

引领你突破创业瓶颈的实战专著，帮助你降低创业风险的必备指南
创业不是有钱人的专利，也不专属于有经验的中年人
年轻就是力量，知识就是资本
在理性与务实的基础上，带着激情与梦想上路，用创业点亮人生，用奋斗成就梦想

刘子仲、编著

大学生零投资

DAXUESHENG LINGTOUZI CHUANGYE ZHINAN

创业

指南



天津科学技术出版社

大学生零投资创业

DAXUESHENG LINGTOUZICHANGYI CHANGYI

刘



天津科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

快速成就自我经典/牛士红著. —天津:天津科学技术出版社, 2010. 8

ISBN 978 - 7 - 5308 - 5847 - 9

I. ①快… II. ①牛… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 138704 号

责任编辑:郑 新

责任印制:王 莹

天津科学技术出版社出版

出版人:蔡 颢

天津市西康路 35 号 邮编:300051

电话(022)23332674(编辑室) 23332393(发行部)

网址:www. tjkcbs. com. cn

新华书店经销

北京建泰印刷有限公司印刷

开本 787 × 1092 1/16 印张 19.75 插页 1 字数 302 000

2010 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

定价:38.00 元

※ 前 言 ※

随着时代的变迁，再加上就业压力的增大，很多大学生的从业观念已经发生了翻天覆地的变化，从以前被动地接受社会的挑选，变为主动出击通过创业获取自己人生的第一桶金，实现自己的人生价值。

每个人都希望主宰自己的命运，走自我创业之路不失为发展自我、完善自我的新途径，从这个意义上说，创业是最好的生存之道。

你也许会有这样的疑惑：一个刚毕业的大学生，现在找不工作，想创业又没有没什么经验、手头没有积蓄，没有创业的资金，能创业吗？

答案是肯定的。

创业狭义上是指具有创业能力的人创设新的职业、创立新的行业。创业广义上还包括以工资形式就业后，在已有的工作岗位上努力工作、不断创新，把原有的事业开拓壮大。

创业，一个令人振奋的词语。每个怀揣创业梦想的大学生都在思索着怎样才能用自己现有的知识换取足够的财富，从而实现资本与市场的完美对接。

创业是诱人的，而让有些涉世不深的人忽略了创业的艰辛和其中的高度智慧。创业决不是简单的乌托邦式的理想，决不是几句响亮的口号和豪言壮语就能成功的，决不是仅凭一腔热血加美好梦想就能顺利地到达胜利的彼岸。

世界上任何一个人的创业成功，都不是一蹴而就的，都是慢慢磨砺出来的。创业是跑马拉松，不是跑百米，很多人以跑百米的精神去创业，才会造成创业的风险变高，幻想一夜之间暴富是不切实际的。

创业成功与否，除了必须具有一定的专业特长外，还要求大学生必须具有合理的知识结构、良好的心理素质和创新能力。

如何选择创业项目？如何为创业做最充分的准备？如何解决创业资金问题？创业应当具备哪些素质？如何最大限度地规避风险？

任何高人也不可能立刻让你有钱，激情与务实是创业成功的法宝。在创业的过程中，人不能没有激情，不能没有梦想，激情能让你战胜困难，勇往直前；同时，要让梦想变成现实，你还必须具备务实的态度和实干的精神，一步一步向目标前进。

个人创业更多的是要依靠前期科学的规划、多角度的观察、理性的分析、有效的资源分析与整合、成熟高效的运作技能、良好的商业心态等。

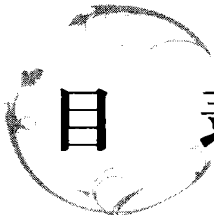
总之，就是要紧紧围绕你的创业目标，去有计划、有步骤的运作。

在瞬息万变的商业环境中，能影响我们创业的不定因素太多了，谁都无法保障，在下一个路口我们能选对方向，所以创业过程中会遇到挫折与失败是再正常不过的事情了。

也许有时候会觉得前途一片茫然，有时候会觉得自己很无助，有时候又觉得创业太过辛苦，无法再继续。但如同子夜到了黎明就不会远一样，胜利的曙光就在你最困难时刻的前面。坚持就是胜利。

阿里巴巴集团首席执行官马云曾经说过一句很经典的话：“创业，今天很残酷，明天更残酷，后天会很美好，但绝大多数人都死在明天晚上，却见不到后天的太阳。所以我们干什么都要坚持！”

创业不但要披荆斩棘，还要以积极的心态对待风风雨雨，在这个充满创业激情的时代，勇于开拓、敢于创新的创业者必将大有作为。



目 录

第一章 想创业,别打无准备之仗

大学生创业任重而道远。创业可不是那么容易成功的,做任何事情,都必须要有准备,才能有更大的获胜把握,准备是事情进行过程中最重要的基础步骤,如果毫无准备,莽撞行事,那么肯定是空手而归。所以在做事情前,要做好准备,把未来有可能出现的风险和情况都分析好,这样当事情发生的时候才能有备无患。

1. 成功创业,从期望开始	2
2. 你为什么而创业?	6
3. 大学生创业,除了梦想还要准备什么?	9
4. 准备为你赢得一切	13
5. 大学生创业容易出现什么风险?	17
6. 规划方案——引入水源的挖渠计划	21
7. 创业过程的基本法则	25
8. 创业规划需要关注的模块	29

9. 创业,要从哪里起步?	32
---------------------	----

第二章 大学生创业知识全攻略

创业不是想当然的事情,自主创业成功与否,除了必须具有一定的专业特长外,还要求大学生必须具有合理的知识结构,尤其要对企业的设立及运营过程等管理专业知识有基本的了解。当选定自己创业的发展方向时,还要对专业知识有一定的掌握,并在发展中不断“充电”。

1. 你适合注册什么样的企业?	36
2. 不要轻视大学生创业的法律风险	39
3. 创业,你必须要懂的词汇	42
4. 科技创业如何签订技术合同?	46
5. 如何注册一家属于自己的公司?	50
6. 创业计划书该怎么写?	54
7. 大学生创业办证的具体手续	57
8. 连锁店与特许店一样吗?	61
9. 创业要了解的税收知识	65
10. 创业,如何让税收巧妙“瘦身”?	69

第三章 让创业的思维自由呼吸

有创业意识的人,要跳出传统的择业观念和思维模式。思维是成功的基石。如果说思维是春天播下的种子,那么成功就是秋天结出的果实。要想取得成功,就要多思多想。想别人没有想过的,做别人没有做到的,这正是成功人士的精明独到之处。

1. 远离创业意识的理解误区	76
2. 正确的思维造就正确的行动	79
3. 短视症是你的死穴	83
4. 创业,当心被观念误导	86
5. 拥有发现的眼睛	89
6. 如何找到“柳暗花明”的新商机	92
7. 将坚持进行到底	96
8. 大学生创业需关注冷藏的商机	100
9. 成功创业需要哪些经营意识?	103
10. 如何提炼完美的创业设想?	105

第四章 创业能力——你需要什么样的“金刚钻”?

俗话说,没有金刚钻别揽瓷器活。很多人把创业想象得太容易,遇到困难和挫折容易放弃。如果创业容易,成功还值钱吗?不断的学习,增强自己的能力,这样你一方面可以获得更多的创业资源,一方面可以把自己的事业做得更好。

1. 素质是能力的基础	110
2. 大学生创业必须具备的基本能力	114
3. 想创业,需要管理什么?	118
4. 主动出击,寻找客户	121
5. 你的素质决定创业的成败	125
6. 商业嗅觉也是一种能力	128
7. 创业,人脉同样需要经营	132
8. 创业初期要培养财务预测能力	136

9. 有胆量才能攀摘到创业之花	140
10. 把握趋势才能运筹帷幄	143

第五章 你将选择何种创业方式?

创业的道路有千万条,也许你有一项高科技的成果,正想创办企业,将成果转化经济效益;也许你有一个高利润的项目,打算兴办工厂,借机开创自己的事业;也许你对某行业有着浓厚的兴趣,想开个小店,市场无绝对的大和小,产品无绝对的好和坏,关键是看人怎么做。

1. 详解零资本创业的步骤	148
2. 大学生创业做什么最容易成功?	153
3. 互联网创业,最重要的是什么?	156
4. 利用电子商务创业的实战经验	159
5. 如何成功开一家店?	162
6. 商店进货有要领	166
7. 经营分公司也能分到创业这杯羹	170
8. 如何选择加盟品牌?	174
9. 你适合与人合伙创业吗?	179

第六章 创业智慧——用最少的力量办最多的事

一个创业者走上创业道路,不仅需要激情、勇气,更需要智慧,只要你开动脑筋,做个有心人,遇事善于用“市场眼”扫描一番,也许赚钱的机遇就降临到你的头上了。有出人意料的谋略才能最终战胜别人,赢得成功。

1. 大学生创业失败的常见原因	184
2. 创业中的“二八”智慧	186
3. 创业需要出奇制胜的新概念	189
4. 大学生创业者容易掉入什么陷阱?	193
5. 你将选择什么样的赢利模式?	197
6. 开店选址要“眼观八方”	201
7. 理性分析 80 后创业者的不足	206
8. 警惕走进加盟连锁的“创富神话”	210
9. 从灵感里面挖金矿	214
10. 创业中的团队塑造与管理	218

第七章 如何获得创业资金?

金钱不是万能,没有金钱万万不能,大学生创业者只有解决好了融资问题,才能将自己的技术和创意转化为赢利的工具,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。如何实现零资本创业呢?只要你广开思路,还是可以找到许多更有效更合算的筹资办法的。

1. 零资本创业,从借钱开始	224
2. 创业融资,适当独辟蹊径	228
3. 大学生创业的融资误区	233
4. 创业初期怎样融资最省钱?	237
5. 创业贷款的多重选择	241
6. 贷款节息有“技”可循	246
7. 风险投资家最容易问你什么问题?	249
8. 你拿什么吸引投资人?	253

第八章 创业路上的修炼,让事业茁壮成长

经验来自不断地摸索与积累,绝对没有哪一仁人志士天生下来就什么都懂、什么都会。千里之行始于足下,一定要踏实,一步一个脚印。创业者一定要对经营管理有足够的重视,因为市场如同无情的战场,他对弱者的惩罚并不会因为你的无知而有所宽容。

1. 创业的“不怕”与“怕” 258
2. 创业路上,别怕吃苦 261
3. 躲避创业风险的“兵法” 264
4. 创业品质铸就无形资本 267
5. 大学生创业如何降低失败率 272
6. 搬开创业路上的绊脚石 275
7. 努力奋斗,是创业的唯一出路 279
8. 提高创业效率的秘籍 283

第一章

想创业，别打无准备之仗

大学生创业任重而道远。创业可不是那么容易成功的，做任何事情，都必须要有所准备，才能有更大的获胜把握，准备是事情进行过程中最重要的基础步骤，如果毫无准备，莽撞行事，那么肯定是空手而归。所以在做事情前，要做好准备，把未来有可能出现的风险和情况都分析好，这样当事情发生的时候才能有备无患。

1. 成功创业，从期望开始

心有多大，舞台就有多大。一个人只有对自己有所期望，才能有动力朝着自己希望的方向走去，才能一步步成为理想中的自己。

某音乐学院的一位教授在几周的授课里，分别给学生们难度越来越大的乐谱，而学生们每周都很难完成教授布置的功课，学生们只好硬着头皮，坚持练习，这样的情况还在继续，同学们也被弄得没有学习兴趣了，觉得这样下去怎么能学会音乐呢，对教授的教学方法也产生了怀疑。

终于有一天，在教授发难度更高的乐谱给学生时，一个学生忍不住质问教授。教授便拿出最早的那份乐谱，让这个学生弹奏一遍。奇怪的是，这个学生居然把这首曲子弹得很美妙动人。学生们都不敢相信眼前发生的事是真的。教授又拿出第二周的乐谱让学生弹，学生仍然弹得不错。

学生们都疑惑地望着教授，不解其中的道理。教授说，我不断提高乐谱的难度，是为了不让你们把自己最擅长的表现出来，因为那样，你们会很难获得提高。

很多人一事无成，不是因为机遇不偏爱他们，也不是因为上天没有赋予他们能力，只是因为他们根本就没想过自己会成功！设想一下，如果没有强烈的期望，就算机遇来临，你能够独具慧眼发现它吗？如果没有伟大的目标，你怎么有动力开发自己的潜力，发挥无穷的力量呢？不管一个人有多么超群的能力，如果对自己没有期望，都将一事无成。

人们获得成功的过程就是对自己设下期望，并克服重重艰难险阻去实现的过程。对自己有所期望，然后靠自己的努力去完成自己的期望，就会获得成功。不妨把自己的期望设定得高一点，“设定一个高目标，就等于达到了目

标的一部分。”这一简单扼要的论断就是著名的吉格勒定理。

吉格勒定理由美国行为学家J·吉格勒提出，并被广泛应用于人才培养领域，训诫并启示着那些渴望获得成功的人们。

对自己有较高的期望值，就是要怀有一个远大的目标。因为有了远大的目标，就意味着你知道自己的目的地在哪里以及自己现在在哪里。如果一开始心中就怀有远大的目标，就会呈现出与众不同的眼界。有了一个高的奋斗目标，你的人生也就成功了一半。如果思想苍白、格调低下，生活质量也就趋于低劣；反之，生活则多姿多彩，尽享人生乐趣。

有一个十八岁的男孩来到钢铁大王卡耐基的建筑工地打工，别看他只不过是个乡村孩子，干的又是杂活儿，可是他志向不小，要做最优秀的人。

白天干活很累，到了晚上同伴们要么闲聊，要么喝酒，唯独他躲在角落里看书。一天，他又在看书，恰巧晚上来抽查工作的公司经理看到了这一幕，便问他学那些东西干什么。男孩儿礼貌地回答道：“我觉得公司并不缺少打工者，而是缺少既有工作经验、又有专业知识的技术人员以及优秀的管理者，对吗？”

在场的人都付之一笑，以为他在说大话。可是男孩却回答说：“我不是只是为了赚钱，也不是在为老板打工，而是在为自己的梦想打工，为自己的远大前途打工。”

经理很赏识这个小男孩的志向和胆识，就破例让他到公司里发展，不再在工地上干杂活了。后来，小男孩通过自己的不断钻研，一步步升到了总工程师、总经理，最后被卡耐基任命为钢铁公司的董事长。最后，他终于自己建立了大型的公司，并创下了非凡业绩，实现了从一个打工者到创业者的飞跃。

他就是伯利恒钢铁公司的董事长齐瓦勃。

不想当将军的士兵不是好士兵。也许你会觉得普通士兵与将军的距离相差太大了，所以不敢给自己制订这样的目标，但是事实并不是这样，只要你对自己有这个期望，再通过自己的努力，把握机遇，就可能实现自己的将

军梦。

当你把自己的视野定为一个普通打工者的时候，那么你永远也只可能是一个打工者；而当你树立宏伟志向时，你会自动自发的学习、完善自己，你就很有可能成为下一个伟人。所以，不要害怕给自己制订一个现在看起来并不现实的目标，只要你肯努力，把握了正确的方向，那么，总有一天你会把那个曾经看起来过高的期望变成现实。

1969 年，迪布·汤姆斯在美国俄亥俄州成立了一家汉堡餐厅，并用女儿的名字为餐厅起名叫温迪快餐店。在当时，与其他汉堡业巨头比起来，温迪快餐店只是一个名不见经传的“小弟弟”。迪布·汤姆斯毫不为此气馁，他从一开始就为自己制订了一个高目标——赶上快餐业老大麦当劳！

迪布·汤姆斯一开始走的是隙缝路线，把顾客定位在 20 岁以上的青壮年群体。为了吸引顾客，针对麦当劳汉堡的牛肉含量较少的弱点，温迪在每个汉堡上的牛肉增加了一点。1983 年，美国农业部调查发现麦当劳号称有 4 盎司汉堡包的肉馅重量其实不到 3 盎司！迪布·汤姆斯认为牛肉事件是一个可以利用的好机会，于是请来了著名影星克拉拉·佩乐为自己拍摄了一则后来享誉全球的广告：广告说的是一个喜欢挑剔的老太太正在对着桌上的一个硕大无比的汉堡包喜笑颜开。

当她打开汉堡时，惊奇地发现牛肉只有指甲片那么大！她先是疑惑、惊奇，继而大喊：“牛肉在哪里？”这广告马上引起了民众的共鸣。一时间，“牛肉在哪里？”不胫而走，迅速传遍了千家万户。在广告取得巨大成功的同时，迪布·汤姆斯的温迪快餐店的支持率也得到了飙升，营业额一下子上升了 18%。

凭借不懈的努力，温迪的营业额年年上升，直逼麦当劳坐上了美国快餐业的第三把交椅。

如果迪布·汤姆斯被麦当劳的强大势力压倒，不敢去奢望自己能够与这样一个巨人抗衡，会有温迪快餐的最终成功吗？人只有对自己有所期望，有所要求时，自己才会更有前进的动力，这样才能让自己在通往成功的路上有

明确的方向。

也许你会觉得有些目标很难达到，所以害怕尝试，但是事实上也许并不是这样，当你尝试了更高的目标之后，原来觉得不可实现的目标在你眼里也会变得容易起来。

提高自己的期望值，不是好高骛远，而是在自己能力允许的范围内，制订高于自己目前实力的目标，然后让自己去接近这个目标，不断提高自己的能力，最终能让自己达到一个新的高度。

2. 你为什么而创业？

随着大学扩招，毕业生的迅速增加，社会需求基本上保持在扩招前的水平，而用人单位大多希望是要有几年工作经验的“成手”，毕业生就业压力越来越大。面对这种形势，选择自主就业既可以为自己寻找出路，又是为社会减轻就业压力。

当创业的热潮随着中国经济快速发展的步伐再一次掀起的时候，立志于创业的话题将永远成为中华民族这个伟大时代的主旋律。

在“想唱就唱”的时代，创业似乎也不再是那么高不可攀的事情，留学生创业园、高科技创业园层出不穷，大学里的创业大赛、网络上的 web2.0 风潮……一切都在刺激着年轻人的想法和激情。

当前，想要开始自主创业的人并不少，这方面的意识越来越明显，大学生们不再依赖家长、学校，而是主动发现、寻找机遇，总结起来，以下 8 大理由是目前大学生想要自主创业的主要动机。

(1) 偶像崇拜

比尔·盖茨、张朝阳等人的名字在大学生中并不会陌生，他们的创业故事也为同学们津津乐道。作为偶像，这些人的经历给大学生提供了自主创业的经典，对未来的美好愿望，希望自己有那么一天也能向他们一样成就一番事业，出人头地。

(2) “创业”本身就是一种职业

很多大学生认为创业本身就是一种职业，在就业高峰，给自己一片更广阔的天空，并且很多人都认为在今后的社会中，自主创业的人会越来越多，

