

军事大视野
丛书



凸显铁的军事规律
提供专业的军事数据
展现军事王国的神奇魅力

LARGE VIEW OF MILITARY

决胜千里

现代战争中的军事指挥艺术

赵渊 主编
王琳琳 副主编



化学工业出版社

军事大视野
丛书



LARGE VIEW OF MILITARY

决胜千里

现代战争中的军事指挥艺术

赵 渊 主 编
王琳琳 副主编



化学工业出版社

· 北京 ·

军事行动的后果在很大程度上取决于作战准备与实施，所进行的运筹和调度活动——军事指挥，而军事指挥的基本原理对于军事爱好者来说一直是神秘的。本书以尽可能通俗的语言、数据、图片等形式介绍军队指挥的发展历程、军队指挥的机构、军事指挥者的素质、军队指挥的程序、军事指挥系统等几个主要方面，揭晓军事指挥的奥秘。

图书在版编目（CIP）数据

决胜千里——现代战争中的军事指挥艺术 / 赵渊
主编. —北京：化学工业出版社，2012.1
（军事大视野丛书）
ISBN 978-7-122-12847-8

I. 决… II. 赵… III. 军队指挥-基本知识
IV. E141.1

中国版本图书馆CIP数据核字（2011）第238793号

责任编辑：徐娟
责任校对：战河红

文字编辑：高震
装帧设计：王晓宇

出版发行：化学工业出版社（北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011）
印装：大厂聚鑫印刷有限责任公司
710mm×1000mm 1/16 印张12 字数244千字 2012年2月北京第1版第1次印刷

购书咨询：010-64518888（传真：010-64519686） 售后服务：010-64518899
网 址：<http://www.cip.com.cn>
凡购买本书，如有缺损质量问题，本社销售中心负责调换。

定 价：29.80元

版权所有 违者必究

丛书序



当今军事世界正在发生着根本的改变。

最先进的攻击性武器已经强大到让我们匪夷所思的地步，一些军队已经能够做到依靠从太空中发射的一束强光就完全摧毁一幢大楼；我们被军事网络包围着，我们生活的空间——从太空到深海——正在被一层层管制起来；现代军事的谋略让人叹为观止，即使是过去的天才将军们复活也要赞叹连连；军事科技的进展一日千里，今天一个间谍借助计算机的帮助可以窃取你的任何秘密，这一点连最有经验的心理学家也不容易做到。世界军事早已进入到“超限战”的时代，心理战、间谍战、狙击战、网络战等战争形式早已在各处上演，核子战、次声战、生化战的疑云从未散去……而且，在你从未注意的角落，或是沙漠中心，或是外表平平无奇的实验室一角，甚至是在人迹罕至的雨林深处，正有越来越多的新武器、新战法被开发出来。所以，没有硝烟的地方未必不是战场。

如果你对军事感兴趣，就不能不想办法了解这些变化的方方面面。这套丛书名为“军事大视野丛书”，正是为了使你全面了解当今军事世界的基本状况而设。它与同类图书是大不相同的。首先，它选配了精彩的图片，可以使你直观地领略军事天地的神奇；其次，它整合了大量必要的数字，在对密密麻麻的阿拉伯数字与小数点的阅读中，你不知不觉地正在变成一个准专家。再次，它的文字力求生动有趣，这里没有教科书式的死板，宏伟的军事历史画卷与跌宕起伏的战争



故事都在引人入胜的文字下收入你的眼底。

衡量一个人是否称得上军事爱好者的第一标准是他是否有对军事的“爱”，这不是一时的狂热，而是发自内心的喜好与向往。唯有如此，他才能真正领略到军事天地那难以言传的魅力。本着这一标准，本套丛书选取了成为真正军事爱好者所需的各方面内容。从本套丛书中，你可以接触到现代军事史、军事训练、军事指挥、兵器装备、尖端军事科技、特殊军事团队、军事人物、军事谋略、军事布局等方方面面的具体知识，这些知识并不是你在任何地方都可以轻易找到的。对于热爱军事的读者来说，本套丛书正是成为真正军事爱好者的捷径。

王秀清、王崇文、王琳琳、支静、刘朝晖、刘淼、刘慧芳、吴超、霍红霞、李卉、李瀚洋、张永萍、冯灵芝、王国义、周海全、肖长博、余磊、张玉磊、徐江、郑治伟、郭晓雷、章晴雨等共同参与了本丛书的编写，他们在写作中克服了种种困难，在此谨向他们表示感谢！

主 编：赵 渊

2011年8月于天雪湖



目 录

决胜千里—— 现代战争中的军事指挥艺术

★ 第一章 谈兵论战：漫话军队指挥	1
第一节 认识军队指挥	2
1. 何谓军队指挥	2
2. 以弱胜强：指挥的魔力	3
3. 高质量与高效率的较量	4
4. 军队指挥的特殊性	5
第二节 军队指挥理论	7
1. 《孙子兵法》中的军队指挥理论	7
2. 两次世界大战中的军队指挥理论	9
3. 全面战争理论向局部战争理论的转变	11
4. 顶点作战理论	13
5. 非对称作战指挥	14
6. 美伊战争中美军创新作战理论	15
第三节 军队指挥原则	17
1. 知己知彼，了解敌情	17
2. 着眼全局，把握关键	18
3. 准备充分，计划周密	18
4. 坚定果断，机动灵活	19
5. 积极对抗，连续不断	20
6. 快速反应，把握战机	21
第四节 军队指挥规律	21
1. 指挥与作战的客观实际辩证统一律	21
2. 整体统筹与优化律	23
3. 情报信息制约律	23
4. 时空制约律	24
★ 第二章 从手工到自动化：军队指挥的发展历程	26
第一节 简单视听信号指挥时期	27
1. 指挥主体：统帅个人	27
2. 指挥对象：单一步兵	28
3. 指挥工具：简单视听信号	29
4. 指挥方式：集中指挥	30
第二节 文书和视听信号并用指挥时期	31
1. 指挥主体：统帅与谋士结合	31
2. 指挥对象：冷热兵器并用的诸兵种	32

3. 指挥工具：文书与视听信号并用	36
4. 指挥方式：命令式与委托式指挥	37
第三节 机械化指挥时期	39
1. 指挥主体：统帅与司令部结合	39
2. 指挥对象：火器与技术兵器并用的诸军兵种	42
3. 指挥工具：电信器材	45
4. 指挥方式：命令式与委托式并用	46
第四节 自动化指挥时期	48
1. 指挥主体：人机结合	48
2. 指挥对象：机械化与信息化相结合的诸军兵种	50
3. 指挥工具：自动化器材	52
4. 指挥方式：多样式、多元化	55
★ 第三章 走进司令部：军队指挥机构	58
第一节 指挥机构ABC	59
1. 初识军队指挥机构	59
2. 军队指挥机构的建构原则	59
3. 指挥机构之间的较量	60
第二节 指挥员与指挥机关	62
1. 军队指挥的核心：指挥员	62
2. 各司其职：指挥员的构成	66
3. 军队的中枢神经：指挥机关	67
第三节 司令部	68
1. 现代意义上的司令部	68
2. 第一次世界大战期间的司令部	69
3. 第二次世界大战期间的司令部	71
4. 著名将帅评说司令部	73
5. 司令部的发展趋势	74
第四节 指挥所	77
1. 流动的司令部：指挥所	77
2. 指挥所应如何建立	79
3. 指挥所的防卫和转移	80
★ 第四章 千军易得，一将难求：指挥者的素质	82
第一节 忠：清楚为谁而战	83
第二节 智：知识就是战斗力	84
1. 以智取，不以力敌	84
2. 知识就是战斗力	86
3. 指挥者需具备的知识	88
第三节 信：言出必践	90
1. 以诚信换取忠诚	90
2. 厉之以信，士无不死	91
第四节 仁：爱抚士兵，甘苦与共	92
1. 视卒如子，生死与共	92

2. 以情带兵，恤士为本·····	93
第五节 勇：身先士卒，勇敢果断·····	94
1. 刚毅果断，指挥有度·····	94
2. 坚定信念，冲锋在前·····	95
3. 情绪稳定，意志顽强·····	96
第六节 严：军纪严明，令出如山·····	97
1. 树立军威，刑不畏贵·····	97
2. 治军严整，罚必有据·····	100

★第五章 有条方能不紊：军队指挥的程序····· 101

第一节 眼观六路，耳听八方：情报的获取·····	102
1. 何以知彼：左右战争的军事情报·····	102
2. 从美伊战争看情报战·····	103
3. 情报欺骗，以假乱真·····	105
4. 上智为间，必成大功·····	106
第二节 审时度势，机智决断：对策的选择·····	107
1. 见微知著，举一反三·····	107
2. 科学决策，有章可循·····	109
3. 判明形势，集思广益·····	110
第三节 治众如治寡：作战组织·····	111
1. 置千军万马于股掌·····	111
2. 制订计划，下达任务·····	112
3. 协同动作，组织火力·····	113
第四节 胸有成竹，胜算在握：军队控制·····	114
1. 把握全局，临机决断·····	114
2. 践墨随敌，以变应变·····	115
3. 实战演习，获取经验·····	116

★第六章 运筹帷幄，决胜千里：军队指挥艺术····· 118

第一节 明察秋毫，见微知著·····	119
1. 察情：识破“庐山真面目”·····	119
2. 兵贵先知·····	120
3. 明确主要作战方向·····	121
第二节 多谋善断，以智取胜·····	123
1. 多算者胜·····	123
2. 演好谋划的序幕·····	124
3. 奇正相生，正合奇胜·····	126
4. 掌握情况，善于决断·····	128
第三节 施放烟幕，诡道制敌·····	130
1. 欺骗谋略，制胜的法宝·····	130
2. 声东击西，瞒天过海·····	132
3. 用而示之不用·····	133
4. 伪装：假作真时真亦假·····	134
5. 巧施烟雾，以假充真·····	137

第四节 胸怀全局, 协调控制	138
1. 胸有全局, 着眼长远	138
2. 协调控制, 左右逢源	139

★ 第七章 一何以当百: 自动化指挥系统 142

第一节 熟悉而又陌生的军事存在——指挥自动化	143
1. 揭开指挥自动化的神秘面纱	143
2. 指挥自动化系统	144
3. 其他国家和地区指挥自动化发展	145
第二节 何以神奇——指挥自动化的作用	147
1. 作战指挥作用	147
2. 武器控制作用	149
3. 兵力倍增作用	150
第三节 高技术战争下的指挥自动化	151
1. 两军交锋新篇章——高技术战争	151
2. 高技术武器的大量使用	152
3. 四维战场的争夺	153
4. 人是战争的决定因素	155
第四节 神奇的C ³ I系统	156
1. 认识C ³ I系统	156
2. C ³ I系统家族成员	158
3. C ³ I对抗	160

★ 第八章 他山之石: 军事强国(地区)指挥控制体系 164

第一节 美国	165
1. 军事统帅体制	165
2. 军队指挥控制系统	166
第二节 俄罗斯	170
1. 军事统帅体制	170
2. 军队指挥控制系统	171
第三节 德国	173
1. 军事统帅体制	173
2. 军队指挥控制系统	174
3. 德国联邦军与北约	176
第四节 日本	177
1. 军事统帅体制	177
2. 军队指挥控制系统	178
第五节 印度	180
1. 军事统帅体制	180
2. 军队指挥控制系统	181

★ 参考文献 184

第一章



谈兵论战： 漫话军队指挥

第一节 认识军队指挥

第二节 军队指挥理论

第三节 军队指挥原则

第四节 军队指挥规律

第一节 认识军队指挥

★ 1. 何谓军队指挥

军队指挥是指挥者对所属军队的作战准备与实施，所进行的运筹和调度活动。通常而言，军队指挥属于领导活动的范畴，因此具有一般领导活动的共性特征。即同样是领导者（指挥员和指挥机关）率领和引导下属（被指挥者）为实现一定的目标，共同作用于作战对象的行动过程。要理解军队指挥，需要把握以下含义。



伏罗希洛夫等在研究作战方案

指挥者，是指挥员、指挥机关或指挥员与指挥机关为实施军队指挥而组成的指挥群体，它是军队指挥活动的主体。指挥员指的是军队中负有指挥职责的各级军事主官，如连长、营长、团长、师长、军长等。指挥机关则指的是各级司令部。中国人民解放军营以下通常不设司令部，指挥者主要指营长、连长、排长；而团以上通常设立司令部，指挥者指的是指挥员、指挥机关或为实施军队指挥由指挥员和指挥机关组成的指挥群体，如各类指挥所。

运筹活动，是指挥者对所属部队的作战准备与实施，进行谋划、做出决策并制订作战行动计划的活动，其实质是指挥者进行作战决策的活动。毛泽东曾经指出，“指挥员正确的部署来源于正确的决心，正确的决心来源于正确的判断，正确的判断来源于周到的必要的侦察，和对于各种侦察材料的连贯起来的思索。指挥员使用一切可能的和必要的侦察手段，将侦察得来的敌方情况，加以去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里的思索，然后将自己方面的情况加上去，研究双方的对比和相互关系，因而构成判断，定下决心，做出计划。”可见，运筹活动主要包括：组织收集和处理军队指挥情报信息的活动；对情报信息进行分析判断并得出结论的活动；对作战目的和行动进行谋划的活动，做出决策并制订作战计划的活动等。

指挥活动，是指挥者调度部队进行作战准备和执行作战任务的活动，也就是指挥者组织部队去实现作战决策的活动。指挥者发令调度部队进行作战准备与作战实施，其重心是调度部队正确实施作战决策的活动。指挥活动主要包括：下达





各种作战指令的活动；组织协同动作和各种保障的活动；组织指挥所和指挥自动化系统的活动；指挥部队完成各项作战准备的活动；调控部队作战行动的活动等。指挥活动又是一种特殊的领导活动，与一般领导活动具有较大的区别。例如，具有坚决的目的性，而一般领导活动的目的则具有一定的弹性；指挥活动具有严格的时限性，而一般领导活动的时限则具有一定的伸缩性；指挥活动具有较大的强制性和追求对敌的诡诈性，而一般领导活动则要求较大的民主性，并且坚决排斥诡诈和欺骗手段等。

进入20世纪90年代中期以后，军队的功能有所拓展，它除了从事武装斗争外，还要负责维护和平、强制实现和平、处置突发事件、反恐怖行动、缉毒和打击走私等非战争行动，以及抢险救灾和人道主义援助等非战争行动。这类行动也给今天的军队指挥提出新的课题。

指挥活动的对抗性和风险性，更是一般领导活动所不能企及的。军队指挥的特殊性，主要是由作用对象的敌对性和战争环境的残酷性所决定的，军队指挥是人类社会活动中最困难最复杂的领域之一。

军队指挥，按任务和范围，分为战略指挥、战役指挥、战斗指挥；按军种，分为陆军军队指挥、海军军队指挥、空军军队指挥、战略导弹部队军队指挥，以及诸军种执行协同作战任务时的合成军队军队指挥；按兵种，分为步兵军队指挥、炮兵军队指挥、防空兵军队指挥、坦克兵军队指挥、空军航空兵军队指挥、海岸防空兵和舰队军队指挥，以及诸兵种执行协同作战任务时的合成兵种部队军队指挥。

★ 2. 以弱胜强：指挥的魔力

对军事行动起支配作用，影响着这些行动的进程和结局的，非军队指挥莫属。尤其是在战争中，指挥的作用体现得尤为充分。战争的胜负不仅取决于交战双方兵力、兵器的对比，而且还取决于交战双方指挥员的指挥水平。正如恩格斯所预见到的：“军队质量和指挥水平的差别将具有更大的意义。”因此，指挥正确与否，对战争的胜负起着决定性的作用。纵观人类战争的历史，弱军之所以能战胜强军，主要依赖于正确的指挥。指挥失误，即使是武器装备精良之师，同样会招致失败的厄运。

从公元前3200年迄今，在这5000多年的历史中，世界上共发生了14500多起战争，其中以弱胜强者，不胜枚举。如希波阿尔特米辛之战，法军与俄奥联军的奥斯特里茨之战，以及中国春秋时期的齐鲁长勺之战，晋楚城濮之战，楚汉相争时期的成皋之战，三国时期的官渡之战、赤壁之战等，都是典型的战例。

至于中国共产党领导的人民军队，在过去的革命战争年代里，武器装备一直处于劣势，军队的数量在很长时期内也比敌人少得多，之所以能屡挫强敌，歼灭数以万计的敌人，除战争的正义性和强有力的政治工作等因素外，在很大程度上是靠高超的指挥艺术。

就通常情形而言，战争是交战双方力量的较量。但在这种特殊的力量角逐



赤壁战场古遗址

中，为什么力量弱小者可以打败力量强大者，显然是军队指挥起到了不可估量的作用。所以军队指挥这种无形的力量，是战斗力诸因素中起主导作用的一种因素。正确的军队指挥，能使蕴藏在军队和武器系统中的潜在力量转化为战场上的实际战斗力。例如第二次世界大战中，运用集群坦克冲击的战术，最早是苏联军队的一位团长提出来的，由于他人微言轻，未能引起重视。而德国将军古德

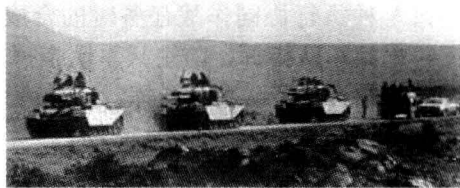
里安运用这一战术思想，使德军在第二次世界大战初期势如破竹，所向披靡。

★ 3. 高质量与高效率的较量

当今时代，先进技术极大地提高了对军队指挥的要求。在现代条件下，军事行动可以在地球的任何陆地、海洋、空中、外层空间等领域展开，并能从一个领域影响另一个领域。交战双方都拥有大量的人员和武器装备，都从各自的统一的军队指挥中心通过复杂的分支指挥机构对部队实施指挥和控制。

在第四次中东战争的初期，阿拉伯军队接连高奏凯歌，以色列处于埃及军队和叙利亚军队的双重打击之下，处境极为险恶。但以色列在戈兰高地经过浴血苦战，终于扼制住叙军的进攻，并且其机动部队迅速巧渡苏伊士运河，形成对埃及军的迂回包围，夺取了战略主动权，化险为夷。

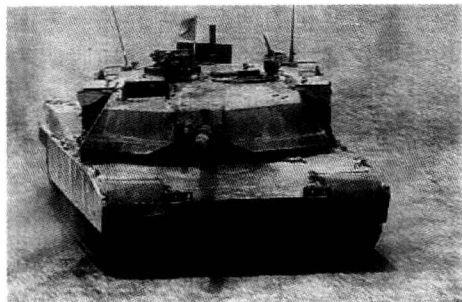
正确的军队指挥，就是要保证指挥的高质量和高效率。指挥的高质量，就是一定要根据具体条件定下最符合当时情况和预定目的的决心，并加以贯彻实施；指挥的高效率，就是要恰当处理指挥过程占用的时间与留给军队的时间的比例关系。一般来说，指挥过程占用的时间一定要尽量减少，把尽可能多的时间留给军队，因为正是手持武器的军队能使敌人遭受损失，能使兵力兵器的对比朝着有利于己不利于敌的方向变化，能对战斗的进程和结局产生最直接的影响。在血与火的战场上，军事家活动的舞台固然建立在客观物质条件基础之上，然而凭借这个舞台，可以导演出“三大战役”那样威武雄壮的史诗，也可以导演出“霸王别姬”那样的悲剧。因此，在决定战争胜负的诸因素中，军队指挥至关重要。不管战争如何发展，军事科学技术如何进步，军队指挥的地位和作用丝毫不会受到削弱，只会愈来愈为从事战争和研究战争的人们所重视。指挥的高效率和高质量是紧密联系在一起的，不可分割的整体。因为根据战争的特点，不论在战斗进行



1973年以色列军队坦克挺进戈兰高地的情景



过程中，还是在战斗行动开始前，都不允许拖延定下决心的时间。在这种情况下，即使最好的、最符合当时情况的预定目的决心，如果下得不及时，也不可避免地会失去交战优势，甚至遭到失败。只有那些善于运筹帷幄者，才能如愿以偿。上述战例中，以色列采取集中优势兵力，各个击破的战法，显示了战争指挥者的决策正确和高超的指挥艺术，这也是提高作战效能的必不可少条件。在指挥上不具有匠心巧手的人，永远难以成为战争中的胜者。



海湾战争中长驱直入的美军坦克

★ 4. 军队指挥的特殊性

军队本身就是一个特殊的社会集团，其活动方式自然有别于其他社会集团。军队指挥作为一种特殊的社会实践活动，必然有其不同于其他社会实践活动的特征。正确地认识和把握军队指挥活动的特征，才能更深刻地认识和把握军队指挥的实质，才能了解军队指挥的真谛。军队指挥具有如下特性。

(1) 对抗性 军队指挥的对抗性，指的是存在于军队指挥活动中的敌对双方争夺主动、争夺生存、争夺指挥稳定性斗争的特征。对抗性是军队指挥活动最为显著的特征。战争是敌对国家、民族、阶级和武装集团之间矛盾对抗的最高表现形式。战争的对抗性，作战行动的对抗性，决定了军队指挥的对抗性。

一方面，军队指挥是敌对双方的智力对抗。这种智力对抗，表现在识谋、施谋斗争上非常激烈，非常复杂，而又非常隐蔽。在海湾战争中，伊拉克的指挥系统被破坏，无法实施有效的指挥，伊军是既没有消灭对方，又牺牲了自己。而多国部队则由于有了统一、高效的指挥，才达到消灭对方，保存自己的目的。这种针锋相对的暴力斗争，使军队指挥呈现出强烈的对抗性。另一方面，军队指挥活动是一种互逆的连锁反应过程。敌对双方的指挥者都是以对方的作战行动和意图为自己行动的直接依据。一方的行动必然会引起对方的反行动，对方的反行动又必然会引起另一方的再行动。每一次较量都具有鲜明的针对性和强烈的对抗性。

(2) 强制性 军队指挥的强制性，指的是军队指挥的各种指令都具有必须执行而不可违背的特性。常言道“军令如山”，这就是说，命令具有权威性、不可抗拒性，是必须贯彻执行的。军队指挥的强制性，集中表现在指挥者与指挥对象之间主要是命令与服从的关系。这种命令与服从的关系，靠铁的纪律和必要的强制手段来维持。

(3) 动态性 军队指挥的动态性，指的是军队指挥活动是一个发展变化的过程。军队指挥的动态性，来源于战争、战场环境的不确定性和作战行动的可变性。一方面，战场情况瞬息万变，有利战机稍纵即逝，作战方式灵活转换，作战力量此消彼长，主动与被动、优势与劣势反复变化等，这一切无不使军队指挥

处于不断变化的动态之中。另一方面，军队指挥活动是一个动态的定下作战决心和实现作战决心的过程，任何聪明的指挥者都难以预料到军队指挥过程中的所有情况。因此，其定下的作战决心总是有一定的不完善性。指挥者必须不间断地了解和掌握战场不断变化的情况，并根据变化了的新情况，不断修正、完善作战决心，以掌握主动，最终实现作战目的。

在第一次海湾战争的地面作战阶段，多国部队广泛实施了空地一体、大纵深机动和非线式作战，首先把大批人员和战争物资空降到伊拉克幼发拉底河地区，迅速切断了伊拉克退路。在地面战争的头两天，美军第101空降师动用300余架直升机采用“蛙跳式”机降战术，突入伊纵深430公里；第24机步师在47小时之内跃进了300公里。在正面进攻的同时，还以小分队在敌后广泛开展了特种作战。多次出现敌我犬牙交错，前后难以区分等情况。因此，军队指挥必须是动态的，以适应战场情况和作战行动的不断变化的需要。指挥员和指挥机关必须快速反应，以前所未有的机动灵活，准确把握战场形势，审时度势，顺势而动，寻求主动，使军队指挥符合不断变化着的客观实际，从而使战局不断朝着有利于己的方向发展。



美国把战火烧到鸭绿江畔

1950年爆发的朝鲜战争，美国纠集15个国家的军队，打着联合国的旗号，武装干涉朝鲜内政，并将战火烧到中朝边境、鸭绿江边，不断派飞机侵入我东北领空轰炸扫射，严重威胁我国安全。1950年10月8日，中共中央根据朝鲜党和政府的请求和祖国安全的需要，做出了抗美援朝保家卫国的战略决策。毛泽东发出了《关于组成中国人民志愿军的命令》，并任命彭德怀为中国人民志愿军司令员兼政治委员。做出这一决策是不

简单的，因为当时解放战争刚刚结束，残余匪徒尚未肃清，土地改革正在进行，国民经济刚刚开始恢复，各方面都十分困难。新生的中国要面对强大的美国，作战的任务是相当艰巨的。当时党内外意见也不一致，如果出兵朝鲜，必然要冒极大的风险。1950年10月4日的政治局扩大会议后，毛泽东曾这样对彭德怀说：“德怀同志，我这个决心可不容易下哟！一声令下，三军出动，那就关系到数十万人的性命……打得好那没么子可说的，打不好，危及国内政局，甚至丢了江山，那我毛泽东对历史、对人民都没法子交待喽！政治局扩大会议上，大家的担忧都是有道理的。”最后，毛泽东还是以对国家、对民族的高度责任感果断地做出了抗美援朝的决定，以后的事实也证明了毛泽东的决策是正确的。

（4）风险性 风险性指的是军队指挥中存在着失误、差错、甚至是失败的危险。军队指挥所冒的风险较之其他一些领导活动的风险要大，而且又不可避免。



军队指挥的风险性主要是由战争的对抗性、战场情况的多变性和偶然性所决定的。敌对双方激烈对抗角逐的战场，情况错综复杂，瞬息万变，特别是有些情况带有很大的不确定性，变幻莫测，难以预料。这无疑使军队指挥难以及时、准确地掌握战场上的情况，给实施科学的作战决策带来了很大的困难，这就决定了军队指挥具有较大的风险性。但是，各级指挥人员，不能因为军队指挥有较大的风险性，就怕担风险，怕承担责任，该决的不决，该断的不断。而应树立高度的使命感和责任感，要有勇于负责的精神。对于军队指挥中的一切重大问题，一切事关全局又情况紧急需要立即决断的问题，要能拿出主见，要敢于拍板定夺。

(5) 时效性 时效性指的是军队指挥工作必须与军队指挥所能拥有的时间相适应的特性，即军队指挥活动占有的时间要少，完成军队指挥工作要快，军队指挥效率要高。时效性是军队指挥对时间的一种要求，这是军队指挥的又一明显特征。“时间就是军队”、“时间就是胜利”，都说明了时间的重要性。军队指挥活动的各项工作都有很严格的时间要求。如情报信息的获取就是一个时效性很强的活动，过时的情报信息再准确也是没有价值的。定下作战决心也有个时限问题，再正确的作战决心，如果错过了战机也毫无意义。特别是高技术条件下的局部战争，作战节奏快，战场信息量大，作战准备时间短，这些新特点都对军队指挥的时效性提出了更高的要求。没有高效的军队指挥，就称不上现代军队指挥。

第二节 军队指挥理论

★ 1. 《孙子兵法》中的军队指挥理论

孙武被誉为“兵学鼻祖”，受到后世推崇，并不仅仅因为他的军事指挥才能，而是因为他为后人留下的那部举世闻名的兵学圣典《孙子兵法》。《孙子兵法》共十三篇：“始计篇”、“作战篇”、“谋攻篇”、“军形篇”、“兵势篇”、“虚实篇”、“军争篇”、“九变篇”、“行军篇”、“地形篇”、“九地篇”、“火攻篇”、“用间篇”。它言简意赅，内容博大精深，可以说字字珠玑，是国内外公认的“世界古代第一兵书”。《孙子兵法》以朴素的唯物论和辩证法思想，从战争的实际出发，总结和揭示了战争的普遍规律和基本的战略战术原则；同时，它具有着深刻的谋略内涵、道德内涵和哲学内涵，具有超越所处时代的思想性和创造精神。

孙子的作战指挥理论可以概括为以下主要观点。

(1) “胜兵先胜”——孙子的先胜论 孙子认为：“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。”这里的“先胜”是指在战争之前就使自己具备取得战争胜利的条件。一是要知彼知己。孙子高度重视彼己双方优劣强弱这一决定战争胜负的客观基础，深刻指出在战争指导上，关键是“知彼知己”，才能“百战不殆”。知彼知己不仅要从战略高度上了解和把握“五事”、“七计”，而且要了解并掌



山东广饶孙子塑像

握作战全过程中敌我双方不断变化着的各种具体情况。这是贯穿全书的一个基本思想，也是这部兵书的精髓所在。《孙子兵法》所以强调知彼知己，目的是为了先胜。二是进行“庙算”。所谓“庙算”就是中国古时候凡国家遇及战事，都要告于祖庙，设于明堂，是一种分析形势，制订战略的仪式。《孙子兵法》中说：“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。”“庙算”是中国历史上第一个战略概念。孙子认识到，是不是很好地进行战前的战略分析，直接影响到战争胜负。因此，要根据掌握的敌我双方的情况，立足于已有的物质条件和战争潜力，从道、天、地、将、法等方面进行系统比较，分析形势，对军事行动产生的各种可能性进行充分估计，制订预案，做出

决策。

(2) “五事七计”——孙子的战力论 以“五事七计”为中心内容的战略预测思想和运筹理论，是《孙子兵法》全书的核心思想之一。它全面揭示了军事斗争的内在规律，是孙武用兵规律的高度概括。

所谓“五事七计”，“五事”即“道、天、地、将、法”，分别指政治、天时、地利、将帅素质、军事体制五个方面。而“七计”是由“五事”演绎而来，是指从七个方面即从双方政治清明、将帅高明、天时地利、法纪严明、武器优良、士卒训练有素、赏罚公正来分析敌我双方的情况。

以“五事七计”为中心的战略预测思想和运筹理论揭示了军事斗争的内在规律。通过对以上因素的综合分析和权衡比较，看清双方战斗力的强弱，了解彼此的情况，才能得出“吾以此知胜负”的结论。

(3) “不战而屈人之兵”——孙子的全胜论 孙子“不战而屈人之兵”的“全胜”战略思想，是孙子整个思想体系的中心内容和主导思想。他认为：“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”

孙子提出的“不战而屈人之兵”的“全胜”思想，就是用不流血的斗争方法，迫使敌方屈从于我方的意志，以不损己方兵力财力、不破坏对方的兵力物力和将被屈者的兵力财力转化为己力的方式，达到“自保而全胜”的目的。做到这样，就会使“用兵之害”减小到最低的程度，而“用兵之利”则“可全”。指挥战争如果能这样取胜，比起流血战斗取胜，即使是那些百战百胜者，也要高出一筹。因而这是用兵取胜的最上策。

《孙子兵法》“全胜”思想的本义，绝不是说不要武力、放弃武力或不要战争、反对战争，而是指以武力为后盾，通过施展谋略和巧妙用兵，造成强大的威势，力争不直接战斗而迫敌投降，达到“屈人之兵”、“拔人之城”、“毁人之国”

