

吴松弟 著

一个温州籍历史地理学者眼中的温州创业文化

“上帝”

(修订版)

让温州人发财

——温州创业文化启示录

一个温州籍历史地理学者眼中的温州创业文化

追溯温州人的“创世纪”

揭示温州人的“创业经”

致富欲望和创业意识

吃苦耐劳加百折不挠

敢为天下先思维无定式

“血浓于水”的血缘团队精神

复旦大学出版社

“上帝”让温州人发财

——温州创业文化启示录

(修订版)

吴松弟 著

复旦大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

“上帝”让温州人发财:温州创业文化启示录(修订版)/
吴松弟著. —上海:复旦大学出版社,2003.2(2004.6重印)
(创业丛书)

ISBN 7-309-03468-6

I. 温… II. 吴… III. 企业管理-经验-温州市
IV. F279.23

中国版本图书馆CIP数据核字(2002)第092006号

“上帝”让温州人发财——温州创业文化启示录(修订版)

吴松弟 著

出版发行 复旦大学出版社

上海市国权路579号 邮编 200433

86-21-65118853(发行部) 86-21-65109143(邮购)

fupnet@fudanpress.com <http://www.fudanpress.com>

责任编辑 苏荣刚

装帧设计 陈萍

总编辑 高若海

出品人 贺圣遂

印刷 上海第二教育学院印刷厂

开本 850×1168 1/32

印张 7.25

字数 129千

版次 2004年6月第二版第二次印刷

印数 3101—6100

书号 ISBN 7-309-03468-6/F·754

定价 15.00元

如有印装质量问题,请向复旦大学出版社发行部调换。

版权所有 侵权必究

内 容 提 要

这本书,虽然也简略谈到了温州私营经济的发展过程,但它强调的是温州人的勇于创业、成功致富的精神,并在此基础上,着重谈谈温州的创业文化及其形成的历史和文化基础,最后和大家讨论这样的一个问题:我们从温州创业文化上,该学到点什么?

目 录

序

“上帝”让温州人发财 1

提要：改革开放二十多年的风风雨雨，证明了以发展私营经济为主要内容的温州模式的强大生命力，而温州之所以能够率先冲破阻力发展私营经济，靠的是当地雄厚的创业文化。勇于创业的温州人在市场经济的环境中如鱼得水，终于成为“先富起来”的中国人！

第一章

温州人的“创世纪” 5

1. 越长越长的“资本主义尾巴” 5

提要：通过自己的劳动，解决生活出路，追求美好的生活，是人的天性，这种天性是任何强大的政治力量都无法压制的。温州人在计划经济无所不在的时候，暗中包产到户，兴办家庭企业、地下工场，为今天的发展奠定了雄厚的物质基础。

2. 抛掉“铁饭碗”，端起“泥饭碗” 11

提要：勇于创业，靠自己的双手致富，已经成为温州人的共

识。国营企业职工纷纷辞职,家庭小作坊如雨后春笋般出现于温州,温州的购销员走遍了全国,温州市场推动着温州的经济格局出现翻天覆地的变化。

3. 投入1元产出10元 29

提要:温州一家一户的家庭工业看似简陋和原始,但因其是私人企业,比起那些产权关系不明确的国有、集体企业却有着得天独厚的优势。温州人凭借着全国闻名的“小商品”,创出一个“大市场”。

4. “新温州模式”走向全国 44

提要:温州的私营企业,紧随着时代潮流,在制度创新方面已取得明显成效,家族型、经验型的管理模式正被抛弃,现代企业制度正在建立起来。涅槃后的温州再一次抓住新的腾飞机会。

第二章

温州人的“创业经” 62

1. 致富欲望和创业意识 64

提要:一个温州的农村老太太请人帮忙写了两张纸条:请帮我买车票、我要收购兔毛。凭着这两张纸条,大字不识一个、普通话不会说一句的老太太走遍大半个中国,成了收购兔毛的万元户。

2. 吃苦耐劳加百折不挠 71

提要:几个身材瘦削的温州人,冻得哆哆嗦嗦,用围脖包着

脑袋,穿着并不合体的棉衣,讲着可笑的普通话,在东北推销塑料饭票。温州人正是从这种似乎是低声下气的求人开始,踏上他们艰苦的创业之路。

3. 敢为天下先,思维无定式 83

提要:温州人发展经济,没有榜样可以学习,没有教科书可以参照,也没有红头文件指路,一切都是依靠自己的探索和尝试。温州的经营者直言不讳地说:“我们钻过政策的空子。”这种野性的思维方式支撑着他们一步步地走向成功。

4. “血浓于水”的血缘团队精神 98

提要:人们常说温州的经济是家族经济,又说温州人重视同乡感情,好搞老乡关系,这些合起来就是温州人的血缘团队精神。温州人在家乡和外地的成功致富,离不开创业者的共同努力,离不开社会关系网络的配合和支持。

5. 巨人背后的阴影 105

提要:温州人肯干、能干,但温州人有他们的长处也有他们的短处。温州老板的文化水平普遍不高,温州人过多注重家族关系,富起来的温州人甚至热衷建造豪华坟墓大办丧事。所有这一切,都不利于温州的进一步发展。

6. 创业文化——一个值得探讨的话题 112

提要:包括温州在内的国内外的事例说明,经济发展的过程实质上是一个文化的过程。文化是现代经济的“发动机”,正是文化的差异特别是与发展经济有关的创业文化的差异,影响了区

域经济起步的早晚和发展的快慢。

第三章

温州创业文化寻根录 119

1. 接受大海的挑战和邀请 119

提要：温州人在南海搏击的勇气和本领，以及远离家乡谋生的冒险精神，可以追溯到年代久远的祖先，而温州人经营工商业的风气可一路上溯到东晋时期。温州人需要感谢大海，大海不仅孕育了温州人的地域文化，也培植了他们的“财商”。

2. “一片繁华海上头，从来唤作小杭州” 128

提要：无论从哪个方面、哪个角度来看，宋代都是温州经济文化发展史上最重要的时期，后来的温州经济文化发展的主要特点可以说都是在宋代形成的。要追溯温州创业文化的历史根源，重点也在宋代。宋代温州不仅具有浓郁的经商之风，而且形成强调现实主义、注重经世致用、倡导重视工商的永嘉事功学派。他们的学说奠定了温州创业文化的基础。

3. 在西方文化的熏陶下 147

提要：西方的先进生产力，伴随着不平等贸易和掠夺战争来到我国，地处东南沿海的温州成为西方经济和文化登陆较早的地区，工商业得到了发展。温州悠久的创业文化，在和西方文化的碰撞、融合中得到了发扬光大。

4. 在计划经济的桎梏下挣扎 163

提要：温州缺少耕地资源、工业基础和方便的交通条件，却不缺少人力资源，几百万继承祖先的经商传统和创业精神的人民是温州最可宝贵的资源。尽管僵化死板的计划经济和一大二公的人民公社体制束缚着人们的手脚，温州人为生活所逼却不得不自谋生路，走上发展和营经济的道路。因此，温州人之所以能够在全国率先创业致富，除了受惠于温州的创业文化，其实也受惠于贫穷，受惠于苦难。

第四章

温州创业文化启示录 172

1. 独具魅力的“老百姓经济” 172

提要：温州私营经济的率先兴起和发展，是内因和外因作用的结果，环境的逼迫是外因，内因是经千余年锤炼发展的温州的创业文化。不过，切不要以为，只有温州人，依靠祖传的创业文化，才能在商海中屡战不败，大发其财，其他地区的人仍可以借鉴温州模式，发展自己的经济。温州创业文化的关键在人，在于人人参与，将创业致富的积极性充分发挥出来。这一点，完全符合人的本性，是各地可以借鉴温州模式的主要根据。

2. 温州人是创业致富的老师 194

提要：一位西部人比较了温州和西部在观念上的差异：温

州人站起来就干,我们是坐下来就学;温州人是边干边学,我们是
为学而学,转化不成生产力;温州人不为总结经验而干,他们为发
展而干,我们习惯于为总结经验而干,拿经验当政绩……

3. 让全国人民一起发财 212

提要:温州经济模式之所以保持活力,是因为有着发达的
创业文化的温州人总是提前得到市场经济的真经。有着强烈致
富欲望的温州人已走上了创业致富的康庄大道,全国各地的人民
大众依靠自己的辛勤创业,都会走上共同富裕的幸福之路。

主要参考书目 215

后记 219

序

“上帝”让温州人发财

提要：改革开放二十多年的风风雨雨，证明了以发展私营经济为主要内容的温州模式的强大生命力，而温州之所以能够率先冲破阻力发展私营经济，靠的是当地雄厚的创业文化。勇于创业的温州人在市场经济的环境中如鱼得水，终于成为“先富起来”的中国人！

温州位于浙江省的南部，中国黄金海岸线的中段，面积10 560 平方公里，2001 年人口722 万，辖鹿城、龙湾、瓯海三区 and 瑞安、乐清、永嘉、文成、平阳、泰顺、洞头、苍南8 个市县。在中国的三百多个地级市和地区中，温州的人口不算最多，面积不算最大，但如果说到知名度，温州却已远远超过绝大多数的地方。改革开放不久，温州就被认为是中国私营经济最发达的地方。随着党和政府对市

场经济和私营经济的肯定,温州的私营经济规模越来越大,并继续展示着自己强大的生命力。

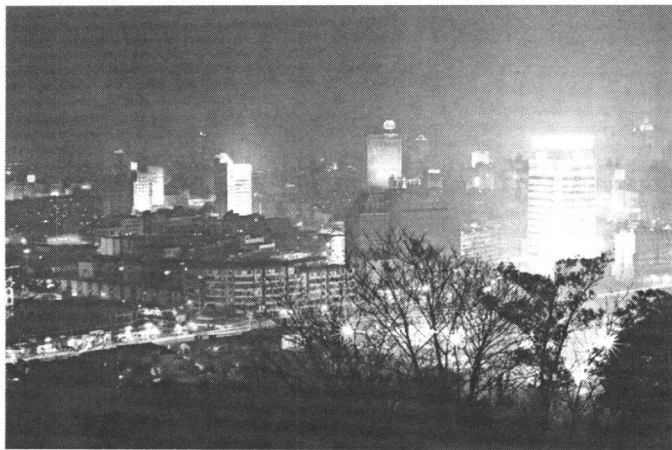


图1 温州城市新貌

从1978年至1997年,温州全市的国内生产总值、工业总产值、财政收入,都已经翻了五六番。1999年,城镇居民人均可支配收入10334元,高于全国平均水平5854元和浙江省平均水平8428元;农民人均纯收入4024元,高于全国平均水平2210元和浙江省平均水平3948元。过去,温州是浙江经济比较落后的农业区,现在,温州已是省内经济比较发达人民生活相对富裕的新兴工业区。近年来,尽管东亚金融危机对我国沿海某些地区的生产造成一定的影响,但温州的经济仍继续保持高速增长的势头,2001年的国民生产总值又比上年增长了12%,不

仅高于全国,也高于浙江省的平均水平。

私营经济在温州国民经济中所占的比例很大,已在整个国民生产总值中占了80%,整个工业产值中占了90%。温州的经济发展成就,主要是通过劳动者人人参与,积极发展私营经济,一切以满足顾客的需要为前提而取得的。温州人在谈到自己的致富经历时,除了说“是党的富民政策让我们致富外”,还爱说“是‘上帝’让我们发财”。这个“上帝”,就是作为市场经济主体的顾客,确实,“上帝”让温州人发财!

改革开放以来,我国人民创造的发展经济的模式,主要有通过引进外资的“三来一补”发展起来的珠江三角洲模式,依靠乡镇企业发展起来的苏南模式,依靠私营经济发展起来的温州模式。这三种模式,虽然都经历过风风雨雨,但没有哪一种模式、哪一个地方,像温州这样经历过那么多的坎坷曲折。主要原因,是私营经济长期以来被视为国营经济的对立面,资本主义的专有之物,革命的对象。因此,在相当长的一段时间中,温州模式被人议论纷纷,甚至被看成“资本主义复辟的典型”。随着温州经济的迅猛发展和党的十五大以后市场经济在我国的重新确立,温州模式不仅得到正名,而且被视为落后地区发展经济的很好途径,温州人成了成功致富的光辉榜样。甚至珠江三角洲和苏南地区这些一向具有自己独特经济模式的区域,以及国有企业和外资企业一向居支配地位的

大城市,也开始讨论温州模式,试图通过温州模式走出自己的发展私营经济之路。

改革开放二十多年来的风风雨雨,确实证明了温州模式的强大生命力。近年来,讨论温州模式成长过程和相关理论问题的著作,一本本摆到了书店的新书架上,一篇篇相关论文出现在各类学术杂志上。这些著作和论文,便于我们了解和研究温州私营经济的发展。我的这本书,虽然也简略谈到了温州私营经济的发展过程,但它强调的是温州人的勇于创业成功致富的精神,并在此基础上,着重谈谈温州的创业文化及其形成的历史和文化基础,最后和大家讨论这样的一个问题:我们从温州创业文化上,该学到点什么?经济发展的最终动力,是人们要求过好日子的强烈欲望,任何一个家庭任何一个地区要改变自己的落后面貌,最重要的是要拥有建立在要求过好日子的强烈欲望基础上的创业文化。越来越多的事实证明,文化是经济的发动机,经济的落后首先是文化的落后造成的。温州值得各地借鉴的内容很多,最值得借鉴的,是它强大的创业文化。因此,在有关温州的书单中,增添这一本专谈创业文化的书,或许还是有必要的。

第一章

温州人的“创世纪”

1. 越长越长的“资本主义尾巴”

提要：通过自己的劳动，解决生活出路，追求美好的生活，是人的天性，这种天性是任何强大的政治力量都无法压制的。温州人在计划经济无所不在的时候，暗中包产到户，兴办家庭企业、地下工场，为今天的发展奠定了雄厚的物质基础。

虽然浙江省号称鱼米之乡，但浙江并非每个县都很富裕，在改革开放以前不少地区甚至还相当贫困，温州就是浙江省比较贫困的地区。1978 年平均每人占有的耕地面积只有 0.53 亩，大约只有全省平均水平的三分之二左右，由于人均耕地面积过少，农村的人多地少问题极其严重，存在大量的缺地少地人口，加之乡镇企业的数量相当

有限,安排不了多少劳动力,因此农民普遍比较贫困。1978年,全市农民人均纯收入只有113元,大约有三分之二的人口生活在贫困线以下。地居山区的泰顺、文成、永嘉等县,更属于浙江省内经济最落后的县份,即使到1985年仍然如此。1985年浙江省政府发文对全省五个贫困县进行政策扶持,其中就有此三县。



图2 1950年代的温州城区

农村经济不振,城市同样如此。1976年全市工农业总产值11.98亿元,其中工业产值仅5.6亿元,尚不到工农业总产值的一半。在浙江省当时的三个城市中,温州的城市工业不仅根本无法同杭州相比,也远远不如宁波市。1983年温州的工业产值还不及宁波市的三分之一,尽管两个地区的面积和人口总数相差不多。

耕地的严重缺少,使农村的大量劳动力无法从事农

业生产。1978年,全市农村劳动力188万人,耕地总面积19.33万公顷,如果按每个劳动力耕种5亩计算,全部耕地只需要58万劳动力,其余的120余万劳动力,约占劳动力总数的三分之二,需要另找出路。然而,乡镇企业的落后,却使农村的剩余劳动力难以在工业部门就业,人们只能守住可怜巴巴的一点耕地,脸朝黄土背对青天,过着贫困的生活。

农村如此,城镇也好不了多少。温州市区的国营企事业单位在十一届三中全会的前几年,已基本上没有招工,集体企业的职工数量也达到饱和状态,随着人口的增长,越来越多的人找不到工作。在温州市区和各县的城镇,“就业难”都是令各级政府头疼的棘手问题。1978年,平阳县的金乡镇(现属苍南县)是一个不足2万人的农村集镇,镇上的失业青年和农村剩余劳动力却有3700多人,占了总劳力的一半。镇领导曾被要求工作的失业青年团团围住,闹得不可开交,连吃饭的饭碗也被他们夺了下来。另一位镇领导上任的第一天,就碰到同样的麻烦。当地的失业青年出海报,要到镇委请愿,要求给他们安排工作。在温州的另一个县乐清,也发生过失业青年到县里请愿,把县机关食堂的饭都吃掉的事。

大量的农村剩余劳动力为寻找生活出路,只好被迫背井离乡,前往外地谋生。这一现象,早在文化大革命的初期便已经开始,后来愈演愈烈,1978年前已形成规模不