



XJ COAL-POWER
新集煤电

新集矿区之路

(一九八九——一九九五)

目 录

序言 卢荣景(1)

各级领导对新集矿区的指示..... (3)

第一章:业绩篇

新集,矿井建设的一颗新星(上)(中)(下) 王正民 崔 涛 马龙言(9)

新集矿区快速发展探秘(一)(二)(三)(四) 汪家驹 倪志敏 鲁跃日(30)

新集,一个凤凰栖息的地方
——淮南市新集矿区改革创业纪实 朱鸿召(44)

新集煤矿建设、生产经验总结
——新集煤矿后评价报告
..... 国家开发银行煤炭石油信
贷局、后评价局联合调查组 (71)

一个效益型企业的范例
——淮南新集矿区见闻 ... 王正民 丁 菁 马龙言(82)

新集矿区建设情况调查	马常青(90)
我国新井建设的成功之路	
——关于淮南新集煤矿建设新体制的调查报告	
.....	张超文(100)
奇迹是怎么创造出来的.....	安徽省委政研室(105)
新集煤田开发路子新.....	费伟伟(113)
“两淮”升起一颗星	
——淮南新集煤矿开发纪实.....	鲁跃日 钟殿文(115)
从“隐姓埋名”到“轰动效应”	
——淮南市新集煤矿创业始末.....	王和璧(118)
淮南新集煤矿筹建工作一路顺风.....	陈宏先 吴荣江(126)
岗位敬业多奉献	
——新集煤矿爱国主义教育侧记.....	鲁跃日(128)
科技在新集.....	高 飞(130)
淮南发现大储量含煤区.....	吴荣江(137)
淮南行.....	高洪波(139)
新集煤矿启示录.....	李陈续(144)

第二章:道路篇

深化改革,高速高效建设新型矿区	
.....	淮南市煤电总公司(149)
求实奉献,艰苦创业,	
把领导班子建设成为团结战斗的集体	
.....	中共淮南市煤电总公司委员会(165)

整顿领导作风,提高领导素质	刘云山(175)
靠党的思想政治工作优势,	肖述宣 孙成友(182)
培育新集精神,建设过硬队伍	潘 玲(190)
社会主义精神文明建设情况介绍	——新集矿区开展爱国主义教育经验总结
程晋云(194)	
依靠科技进步,加快生产建设	周庆富(204)
新集矿区的计划管理工作	侯建奇(208)
关于劳动工资制度的改革情况	谭廷烨(213)
经济效益专题调研报告	(221)
新集矿区开发模式及综合发展战略研究	新集矿区发展战略研究课题组(237)
新集矿区“九五”综合发展规划(纲要)	(248)
领导重视,措施落实,确保企业教育	适应生产建设的发展
岳怀仁(300)	
学校教育发展概况	孙培信等(306)

第三章:风采篇

刘明善传奇	高洪波(317)
周庆富访谈录	周庆富 朱鸿召(324)
聂广武	(存目)
洪志光访谈录	洪志光 朱鸿召(329)
舜耕山下访戴老	朱鸿召(335)

丰宗锦与新集矿区推覆体下找煤·····	苏信斌(339)
四访刘云山·····	朱鸿召(348)
老树著花花更艳	
——廖多荪先生印象记·····	朱鸿召(352)
打井专家陈明华·····	朱鸿召(359)
煤矿土建专家甘爱节·····	朱鸿召(363)
李祥先生二三事·····	胡 新 朱鸿召(368)
老兵新传谭廷烨·····	袁 奎 朱鸿召(373)
煤城和氏璧,新集活字典·····	孙成友(379)
只候(侯)新集功建奇·····	朱鸿召(384)
关于向米兴孝同志学习的决定·····	(389)
许信义·····	(存目)
铁面无私“余老万”·····	谢庆丰 幸树航(392)
王化田、周满珍事迹材料·····	米 军(396)
郇建栋·····	(存目)
沈之庆·····	(存目)
宋新然·····	(存目)
程国志·····	(存目)
蔡传科·····	(存目)
赵殿才访谈录·····	赵殿才 朱鸿召(401)
人活着就是要干活的·····	张华英(405)
王兴小传·····	朱鸿召(408)
新集就是我的家·····	王振奎(411)
朱尚全同志先进事迹材料·····	(415)
崔桂芳同志先进事迹材料·····	(419)
陶传江同志先进事迹材料·····	(423)

朱 伟同志先进事迹材料.....	(426)
毕昌虎同志先进事迹材料.....	(429)

第四章:光华篇

新集人的宗旨.....	(435)
新集精神.....	(435)
新集人的目标.....	(435)
新集人的心愿.....	(435)
新集的发展战略.....	(436)
新集矿训.....	(436)
新集矿风.....	(436)
新集人的誓言.....	(436)
新集矿区职工守则.....	(437)
附:全国职工守则	(438)
总公司各级干部廉政守则.....	(438)
领导干部作风建设垂范自律十条.....	(439)
办公室和领导身边的工作人员要做到“十要十不”.....	(441)
矿井建设“六化目标”.....	(441)
矿井建设“六条要求”.....	(442)
创“六好单位”要求.....	(442)
“五快作风”要求.....	(442)
“五提倡、五反对”要求	(442)
“十种精神”要求.....	(443)
职工“六讲”要求.....	(443)

青工“八项素质”要求	(443)
十个方面讲文明标准	(444)
职工讲文明十条守则	(444)
新集人托起一轮红日	
——新集企业标志说明	(450)
新集之光	
——来自新集矿区的党建报告(电视片解说词)	
	曹淮山(451)
桑海煤田见奇迹(电视片解说词)	汪启如(458)
新集,中国煤矿建设的奇迹(电视片解说词)	朱鸿召(464)
新集的年轻人(电视片解说词)	王迎新(469)
附:《新集的年轻人》拍摄散记	范海柳(480)
科技之星 能源之光(电视片解说词)	
	王本昉 朱鸿召(487)

第五章:情志篇

春日抒怀	刘明善(491)
贺新集两周年祝捷大会	刘明善(491)
建矿三周年感言(两首)	刘明善(492)
赠返回诸老	刘明善(493)
为矿区青年大会作	刘明善(493)
太常引·写意	刘明善(494)
太常引·步和刘指挥	戴翊荣(495)
太常引·步和刘指挥原韵	王和璧(496)

告别词(四首)	王和璧(497)
抒怀	王和璧(498)
祝贺阅览室开览	王和璧(498)
赞赠书	王和璧(498)
“三·八”寄语	王和璧(499)
新集矿区开发五周年感言(三首)	王和璧(499)
答明善同志对老同志关心支持	廖多荪(500)
读明善诗有感	廖多荪(501)
迎春曲	沈模文(501)
七绝(两首)	甘爰节(502)
赞诗	宋长汉(502)
贺新集煤矿“七·一”投产	王宁宇(503)
小重山·赞新集煤矿矿长刘明善	李敏华(503)
佳节庆重阳 喜赋新华章	(504)
九五重阳节庆老同志	刘明善(504)
老人节赠老同志	刘明善(505)
重阳新话	王和璧(505)
夕阳红	皮振祥(506)
“九五”重阳节有感	陈明华(506)
“九五”重阳节赞新集	甘爰节(507)
“九五”重阳新集聚会献词	冯春藩(507)
“九五”重阳节打油诗一首	余子卿(508)
临江仙·《九五》抒怀	刘明善(508)
《九五》抒怀	刘明善(509)
致新集煤矿矿长刘明善先生	李克山(509)
白首新集	赵立新(510)

第六章:荣誉篇

- 1989—1993 年新集矿区 15 项重大科技成果简介 (513)
- 1994 年新集矿区 16 项重大科技成果简介 (520)
- 1989—1995 年新集矿区及下属单位获得
市级以上的表彰和荣誉 (526)

附录(1):大事记

- 新集矿区开发建设大事记(前 1989) (531)
- 新集矿区开发建设大事记(1989—1995) (542)

附录(2):

- 新集集团的发展必须坚持正确的政治方向,
必须要有强有力的政治保证! 刘明善(585)

- 编后语:情系新集 朱鸿召(607)

序 言

卢荣景

人是要有点精神的，一个社会群体也是要有种精神的。这在革命战争年代是这样，在社会主义现代化建设时期更是这样。有精神则灵，无精神则灰；有精神则劲，无精神则疲；有精神则兴，无精神则废。新集人是有精神的——创一流，争第一，多奉献。因为有了这种精神，他们创出了高速度、高质量、高效益；因为有了这种精神，他们创造了我国煤矿建设史上的奇迹；因为有了这种精神，他们的企业蒸蒸日上，欣欣向荣。

新集精神是对大庆人艰苦创业精神的继承。今天，我们搞改革、搞建设，是要极大地发展社会生产力，进一步完善社会主义制度，努力提高广大人民群众的物质生活和精神文化水平。勤俭节约的美德，艰苦创业的精神永远也不能忘。新集人创业之路，正是继承发扬了大庆人有条件要上，没有条件创造条件也要上的艰苦创业精

神，住工棚，吃咸菜，硬是在一片水田洼地上，用三年半的时间建成一座现代化的中型矿井，高标准开工一座现代化的大型矿井，并且一直保持良好的发展态势。这说明，改革，就是要走艰苦创业的路。

新集精神又是对大庆人艰苦创业精神的发展。新集的发展走的是艰苦创业之路、是改革之路。唯有改革才能加快发展的速度，提升发展的层次，增强发展的后劲。科学技术是第一生产力，尊重知识，尊重人才，比过去任何时候都显得重要。新集人靠艰苦创业，科技兴矿两条腿走路，讲科学技术，重科学管理，求文明进步，促社会发展，在社会主义市场经济条件下创出了一个比较成功的范例。

创业艰难，岁月峥嵘。好好总结一下新集矿区改革发展的经验，对于进一步推动新集事业和淮南工业的发展，加快煤炭行业改革开放的步伐，促进我省经济快速、持续、健康地腾飞，都是一件很有意义的事。

望新集人再接再厉，再创辉煌。

一九九五年八月二十八日

各级领导对新集矿区的指示

李鹏总理：

……基本建设抓好骨干矿建设……新井建设要有新模式、新机制、新管理，要用新集煤矿的办法，推广新集经验。

(1995年7月12日上午听取叶青、王忠禹、王森浩同志汇报时的指示)

邹家华副总理：

△新集矿区上得很快、很好，为什么其他矿区搞不上去，要很好总结推广新集经验。

(1995年7月13日在听取安徽省省委书记卢荣景、省长回良玉、常务副省长汪洋汇报时的指示)

△请叶青、郭树言、陈同海同志阅。

很有启发，不仅煤炭工业可推广，其思路其他行业也可参照。建议投资体制改革特别是煤炭行业的投资体制可以吸取其经验，并逐步推广。投资体制改革的文件请早日送我。

(1995年10月1日在王森浩部长呈送的《新集矿井建设经验的调查报告》上的批示)

叶青主任：

新集已迈出可喜的一步，要走综合发展的新路子，

要努力赶上国际先进水平,只要你们在走新路上有创新,国家计委会继续给予支持的。

(1995年7月6日在听取新集汇报后的指示)

王文泽同志:

今后新井建设要分期建设,分期投产,不搞不论有多大规模都一次性投产。要推广新集的经验,按新集的办法办。按老一套是不行的,在体制上按现代企业制度的办法,投资方是多渠道的,落实企业自主权,新集矿没有地方支持不会搞的这么快……今后是保大中型效果好的项目。

(1995年6月30日在开发行煤炭、石油管理工作会议上的讲话)

屠由瑞、刘明康副行长:

调查报告很有说服力,很有启发,我行很需要在调研中出政策、出措施、出人才。

(1994年10月21日,在国家开发行后评价局对新集煤矿的调查报告“一个效益型煤矿企业成功的范例”上的批示。)

国家开发行姚中民副行长:

△新建项目的设计指导思想必须突出效益,积极推广淮南新集矿区建设的经验,不搞大而全,不搞一次性投产。对新上项目采取统一规划、分段建设、分期投产的办法,以便早出煤、早见效益。

(1995年6月27日在煤炭石油信贷管理会议上的讲话)

△“新集精神”和“新集经验”应该很好地总结推广。

新集的建设模式非常好,新集经验不能局限于新集,关键的是为全国煤矿建设闯出一条新路,这是一个重大的创举。同时,为煤炭工业的建设和发展作出了突出的贡献。

(1996年1月10日视察新集时的讲话)

王森浩部长:

△新集矿区建设时间短、投入少、效益好,确实是好的典范,值得煤炭系统都来学新集……煤炭部继续支持新集的发展、建设。

(1995年7月2日视察新集时的讲话)

△1995年3月17日在新华社记者张超文同志所写的“我国新井建设的成功之路——新集矿新体制的调查报告”上批示:“请规划发展司作出评价,推广该矿的有效经验,使煤炭工业的新井建设走出一条速度快、效益好的新路子。”

张宝明副部长:

淮南市煤电总公司为我们提供了很好的经验,社会主义市场经济逼出了一个新集煤矿的建设模式。

(在1995年5月23日~26日南京华山宾馆召开的全国煤炭基本建设会议上的讲话)

濮洪九副部长:

新集煤矿搞设计改革很成功,实行业主负责制方向正确,你们在从中央到地方都认为“两淮”建井工期长、达产慢的一个调子中,为“两淮”煤炭的发展创出了一条

新路,同时也给整个煤矿基本建设创造了一个很好的经验,意义是很大的。

(1995年10月9日~10日视察新集时的讲话)

卢荣景书记:

新集煤矿经验很好,关键是有一个好的机制;有一个好的带头人,值得总结推广。

(1995年8月10日在《安徽省的一颗新星》调查报告上的批示)

回良玉省长:

△新集矿区的经验很好。让“新集精神”、“新集路子”在全省遍地开花,取得丰硕成果。

(在《安徽省的一颗新星》调查报告上的批示)

△新集矿区建设6年来是打破常规、开拓创新的6年,也是一个深化改革、求实大干的6年,也是一个注重效益、讲究科学的6年;同时,也是锤炼队伍、培养人才的6年,也是一个争创一流、塑造新集形象的6年。用6年的时间初步建立一个大中型的矿区,一个新型的能源区,一个向国际先进水平发展的矿区,或者说是赶超世界先进水平的矿区。现在新集矿已经是全国地方煤矿建设的一面旗帜,你们既为国家做出了贡献,又为安徽争得了荣誉,新集已经交了一份满意的答案。非常可喜的是建立了新的机制,取得新的经验,树立新的形象。新集的形象就是创造新集的速度,新集的模式,新集的机制,新集的精神,新集班子,新集的人。新集的确是淮南经

济的一个增长点,也是我们安徽经济增长点。

(1995年11月28日在省政府专题听取新集矿区“九五”产业综合发展规划汇报时的讲话)

汪洋副省长:

△要从改革的角度总结新集矿的成功。请省计委、体改委进一步研究并注意推广新集矿的经验。

(在《安徽省的一颗新星》的调查报告上的批示)

△新集在煤炭建设上,生产管理上,事业的发展上,闯出了一条新路子。给淮南争了光,给安徽争了光。从这一点讲,怎样赞扬也不过份。新集第二次创业的规划,符合现代市场经济发展的路子。

(1995年11月28日在省政府专题听取新集矿区“九五”产业综合发展规划汇报时的讲话)

王秀智副省长:

新集煤矿确实做到工期短、造价低、效益好。关键是有一个好的机制、好的管理,也确实是“两个转变”过程中出现的一个很好的企业。

(1996年1月10日视察新集时的讲话)

中华人民共和国煤炭工业部

邮到 总理：

关于安徽省淮南市新集煤矿建设经验，我们做了一个调查。这是煤矿建设的成功经验，我们准备学习推广。现将《新集矿井建设经验的调查报告》送上，请阅示。

请叶青 郭振言 陈昭昭 阅

很有启发，不仅对矿工可推广，其他

其他行业也可借鉴。 王森浩

投资体制改革 1995年9月22日

是行业投资体制改革的重要经验，至为

宝贵。投资体制改革工作应早日总结

郭 1995

1520
25201