

江苏省国有企业

党建工作



中共江苏省委组织部组织处编印

D762/6

江苏省国有企业党建工作



中共江苏省委组织部组织处编印

目 录

把握正确方向 不断开拓进取 努力把我省国有企业 党建工作提高到新的水平	许仲林 (1)
序	徐国健 (12)
振奋精神 积极工作 切实加强新形势下国有企业党的 建设	柯广坚 (14)
加强工作指导 推动国有企业党组织发挥政治核心作 用	中共扬州市委组织部 (33)
发挥党组织政治核心作用 推动企业两个文明建设全 面发展	中共扬子石化公司委员会 (46)
在现代企业制度试点过程中充分发挥企业党委的政治 核心作用	中共无锡威孚集团有限公司委员会 (63)
建立“三保体系” 落实保证职责	中共连云港港务局煤炭装卸公司委员会 (72)
发挥政治核心作用 促进企业不断发展	中共南京钢铁厂委员会 (80)
切实参与重大问题决策 充分发挥政治核心作用	中共淮阴卷烟厂委员会 (92)
坚持参与重大问题决策 有效发挥政治核心作用	中共南通第二棉纺织厂委员会 (100)
主动参与重大问题决策 积极推进企业改革和发展	中共无锡电机厂委员会 (107)
积极参与重大问题决策 共同承担企业发展重任	

- 中共镇江谏壁发电厂委员会 (114)
- 在参与企业重大决策中发挥党组织的政治核心作用
- 中共南京市汽车运输总公司委员会 (122)
- 强化思想作风建设 增强班子整体活力
- 中共淮阴市冶金工业公司委员会 (131)
- 切实加强领导班子建设 增强国有工业企业活力
- 中共张家港市委组织部、张家港市经委委员会 (138)
- 科学引导 完善机制 加强企业领导班子民主集中制建设
- 中共泰州市委员会 (149)
- 针对建筑企业特点 搞好基层支部建设
- 中共南通市第四建筑安装工程公司委员会 (158)
- 加强领导班子思想作风建设 推动企业经济再上新台阶
- 中共启东盖天力制药股份有限公司委员会 (165)
- 加强民主集中制建设 推动企业改革和发展
- 中共常州市纺织工业工作委员会 (172)
- 坚持党管干部原则 加强企业干部队伍建设
- 中共苏州第一光学仪器厂委员会 (181)
- 不断协调党政关系 适应企业发展需要
- 中共镇江港务局委员会 (188)
- 适应新情况 采取新举措 充分发挥党务工作者的积极作用
- 中共常州电站辅机总厂委员会 (197)
- 狠抓制度落实 扎扎实实开展企业党建工作
- 中共江苏苏钢集团有限公司委员会 (204)
- 党政同心共保 企业再度辉煌
- 中共徐州卷烟厂委员会 (212)
- 紧紧依靠 大力支持 齐心协力 搞好企业
- 连云港新海发电厂厂长 朱永源 (224)

- 一肩挑 两手抓 两个成果一起要
 ……连云港石油化工机械总厂厂长、党委书记高振阁 (232)
 用好用活人才 促进企业腾飞
 ……中共江苏维维集团委员会 (240)
 着眼未来 夯实基础 致力培养跨世纪的年轻企业家
 ……中共江苏江动集团公司委员会 (248)
 围绕生产经营 切实加强企业思想政治工作
 ……中共江苏石油勘探局委员会 (257)
 切实改进思想政治工作 促进企业持续稳定发展
 ……中共南通色织一厂委员会 (267)
 加强思想政治工作 培育“四有”职工队伍
 ……中共江苏洋河酒厂委员会 (278)
 加强“四德”教育 增添企业活力
 ……中共江苏省棉纺针织厂委员会 (287)
 培育企业精神 创造一流业绩
 ……中共盐城新光集团委员会 (294)
 深入开展“一学双推”活动 促进企业两个文明建设
 ……中共镇江市委组织部 (304)
 适应企业改革发展需要 深入开展党员责任区活动
 ……中共江苏森威集团股份有限公司委员会 (314)
 开展“保目标、攻难关”活动 全力以赴促进企业走出困境 ……中共南京化学工业(集团)公司委员会 (323)
 增强基层党支部活力 保证改革和生产经营的顺利开展 ……中共徐州纺织厂委员会 (331)
 紧紧围绕生产经营中心 不断深化党员责任区活动
 ……中共扬州柴油机厂委员会 (341)
 适应市场经济新要求 建立党建工作新机制

..... 中共常州糖烟酒股份有限公司委员会	(349)
开展生动活泼的党的活动 促进企业转机建制	
..... 中共仪征化纤工业联合公司委员会	(358)
切实加强基层党支部建设 探索股份制企业党建新路	
子	
..... 中共仪征化纤股份有限公司委员会	(364)
后记.....	(370)

把握正确方向 不断开拓进取

努力把我省国有企业党建工作提高到新的水平

(1995年11月28日)

许仲林

省委组织部召开的这次国有企业党建工作经验交流会是一次重要的会议。会议期间，大家交流了国有企业党建工作的情况和经验，并就如何进一步加强这项工作进行了讨论。柯广坚同志就国有企业党建工作的几个问题作了讲话，我都同意。这次会议对于认真贯彻党的十四届四中、五中全会精神，把全省国有企业党建工作提高到一个新的水平，将起到积极的推动作用。

一、进一步提高对搞好国有企业党建工作重要性的认识

国有企业是我国国民经济的支柱，是社会主义公有制的重要体现，也是我国参与国际竞争和合作的基本力量。国有企业在保证国家财政收入，提供有效供给，支援农业，加快重点建设，加强国防，调节社会分配，保持社会稳定等方面，具有不可替代的作用。从我省来看，到1994年年末，国有工业企业有3832家，占全部独立核算工业企业的9.8%，职工248万人，占32%，资产总额为2058亿元，占39%。1994年实现产值1451亿元（90年不变价），实现利税124亿元，分别占24%和32%。全省113个名牌产品中，国有工业企业89个，占名牌产品数的79%。国有企业在全省国民经济中的骨干主导作用是十分明显的。省第九次党代会，提出了到本世纪末全省全面实现小康，到2010年基本实现现代化的宏伟目

标。这个目标同五中全会通过的《中共中央关于国民经济和社会发展的“九五”计划和2010年远景目标的建议》的精神是完全一致的。搞好国有企业，对增强我省经济实力，保持公有制经济的主体地位，实现省九次党代会提出的宏伟目标，具有十分重要的作用。这不仅是一个重大的经济问题，也是一个重大的政治问题。我们要认真学习贯彻党的十四届五中全会精神，认真学习贯彻江泽民同志关于企业改革的重要讲话精神，高度重视国有经济和整个公有制经济的发展，认真搞好国有大中型企业，使其形成新的优势，为实现我省现代化建设的宏伟目标作出更大的贡献。

搞好国有企业，需要从多方面努力。加强和改进国有企业党的建设，充分发挥企业党组织的政治核心作用，是企业改革和发展取得成功的重要保证。我们党是工人阶级政党，而国有企业是产业工人集中的地方。在国有企业中加强党的建设，增强党组织在广大职工中的凝聚力、吸引力，有利于保持我们党的工人阶级先锋队的本色。党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础。国有企业党的组织是否有活力，将直接影响到整个党的生机和战斗力。目前，国有企业存在不少问题和困难。解决这些问题，需要把改革、改造、改组和加强管理结合起来，根本的是要激发企业内部活力。这就要求企业党组织充分发挥政治核心作用，加强思想政治工作，充分调动干部、职工和科技人员的积极性、创造性，同心协力搞好企业。因此，加强和改进企业党的建设是我们的历史责任，是关系党的基础能否巩固、关系社会主义现代化建设全局的重大问题。

目前，全省现代企业制度试点工作已经取得了一定的成效。我们所建立的现代企业制度，是具有中国特色的现代企

业制度，不能完全照抄照搬西方的那一套。在基层包括企业建立牢固的、坚强有力的党组织，这是由我们党的性质和任务决定的，是贯彻党的路线、实现党的目标的必然要求。我们的企业是社会主义企业，国家、企业、职工三者的根本利益是一致的，除了讲按劳分配，还要讲理想、讲奉献、讲团结、讲思想政治工作，这些全要靠企业党组织去做工作。任何放松企业党组织建设、削弱企业党组织作用的言论和行动，都是十分错误和有害的。建立现代企业制度，不仅对企业党的建设提出了新的更高的要求，也为加强企业党建工作提供了很好的机遇。江泽民同志在十四届五中全会闭幕时的讲话中要求我们：“要结合建立现代企业制度，积极探索企业党组织发挥政治核心作用的途径和方法”。我们要按照中央的要求，进一步解放思想，勇于探索，积极研究和解决企业改革、发展和党的建设中的各类问题，防止和克服在新形势面前无所作为、信心不足、不思进取等倾向，用中央的精神统一思想，在建立现代企业制度的进程中不断推动企业党建工作上新水平。

二、充分发挥国有企业党组织的政治核心作用

党的十四大在确定我国经济体制改革目标是建立社会主义市场经济体制的同时，强调国有企业必须“充分发挥党组织的政治核心作用，坚持和完善厂长负责制，全心全意依靠工人阶级”。十四届三中、四中全会进一步重申这一方针。这是建国 40 多年来，特别是实行改革开放 17 年来，我们探索建立中国特色社会主义企业领导体制的经验总结和科学概括。“三句话”是一个互为依存、不可分割的有机整体。推行现代企业管理，必须建立有效的生产经营管理指挥系统，需要实行厂长（经理）负责制。搞好国有企业，深化改革，加

快发展，必须充分发挥企业党组织的政治核心作用，这是我们一贯的优势和传统。国有企业的职工，是国家和企业的主人，是办好企业的依靠力量。企业党组织和行政领导，都要全心全意地依靠工人阶级，共同组织广大职工在改革和发展中充分发挥主人翁作用。我们一定要全面、准确地理解“三句话”精神，并认真贯彻执行。任何背离“三句话”方针，或者把“三句话”分割开来、对立起来的观点和做法，都是错误的、有害的。

根据“三句话”精神和我省的实际，当前国有企业党的建设工作的指导思想是：以邓小平建设有中国特色社会主义理论和党的十四大精神为指导，认真贯彻党的十四届四中、五中全会精神，紧紧围绕企业的改革和生产经营，切实加强企业党组织的思想、组织、作风建设，发挥党组织的政治核心作用，保证党的路线方针政策在企业的贯彻落实，促进企业转换经营机制，建立现代企业制度，增强活力，提高效益，推进企业两个文明建设。按照这个指导思想，国有企业党的建设的目标是：（1）建设一个能坚持走有中国特色社会主义道路，团结协调，改革创新，作风端正，能开创新局面的坚强的党政领导班子，尤其是要有好的书记和厂长；（2）造就一支富有战斗力的朝气蓬勃的党员、干部和职工队伍，共产党员能够发挥先锋模范作用，干部能够发挥骨干带头作用，职工群众能够成为“四有”新人；（3）建立和健全一个党的建设同深化企业改革、促进企业发展有机结合、相辅相成、互相促进的运行机制；（4）完善一套保证党组织有效发挥政治核心作用的工作制度，使企业党组织的各项工作逐步走上制度化、规范化的轨道。这四个方面的目标是一个有机的整体，是当前对国有企业党建工作的基本要求。围绕这四个方

面的目标，当前，要特别注意抓好以下几方面工作：

一是保证企业党组织参与重大问题的决策。参与企业重大问题的决策，是党章赋予企业党组织的一项重要职责。这既是党组织发挥政治核心作用的必然要求，又有利于党组织保证和支持厂长负责制推行。哪些问题属于企业重大问题，《企业法》中已有原则规定，各地、各企业可结合实际，对企业重大问题的范围、党组织参与决策的途径和办法作出具体规定。目前少数企业党组织参与重大问题决策坚持不够好，上级党组织要帮助这些企业尽快建立健全必要的制度，用制度来保证其参与重大问题决策职责的履行。企业党组织也应该加强学习，加强调查研究，不断提高参与决策的能力。厂长（经理）要增强党的观念，真诚地为企业党组织参与重大问题决策提供条件。

二是把坚持党管干部的原则同企业依法行使用人权结合起来。企业党组织应在企业内认真贯彻党的干部队伍“四化”方针和德才兼备的原则。对企业行政管理人员的任免，党组织要按照一定的程序积极参与，提出意见和建议，并对企业管理人员担负起培养、考察、监督的职责。企业党组织必须支持和保证厂长（经理）依照法律、法规和党的政策行使用人权。厂长（经理）也必须依据党的干部决策和有关法律、法规行使好用人权。既要注意管事与用人统一，又要有合理的制约，防止用人上的不正之风。要重视和加强企业干部队伍的思想作风建设，这是在企业内坚持党管干部原则的一项重要的工作内容。企业党组织要组织党员干部认真学习小平同志建设有中国特色社会主义理论和党章，增强贯彻党的基本路线的自觉性和坚定性。教育每个党员干部坚持全心全意为人民服务的宗旨，坚持民主集中制的原则，维护党内团结，

自觉接受党组织的监督，勤政廉洁，同一切腐败行为作坚决的斗争。

三是加强企业党组织领导班子建设。各级党委要按照有利于发挥党组织政治核心作用的要求，选配好企业党组织领导班子，尤其要选好配强企业党委书记。要选拔党性强、作风正，善于做思想政治工作，懂经营管理、有组织领导能力和开拓创新精神，工作经验丰富的同志担任党组织主要负责人。对于那些软弱涣散、不能有效地发挥作用的企业党组织班子，要及时整顿和调整。在企业党组织班子中，要适当增加企业党员行政领导的比例。在已进行公司制改制的企业中，根据工作需要和领导成员的素质条件，党组织领导班子成员可与公司董事、监事、经理、总经理交叉任职，党组织负责人应按照法定程序进入董事会、监事会。党委书记、董事长或党委书记、总经理“一人兼”的，应配备一名副书记抓公司党的工作。要加强企业党组织领导班子自身的思想作风建设，认真学习理论，坚持民主集中制，发扬求真务实落实的作风，清正廉洁，把领导班子建设成为能够带领广大职工贯彻执行党的路线方针政策的坚强的政治核心。

四是紧紧围绕改革和生产经营开展党的工作。企业党组织要坚持把保证搞好企业改革，转换经营机制，提高经济效益作为党组织工作的出发点和落脚点，要注意依据企业中心任务来制定党组织活动计划，把促进企业改革和发展取得的成果，作为最终检验党组织工作的成效和党组织战斗力的主要标准，尤其要把克服企业改革和生产经营中的难点作为工作的重点。企业党组织要充分发挥共产党员的先锋模范作用，让共产党员在改革开放和生产经营第一线，在急、难、险、重的工作岗位上挑大梁，当先锋，发挥作用。企业党组织要采

取切实措施，领导和协调好各方面的力量，同心同德，共同努力，保证党的路线方针政策在企业贯彻执行。要加强对工会、共青团等群众组织的领导，支持职代会履行自己的职责，共同组织职工在改革和发展中充分发挥主人翁作用，支持共青团依照自己的章程，积极开展各项活动，真正起到党的助手和后备军的作用。

三、加强企业领导班子建设，培养造就一支宏大的社会主义企业家队伍

国有企业要在国际国内激烈的市场竞争中不断发展，必须有一支高素质的企业家队伍。江泽民同志在企业座谈会上强调指出：“随着国有企业改革的深入，企业厂长、经理的地位和作用显得更加重要。很多事例表明，在大体相同的外部条件下，企业改革和发展的成功与否，与企业厂长、经理的素质高低、能力大小有着极大的关系”。“所以，要十分重视培养人才，加强企业领导班子建设”。我们要按照江泽民同志指示精神，把加强企业领导班子建设、培养造就社会主义企业家队伍，作为建立现代企业制度、搞好国有企业的一项关键措施，作为加强国有企业党的建设的一项重要任务，下大力气扎实抓好。在企业领导干部的选拔任用、培养和管理方面，当前要着重抓好以下几项工作：

1. 要建立使优秀企业家能够脱颖而出的选拔任用机制。选拔任用企业领导干部，必须坚持党的干部队伍“四化”方针和德才兼备的标准，根据建立社会主义市场经济体制的要求，结合企业的特点，提出企业领导干部基本素质的要求和必须具备的条件。要防止忽视政治素质的倾向。在坚持革命化的前提下，注重其开拓精神和经营管理能力。特别是厂长经理人选，必须政治思想素质好，具有开拓精神，善于决策，

精于管理。要改进企业领导干部选拔任用的办法，贯彻公开、平等、竞争、择优的原则，把坚持党管干部原则与坚持依法管理结合起来，改革传统的管理办法，坚持党的干部政策和党委直接管理重点国有企业的主要领导干部的规定，坚持按发展社会主义市场经济和建立现代企业制度的要求，按《公司法》等有关法律法规办事，逐步探索出一条具有中国特色的适应发展社会主义市场经济要求的选拔、任用、管理企业领导人员的路子。

2. 建立健全激励制约机制。要根据企业的效益和经营者的贡献大小确定奖惩，真正使企业经营者的收入与企业效益挂起钩来。有条件的企业，可以试行企业领导人员年薪制，同时要完善企业经营者的风险抵押和审计监督制度，防止虚盈实亏，防止经营者收入与职工群众的收入悬殊过大。要采取妥善的办法，落实企业领导干部应有的政治待遇。大力弘扬表彰优秀企业家的敬业精神和对社会的杰出贡献，创造全社会理解、支持、爱护企业家的良好氛围。

3. 搞好培训，提高企业领导干部的政治业务素质。党委组织部门和政府的有关部门要明确职责分工，制定规划，运用多种方法，扎扎实实地搞好企业领导干部的政治业务培训。组织他们认真学习邓小平建设有中国特色社会主义理论和党的路线、方针、政策，不断提高思想理论水平，进一步解放思想，更新观念，增强党性，提高贯彻执行党的基本路线的自觉性，培养奉献精神、敬业精神和开拓精神。要加强市场经济理论和其它各类管理知识、现代科技知识和法律法规的培训，努力提高其业务水平，提高决策和管理能力。培训要注重质量，逐步实现正规化。

4. 加强企业领导干部的思想作风建设。各级党委政府不

仅要重视企业家的选拔、任用，而且要把企业家队伍的思想作风建设作为一项重要工作持之以恒地抓紧抓好。要坚持思想政治教育，不断提高企业领导干部的政治觉悟和理论素养，努力使他们成为贯彻党的路线方针政策的引路人，搞好企业改革和发展的带头人，全心全意为人民服务、遵纪守法、廉洁奉公的老实人。要注意建立健全各种必要的规章制度，建立起完善的监督体系，使企业领导干部始终处于党组织和职工群众的监督之下。对企业领导干部出现的问题，特别是对那些倾向性的问题，要及时发现，及时解决。企业领导干部也应严格要求自己，讲学习，讲政治，讲正气，全心全意依靠工人阶级，自觉地接受党的教育和职工群众的监督。

5. 加强企业领导干部后备队伍建设。这是建立一支宏大的企业家队伍的重要保证。各级党委和政府有关部门，要高度重视这项工作。要有后备队伍建设的总体规划，并制定出具体的工作目标，逐个落实好后备人选。放开视野，打破地区、行业的界限，挖掘有发展潜力的后备人才。要采取措施，鼓励有创业热情的科技人才和机关干部，到企业从事管理和技术工作，在实践中增长才干。切实加强后备人才的培训 works，既要注重理论知识的提高，也要注重实践锻炼。有的地方把有培养前途的中青年人才派到大中型乡镇企业、特区企业、境外企业去锻炼，效果较好，各地可以参照。党委组织部门要会同有关部门每年对企业后备队伍建设工作作一次认真的检查，不断充实调整，实行滚动管理，创造各种有利条件，促使他们尽快成熟，尽早走上企业的领导岗位。

四、切实加强对国有企业党建工作的领导

搞好国有企业党建工作，各级党委负有重要责任。各级党委要进一步强化管党意识，切实加强领导，不断推动国有

企业党建工作健康发展。要进一步建立健全抓企业党组织建设工作的责任制。要把抓企业党组织建设的工作情况，作为考核党委班子工作实绩的一项重要内容。要注意完善各种必要的管党制度，并逐步规范化。进一步为企业党建工作的开展创造良好的内外部环境，纠正各种轻视、贬低和否定企业党建工作的言行。上级党委要注意为企业党组织解决实际困难，关心企业党务干部和政工干部队伍建设，尽力为他们搞好工作创造条件，保证他们与相应的企业行政管理人员享有同等的政治、生活待遇，并加强党务干部与行政管理人员之间的交流。各有关部门要支持企业党建工作的开展。当前，企业党建工作面临许多新矛盾、新问题，这对我们各级党组织和从事企业党的工作的同志来讲，既是挑战，也是机遇。我们要充分利用这个时机，深入实际，研究新情况、解决新问题，积极探索国有企业党建工作的新路子。要把搞好国有企业党建工作，同企业的改革、改组、改造和加强管理等工作有机地结合起来。注意总结推广加强企业党建工作的先进经验，对软弱涣散的企业党组织，要限期整顿好。切实加强企业领导班子建设。特别对重点骨干企业，要认真排队分析，抓紧把班子配强、配好。在新形势下加强企业党的建设，必须贯彻改革的精神，企业党组织的工作和活动方式，可以根据中央和省里的总的精神，积极探索和试验，不搞千篇一律，但加强党对国有企业的政治领导，充分发挥企业党组织的政治核心作用，对这个基本原则决不能有丝毫的怀疑和动摇。各级党委，特别是企业主管部门党委，要发扬求实务实落实的作风，抓好企业党建工作，注意深入基层，深入实际，掌握第一手情况，发现和总结新鲜经验，以指导面上的工作。

现在，党中央、国务院以及省委、省政府对国有企业的

改革和发展十分重视，国有企业改革和发展的方向、目标十分明确，企业党的建设的指导思想、工作方针和工作任务也十分明确，关键是要扎实工作，狠抓落实。希望全省各级党组织，尤其是国有企业的同志，振奋精神，努力工作，为把国有企业党的建设提高到一个新的水平，推动我省改革开放和现代化建设的发展，作出积极的贡献。

（本文系许仲林同志在全省国有企业党建工作经验交流会上的讲话，题目系编者所加）