

一九八三年八月十一日

走提高经济 效益之路

上

一九八三·长沙

走提高经济效益之路

——湖南省经济效益讨论会论文选集

上

湖南省经济效益讨论会
《论文选集》选编小组 编

走提高经济效益之路

——湖南省经济效益讨论会论文选集

下

湖南省经济效益讨论会
《论文选集》选编小组 编

前 言

湖南省经济效益讨论会，是由省经济学会、企业管理协会、商业经济学会、财政学会、金融学会和技术经济与管理现代化研究会联合发起，在中共湖南省委和省政府的领导下，于1982年10月22日至31日在长沙召开。参加这次讨论会的，有省内科研院所的经济理论工作者及科学技术工作者，大专院校的教师，省、地（市）经济综合部门和专业主管部门的实际工作者，宣传理论部门和新闻、出版单位，以及基层工商企业的代表共190人。国家计委经济研究所、中国城乡建设经济研究所、中国技术经济研究会的专家和《光明日报》、《中国财贸报》的记者应邀参加，中国社会科学院工业经济研究所汪海波同志寄来了书面发言。

这次讨论既不是纯学术的探讨，又不是单纯的工作研究，而是以十二大精神为指针，在理论上弄清问题，思想上提高认识的基础上，认真剖析我省经济效益的现状，探索提高经济效益的途径，在理论与实际的结合上大大前进了一步。研讨会闭幕后，组成“湖南省经济效益讨论会论文选集选编小组”，先后组织六个学会和省社会科学院经济研究室的部分同志，从讨论会交流的138篇论文、调查报告及学术性资料中，选出71篇。其中既有对经济效益科学含义等问题的理论论述；又有分析我省工交、商业、基建等方面经济效益状况的大量实际资料；并从决策到管理，从生产、建设到流通，从体制改革、结构调整到发挥科学技术的作用等方面，探讨提高经济效益的途径，提出了不少有益的建议。同

时，部分同志还对宏观的、地区的、不同行业以及工商企业经济效益的评价标准及指标体系问题，提出了不同的见解和方案。《选集》不仅对于经济理论研究和教学工作者，而且对于各级党政领导以及经济战线广大实际工作者，都具有重要的研究、参考价值。

在选编过程中，先后参加选编工作的有王柏江、肖申生、陈德维、伍平、胡金亮、明柱元、周文斌、刘焕新、陈恒贵、王毓基、贝兴亚、庞世德、史永铭、陈聚坤等同志；高雨夫同志负责书面设计。

由李静同志担任责任编辑，张萍同志负责最后审定。

对选编的71篇文章，编者在文字上作了必要的删改和适当的调整，一般都保留了作者的观点和论证。鉴于时间较短，加之编者水平有限，不当之处请予指正。

湖南省经济效益讨论会
论文选集选编小组
一九八三年二月

目 录

上 册

- 经济工作必须坚持以提高经济效益为中心……曹文举(1)
- 提高经济效益对理论界提出的迫切要求……刘 正(25)
- 讲求劳动有效性,提高经济效益……许庆斌(38)
- 试论社会主义的经济效益……汪海波(41)
- 产需平衡与经济效益……张德普(54)
- 提高经济效益是社会主义全部经济工作的中心
……柯宗瑞(61)
- 略论社会主义经济效益的实质和评价标准……郑 全(65)
- 论经济效益与经济增长速度的关系……周德桂(75)
- 按照社会需要,搞好经营决策,是提高
经济效益的首要环节……肖业璋(86)
- 关于提高工业企业经济效益问题的探讨……张邦信(92)
- 湖南省工业经济效益分析……荆继坤(98)
- 浅谈开发与节约能源……时 健(108)
- 关于提高工业经济效益的几个问题……黄钢明(112)
- 长沙市国营工业企业经济效益
为何呈下降趋势……李文宝、庄明强(119)
- 益阳地区工业企业经济效益分析……瞿守政(122)
- 常宁县实行工业经济责任制的调查……李国书(126)
- 搞好二轻企业整顿,大力提高经济效益
……罗廷保 成 瑾(134)

试论机械工业计划体制与经济效益.....	李 静(142)
调整产品结构, 提高湖南机床工业的经济效益	
.....	王 盾(152)
论发展我国铝工业及提高其经济效益.....	况光宇(161)
关于开发利用湖南铁矿资源的探讨.....	肖 光(177)
谈谈湖南炼焦工业的调整问题.....	贺德化(182)
电力工业企业提高经济效益的几个问题.....	肖 朗(186)
试论运输业的经济效益.....	王柏江(191)
交通运输业在提高社会经济效益中的地位	
和作用.....	何柱国(199)
城市公共交通的经济效益.....	田嘉泉(204)
对提高衡阳地区小氮肥经济效益的设想.....	江容广(207)
提高水泥工业经济效益的途径.....	胡载琪(212)
关于湘乡水泥厂经济效益的调查报告.....	陈恒贵(214)
益阳市江南化工厂提高经济效益调查.....	丁建明(226)
运用管理科学, 提高经济效益.....	谢宇鉴(232)
抓紧技术改造, 提高经济效益	
.....	张健山 聂特安 张联胜(243)

下 册

关于企业内部应用变动成本定额控制	
法的尝试.....	谢树添(250)
按市场需要组织生产的几点体会.....	罗满珍(256)
关于商业经济效益问题.....	王 兴(265)
谈商业经济效益.....	廖长青(274)
商业企业必须正确处理微观经济效益与宏	

观经济效益的关系	柳思维(278)
提高商业经济效益的关键是改革	
——湖南国营商业经济效益浅析	
.....	肖宽裕 鄢慕雄(286)
浅谈考核商业经济效益指标问题	郭启良 曾雄伟(294)
试论供销社商业经济效益的科学定	
义及其评价指标体系	向祖庚 朱 兵(302)
菜油产销情况及其经济效益问题	汤标中(308)
地产纺织品经营效益亟待提高	
——关于湖南省纺织品产销情况的调查	
.....	人民银行湖南省分行信贷处(314)
蔬菜经营如何提高经济效益	戴超伦 吴小平(320)
浅谈提高农村粮食购销的经济效益	杨善孝(327)
改善计划管理, 提高宏观经济效益	周文斌(331)
提高建设领域投资效益是当务之急	
.....	郑忠华 陈晓荷(340)
搞好现有企业技术改造, 提高建设	
领域经济效益	张 侠(351)
缩短建设周期, 提高投资效果	罗 甄(359)
试论基本建设投资包干责任制	李扬辉(366)
实行综合财政管理, 是提高资金使用效	
果的重要途径	文伯安 朱云章(372)
银行在提高社会经济效益中的作用	熊盈科(383)
关于技措性与基建性贷款的几个问题	
.....	欧阳志高 潘长林 缪 合(392)

关于建立经济效果指标体系的探讨.....刘晓(400)
价值工程在化学工业中的应用.....史清琪 费显华(417)
开发信息资源,加强控制环节,全面

提高经济效益.....张启人(436)
运用系统工程方法提高经济效益.....柳克俊(440)
经济效益与统计指标.....许振苏(442)
生产过程数学模型初探.....项振乐(457)
评价经济效益的矩阵模型.....王毓基 陈志恂(472)
试论评价地区经济效果的指标体系.....刘焕新(490)
关于建立经济效果指标体系的初步设想

.....明柱元 闻 兵(502)
关于工业企业经济效益评价标准和

考核指标体系的探讨.....胡金亮(520)
经济效益与资金的时间价值分析.....陈 修(531)
对衡量企业投资效益方法的几点看法.....施宇荪(541)
“综合利用”是提高经济效益的重要途径.....李建国(551)
振兴企业的良策——“薄利多销”.....陈跃鹏(562)
要提高经济效益,必须充分发挥科学技术

的巨大作用.....吴和清 姚德喜(573)
科技成果转让的预可行性分析.....肖申生(576)
怎样使科学技术转化为直接生产力.....张明泰(586)
挖掘湖南省有色冶金科技潜在能力的建议

.....钟 熹 汪国杰(587)
搞好环境管理,提高经济效益.....夏 翔(592)

关于企业内部应用变动成本定额控制法的尝试

谢树添

企业内部的成本考核与控制有多种方法，就目前机构行业的一般情况来看，通常采用的是产品吨成本，按产品生产令号为对象的单位产品成本等全部产品成本（包括固定成本和变动成本）控制法。采用这种办法，很难达到预期的效果。究其原因，主要是成本控制方法本身有很大的缺陷，因为采用全部产品成本控制法，往往容易在单位产品成本降低

我们企业上报的项目，迟迟批不下来，致使企业技术改造项目不能按期施工，年年资金用不完。另外，作为企业本身，也要建立正常的办事程序，明确各级的职责范围，建立技术专责制并与奖惩挂起钩来。此外，还要加强对技术改造的资金管理和施工管理，搞好施工、材料、资金的综合平衡，确保技术改造项目的顺利完成。

4、重视技术设计储备。现有企业的技术改造是一项随着科学技术的发展、技术装备的老化而需要与生产并行地进行的经常性工作，而每一项新技术、新工艺、新设备运用于本企业生产，有一个吸收、掌握、消化的过程，如果不以一定的科学研究作基础，企业没有一定的技术准备，技术上就不可能有重大的进展和革新，水平提不高，步子迈不大，没有竞争能力。因此，我们企业一定要舍得花人力、物力进行技术改造项目的研究和必要的技术储备。

的虛假现象下，掩盖内部存在的浪费现象，以致作出错误的估价。比如一个车间由于产量的上升，单位产品成本中的固定成本，就会随着产量上升而下降，但是，如果单位产品成本中变动成本也在上升，而它的上升幅度比产量上升幅度少，这样，所反映的单位产品成本仍然是下降的，这就掩盖了变动成本中的浪费现象，不便于针对车间的薄弱环节，采取改进措施。同时，也不便于推行责任会计和落实经济责任。在全部产品成本中，从企业内部各个部门来说，有的费用是可以控制的，有的却是无法控制的。例如设备折旧费，就车间的角度来说，在一般的情况下，是不可控制的，但现行会计制度规定，设备折旧费是列入车间经费成本项目中的，分摊到各个产品成本中去，这样，在产品成本中就包含了不可控制的因素，又如机械行业中金工车间发生的废品，往往是由于铸造车间或供应部门的责任造成的，如铸件毛坯产生砂眼、气孔或外购钢材内质问题等，如果应用全部成本控制法，就很难体现经济责任，从而使生产车间失去控制成本的信心。另外，企业内部如果采用全部成本控制法，要进行成本预测也很困难。这是因为在单位产品成本中有个固定费用的变动关系，增产是否有利，增加的产量能降低多少成本等等，都难于作出决策。在实际工作中，往往存在由于片面追求产量，忽视降低消耗，最后甚至连变动成本的补偿都拿不回来，因而产生产量越多，亏损就越大的现象。诸如上面这些问题，采用全部成本控制法，是很难解决的。

如果将全部成本区分为变动成本与固定成本两部分，即：凡是总额随着产量的增减变动而成正比例的成本，归入变动成本类内，如直接用的原材料、燃料、动力和随着产量变动部分的间接制造费用；凡是在短期内总额并不随着产量

的变动而相对稳定的成本，归入固定成本类内，如折旧费、职工工资、照明、取暖费等。然后对控制的产品对象按每个变动成本明细项目制订出定额控制标准，以此作为考核与控制的依据，我们把这个方法叫做“变动成本定额控制法”。为了在探索中取得经验，我们衡阳冶金机修厂从82年元月份起，首先在影响成本最大的铸钢、铸铁两个车间以及专为铸钢车间服务的备料车间开始试行这个方法，取得了比较好的经济效果。我们的具体作法是：

一、制订变动成本考核控制的标准

变动成本控制定额按照什么水平来确定，这是成本控制上一个很重要的问题，如果标准订得太低，垂手可得，成本控制就会失去意义；反之，要求过高，脱离实际，就会失去信心。我们的定额标准主要是考虑现有基础和车间的潜力，并估计到年内可能达到的水平，分别为铸钢、铸铁车间确定了比去年实际水平平均降低3.96%和15%的目标。在此基础上，我们又根据这两个车间生产和成本计算的特点，将我厂经常生产的37个钢种的炉料，按每个成本明细项目制定了消耗定额和变动成本定额。铸钢车间在配料定额成本基础上，加上造型、烘模、冶炼、浇注、清理等生产工序的消耗定额，制订出每个钢种的变动成本定额；铸铁车间则按铸铁、铸铜、铸铝、等27个不同牌号，逐个制订成本明细项目的消耗定额和变动成本定额。为了避免价格因素的影响和明确经济责任制，一律采用厂内计划价格进行计算，这样，既有总的目标，又有按产品对象的具体要求，从而使车间能够采取不同的措施，达到成本控制的目的。

二、建立成本控制保证体系

控制标准制定以后，如果缺乏控制的保证体系，控制标

准也是很难贯彻下去的。因此，我们除了用炉料配料定额成本控制备料车间外，在铸钢车间还建立了一整套工段工序成本的控制考核奖励办法，把全部变动成本定额控制指标，分解下达到准备、冶炼、造型、清砂、维修等八个工段和四个职能组以及中检站和炉前化验室，并根据各个生产班组的生特点，把班组能控制的指标，都落实下去。与此同时，还建立了必要的控制手段，实行两册（限额领料册、节约手册），一表（班组综合核算表），一牌（班组经济核算公布牌）、四票（型砂、氧气、电石和内部结算票）。较好地实现了全车间、全体人员、生产全过程的成本控制，逐步建立了一套比较完整的成本控制保证体系。

三、坚持成本控制原则，实行责权利相结合

成本控制还必须把责权利结合起来，这样才能巩固控制的成果，我们在开始推行定额变动成本控制时，除了考核车间在成本控制工作中承担的经济责任外，还同奖励结合起来，经过测算，铸钢每降低100元变动成本，给予3.25元的奖金；铸铁车间奖励率为1.39%，完不成定额控制指标，则按上述比例扣罚奖金。这样，目标明确，奖罚分明。车间内部的奖金分配方案，只要遵守规定的原则，厂部就不予干预，使车间有一定的自主权。

经过九个多月来的实践，变动成本定额控制法显示了一定的生命力，取得了较好的经济效益，铸钢车间82年一至九月增盈66万元，变动成本比定额控制指标降低38.32万元，下降5.2%比81年实际降低67.05万元，下降8.76%；铸铁车间一至九月比81年同期减亏50.22万元，变动成本比定额控制指标降低22.62万元，比81年实际降低57.26万元。

我们认为，在企业内部应用变动成本定额控制法，可以

较好地解决以下三个问题:

一是看得见,摸得着,便于划分经济责任。

变动成本的控制指标,是在车间各种消耗定额基础上制订的,都是车间能够自己控制的直接成本和部分间接费用,既便于车间控制,又利于层层分解下去。当我们的试行方案一确定,车间就闻风而动,反复进行测算,分析影响成本降低的因素,提出对策措施,重新按照厂部下达的变动成本定额控制指标,分解下达到工段和职能组。并与奖励挂钩,从而调动了广大职工的积极性。

二是体现了真正的经济效益。

过去,因为成本控制与考核方法本身存在的缺陷,客观上助长了不讲求实际,片面追求产量的现象,如车间自制自用的砂箱、吊兰等工具也作为产品计算产量,不但虚增了车间产量,而且使单位产品成本中的固定费用相对下降,从而使单位产品成本也虚降了。铸钢车间1981年全年自制自用砂箱、吊兰等工具达790吨,费用支出61.5万元,比历史最好年份的工具费多支出55万元。采用变动成本定额控制法后,车间如果不控制砂箱、吊兰等工具的制造,就会使单位产品变动成本升高,达不到变动成本定额控制指标。这样,车间就不能用虚增产量来降低单位产品成本的固定成本,以掩盖成本的实际升高。根据82年一至九月计算,砂箱吊兰等工具费就比81年降低38.21万元。

三是有利于企业内部进行正确的短期决策。

由于变动成本定额控制法的应用,使我们对车间的变动成本和固定成本有了个清楚的了解,从而有利于企业内部进行短期的决策。如铸钢车间生产不生产钢锭,有过很多争论,很多人认为这是赔本生意,不能生产,长时间难以决策。今

年通过变动成本定额控制法的应用，很快就统一了思想，做出了生产钢锭的决策。

我们推行变动成本定额控制法，仅仅是个开端，还有很多不完善的地方，如基础工作不牢固，定额破坏因素较多，某些方面经济责任划分不够明确等等，都有待我们改进，因此，我们准备结合我厂单件、小批、产品对象多变的生产特点，1983年逐步在四个金工、镗压、铆焊等主要生产车间推行变动成本定额控制法，并核定每个车间的固定费用，对由于产量变动影响单位产品成本中的固定费用，则拟采用弹性预算控制，进一步完善我厂的成本控制方法。

但是也应当看到变动成本定额控制法有它一定的局限性，一是不能适应长期决策的需要。因为长期决策要解决的是增加（或减少）生产能力和扩大（或缩小）经营规模的问题。固定成本不可能不发生变动，而且变动成本一般也随着技术进步而下降。因此，变动成本定额控制法提供的资料，不能适应长期决策的需要。二是在现行会计制度中规定是要计算全部产品成本的，它既包括变动成本，也包括固定成本，变动成本定额控制法只适用于企业内部的管理，作为控制考核成本的一种手段，不能作为对外提供财务会计报表的依据。此外，这个方法也不便于作为产品制订价格的依据。而且在应用变动成本定额控制法时，还必须有个考核产品产量的前提，否则就会失去控制的意义。

按市场需要组织生产的几点体会

罗 满 珍

我们湘潭市伐门总厂是生产伐门的专业厂。七九年 以来，我们认真贯彻“八字”方针，在产品不符合市场需要，生产任务严重不足的情况下，千方百计改变产品结构，扩大服务领域，积极开拓市场，重点发展锅炉配套伐门，大力巩固发展主导产品，适时适地试制用户所需产品，先后试制新品种63个规格型号，其中有45个填补了省内空白，畅销全国二十三个省市，取得了较好的经济效益。几年来，生产连续上升。八一年比八〇年产量增长13.6%，产值增长12.4%，实现利润增长10%，八一年比七九年产量增长189%，产值增长99.6%，实现利润增长69%，八二年一至九月份实现利润又比去年同期增长32.4%，主导产品性能可靠，用户反映良好。其项次合格率经行检鉴定，七九年为93.4%，八〇年为93.6%，八一年为97.8%，在中南地区低压伐门行检中，名列前茅，有两种主导产品被省、市评为优质品。

在国民经济调整期间，我厂是怎样由被动变主动，把压力变动力的呢？其中一个重要原因，是按市场需要组织生产。在这方面，我们主要有以下四点体会：

一、预测市场看“准”字

过去，我们习惯于“计划等上面，产品靠包销，原材料向上要”。随着国家计划体制的改革，改变了长期包产包销

的体制。主导产品“铁道伐”转了点。现有产品不适销对路，积压在仓库销不出去。不少人对工厂的前途忧心忡忡。厂党支部不是消极观望，而是积极研究对策。提出了在调整时期必须努力做到预测市场看“准”字，更新产品抓“快”字，占领市场靠“优”字，巩固用户靠“好”字。“准”字是抢时间，争速度的关键一着；要“准”而不误，首先就要预测市场方向准，其次是自己的弊病要看准，三是行情要摸准，只有这样才能对准靶子，干在实处，达到预期的目的。

究竟怎么样看准方向？湘潭机电公司的同志说：“伐门是长线产品，仅湘潭地区就有72家生产厂，十年不生产伐门，我们还会有销售”。因此，长线能否变短线，滞销能否变畅销，这是“保”产还是转“向”的关键。我们带着这个问题，组成一个“三结合”的用户访问组，到全国各省市作用户调查，采取了“六摸六看”的方法，了解流通领域，研究消费领域，即摸用户需要，看市场动向；摸行业生产能力，看市场供应饱缺；摸同行业主要对手，看自己的产品技术水平；摸用户新的需要，看产品的改进方向；摸本厂生产情况，看本厂的技术专长；摸市场冷门，看本行业的拾遗补缺。通过“六摸六看”我们发现，只要与需要对口，伐门的市場是广阔的，仅省内需要量就达5000—6000吨。随着国民经济和工业建设的持续发展，所需的伐门将会不断的增長。加之，伐门是易耗易损的配套产品，各行各业都少不了。不是没事做，而是干不了。主要矛盾是，省内伐门行业产品规格单一，满足不了用户所需，不少伐门还要向省外求援；而我厂出现产品滞销的主要原因，也正是这样，品种单一、规格不齐，质次价高。如七九年前我厂只生产六个系列59个规格，只有明杆闸伐，没有暗杆闸伐，只生产皮件内切伐，