

滿載超軸五百公里運動

學習參考資料

人民鐵道出版社



滿載超軸五百公里運動
學習參考資料

出版者：人民鐵道出版社

北京市東長安街

發行者：人民鐵道出版社

一九五五年六月初

書號12 1-35,000冊 5

開展滿載超軸五百公里 運動學習參考資料

目 錄

開展滿載、超軸、五百公里運動的決定	1
紀念「五一」開展滿載、超軸、五百公里運動（人民鐵道報社論）	11
全面開展五百公里超軸運動	蘇可洛夫著 高戈伍譯 17
鄭錫坤創造的「超軸五百公里作業法」	岳志堅 29
我們怎樣加速了機車的週轉	布拉日諾夫著 高戈伍譯 34
扎柯爾科調度法	魏世光 46
蘇聯裝載貨物的辦法	49
發揮了高度計劃性的楊茂林裝車法	陳述 57
魯寧式保養機車的新方法	庫里尼闊夫著 李廣椒譯 61
李錫奎調車法	鐵道部車務局 76
防止綫路有病害	蘇非鐸夫著 沈鐵鑰譯 88
用高速切削法鏟四十噸C軸試行成功	天津鐵路管理局 91
郭瓦了夫方法在機務部門中的運用	那依結諾夫著 楊彥德譯 97
什麼叫做「滿載」、「超軸」、「五百公里」？	王鍾琳 102

中 央 人 民 政 府 鐵 道 部
中 央 人 民 政 府 鐵 道 部 政 治 部
中 國 鐵 路 工 會 全 國 委 員 會 聯 合 發 佈
中 國 新 民 主 義 青 年 團 鐵 道 工 作 委 員 會

關於開展滿載、超軸、 五百公里運動的決定

(一)

近兩年來人民鐵路中，由李永、鄭錫坤、王吉奎、喬玉岩、李錫奎、楊茂林等優秀的勞動模範人物所發起的滿載、超軸、五百公里運動，發展到目前為止已經開始成為全路規模的運動。據今年三月份統計，全國鐵路已有四、五〇三個機車台日完成或超過了五百日車公里，佔全國機車台日總數的百分之二五點六。其中中長、錦州各局超過百分之四十四。全國日車公里平均達到四一〇點五公里，較去年同一時期提高了百分之十一點七。其中中長局、錦州局已達到四百五十餘公里。在同一月份內，全國有一六、四七四次貨物列車超軸牽引二億六千二百八十八萬餘噸公里，等於去年最

高月份的一點五倍。楊茂林的新裝車法已在全國各站積極地推行着，從加強零担貨物的計劃運送，改善貨物的裝載方法與包裝方法，來提高貨車的技術裝載量，先進的單位已經把貨物的淨載重平均由二六點五噸，提高到二八點七噸。在這一運動中，先進的司機們發揮了極大的智慧，不斷地創造出偉大的事蹟。繼喬玉岩青年包車組首創全國日車公里的最高紀錄一、一一三點四公里之後，今年三月又出現上海機務段袁自文包車組創造一、一三五公里，牽引二〇四萬噸公里的最高紀錄，四月蘇家屯耿本善包車組又首創一、二一六點八日車公里的新紀錄。在超軸方面，從鄭錫坤青年包車組於一九五〇年十二月份首次超軸牽引四、一七四噸之後，就不斷出現七千噸、八千噸，以至一萬噸的更高紀錄。這些先進工作者的偉大創造及所倡導的運動，它證明了人民鐵道企業是有着巨大的潛在力。這一運動正推動與影響鐵路全盤工作，成為組織聯合勞動、發掘潛在力、帶動企業改革的動力。

滿載、超軸、五百公里運動只能在人民的國家內，社會主義性質的國營企業裡才能够產生和發展。它是幾年來鐵道企業的經營管理不斷改進的結果，是鐵路工人政治、文化、物質生活不斷改善的結果；是愛國主義生產競賽運動進一步發展的結果。但最主要的有決定意義的條件，是由於兩年來在全國鐵道系統中，深入地開展了民主改革運動，鎮壓反革命運動，抗美援朝愛國主義運動，和這次偉大的「三反」運動。由於這一系列的革命運動的開展，清除了束縛生產力發展的障礙，極大地提高了工人階級的政治覺悟和勞動積極性，給這一運動創造了堅固的政治基礎與群眾基礎。另外，

蘇聯的先進經驗和一套完整的先進工作方法，給這一運動的開展發揮了極重要的指導作用。中國長春鐵路是這一運動的發源地和先進的榜樣，蘇聯專家的親自指導，幫助我們在思想上、組織上和技術上戰勝了各種困難。沒有以上種種條件，就不可能出現這樣一個推動與影響鐵道一切工作迅速前進的勞動競賽的新階段。

滿載、超軸、五百公里運動的發展過程有以下三個顯著的特點：首先，這一運動是在黨的領導下以先進的工人為帶頭，積極學習蘇聯先進經驗和蘇聯專家親自指導下從下層開始的，是從群眾中誕生和擴展起來的。因此，它就有極廣泛的群眾基礎和成熟的客觀條件，它就成為最有生命力而不可遏止的運動。但由於過去鐵道系統中黨、政、工、團各領導組織，還沒有統一思想，集中力量，深入地去發動群眾，沒有在組織上、技術上和制度上解決已經遇到的各種困難問題，再加上各地工作條件的不同，因而在目前使這一運動的發展，還呈現着很不平衡的狀態：先進工作者所達到的生產標準和一般的生產水平相差甚為懸殊，先進地區與落後地區也相距甚遠，不少地區還處在培養典型取得經驗的初期階段，部分地區還沒有開始。因此，必須加強對於這一運動的領導，是這一運動普遍深入和正常發展的主要條件。

第二，在運動的發展過程中，優秀的先進工作者們已經開始發揮機車牽引能力的超軸牽引方法，充分利用車輛裝載能力的滿載方法與加速機車、車輛週轉速度的五百公里的快速運行方法匯合而為一個完整的統一的革命競賽運動。這樣，就極大地提高了這一運動的質量，在很大的限度內增加了鐵

道運輸工作的生產量——貨物噸公里，就可以克服運輸力的浪費，如欠軸、不必要的單機運行以及不滿載等現象，就可能達到使用最少的機車、車輛完成最大的運輸任務的目的。但目前能够把滿載、超軸、五百公里運行緊密結合起來的事蹟還是少數的，還只是一個開端，大多數地區還沒有結合起來，欠軸、不滿載和不必要的單機運行等還普遍存在着，克服這一浪費現象必須經過一個嚴重的鬥爭。

第三，滿載、超軸、五百公里運動，絕不是和平地、一帆風順地產生和發展起來的，而是自始至終都充滿着新舊之間、先進與落後之間的矛盾和鬥爭。這個新生的和陳舊的、先進的與落後的鬥爭，主要表現在以下方面：

首先是腐朽的資產階級的保守思想與先進的無產階級進步思想的尖銳對立。先進的無產階級思想是以覺悟的工人階級中的先進分子——共產黨員，青年團員和先進工作者為代表，他們永遠不以過去的成就為滿足，熱烈地學習蘇聯的先進經驗；他們中間的很多人已經精通了本行技術；他們以主人翁的姿態，認真負責勇敢而有智慧，不畏艱難，頑強不屈；處處主動聯繫，積極進取；不怕來自各方面的譏諷與打擊，充滿信心地把運動推向前進。落後的保守主義者，却與此完全相反，他們總是向後看，沾沾自喜地滿足於過去的成績，看不見目前還存在着巨大的潛在力量；他們墨守成規，迷信陳舊的技術標準，在規定技術定額時完全把人的能動性拋開不管，他們總是把人從屬於機器，而不是把人當成機器的主人；他們總是一味地強調本管內坡道大、彎道多、站綫短、綫路限制速度低、徐行處多、機車車輛質量不好、工人的技

術水平太低、貨源貨流不正常等等……。他們把上述這些本來並不完全存在或者可以很大改善的客觀困難，作為擋箭牌而不積極加以解決。他們甚至還責罵這個運動是「殺雞取蛋」，訓斥先進工人是不懂技術的「蠻幹」；當先進的工人在實踐中遇到挫折時，不是以鼓勵的態度給以幫助，相反地還給以打擊。這種保守思想是舊社會遺留下的污毒，必須加以清除，才能順利開展這一運動。

其次，社會主義的企業經營管理方法，和資本主義的管理方法的矛盾。滿載、超軸、五百公里運動是生產革新的運動，必須有先進的經營管理制度相適應。因此，它要求鐵道企業的一切部門必須彼此聯系，有節奏地工作，有週密的日計劃，盡可能地固定機車交路，製定緊密運行圖，要求實行循環運轉制等等。但目前的實際情況却與此距離甚遠，相當普遍地存在互不聯系，互不配合的本位主義現象。不固定的大輪班式的機車交路和陳舊的調度方法，嚴重地損害了機車乘務員的積極性和主動性，使這一運動陷於時斷時續，此起彼落的狀態。許多先進司機們所辛勤創造出來的成就，被個別指揮員的不良調度所造成的不滿軸、機外停車等現象所「吞沒」。這種落後的管理方法是保守思想的反映，是開展這一運動的桎梏。

再次，是落後的技術標準和先進的技術、先進的工作方法之間的矛盾。滿載、超軸、五百公里運動是各種先進方法的綜合，沒有先進技術、先進方法的推廣作基礎，絕對不會正常而持久地開展起來。保守主義者他們完全忽視這一點，或者採取漠不關心的消極態度，或者把蘇聯的先進經驗「抽楔

換柱」地使其變質，這種現象是絕對不能容許的。我們必須大力組織技術學習與大規模地推廣先進工作方法，為順利地開展這一運動創造條件。

總之，舊的腐朽的東西雖然還限制着運動的前進，但它已成為群眾所憎恨所唾棄的東西，隨着群眾鬥爭的開展，它們將會逐漸被廢棄。客觀條件已經成熟和具備了，只要加強領導，滿載、超軸、五百公里運動一定會順利前進。

以上是目前的基本情況和主要經驗的概括總結。

(二)

在鐵道企業內，開展滿載、超軸、五百公里運動，是鐵路員工響應毛主席所提出的「增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍。」偉大號召的具體行動，這一運動的開展，有着深刻的政治的和經濟的意義。

首先，將會加速物資的流轉速度，爭取在最短的時間內將物資輸送到全國各地去。這樣，就直接加強了城鄉物資的交流，加速了全國各公私企業流動資金的週轉，對於鞏固國防，支援前綫，發展國民經濟，將會發生重要的影響。

第二，它將會進一步發展和鞏固民主改革的偉大成果，並成為推動生產改革的偉大的動力。一切舊的管理制度，舊的技術定額，必然會隨着運動的發展逐漸地被否定；新的制度，新的技術定額，將會迅速地創造出來，因而，它就成為推行經濟核算制的重要槓桿。另外，尤不可忽略的是，這個運動還具有思想改造的重大作用，廣大的幹部與工人群眾，將會受到深刻的思想教育，迅速學會掌握技術和經營管理的

本領。一切忽視政治的單純技術觀點，脫離實際的保守主義觀點和崇拜英美的奴化思想，將會在活的事實面前受到無情的批判，而不得不加以修正。它不僅會補充和修正管理人員、工程師和技師的意見，而且會推動他們前進。

第三，運動深入地開展後，顯然地將會節約出更多的機車、車輛、燃料、油脂和大量的檢修費用，節約出大量的勞動力和部分的機械設備，擴大了綫路質量，迅速地提高了勞動生產率，減低了運輸成本，增加了財政收入。不僅如此，還可以推動全體鐵路員工，最積極、最負責地去改善機車、車輛、綫路等主要設備的質量。

第四，滿載、超軸、五百公里運動的開展，必然提高鐵路工人群眾文化技術水準。它要求改變技術落後的狀態，要求在最短時間內具有精通了本行技術的人材。事實上，不少的勞動模範（如鄭錫坤、喬玉岩等），他們已經達到了這個水平。只要加強領導，繼他們之後必然在運動中訓練出大批的優秀人材。

第五，運動發展的結果，將會推動鐵道企業經營管理方法和勞動組織的改革，將會幫助黨的工作、政治工作、群眾工作的發展。它是貫串於鐵道企業一切部門的群眾運動，必然對一切部門的工作發生推動和影響的作用。

（三）

目前人民鐵道的情況是：民主改革工作基本上接近完成，並即將進入以生產改革為中心的歷史階段。各路局應根據自己地區具體情況，於「三反」運動與民主改革補課完成後，

應即適時地轉入以生產改革爲中心任務，下達今年的生產計劃。有領導地發動群眾，以車間、小組爲單位，自下而上地訂計劃，提出競賽條件。在這一基礎上，全路毫無例外地以開展滿載、超軸、五百公里運動爲中心，有重點地、逐步地展開大規模的愛國主義生產競賽。爲把這一運動開展得好，特作如下的決定：

第一，加強運動的思想領導，徹底批判阻礙運動前進的官僚主義、保守主義、本位主義、形式主義思想。各級黨的組織、政治工作者和一切部門的領導幹部，必須對這個思想上的敵人有足夠的估計，用一切科學的根據和實踐的證明，以批評與自我批評的方式，向之開展思想鬥爭。要善於分析這些錯誤思想的表現形式，分析這些錯誤思想產生的根源，抓住當前的中心問題，徹底地給以批判。運動的發展過程，必然是自始至終地貫串着思想鬥爭，因此加強思想領導，成爲運動開展好壞的決定關鍵。

第二，結合「三反」運動，深入地發動群眾，把工人群眾在「三反」運動中的政治熱情，適時地轉移到生產競賽中去。爲此，要根據各地的不同情況，開展大規模的宣傳動員工作，利用一切機會，一切場合，動員一切宣傳工具，通過各種宣傳形式，從思想上發動群眾。在此基礎上，有領導地組織群眾製定出具體的行動計劃；同時，要發動群眾開展批評與自我批評，監督領導，大量地發動合理化建議，展開廣泛群眾性的競賽運動。

第三，改進企業的經營管理。首先要求管理局、分局各行政首長，把行政的各部門都統一組織到運動中來，要根據不

同的業務性質，分配給具體任務，確定具體的奮鬥目標，定期檢查：要力求製定合乎實際的工作計劃，製定緊密運行圖，盡可能地固定機車交路，實行循環運轉制，要極大地注意改善行車機車調度工作，提高調度人員的質量和改善他們的勞動條件；改善必要的電務設備，提高電務工作的質量；提高機車車輛的檢修質量，縮短在廠日數；要充實商務部門的幹部，注意加強裝卸工人的領導；要力求減少和消滅欠軸、不滿載、機外停車、綫路徐行處所、機車、車輛的破損事故等不良現象。隨着運動的發展，還必須適當地調整或增設某些必要的技術設備。

第四，以滿載、超軸、五百公里運動為中心，積極地組織推廣新操縱法、新調度法、新裝載法、魯寧機車保養法、李錫奎調車法、聶菲鐸夫養路法、高速切削法等各業務部門的先進經驗，認真實行郭瓦了夫工作方法，普遍地提高全體職工的技術水平。沒有這些先進的技術和先進的工作方法為廣大工人所掌握，滿載、超軸、五百公里運動，就不能得到很好的開展。工程技術人員，在這一工作中是一支重要的力量，必須把他們都組織到運動中去，這不僅能夠發揮他們應有的極積作用，還能使他們從運動中得到鍛鍊、改造和提高。

第五，在這一運動中，各級領導者要隨時關心職工的生活。改進勞動條件，注意防止冒險、蠻幹、不重視行車安全、不注意身體健康等可能的偏向的產生。要及時獎勵運動中的先進工作者和模範人物，並應開始研究製定適當的獎勵辦法。

第六，爲統一領導，在運動發展的初期階段，分局以上應以黨爲核心吸收行政、工會、青年團聯合組成「滿載、超軸、五百公里運動委員會」，並可設立一定數量的辦事人員，負責綜合運動的發展情況，研究、總結、交流經驗，俟運動深入開展後，即可酌量撤銷。另外，必須開辦臨時性的先進工作方法學習班，選擇優秀的員工，培養運動中的骨幹。

一九五二年五月一日

紀念「五一」開展滿載、 超軸、五百公里運動

人民鐵道報社論

滿載、超軸、五百公里運動是自一九四九年，就在黨的領導與蘇聯專家的幫助、指導之下，由先進的司機鄭錫坤、喬玉岩等人的大膽帶頭，自下而上地開展起來的。這個運動先發源於中長，而後推行於東北，普及於關內，到現在則已是一個帶有全路規模的並且具有着深厚的群眾基礎的競賽運動了。

但運動的發展是不是一帆風順呢？不是的。從一開始就遭遇了種種阻難，就與一切陳腐的、落後的資本主義思想的抵抗展開了鬥爭。例如蘇家屯機務段司機長鄭錫坤同志，從他首創超軸、五百公里之日起，便不斷地遭遇到各種阻撓，如保守主義者們這樣說：「拉這麼多，又跑這樣快，會損害機車質量的。」「機車也同人一樣，怎麼能吃的消呢！」當着機車發生了一些毛病的時候，保守主義者們就發出得意的冷語：「你看，煙管壞了吧！」「早就說過這是冒險的事，怎麼樣？現在垮了吧！」而當事實證明機車發生故障完全不是因為多拉、快跑，而是由於別的技术原因所致，他們才啞口無言，但也還不免要感慨係之地拿「不過，總太冒險了」來掩蓋一下他們「惜未言中」的心理。直到繼鄭錫坤之後，新的紀錄不斷地、大量地創造出來了，機車質量沒有降低反而提高了，甚至「天天跑五百，趟趟拉超軸」這樣響亮的口號，也被提出來成為工人群眾直接行動的指標了，

這時候，保守主義者們才不得不改變他們的認識，承認這支新生力量的不可抗拒性。於是星星之火，終於燎原，一個有如雨後春筍、蓬蓬勃勃的運動在戰鬥中成長起來了。

那末這個運動是不是一開始就有著自上而下的堅強的領導上的支持呢？也不是。除了中長路那樣由大批蘇聯專家直接指導的先進地區，有著自上而下的、堅決的、統一的領導，並且在蘇聯專家熱忱創導之下確實創造出了許多蘇聯先進經驗與中國實際情況相結合的範例而外，全國鐵路大都很差，也就是說，給予運動以統一的、自上而下的，領導上的大力支持，一直是十分不夠的。這就使運動至今仍然帶有時起時落、此起彼伏、半自發的狀態，帶有極大的不平衡性。然而運動是否因此就自消自滅了呢？沒有，特別自一九五一年七月全國鐵路開始實行經濟核算制，標誌着人民鐵路的生產改革開始進入新階段以後，這個運動更相應地躍進了一步：單單開展超軸運動或單單開展五百公里運動，而不相互結合的情形，已不能像過去那樣帶動各方面的工作大步前進了，適應這一新階段而出現的是滿載、超軸、五百公里相互緊密結合的新的形式，這就是說，運動發展到更為高級的階段了。

爲什麼運動能夠沖決一切障礙，得以向更高的階段發展呢？這是有它的原因的。我們不妨設想一下，假使沒有工人階級的徹底解放，沒有員工自覺的勞動，假使我們的鐵路不是社會主義性質的企業，像這樣一個高度發揚工人階級勞動積極性、創造性與責任心的滿載、超軸、五百公里運動，可不可能產生呢？決不可能的；假使人民鐵路不經過一系列的政治運動——抗美援朝、民主改革、鎮壓反革命，特別是此次「三反」運動等等——使鐵路接近基本完成了民主改革的工作，運動會不會產生與發展呢？也絕不會的。這就說明，這一運動的產生與發展絕不是偶然的。它是廣大員工階級覺悟不斷提高的必然的產物，它是三年來接連開展生產競賽、進行民主改革的結果。那末，我們究應如何認識這一運動呢？

首先必須看到，這一生產競賽不僅僅是一個生產技術改進的運動，同時又是一個具有偉大政治意義的思想改造運動。爲什麼呢？因爲這個運動的本身，就是蘇聯先進經驗與中國具體情況及鐵路上廣大工人羣衆的勞動創造之有機的結合；就是社會主義性質人民鐵路的優越性之具體的體現。因之，跟那些腐朽的、落後的、資本主義的經營原則、管理方法及其技術觀點是絕不相容的，運動的發展無情地批判着與否定着一切保守的、落後的技術標準、經營管理方法，同時也必然地帶來一連串的生產改革與新的建設。因之，當它開始尚未形成爲一個廣泛性的羣衆運動的時候，它總是爲一切「死守陳規」、「背公式」、「搬教條」、「崇拜英美」的人們所反對，遭受很大的阻撓，可是運動一旦起來了，且日益爲廣大羣衆所接受、所擁護，變成廣大羣衆實際行動的時候，它就反過來給一切官僚主義、保守主義、單純技術觀點——這些也就是資本主義的經營管理思想及其技術觀點的具體表現形式——以無情的反擊，而具有這一思想並且一直爲它「抱殘守缺」的人們，這時候，如果不想被淘汰，那就只有接受改造，拋棄舊觀點，樹立新思想。

三年來，我們都親眼看到了人民鐵路的突飛猛進，看到了空前未有的工人勞動熱情的不斷高漲，看到了許多舊的陳規，舊的定額，已在廣大工人羣衆的勞動創造與競賽運動中被拋棄，而新的技術、新的定額、新的制度都在不斷被創造着的活的事實，對於舊有的鐵路技術人員來說，應該體驗到：「只有拋棄舊思想，樹立新觀點」的真理。一部分技術人員深入工人羣衆與工人結合，因而得到充實與提高了自己。然而這是不是說所有的技術人員都已接受了這一真理而都能如此呢？不是的，從偉大的反貪污、反浪費、反官僚主義運動中證明，還有很多技術人員至今仍不肯拋棄英、美、日、法等帝國主義的那一套陳腐的東西，他們還是毫無批判地這樣或那樣地在宣傳着和出售着這些東西，其中有的人爲了追求「東亞第一」或「全國第一」，爲了證明他的貨色不壞，什麼「駝峯式」、「蜷道式」（指車站設計）都搬出來

了，却從不考慮實際情況是否必要。他們只願坐在辦公桌上設計，却不肯到現場接觸一下工人，對工人在運動中的大胆創造，不是報之以歡迎、以幫助，而是嗤之以鼻，不是說「書上早有過了」，就是說：「根本算不了什麼」。他們對學習蘇聯，走蘇聯的道路，是表面虛偽擁護實際懷疑、抵抗，他們有的甚至在我們的某些規程中以接受蘇聯先進經驗為名，來抽樑換柱，大售其「美國玩意」甚至「偽滿標準」。這就大大地妨害了人民鐵路的建設，嚴重地阻礙着我們的事業向社會主義的道路邁進，這些技術人員還沒有認識到自己思想改造的重要。自然，在「三反」運動中，許多技術人員在思想上邁進了一步，但這個進步還必須在生產實踐中繼續鞏固與發揚。三年來，滿載、超軸、五百公里運動的產生及其發展，非常生動地證明，工人群眾中的偉大創造，正是以活生生的實事來改造技術管理人員思想的有力的武器，這一偉大的運動是必需技術人員參加的，但所有的技術人員也必須在這一運動中聯系群眾學習蘇聯經驗改造自己。可以預期，運動之更為深入地開展必將進一步促進工人階級覺悟的提高與技術人員思想之改造，進一步使技術與政治結合，勞力與智慧結合，技術人員的技術理論與工人群眾的勞動創造相結合，這樣就使得廣大員工將在自覺勞動的基礎上，不斷掌握新技術，學會經營管理，使我們人民鐵路的勞動生產率大大提高。這就是這一運動之不可忽視首要的意義。

其次，還須看到這一運動在全路大規模地展開，恰恰正是全路宣佈實行經濟核算制後，「三反」運動已接近於完全勝利結束，民主改革基本接近完成，並進入以生產改革為中心的時候，可以想見，鐵路企業之生產改革，經濟核算制的貫徹，如果沒有一個全國規模的、深入廣泛的、為廣大員工熱烈擁護並帶動各方面生產業務平衡發展的群眾運動來推動，僅僅去依靠行政命令，依靠單純從技術上去着手，那是不可能搞通、更談不上搞好的。而這一運動則正是使先進的技術方法、管理制度和廣泛群眾性的生產競賽相互結合的運動，正是推動我們整個鐵路企業不斷打破舊標準，創造新定額，使我們用一條線貫串