

曾国藩

66^个给年轻人的忠告

屡遭坎坷，仍能成就大事
几经沉浮，终立不世之功

王志刚◎编著



曾国藩

ZENG GUO FAN
GEI NIAN QING REN DE 66 GE ZHONG GAO

的一生是立功、立德、立言的一生，也是思、悟、变的一生，

◀ 书生带兵竟干出了前无古人后无来者的大事业。

中国华侨出版社



曾国藩

66 给年轻人的 忠告

屡遭坎坷，仍能成就大事
几经沉浮，终立不世之功

王志刚◎编著

曾国藩

ZENG GUO FAN
GEI NIAN QING REN DE 66 GE ZHONG GAO

的一生是立功、立德、立言的一生，也是思、悟、变的一生，
◀ 书生带兵竟干出了前无古人后无来者的大事业。

中国华侨出版社



图书在版编目(CIP)数据

曾国藩给年轻人的 66 个忠告 / 王志刚编著. -- 北京:
中国华侨出版社, 2013.6

ISBN 978-7-5113-3676-7

I. ①曾… II. ①王… III. ①曾国藩(1811~1872)
—人生哲学—青年读物 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 121728 号

●曾国藩给年轻人的 66 个忠告

著 者 / 王志刚

责任编辑 / 文 箏

装帧设计 / 添翼图文设计室

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 710×1000 毫米 1/16 开 印张 / 18.5 字数 185 千字

印 刷 / 北京九天志诚印刷有限公司

版 次 / 2013 年 7 月第 1 版 2013 年 7 月第 1 次印刷

印 数 / 4000 册

书 号 / ISBN 978-7-5113-3676-7

定 价 / 33.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

前言

FOREWORD

1811年，曾国藩出生于湖南一个普通的小村落。他的一生虽经历了嘉庆、道光、咸丰三朝，但政治环境却大同小异，比如吏治黑暗腐败、阶级矛盾激化、民族危机四伏，等等。

就是在这种恶劣环境中，曾国藩徐图自强、隐忍自立，取得了颇多成就。在求学问道上，他是理学家、文学家和书法家；在为官生涯中，他是军事家和政治家。在满人当权执政的清廷中，身为汉人的他，官至一品，为两江总督和直隶总督，集军政于一身；获得武英殿大学士的荣典，以文人身份被封为一等毅勇侯，打破了先例。

曾国藩的生前身后，人们对他的评论褒贬不一，可谓毁誉参半。时隔一百五十余年，曾国藩早已化为尘土，盖棺定论毫不为过。正如曾国藩在日记中所言：“为学之道，不可轻率评讥古人。惟堂上乃可判堂下之曲直，惟仲尼乃可等百世之王，惟学问远过古人乃可评讥古人，而等差其高下……善学者，于古人之书义一一虚心涵咏而不妄加评鹭，斯可哉！”尽管曾国藩被讽为“曾剃头”“卖国贼”，但这并不能够动摇其显赫的历史地位，并不影响我们向其讨教求学、修身、交友、持家、为官、处世之道，正所谓“择其善者而从之”。

关于曾国藩，对其推崇者不绝于耳。



生前，身为湘军统帅者的他，被部将和幕僚纷纷效法，屡屡有效。猛将鲍超在练字写“门”的时候，落笔处没有带钩，幕僚提醒却遭斥责。幕僚指着曾国藩的赠联说曾大帅写“门”的时候也带有钩。鲍超当即跪地，对着赠联连磕三头，并说道：“先生恕吾武人！”

曾国藩死后，李鸿章作挽联哀悼：“师事近三十年。薪尽火传，筑室方为门生长；威名震九万里，内安外攘，旷世难逢天下才。”王闿运在编纂《湘军志》时，本想在书中讥讽曾国藩，却终为其感动，在书中数次肯定了曾国藩，被其折服。提到曾国藩日记所言“闻春风之怒号，则寸心欲碎；见贼船之上驶，则绕屋彷徨”，更觉“《出师表》无此沉痛”。

梁启超说：“曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”

至于其他赞誉，此处不一一列举。

曾国藩虽出生于耕读之家，但家世平淡如水。唯一值得庆幸的是，他能够悉心接受祖辈的教诲，从小发愤图强，有着“人苟能自立志，则圣贤豪杰何事不可为”的信心、“不为圣贤，便为禽兽”的决心和“莫言书生终龌龊，万一雉卵变蛟龙”的远大志向。然而，这些并不足以助其建功立业。毕竟，在数十载变幻莫测的宦海生涯中，他经历了太多太多的磨难。正是如此，他道出了“养活一团春意思，撑起两根穷骨头”的窘迫，“打脱牙、和血吞”和“困心横虑、玉汝于成”的艰辛。

曾国藩的一生，是立功、立德、立言的一生，也是思、悟、变的一生，向我们展现了晚清中兴第一名臣的坎坷旅程。为方便读者理解和借鉴，本书结合现实，以忠告的形式呈现了曾国藩诸多方面的可取之处，希望能起到点拨或引路的效用。



目录

CONTENTS

第一章

立青云之志向，积精要之学问

人生在世，眼界有宽窄，志向有高低，成就自然有大小之分。曾国藩有言：“人苟能自立志，则圣贤豪杰何事不可为？”立定青云之志，不懈进取，积极学习，方能以既得成就为基石，以既得学问为辅具，渐升渐高，达到事业巅峰。

- 1.英雄不问出处，志向随心而定 2
- 2.不能成为圣贤，则与禽兽无异 5
- 3.无论时势多艰难，抱定志向易成事 9
- 4.志守一井，力求及泉 15
- 5.学海无涯，重在学以致用 19
- 6.遇逆境卧薪尝胆，切不可因愤废学 ... 24
- 7.培养求学的兴趣，激发自身的潜力 ... 29
- 8.严格要求自己，求学持之以恒 33
- 9.求学要与时俱进，顺应变化得融通 ... 37





第二章

真金不怕火炼，结交独具慧眼

小人先交而后择，利益驱之；君子先择而后交，志趣促之。

朋友至关重要，但不可盲目结交。正如曾国藩所言：“凡事皆贵专。求师不专，则受益也不入；求友不专，则博爱而不亲。”为此，交际急不得、慌不得。物以类聚，人以群分，以慧眼识人，交而不滥，方能志趣相投，宾朋尽是贤者。

- | | |
|-------------------|----|
| 1.交友贵专，交心而亲 | 44 |
| 2.不为同类，勿与亲昵 | 47 |
| 3.谏友可贵，耐心交往 | 52 |
| 4.友有所长，交而受益 | 54 |
| 5.结交能人，寻求典范 | 57 |
| 6.伯乐难求，好好珍惜 | 60 |
| 7.道义相交，安患与共 | 65 |
| 8.经常联系，情谊长存 | 68 |





第三章

修身养性炼内心，无端困扰化为零

人生在世，难免有困扰之处，或来自内心，或来自他人。困扰缠身，不得安宁。为此，曾国藩非常注重修身养性，提升自我对所遇之事的认识，以平常心入世，从而免受了诸多干扰，把更多的时间用在了建功立业上。

- | | |
|----------------------|-----|
| 1. 自知自谦，虚心求教 | 74 |
| 2. 戒除傲气，谦以自持 | 78 |
| 3. 独处自省，积诚为慎 | 83 |
| 4. 以平、淡入世，静中守心 | 89 |
| 5. 抛弃喜恶，改良风气 | 93 |
| 6. 廉洁奉公，知足自安 | 96 |
| 7. 防微杜渐，远离恶习 | 101 |
| 8. 弊病由懒生，勤则百般好 | 105 |
| 9. 挺身而出，化解争执 | 110 |





第四章

言传身教家事兴，和衷共济百福生

曾国藩曾经说过“家和则百福生”，这与中国文化以“和”为价值取向是相符的。正所谓“家和万事兴”，没有和谐，就不能和衷共济，即使家庭之前再兴旺也终归会走向败落。为了家和，曾国藩言传身教，起到了良好的效果。

1. 侍奉父母，以欢心为本 114
2. 兄弟和睦，家庭必兴 116
3. 爱不是姑息，要讲究方法 119
4. 以身作则，给后辈树立榜样 123
5. 重视读书，及早教诲 126
6. 得一技之长，生活有保障 130
7. 以俭持家，培养自强自立 133
8. 不可傲气凌人，否则败家丧生 138





第五章

德才兼备面面俱到，上通下达步步高升

德，乃处世之道；才，乃工作之资。具备了受人喜欢或爱戴的美德，拥有了胜任工作的能力，便能双管齐下，身处上通下达的环境中，在推举和提携中步步高升。曾国藩就是一个德才兼重的人，以实力说话的同时，也打造了良好的人际关系，从而在未被清廷忽视的同时，打造了一个优秀的作战团队。

1. 为人沉稳，做可用之人 144
2. 尽心尽力，保持高度的责任心 147
3. 总结经验，提高工作质量 150
4. 以创始之举，成未有之事 153
5. 以“浑”字入世，糊涂中有精明 156
6. 既要有主见，又得求同存异 159
7. 满众人之私，得一人之公 163
8. 与人为善，取人为善 167
9. 以恕待人，易得人心 171
10. 唯贤是举，量才录用 175
11. 善于开导，培养人才 180
12. 了解下属，便于掌控 189





第六章

顾大局而不失一域，敢担当则失而复得

人生是一个大局，构成人生大局的各个或长或短的时间段便是一块块的领域。要想拥有成功的人生，就该顾全大局、敢于担当，灵活地运用战术，促使战略目标的完成。得失因果，注注互
为转化，只有放开眼界，方能获得大成。

1. 顶住压力，实行决策 192
2. 直击时弊，显示魄力 194
3. 谋定而动，杜绝拖延 200
4. 不得罪巨室，不参与家事 204
5. 忍让有限度，不做软柿子 207
6. 谨言慎行，安全交际 212
7. 事后不后悔，事后不说人 217
8. 戒除虚妄，守住成果 221
9. 未雨绸缪，早做打算 228
10. 主动示弱，消除敌意 231





第七章

人生时有险恶生，有屈有伸终有成

一生之中，一帆风顺者寥寥无几，险象环生本是常理。懂得避祸、委帖渡险，不仅是保身之道，而且是成功之道。为此，时不利己时，一定要控制自我，忍住性情。忍常人不该忍之事，方能成常人不该成之事。

1. 锋芒毕露易受挫，以德御才受抬爱 … 238
2. 遇逆境要补救，不可坐以待毙 …… 243
3. 骄兵必败，谨慎应战 …………… 246
4. 忍中求和，化解干戈 …………… 249
5. 掩饰意图，静待时机 …………… 252
6. 羽翼未丰，按兵不动 …………… 254
7. 靠人不如靠己，积极自救 …………… 258
8. 打脱牙、和血吞，徐图自强 …………… 261
9. 困心横虑，玉汝于成 …………… 264
10. 磨难再多又奈何，有了坚忍能挺过 … 268



第一章

立青云之志向，积精要之学问

人生在世，眼界有宽窄，志向有高低，成就自然有大小之分。曾国藩有言：“人苟能自立志，则圣贤豪杰何事不可为？”立定青云之志，不懈进取，积极学习，方能以既得成就为基石，以既得学问为辅具，渐升渐高，达到事业巅峰。





1. 英雄不问出处，志向随心而定

曾国藩出生于一个耕读之家，却能成为晚清中兴名臣。由此可见，英雄不问出处。正如曾国藩所说：“人苟能自立志，则圣贤豪杰何事不可为？”只要心中有大志，不怕不成事。

活着而没有志向，是最可怕的。志向是人生的目标，是一个人的决心和信念。人生若无志向，天下便无可成之事。正所谓“英雄不问出处”，既然生而为人，就要由心而发、立定志向，实现自我价值，做一个完整的人。

曾国藩说：“人苟能自立志，则圣贤豪杰何事不可为？何必借助于人！我欲仁，斯仁至矣。我欲为孔孟，则日夜孜孜，惟孔孟之是学，人谁得而御我哉？若自己不立志，则虽日与尧舜禹汤同往，亦彼自彼，我自我矣，何与于我哉！”

在曾国藩看来，只要能够立定志向，万事可成，圣贤豪杰亦可做，根本不需要借助于别人。一个人如果想具有仁德之心，仁德就会到来；如果想成为孔子、孟子这类先贤圣哲，就会夜以继日、孜孜不倦，专攻他们的学问，没有人能够阻挡得住。当然，如果没有志向，即使天天与尧舜禹汤这类贤明的君主共处，也依然各是彼此，难以得到他们的感化而完善自我。

身处传统的中国社会，读书进仕是人们成就理想的至善途径，是光宗耀祖的至美方式。特别是身为寒门庶子，毫无凭借，唯有借





助读书进仕的平台，一展才华，熬得出头之日。学而优则仕，入仕则上可追封祖辈，下可荫庇妻儿。

曾国藩说：“吾曾氏家世微薄，自明以来，无以学业发明者。”在曾国藩的青少年时代，曾家是一个普通的耕读之家，生活虽日渐宽裕，但却算不上是名门望族。

1833年，曾国藩23岁，第一次参加科试就考中了秀才。全家欢欣鼓舞，高兴万分。不过，曾国藩认为，这离自己的远大志向还相去甚远，不想就此而贪享安逸。他决定继续努力，不惜背井离乡，继续求学深造。

1834年，曾国藩离开家乡小镇，进入了当时的湖南最高学府岳麓书院读书。在这一年的乡试中，他中了举人，排名三十六。这年冬天，他又独自北上，等待参加次年春天的会试。1835年，他如期考试，遗憾的是榜上无名。幸亏，恰逢皇太后六十大寿，朝廷为表庆祝，照例增加了一次会试。这种考试相当于恩赐的一次考试机会，被称为“恩科”。于是，曾国藩在京留住一年，等待参加第二年的这次恩科。

在京生活的这一年，曾国藩增长了许多见识。在此期间，曾国藩不仅刻苦读书、认真准备应试，而且对韩愈的古文产生了浓厚的研读兴趣。他发现古文可以任意地发挥见解，而八股文的限制则较多。与枯燥的八股文相比，灵活的古文多了一些生气与意义。于是，他开始钻研古文，并且从中获得了许多乐趣。

1836年，曾国藩在恩科中再次落第。接连两次会试的落第，对他来说既是一种打击，也是一次磨炼。曾国藩自知功力欠深，于是悻悻而归，打算继续苦读。

拥有远大的志向，却没有实现的实力，这种经历不仅促使他养成了刻苦读书的习惯，形成了孜孜以求的品格，也使他养成了对历史和古文的爱好习惯，为他更好地探讨学术问题、总结历史经验奠定了基础。





1838年，经过了刻苦地学习与钻研，28岁的曾国藩再次前往京城参加会试。这一次，他得中三甲第四十二名进士。接着，他参加了朝考，成绩突出，被评为一等第三名。待呈给道光皇帝御览后，道光皇帝非常满意，特别将他拔置为一等第二名。于是，他被选入翰林院深造，做了庶吉士（类似储备官员）。

靠着自身的勤奋努力、刻苦攻读，曾国藩取得了晋升资格，逐步进入了朝廷，踏入了仕途辉煌的上流社会。

一个没有志向的人，往往会平庸一生。只有有了志向，才能有所追求，有所奋斗。只要去做，总会有成就。

明朝哲学家王守仁说：“志不立，如无舵之舟，无衔之马。飘荡奔逸，终亦何所底乎？”一个没有志向的人就像没有航线的船和没有嚼子的马，在人生道路上茫然游荡奔跑，没有成就和归宿，人生毫无意义。

元朝学者许衡道：“云从龙，风从虎，气从志。龙虎所在，而风云从之；志之所在，而气从之。”无志者轻飘飘，随波逐流，不知何去何从；有志者沉甸甸，底气十足，叱咤风云易如反掌。

曾国藩认为，无论做什么事，都要有志向。人生当有人生之志，为学当有为学之志，修身当有修身之志。无论何种志向，一旦确立就不要轻易改变，要立常志而不是常立志。否则，没有一个明确的目标，心在摇摆，朝三暮四或见异思迁，又或人云亦云，凡事三分热情，自然难以成事。





2. 不能成为圣贤，则与禽兽无异

草木一秋，人生一世。过往岁月已逝，作为年轻人，不能草草混完一世。若毫无建树，生来只为游走在人间一趟，便失去了做人的意义，终日麻木度日，难以有成就感、知足感、幸福感等。不为圣贤，便为禽兽，这是曾国藩立下的志向。即使我们不能取得曾国藩那般辉煌的成就，只要像他一样立定志向、徐图自强，就不枉此生。

人生在世，远远优于禽兽，如果不能发挥人所特有的价值，实现长达百年的人生抱负，则与毫无思想的禽兽无异，苟活一生。

曾国藩说：“将相不是遗传的，圣贤豪杰也不是通过遗传成就的。只要肯于立志，谁都可以做得到的。”他坚信，人人都可以成为被人羡慕的将相或圣贤豪杰，他也因此给自己立下了“不为圣贤，便为禽兽”的宏愿大志。

志向有大小之分，王夫之说“志不大则所成者小”，因为“志小则易足，易足则无由进”。只有立定了大的志向，才不会被眼前的小成就而蒙住双眼、停滞不前，而会继续进取，步步取得大的成功。

只有志存高远，才可以干成一番大事业，拥有一个充实的人生。曾国藩认为，君子当立志于宏远，脱离于流俗。他将立志看作人生成功的基点，并因此成就了惊天动地的事业。

