利的条件下脱颖而出，并迅速成长起来的。

第二节 职工技术协作活动的兴起和发展

1961年6月，沈阳市吴家柱、林海丰、吴大有率先组织了技术互助、技术协作活动，

从而把辽宁的群众生产技术活动推向了一个崭新的阶段。

职工技术协作活动是特定历史条件下的产物。60年代初，由于党的“左”的错误指导，由于自然灾害和苏联政府背信弃义、撕毁合同，我国国民经济出现了严重困难。1961年6月，中共沈阳市委在全市劳动模范、先进生产者代表会议上号召全市职工自力更生，艰苦奋斗，以实际行动贯彻国家关于调整国民经济的“八字方针”。在党的号召面前，参加会议的吴家柱是怎样想的怎样做的呢？他说：“当时国家经济有暂时困难，生产上和生活上都出现了一些问题，部分职工情绪不够稳定。面临这种情况，我们应持什么样的态度呢？经过党的多年培养教育，我们深刻地认识到，越在困难的时候，越要发挥自己的积极作用，尽到最大责任。我们决心在党的领导下，挺身而出，带动群众，克服松散情绪，振奋革命精神，鼓足干劲，奋发图强，战胜困难”。

为什么要搞技术协作活动？吴家柱说：“市劳动模范会议期间，参加会议的不少同志，一致感到，会上虽然总结了许多先进经验，但由于时间限制，未能全面交流推广；同时也感到各厂职工在生产实践中，的确创造出许多先进经验，但也没有及时推广运用。以致往往这个厂有经验，那个厂不知道；某些工序这里已经机械化，那里还是体力劳动；甚至在一个工厂内，车间与车间之间也互不通气。我们认为，如果不把这些先进经验迅速推广开来，使它成为社会的财富，就是一项极大的损失。而作为劳动模范和先进生产者，应当自觉地担负起推广先进经验的责任，使少数人的先进水平变成广大群众的水平。……当时各企业都在贯彻‘调整、巩固、充实、提高’的方针，由于国家对提高产品质量、增加产品品种、节约原料材料、提高劳动生产率、更好地实现增产节约，提出了更高的要求，因此生产技术上出现了一系列的新问题，迫切需要解决。我们感到，在这种新形势、新任务面前，应当积极学习先进经验，互相帮助，想方设法，突破生产关键，以适应国家建设事业发展的需要。但是，这只靠一个人或几个人是不行的。一个人先进只是单枪匹马，只有把大家组织起来拧成一股绳，人多智慧多，力量方能大。我们就是在这种思想指导下，自动自觉地发起了厂际经验交流、技术协作活动的。”

从吴家柱以上这段讲话中可以看出，群众技术协作活动的出现绝不是偶然的。它是我国工人阶级在党的长期教育下，自力更生，奋发图强，建设社会主义的自觉行动，是建国以来群众生产技术活动的逻辑发展。

辽宁职工技术协作活动兴起26年来，共经历了四个发展阶段。

一、60年代初职工技术协作活动兴起和大发展阶段

这个阶段自1961年6月开始到1966年上半年止，共5年时间。

1961年，沈阳市政府在贯彻落实中央的八字调整方针时，对产品品种和产品质量提出了更高的要求，开展了产品质量升级活动。同年6月，中共沈阳市委在先进生产者代表会议上，向全市职工发出号召，要求广大职工特别是先进生产者，要挺身而出，发扬艰苦奋斗、自力更生的精神，战胜困难，搞好生产。沈阳市劳动模范、沈阳气体压缩机厂工人出身的工程师吴家柱，参加市先进生产者代表会议后，深感自己责任重大，决心用推广先进经验的实际行动，响应党的号召。他把自己的打算告诉了他的近邻——沈阳市劳动模范、革新能手、沈阳拖拉机制造厂工人出身的技术员林海丰和沈阳市先进生产

者、快速切削能手、沈阳高压开关厂工人出身的技术员吴大有。三个人不谋而合，决定建立互学关系，并商定在吴家柱家定期碰头，研究各自厂里的生产关键问题，交流技术经验，互帮互学，开展技术革新活动。当时，沈阳拖拉机厂技术管理部门提高了零件光洁度的标准，有些零件工人用手工操作，达不到标准要求，成为生产关键问题。吴家柱就把自己创造的震动研磨机介绍给他们，并帮助拖拉机厂也造了一台，既提高了零件光洁度，又能代替笨重体力劳动，从而保证了质量，提高了效率。沈阳气压机厂因为打砂轮用的金刚石供应不上，磨床面临停产威胁。林海丰就把拖拉机厂用废硬质合金刀头代替金刚石打砂轮的经验介绍给吴家柱，使气压机厂保证了磨床的生产。此外，吴大有也把“强力切削”“高速切断刀”等7项先进技术教给吴家柱和林海丰，使之在气压机厂和拖拉机厂得到应用。吴家柱在串连活动中，还帮助沈阳市劳动模范，沈阳第一机床厂钳工周振华制作了一个“电磁拿子”，专门用来吸取掉到床头箱里难以取出的小螺丝、小垫圈之类，解决了过去组装机床时，因床头箱掉进异物不得不重新拆装的难题。由此，周振华受到启发并参加了技术协作活动。

经过吴家柱、林海丰、吴大有的串连，技协队伍象滚雪球一样，不断壮大。同年6月，他们在气压机厂的帮助下，利用这个厂的会议室，举办了辽宁省职工技术协作史上第一次群众技术交流会。来自24个工厂的80多人，自带各种革新成果和图纸，现场操作，互相观摩，有问有答，交流先进技术经验70多项。从此群众性技术交流、技术协作的影响日益扩大。沈阳市总工会及时发现和扶持了这项活动，帮助他们总结活动经验，并在1961年10月召开的沈阳市劳动模范和先进生产者代表会上，组成了“沈阳市劳动模范、先进生产者厂际经验交流和技术协作活动委员会”。这是我国最早的职工技术协作组织。

在沈阳市兴起的职工技术协作活动以星火燎原之势，向全省发展。旅大、鞍山、抚顺、安东（今丹东）、锦州等地区 and 沈阳铁路局，都开展了类似的群众技术活动。旅大市特等先进生产者卢盛和、王际坤等人成立了冷加工、汽车配件修理和食品、木器等3个技术互助组。鞍山市劳动模范王崇伦、郑代雨等开始组织技术互助串连和攻关活动。抚顺市龙凤煤矿全国煤矿先进集体代表、掘进组长吕振刚带领全组到兄弟掘进组交流先进操作经验。沈阳铁路局沈阳机务段先进生产者，技术革新能手孙玉魁、工程师郭渭贤等组建了机务段技协3人小组，开展技术串连活动。安东（今丹东）市劳动模范韩秀芬、姜富全，锦州市劳动模范刘政、胡秀峰等，也带头搞起了技术串连。整个辽宁的群众技术互助协作活动风起云涌。中共辽宁省委、辽宁省总工会及时加强了对这一群众活动的领导。1962年2月，省总工会邀请沈阳的吴家柱、王凤恩，鞍山的王崇伦，旅大的卢盛和等4位劳动模范和有关市总工会的生产部负责人举行座谈，交流沈阳群众技术协作活动经验。在这以后，技协活动在全省迅速普及，从上到下，技协组织逐步建立，队伍不断扩大。由省、市到企业基层，全省初步形成了一个技协组织体系。中共辽宁省委对技协活动一开始就给予高度重视。1963年3月，省委在批转省总工会党组《关于一年来群众技术协作活动的基本总结和今后意见的报告》时指出：“目前各地区、各单位的群众技术协作活动有了很大发展。一般都在引起重视。当前的主要问题仍然是领导落后于活动的发展和群众的要求”，“各地区、各企业应当进一步加强领导，提高认识，总结经验，以促进技术协作活动广泛深入地开展。”到1964年，全省已有1678个大中型工矿企业开展了

技协活动，技协队伍扩大到12万多人，形成60年代技协活动的高峰。

辽宁的职工技术协作活动得到党中央和国务院有关部门领导的关怀和重视。1962年12月，国家经委在批转沈阳技协活动经验时指出：“群众性技术协作很有成效，为当前怎样开展技术革新活动提供了一个值得重视的经验。”1963年1月，国家经委副主任饶斌在听取吴家柱的技协活动情况汇报后说：“这个经验很好，为充分发挥劳动模范的骨干、带头、桥梁作用，扎扎实实地开展技术革新运动，找到了很好的方法。”同年10月4日，中共中央政治局委员、书记处书记彭真在东北局第一书记宋任穷、辽宁省委第一书记黄火青陪同下，接见了辽宁省和沈阳市的技协骨干23人。彭真同志指出：“职工群众自觉地组织起来进行技术协作的办法，同各企业直接领导下的三结合互相配合，是依靠广大职工群众，自力更生地、多快好省地提高我国技术水平的一条很好的道路。”他要求全国都来学习沈阳的经验，都搞起技术大协作。1964年3月19日，宋任穷、黄火青同志在大连接见旅大市卢盛和等27名技协骨干，亲自把技协活动的内容概括为“革新、攻关、取经、推广、提高”五项内容。中共辽宁省委在1962年11月至1963年末的短短一年间，三次批转省总工会和中共沈阳市委关于技协工作的报告，指出开展技协活动对于推动技术革新，五好竞赛，实现增产节约、保证完成和超额完成国家计划，起着重要的作用；技术协作活动的出现和迅速发展，是党的自力更生为主的建设社会主义原则的胜利，是在技术问题上贯彻执行党的群众路线的胜利，是共产主义风格的胜利。省委第一书记黄火青多次对技协活动给予具体指导。1963年5月，黄火青同志在抚顺市检查工作时说，技协积极分子“自动组织起来搞技术串连活动，不要工资，利用业余时间，进行互相帮助，很可贵，要很好地支持他们”。同年6月，在沈阳、抚顺、沈铁技协骨干座谈会上，黄火青同志指出，“搞技术协作活动，一不计较名誉，二不计较地位，三不计较报酬，要有共产主义觉悟”。辽宁各市的党政领导也大力扶持群众技术协作活动。中共沈阳市委在1961年到1963年间，三次批转沈阳市总工会党组关于技协活动的报告，对沈阳技协活动顺利、健康地发展起了关键性作用。中共沈阳市委书记焦若愚、朱维仁，旅大市委书记胡明、鞍山市委书记赵敏、抚顺市委书记沈越、本溪市委书记刘曾浩、安东（今丹东）市委书记孙建华等领导同志，在1961年到1965年间，都曾接见技协积极分子，具体指导工作，有力地推动了技协活动的发展。

辽宁职工技术协作活动的兴起，还得到新闻舆论界的大力支持和广泛宣传。从1963年到1965年10月，中央和省报多次开辟专栏或长篇连续报道，介绍辽宁各地技协活动的进展情况。1963年4月，《工人日报》在半月内连续发表五篇调查报告，题目是：《先进生产者起了火车头作用》、《老工人唱主角》、《组织起来力量大》、《厂内为主，内外结合》、《热情扶持这一群众活动》，详细、系统地介绍了沈阳市职工技协活动的经验。同年10月19日，《辽宁日报》发表了题为《多快好省提高技术水平的康庄大道》的长篇通讯，评述辽宁“两年多以来工业战线的群众技术协作运动”，文中五个段落的标题分别是：“挺起胸膛，迎着困难前进”；“自觉自愿，逐步串连”；“协作产生新的力量”；“伟大的共产主义熔炉”。1964年，新华社记者两次在《人民日报》以《传绝招》、《技术协作的夜市》为题，分别介绍了沈阳冶炼厂老焊工杨振孟为社会主义贡献智慧和沈阳市技术协作积极分子们风雨无阻地开展业余技术研究活动等感人事迹。《辽

宁日报》和省内大部分市的报纸也都大量报道了技协活动中的好人好事，给技协积极分子以很大的鼓舞和支持。

辽宁的职工技术协作活动以其独特的组织形式和良好的社会效益而为全国所瞩目。技协活动迅速跨越辽宁的省界而走向全国大部分地区。仅1963年4月到1964年4月的一年间，先后就有北京、天津、吉林、山西、陕西、湖南、贵州等省（市）及武汉、贵阳、石家庄、郑州、太原、长春、哈尔滨等27个市的观摩访问团来辽宁考察技协活动，考察团成员有1250多人。职工技协活动迅速在全国各地传播，发展并开始了跨省市的地区性协作。1965年3月，沈阳、长春、哈尔滨三市总工会技协会同有关部门联合举办了金属切削刀具经验交流会，来自各省市52个单位的600多人参加了历时25天的交流活动，成为我国技协史上的一次壮举。同年6月，北京、天津、沈阳三市的基本建设系统在北京进行了第一次专业技协活动。

综合以上情况可以看到，本阶段的五年，是辽宁职工技术协作活动开拓成长的五年，是成效卓著的五年。

成效之一，组建起了一支12万人的包括很多能工巧匠、革新爱好者和工程技术人员、专家学者的技协队伍。他们是技协队伍的骨干，是技术攻关的中坚力量。

成效之二，组建了多层次的技协组织网络，从省、市到县（区）、基层厂矿，都有技协委员会和它的办事机构（或专职干部），建立了管理制度，初步形成了完整的组织管理体系。

成效之三，解决了一批难度较大的技术关键问题，打破了国外的技术封锁，推动了全社会的技术进步，为国家渡过经济困难时期作出了贡献。仅1963年一年，全省就通过技协活动解决各种生产技术问题51800多个，实现技术革新64600多项，交流技术经验22000多项。这对提高产品质量，增加品种，降低消耗，发展国防尖端工业，支援农业生产，起到重要的作用。

成效之四，广大技术协作积极分子以高度的国家主人翁精神和共产主义大协作风格从事技术活动，协作不讲条件，劳动不计报酬，工作不计时间，“一不为名、二不为利、一心只为社会主义”，这种崇高的思想和行动，在国民经济处于严重困难的关头，形成了振奋人心、鼓舞斗志、动员群众、共渡难关的巨大精神力量。

二、“文化大革命”期间的低潮阶段

这个阶段自1966年下半年起至1976年10月粉碎“四人帮”止，历经10年。

1966年5月，中共中央关于开展“文化大革命”的《五·一六通知》下达后，各级工会的大批干部被诬为“推行修正主义工运路线”而遭到批判。一大批劳动模范、先进生产者和技协骨干受到打击迫害，工会技协工作同整个工会工作一样，基本上处于停顿状态。1968年9月6日，辽宁省革命委员会下发文件，宣布工会组织“立即停止行使职权”，工会技协组织同时解体。

1973年6月，辽宁按照中共中央〔1973年〕17号文件精神，从省、市到基层重新整顿建立了工会组织，个别地区恢复了技协组织。1975年4月，中共辽宁省委决定成立“辽宁省技术协作委员会”。这个“委员会”不再是工会领导下的职工自愿结合的群众

组织,而是“自立门户”的兼有政府职能的半行政机构。

在十年动乱期间,群众技协活动表现了顽强的生命力。在极其困难的条件下,沈阳、大连、鞍山、抚顺等地和其它市的一些基层单位,技协积极分子仍然坚守生产岗位,在有限的范围和力所能及的条件下,坚持进行技协活动。1968年8月,沈阳市“共产主义协作队”(主要成员是“文革”前的群众技协骨干)的部分同志积极参加了抢修被大火烧毁的沈阳纺织器材厂的会战,使工厂提前恢复了生产。1969年,旅大市“技术革新、技术革命共产主义协作队”(主要成员也是“文革”前的群众技协骨干)的80多名积极分子为解放军大连军分区后勤部设计制造了一台薄膜型塑料浇铸成型胎膜具,用来生产新型军用保温瓶,受到解放军总后勤部和沈阳军区的好评。1970年,旅大市技协组织64个厂矿的500多名技协积极分子参加全市“可控硅”生产大会战,只用26天时间就试制成功一台单晶炉,并拉出了一颗重370克的高精度单晶硅。鞍山市技协1967年6月组织力量,大胆使用“顶管新工艺”,使鞍山至盘锦的天然气管道顺利通过浑河河底,为鞍山市民使用辽河油田的天然气作出了贡献。同年9月,抚顺市第二粮谷加工厂的技协骨干和积极分子,对本厂因设备失修导致玉米加工生产中断的关键问题,组织技术攻关,使生产得到恢复,保证了市民的粮食供应。1976年唐山大地震期间,沈阳、鞍山都有大批技协积极分子为抢救震灾伤员作出自己的贡献。鞍山有7000名技协积极分子参加赶制12000件外科手术器械,紧急运往唐山。

三、粉碎“四人帮”后群众技协组织整顿和重建阶段

这个阶段自1977年9月至1982年末,共5年稍多的时间。

粉碎“四人帮”以后,工会工作和群众技协活动得以复苏。1977年11月,辽宁省总工会召开群众技术协作工作会议,清算了“四人帮”破坏技协活动的罪行,为遭受迫害的技协积极分子恢复了名誉,重新确定了技协活动的方针、任务,要求在全省范围内整顿和重建各级技协组织。在这次会议上,组建了“辽宁省总工会第二届群众技术协作委员会”。中共辽宁省委1978年2月在批转省工会党组《关于整顿群众技术协作活动的报告》中,强调辽宁是技协活动的发起地,有着光荣的传统,要求各级党委加强领导,消除“四人帮”的流毒影响,更好地发挥技协活动在社会主义建设中的积极作用。在这以后的两年间,全省技协整顿工作取得了决定性的进展。全省12个市、地和沈阳、锦州两个铁路局工会都重新建立起群众技术协作委员会。另外,整建基层工会技协委员会2200多个,厂际技协专业组(队)285个,厂级技协专业组2470个,车间技协小组6000多个,重新组织起来的技协队伍近10万人。

1978年9月,中华全国总工会在本溪市召开有北京、天津、辽宁、吉林、黑龙江等五省市技协参加的技术协作工作座谈会,为技协组织、技协活动和技协积极分子恢复名誉,动员各级技协组织适应四化建设需要,积极恢复和开展活动。同年10月,中国工会九大将技术协作活动写入大会工作报告并首次纳入《中国工会章程》。群众技术协作活动在中国工人运动史上的地位和作用至此得到正式确认。同年11月,全国总工会召开群众生产工作会议,交流开展劳动竞赛和技术协作经验,制定了《群众技术协作组织条例试行草案》。

1979年4月,中共中央工作会议提出对国民经济实行“调整、改革、整顿、提高”

的“八字方针”。同年10月，省总工会召开技术协作工作会议，总结交流落实“八字方针”、搞好增产节约运动、开展好厂际技协专业组活动和厂内技协活动的经验，制订了《技协专业组建设十五条》。

辽宁的技协活动在整建中迅速发展。从1979年到1982年的4年间，辽宁各级技协组织围绕支援轻纺工业、改造老企业、节约利用能源和“三上一提高”（上质量、上品种、上水平、提高经济效益）等项中心工作，广泛深入地开展技术攻关、技术交流、技术练兵和群众性“五小”（小窍门、小革新、小建议、小改进、小发明）活动。在节约能源方面，重点交流推广了远红外线加热技术、冲天炉熔炼技术、铸钢煤渣保温技术、锅炉改造技术、民用灶节煤技术、汽车节油技术、热管技术、硅酸铝纤维保温技术等等。在技术交流方面，1981年至1982年，全省组织了多项技术交流与观摩表演活动252次，如节能技术、热处理技术、火焰矫正、火焰精密切割、反螺纹动密封、特种焊接、混凝土及非金属材料火焰切割与粘接、金属磨削工艺、难加工材料切削工艺、可转位机夹刀具、金属防锈除锈，等等。参加学习的达到46 000多人次。大连、抚顺、丹东、阜新市技协会同政府有关部门通过技术选拔表演赛共命名各种技术能手1 199名，推动了职工的技术学习热情。以上活动，形成了辽宁技协史上的第二次活动高峰。

进入80年代后，随着对内搞活、对外开放政策的实施，群众技术协作活动在指导思想、队伍结构、活动领域、活动方法等方面，都出现了与新形势发展不够适应的新情况和新问题。省技协办在1980年10月召开技协工作讨论会，探索改进工作的新途径，并于1981年1月向省总工会党组提出了关于当前技协活动12个问题的请示报告，对加强技协工作领导、正确处理发扬共产主义协作风格与执行现行经济政策的关系等问题提出了解决的意见。同年初，大连市技协在市委支持下，成立了辽宁第一个试行有偿服务的事业单位——大连市群众技术协作委员会技术服务部；3月，营口市技协技术服务部成立；同年5月，中共辽宁省委批转了省工会党组关于技协活动12个问题的请示报告。到1982年底，在全国职工技协成立前夕，辽宁技协的恢复整建任务胜利完成。

四、党的十二大以后，技协工作进入改革创新的新阶段

这个阶段自1983年开始到本志断限的1986年末，共4年时间。

1982年9月，党的第十二次代表大会提出了“全面开创社会主义现代化建设新局面”的纲领和在本世纪末实现国民生产总值翻两番的经济发展宏伟目标。同年12月，中华全国总工会在北京组建了“中华全国职工技术协作委员会”。全国职工技协的成立，标志着我国的职工技协活动已经发展到了一个新的阶段。

党的十二大以后，城市经济体制改革和科技体制改革相继展开。群众性技术协作活动在改革开放中，遇到许多新情况、新任务、新课题。企业实行经济责任制，搞责、权、利挂钩，技协活动多年来坚持的不计工时、不计成本、不计报酬、无偿协作的传统作法与之不适应了；随着科学技术的发展，技协遇到的问题中，技术复杂、难度大、多学科的课题增加，技协队伍原有的结构和素质也不适应了；技术成为商品后，各具特色的技术服务机构发展很快，对各类专家、巧匠很有吸引力，技协如何增强人才的凝聚力问题必须提上日程。以上情况说明，技协必须进行改革，才能发挥自己的优势，为四化建设做

出更大的贡献。1984年8月,在省科协二届五次委员会和经验交流会上,以科协工作改革为主题,进行了广泛认真的讨论。省总工会领导在会上就科协工作改革的方向、原则等问题提出了要求。全省各级科协组织大胆探索,努力实践,开拓前进,在较短的时间内,使科协活动出现了一个新局面。

在科协活动范围方向,进一步打破了主要在城市和大企业间开展活动的格局,实行五个“面向”:面向中小企业,面向乡镇企业,面向第三产业,面向重点产品和重点工程,面向职工群众,从而大大拓宽了科协的活动领域。在改革创新阶段,各市普遍开展了支援中小企业、乡镇企业进行技术改造、改进企业管理以提高经济效益的活动。这是本阶段科协活动的一大特点。

在经济政策上,实行发扬共产主义协作风格与执行现行经济政策相结合的原则,对部分科协活动开展有偿服务。到1986年末,全省已有12个市和部分大企业科协在政府有关部门的批准和支持下,制定了技术服务收费管理办法,开展了有偿服务活动。科协开展有偿服务,不以盈利为目的,注意正确掌握无偿技术交流和有偿技术服务的关系,坚持把疏通技术交流渠道,推广先进技术,推动社会技术进步作为自己的义务。

在科协活动方式上,进一步向多层次、多渠道、多内容、多形式方面发展。实行目标管理,有组织、有计划地开展活动;建立上下纵横的信息网络,加强经济技术信息和工作情况的传递、交流;举办各种形式的技术市场,使群众性的技术交流和商品的技术活动相结合;在提高职工技术水平方面,创造了一些新的活动形式。

在科协活动基地建设上,也取得重大进展。有9个市科协建立了12个技术交流站、服务中心、培训中心、技术服务部等事业。这种基地的普遍建立,使辽宁科协上有活动中心,下有基层依托,面貌大为改观。

在组织跨省区的横向协作上,也迈开了新的步伐。1984年8月,由全国14家钢铁公司科协组成的“全国钢铁企业职工科协联席会”在鞍山成立并开始活动。同年12月,辽宁机械工业金属切削刀具技术协会成立,成为辽宁职工科协委员会的一个专业协会和团体会员。1985年9、10月间,辽宁与青海两省科协之间、辽宁的营口市与宁夏的石咀山两市科协之间,分别建立了省际、市际协作关系。跨省区的科协工作经验交流和技术贸易活动频繁。东北三省每年举行一次科协工作经验交流会。1985、1986两年,省科协先后参加了福州春季技术市场和银川西北五省区工业先进技术交流会;组织了技术交流合作考察团去青海考察协作项目,交流生产技术。在国际民间交流方面,自1983年至1986年的4年间,共有日本网目印刷工会第二次、第三次技术交流团,日本铸造、柴油机技术交流团,日本起重机交流团,日本神奈川县中小企业代表团等来沈阳、大连、抚顺等地区交流技术和访问。

在改革创新阶段,辽宁职工科协队伍进一步壮大。在粉碎“四人帮”后的科协整建阶段,科协队伍恢复到10万人左右,而在1984年科协工作开始全面改革后,科协队伍逐年大幅度增加,1985年达到22万人,1986年又增长到37万人。各种科协活动也很活跃。至此,辽宁科协工作初步开创了从未有过的崭新局面,形成了职工科协活动有史以来的第三次高峰。

第三章 职工技术协作组织机构

第一节 各级技术协作组织机构的建立与演变

辽宁的职工技术协作组织机构是随着活动的不断发展而逐步地建立、健全起来的。

1961年6月，吴家柱、林海丰、吴大有同志组织开展的技术经验交流互助活动，是技协活动史上最早出现的技协专业小组活动的雏形。

1961年10月，沈阳市总工会在群众活动迅速发展的基础上，组建了全国第一个市级技协组织——“沈阳市劳动模范、先进生产者厂际经验交流和技术协作活动委员会”。1962年11月，在中共辽宁省委领导同志的建议下，改称“群众技术协作委员会”。同年末，吴大有同志所在单位沈阳高压开关厂工会成立了基层技协组织的前身“先进经验交流协作队”，不久后改组为“群众技术互助协作委员会”。1962年2月，沈阳高压开关厂各车间都成立了车间技协组织，成为沈阳市最早在企业内部开展技协活动的单位。到1962年4月，沈阳市市、区两级和部分基层普遍地建立了技协组织，全市参加技协活动的人由开始的3人发展到600多人。与此同时，群众技术协作活动迅速向全省扩展。1962年到1963年，旅大、鞍山、抚顺、本溪、丹东、营口、辽阳、阜新、朝阳等市，地工会和鞍山钢铁公司、沈阳铁路局、锦州铁路局等大企业工会，相继建立了技协机构。

1962年12月，“辽宁省总工会群众技术协作委员会”宣告成立。省、市两级技协组织网络基本形成。

1963年初，省总工会制定《辽宁省各级工会群众技术协作委员会组织条例（试行草案）》，要求各级工会都要建立技协组织。至1963年末，全省已建立各级技术协作委员会和技协小组15135个。其中，省、市、县（区）级725个，厂矿基层级1780个，车间级4110个，技协小组8520个。

1966年5月至1967年10月“文化大革命”期间，技协组织机构几经变化。“文革”初期，省、市工会技协组织基本上处于瘫痪状态。有的虽有活动，也更改了名称，如沈阳称“共产主义协作队”，旅大称“技术革新技术革命共产主义协作队”。1968年9月，省革命委员会明令全省各级工会组织停止行使职权，技协组织同时被撤销。1975年4月，建立了由中共辽宁省委领导的“辽宁省技术协作委员会”。这个委员会的名称、职能都与“文革”前的工会技术协作组织不同，因而不属于省总工会技术协作委员会的届次序列。1975年，各市、地也先后成立了本地区的“技术协作委员会”，其隶属关系大体上有两种类型：一种是仍然隶属工会领导的，如沈阳、旅大、本溪、营口、阜新、铁岭、

沈铁等地区 and 单位，它们的届次当然也都排入了工会技协届次序列；另一种是由市经委、科委代管或其它形式的，如抚顺、丹东、朝阳等市、地，这样的隶属关系都没有排入工会技协届次序列。

粉碎“四人帮”以后，工会技协组织在党的领导下立即进行了恢复和整建工作。1977年11月，省职工技协委员会重新组建。1978年2月，中共辽宁省委批转省总工会党组《关于整顿群众技术协作活动的报告》，同年末，全省已有12个市、地，沈阳、锦州两个铁路局和48个县（区、局）整建了技协组织，建立了市、县级专业组238个，经常参加专业组活动的有8000多人。1981年3月，省技协召开二届三次全委扩大会议，总结了技协整建工作。同年5月，省委办公厅转发了省总工会党组《关于技协工作几个问题解决意见的报告》。1982年底，在全国技协成立前夕，全省技协的恢复整建任务全面完成。

1984年技协工作进行全面改革，技协活动基地迅速发展，技协事业机构普遍建立。到1986年，全省职工技协组织的现状是：省职工技术协作委员会下设一个办事机构（技协办公室），一个事业机构（技协服务中心）；全省拥有13个市级技协委员会（含沈阳铁路局技协，缺盘锦市），13个市级技协办公室和14个市级技协事业机构（技术交流站、技术服务中心、技术培训中心、技术服务部、技协试验厂等）；有县（区）以上的专业队（组、协会）343个，工交基建战线有5300多个企业建立了基层技协组织，建立厂级专业队（组）5308个，车间技协小组（队）20799个，组织起来的技协队伍达到37万人。

辽宁省各级职工技术协作组织系统方框图

