

思·行·悟

张新 著



北京大学出版社

思·行·悟



张新 著

图书在版编目 (CIP) 数据

思行悟/张新著.

北京: 北京大学出版社, 2007

ISBN697-8-710-26585-6

I. 思…

II. 张…

III. 作品集

IV. B016

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第158166号

思/行/悟

张 新

出版发行: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区成府路205号

邮政编码: 100871

电 话: 010-62756558

公司传真: 62556201

经 销: 新华书店

印 刷: 河南省瑞光印务股份有限公司

规 格: 787mmX1092mm 1/16开 印张 17

字 数: 160千字

版 次: 2008年1月第1版

印 次: 2008年1月第1次印刷

定价: 56.00元



作者陪同胡锦涛总书记在虞城视察“三农”工作



作者陪同时任河南省委书记李富强同志在虞城视察工作



作者陪同国家领导人杨汝岱同志



作者陪同新加坡原总理公署高级政务部长李炯才先生参观木兰祠



省委书记徐光春同志亲切接见作者



作者陪同省长李成玉同志在虞城视察工作



作者陪同全国人大常委会常委、河南省原人大主任任克礼同志视察虞城民营企业



作者与人民日报社社长王晨同志合影

序

李炯才

中国友人张新先生把他的新作《思行悟》书稿托人带到新加坡，邀我说几句开篇的话。

我和张新先生接触以来，对他的工作能力和为人处事的态度颇为赞同。我曾任新加坡总理公署高级政务部长和外交部长，出任过八国大使，到过世界许多国家和地区。2007年6月份，受邀到中国木兰之乡——河南虞城县进行商务考察，对张新先生主政的虞城县进行了详细的参观，对该县的发展颇感惊讶。群众很富裕，特别是有好多的村民都拥有高档的小汽车和宽敞的楼房。在农业方面也很有效益，30多万亩的苹果和其它小杂果，几万座蔬菜大棚，使农民比较富裕；工业发展相当快，园区建设已成规模，科技含量大都比较高，看到一个液晶电视项目正在上马，对于经济比较落后的内陆县能引进这么高科技的项目，十分欣喜；另外，虞城县的钢卷尺、肠衣等产品在中国国内基本占垄断地位。这与我到虞城县之前的想象有天壤之别，使我对张新先生的工作能力更加认可。从我和张新先生的接触、交往，我感觉到张先生作为中国县级政权的主要执政者，是一位不可多得的良好领导。他具有超前的发展理念、明确的工作思路、熟练的工作艺术和正直的道德品质。

《思行悟》是一本涉及政治、经济等层面问题相对多一些的书，说明张新先生是留心的，并且有自己的独特感受和见解。常言说：事事洞明皆学问，人情练达即文章。做有心人，就会有所体会，有所思考，有所感悟。古人云，“智虑要圆通灵活，行为要方正不苟”，只有思想和行为能一致之人，方可达到此境界。

人作为有思维的动物，其首要特点就是思考，对于追求真理，探索人生价值的人来说，思考是一个极其重要的生活内容，可以说勤于和善于思考，是一个推动事业的重要动力。

悟不仅是思想，也是思想沉淀反思的基石。从人类的祖先开始，蒙昧时代的人们就能从自己生存的状况联想到不可测知的精神主宰。当时人的思维尽管是幼稚的，但悟的藩篱已开始构筑。悟这个概念的提出，其意义就在于提醒人们，任何思想和学说，都要深刻理解，悟其精华，除去糟粕，即人们常言的“三思而后行之”。

张新先生在这本书中对许多问题的看法和观点，都表达了一个共同的主题，怎样使人的一生更有意义，怎样对社会的贡献更大，只有那些积极而严肃地工作和生活的人，那些具有崇高人格理念的人，才能达到思想智慧与人格的完美结合。

在《思行悟》付梓出版之际，说这么几句话，是为序。



二〇〇七年十二月十六日

卷首語



思者責在人先

行者利居人後

悟者行自高遠



前 言

古云：“郡县治，天下安。”中国的县制在春秋时期已具雏形，秦统一中国，确立了“郡县制”的行政管理体制，并逐步巩固和完善，从此，中国确立了以县域为基础的管理体系。现在，县级政权依然是中国行政管理体制中最重要的基础单位。在全面建设小康、构建和谐社会的伟大进程中，县域经济发挥着十分重要的作用。从县域管辖的人口总量上讲，县域经济是中国最重要的“民生经济”；从县域资源的占有量和在国民经济中的重要地位上讲，县域经济是名符其实的“国本经济”；从经济与社会和谐发展上讲，县域经济是当前中国的“稳定经济”。壮大县域经济是解决“三农”问题的根本途径，也是社会主义市场经济发展的增长极。

1998年初，根据工作需要我调到县级这个层面上担任主要领导职务，至今已有十个年头。由于工作中尽职尽责，开拓创新，所主政的地方均取得了较好成绩。在宁陵县五年的时间里，我根据县情突出抓了城市建设、农业结构调整和农村生产、生活条件

的改善。我较早地提出了“用市场经济的理念经营城市”，以市场机制运作城市存量资产，确定了“以地建路、以路兴城、以城养城、滚动发展”的城建新思路，建成了“五纵五横”近60公里的城市新框架，彻底改变了整个县城只有三条街道的城建工作落后局面。在农业方面，我提出了“南菜北果”的发展思路，共发展温棚蔬菜近8万座，发展酥梨20多万亩，成为当时全省最大的温棚和酥梨生产基地。狠抓农田水利基础设施建设，首次获得省委、省政府设立的“红旗渠”精神杯。实现了多年追求的每50亩地一眼井的目标；挖河疏沟，蓄水量由300万立方达到5000多万立方，有效地解决了农业生产中十年九旱的问题，农民收入稳步提高。

2003年8月，我调任中共虞城县委书记。上任后，通过大量的深入调查研究，根据我对县委书记工作职责的理解，确定了“理思路、定措施、用干部、促落实”的理念。在传承历届县委确定的符合县情发展思路的基础上和变化了的新情况，重新确定了“工业立县、民营富县、开放强县、人才兴县”的宏观发展战略，重点提出“狠抓软环境治理，全力抓招商引资，快速发展工业，加速城市建设”的总思路。招商引资方面：按照“大小并举，突出抓大；高低并举，突出抓高；集散并举，突出抓集；奖惩并举，两者兼重”的招商引资、强力推进工业聚集区建设思路，2005年就已初步形成了县城工业基地、私营个体经济开发区、稍岗钢卷尺工业园区、站集纺织工业基地四个工业项目集聚区，成为商丘市十个县市区中唯一一个工业项目集聚发展的县。农业方面：确定了“调结构、优布局、抓特色、重效益”的思路，培育科迪集团、木兰纺织等国家、省、市级农业产业化龙头企业42家，荣获“中国苹果生产20强县”称号。工业发展方面：

提出了“壮大规模，培育龙头，打造名牌，发展集群”的思路，经过几年的发展，已形成钢卷尺、肠衣、纺织、筛板、猪毛加工、速冻食品等在全国占相当份量的八大板块经济。城建方面：提出了“高标准规划，高质量建设，高效能管理”的城市建设思路，在推进工作中，按照“城市建设力度加大，旧城管理工作加强，新区建设步伐加快”的工作要求，几年来，投入城建资金40多亿元，老城主要街道的改造面貌一新、新区建设初具规模。

几年来，在县委、人大、政府、政协四大班子和全县百万干部群众共同努力下，各项工作都取得了显著成绩。在市委、市政府年度综合指标考评排序中（共十个县市区），由2002年的第七位上升为2003年的第五位、2004年的第二位，2005、2006、2007年连续三年均居第一位。2006年6月，虞城县被国家授予“中国钢卷尺城”称号，2007年5月，被国家授予“中国木兰之乡”称号。综合工作和多项重要单项工作位居全市或全省前列。社会治安综合治理连续三年取得全市第一，河南省“平安建设先进县”称号；信访稳定工作被评为全省先进集体，是全省五个试点县之一，整合基层信访力量的做法得到国家领导的充分肯定；软环境建设获全市第一、全省先进单位称号；党的建设、精神文明建设等工作均获全市第一。因工作成绩突出，我多次被评为省、市先进工作者、优秀共产党员，2004、2005、2006年度，被河南省委、省政府评为“红旗渠精神杯先进个人”、“全省信访稳定工作先进工作者”、“全省软环境治理先进工作者”、“全省人口和计划生育先进个人”、“全省支持国防建设十佳个人”等荣誉称号，被省政府记二等功一次、市政府记二等功两次、三等功五次。

诚然，这些成绩的取得，是我在不同地方、不同单位的全体

同事和同志们共同努力的结果，并非我个人的功劳，而组织上仍然给了我太多的荣誉，这更促使我在今后的工作中加倍努力，以不辜负组织的信任和人民的重托。

在多年的县域工作实践中，我比较注重在实践中思考，在思考中感悟，积累了一些感受和见解，有的形成了文字，如《民营经济如何快速发展的思考》、《更新观念，经营城市》、《大兴求真务实之风》等文章，分别在《人民日报》、《光明日报》、《河南日报》、《党的生活》、《领导科学》、《中国人事管理》等党报党刊发表，对做好县域经济社会发展工作发挥了一定的作用。该书即是工作中自撰文章的汇集，但由于理论水平和认识程度的局限性，自感不够全面、深刻，甚至不乏有偏颇之处，仅作为人生轨迹的印证，整理成册，供领导、同仁和朋友闲暇之余浏览。

在此书的整理、编辑过程中，得到关心我的领导、朋友及办公室工作人员的大力支持和帮助，在此一并表示感谢。

张 新

二〇〇八年一月六日

目 录

序

前言

思索篇

县域经济发展问题探讨·····	3
民营经济如何快速发展的思考·····	12
招商引资是加快经济腾飞的必由之路·····	18
更新观念 经营城市·····	28
优化软环境是经济快速发展的支点·····	38
规范农村土地流转机制 加快新农村建设的思考·····	42
加强县级领导班子建设的思考·····	48
创新机制 树立用人新理念·····	53
浅谈领导干部政绩·····	60
关于县级领导班子年龄结构问题的思考 ·····	66
大兴求真务实之风·····	70
牢记“两个务必” 继续艰苦奋斗·····	74

实践篇

多措并举 实现县域经济新跨越·····	81
解放思想 更新观念 实现社会经济跨越式发展·····	89
确立产业观念 破解“三农”难题·····	95
打造一流环境 促进经济发展·····	101
超前决策 强力推进民营经济快速发展·····	105
选准突破口 大力开展招商引资·····	111
搞好信用工程建设 优化金融生态环境·····	119
构筑网络 完善机制 创新平安建设新模式·····	123
整合“两办四所”力量 健全稳定长效机制·····	130
乡镇工作探索·····	138
创新机制 整合资源 构建乡村信访稳定新格局·····	148
加强基层组织建设 提高党在农村执政能力·····	155

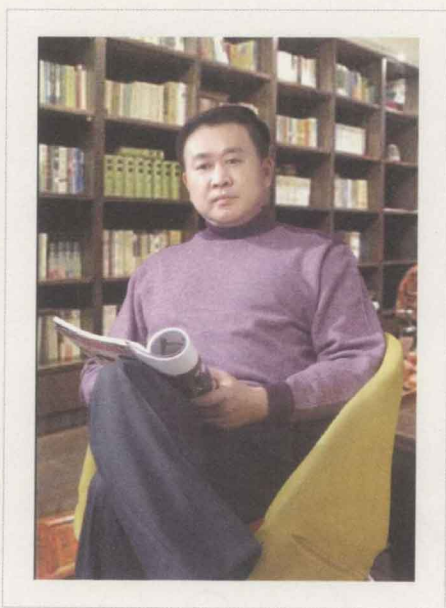
感悟篇

品味人生：尽职尽责，扎实做事·····	165
思量工作：创新实干，追求一流·····	171
静观权力：用足当用，造福一方·····	178
认知自我：修身奋斗，实现价值·····	189
感悟家庭：互谅互爱，和谐美满·····	195
体察处世：诚信为本，踏实做人·····	199
如何当一个优秀的领导者·····	205

后记

思索篇

SISUOPIAN



思在行先，行而思之，必致高远。