

景德镇陶瓷工業年鑑

(一九八七)



江西省陶瓷工業公司編

景德镇陶瓷工业丰采

(一九八七年)

江苏工业学院图书馆
藏书章

江西省陶瓷工业公司

1988年景德镇

目 录

第一篇 景德镇陶瓷工业概况

深化改革、把握机遇，推动陶瓷工业的大发展与 陶瓷文化的大繁荣.....	刘翮天 (1)
江西省陶瓷工业主要指标完成情况.....	(25)
景德镇市区局陶瓷工业主要指标完成情况.....	(27)
陶瓷系统新产品与科技成果汇编.....	(32)
获全国消费者满意产品奖.....	(34)
“青春杯”获奖名单.....	(35)
景德镇瓷器在国外展销情况.....	(40)
景德镇瓷器赠送外国领导人情况.....	(43)
技术改造资金计划及完成情况.....	(47)

第二篇 江西省陶瓷工业公司

江西省陶瓷工业公司机构设置.....	(51)
狠抓产品质量、突出经济效益.....	刘明寿 (52)
牵住牛鼻子、突出抓质量.....	王金阳 (54)
年年有发展，又上新台阶.....	程进 (56)
在竞争中求发展.....	刘汉文 (58)
改革注活力、老厂换新貌.....	杨国钧 (61)
靠改革企业添活力，创效益跨上新台阶.....	冯上俊 (63)
突出抓重点，达标上省级.....	徐志军 (99)

持续增效益，重在抓管理·····	李亚平 (68)
抓经营管理改革，促质量效益提高·····	黄开涛 (71)
瞄准新目标，力争四个第一·····	舒诗诚 (73)
企业要前进，必须增后劲·····	於石生 (75)
两个文明建设同步，新厂迈出新步·····	陈家泉 (77)
抓管理、上质量、降消耗、增效益·····	尹承楚 (79)
稳定经济，突击技改·····	温海清 (80)
转变经营机制、增强企业活力·····	葛竺君 (81)
全力以赴为景德镇出口服务·····	许光铨 (84)
上管理，抓质量，降消耗，增效益·····	范福金 (87)
龙腾虎跃、跨上新台阶·····	陈林兴 (90)
积极开拓市场，增加企业活力·····	龚良才 (92)
面向瓷厂、服务生产·····	江 涛 (93)
在竞争中求发展、从改革中求改进·····	余祖光 (95)
改进销售服务、确保原料供应·····	郭邦相 (96)
为余干的巩固和发展而努力·····	漆保根 (99)
围绕稳定矿山队伍开发新的经营国种·····	鲁成德 (101)
景德镇市地质队·····	张志财 (102)
跨上新台阶，作出新贡献·····	青恒鉴 (103)
瞄准高、大、青，念好多字经·····	邹英杰 (105)
当好雕塑艺术的正宗掌门·····	金宜鸽 (107)
改变产品结构，注重经济效益·····	余仰贤 (109)
陶瓷职大在开拓中前进·····	黄步云 (111)
百尺竿头，更进一步·····	戴义春 (114)
为改革铺路，促企业发展·····	江秋顺 (116)
技术经济协作部工作简结·····	(118)
住宅综合开发公司简况·····	(119)

联校概况.....	(021)
深化改革重质量,增产节约抓管理.....	涂明山(121)
深化改革上等级,积极竞争求发展.....	戴永生(122)
深化改革、艰苦创业.....	石砥中(123)
奋起的一年.....	黄细木(125)
以整改为动力,提高创业素质.....	曹普攸(126)
深化企业改革,增强企业活力.....	郭智华(127)
在改革中求发展,在竞争中求生存.....	徐炎龙(128)
深化改革,走出一条自我发展的道路.....	涂永康(129)
自我发展生存,开拓经营创效益.....	余国强(131)
企业整顿带来新变化.....	刘木发(132)
向改革求生存,要效益.....	詹泰义(133)
敢于探索,大胆更新.....	曾土泉(134)
深化改革,强化管理.....	赵车顺(135)
改革增活力,挖潜上效益.....	夏满庭(136)
艰苦创业排万难,团结奋斗夺胜利.....	江汉夫(138)
把质量落到实处,增效益重在承包.....	江 龙(139)
志在开拓,路在脚下.....	余贺泰(140)
注重市场调整落实企业经济承包责任制.....	李胜华(141)
以改革总揽全局,瞄准市场搞活企业.....	黄明扬(142)
公司所属有关企业主要指标完成情况.....	(143)

第三篇 文件选编

关于认真传达、学习、贯彻吴官正省长重要讲话的通知.....	(165)
吴官正省长在江西省进出口商品质量工作会议上的讲话.....	(166)

一九八七年质量工作十条意见.....	(170)
关于贯彻国务院《关于加强工业企业管理若干问题的决定》的工作意见.....	(175)
关于加强社会主义精神文明建设的实施要点.....	(182)
关于将物资供应站改为技术经济协作服务部的报告.....	(190)
关于进一步加强企业升级工作的意见.....	(192)
关于启用公司永久性标志的通知.....	(195)
关于成立江西省陶瓷工业公司职称改革机构的通知.....	(196)
关于“龙珠阁”牌高标使用的规定.....	(199)
关于贯彻吴省长讲话精神的情况汇报.....	(200)
关于建立安全保卫责任制的若干规定.....	(206)
关于印发公司《退休职工管理委员会工作条例》的通知.....	(211)
关于转发吴官正省长、蒋祝平副省长重要讲话的通知.....	(215)
吴官正省长在听取江西省陶瓷工业公司近期质量工作情况汇报后的讲话.....	(217)
蒋祝平副省长在听取江西省陶瓷工业公司关于贯彻省进出口商品质量工作会议与吴省长6月15日讲话精神的情况汇报后的讲话.....	(219)
关于贯彻《关于统一收购、集中加工、定向销售次品瓷的决定》和《日用瓷器废品管理办法》的通知.....	(221)
关于技术改造项目中大力采用新技术、新工艺的意见.....	(229)
关于要求设立“景德镇陶瓷市”并建造“瓷工碑”的报告.....	(232)
关于转发省陶瓷工业公司《一九八七年质量工作十条意见》的通知.....	(236)
关于同意星火瓷厂升为县以上大集体企业的批复.....	(237)

关于同意成立陶瓷工业公司住宅综合开发公司的批复···	(238)
对陶瓷工业公司关于将物资供应站改为技术经济协作部报告的 批复·····	(239)
关于陶瓷系统联合办校有关问题的批复·····	(240)

第四篇 文件选编

从徘徊中走出来—景德镇提高陶瓷质量的调查·····	(243)
让景瓷“皇冠”永戴·····熊钢如	(247)
赴日考察团汇报提纲·····秦林生等	(253)
赴法国考察陶瓷市场·····马 宁等	(264)
赴捷克斯洛伐克考察报告·····孙本礼等	(273)
雕塑瓷厂名家作品赴港展销情况汇报·····金宜鹄	(282)
赴联邦德国进行石膏加工设备的设计联络与技术 培训的总结报告·····颜石麟	(286)
对南方部分产瓷区公司企业管理体制改革的考察····· 报告·····	(288)
关于我市陶瓷行业实行行业管理的调研汇报提纲·····	(295)
江西省陶瓷工业公司实行经营承包责任制情况汇报····· ·····	(310)
景德镇十五家陶瓷企业建立内部银行·····	(319)
一九八七年度国家用瓷工作总结·····	(323)
创造条件、注重质量、教书育人·····	(333)
努力搞好全国性的协作代培·····	(333)
从统一祖国,建设“四化”大业出发·····	(345)
认真做好落实党的统战政策工作·····	(345)
加强管理、维护退休职工利益·····	(351)
企业经济承包合同书(样本)·····	(358)

安全保卫工作责任状(样本).....	(361)
江西省陶瓷工业公司1987目标管理责任制.....	(263)
江西省陶瓷工业公司职工思想政治工作研究会章程.....	(374)
江西省陶瓷工业科技发展预测研究报告.....	(382)
第二届“振兴中华陶瓷经理研究会”会议纪要.....	(424)

第五篇 题录, 报导

论文、译文题录.....	(451)
新闻报导.....	(455)

第六篇 记 事

江西省陶瓷工业公司大事记.....	(475)
全国陶瓷名、新、优产品展评会简介.....	(497)
工贸联营的万能达瓷厂.....	(501)
发挥两厂优势, 克服相互不足.....	(502)
关于巴西索赔事件的备忘录.....	(503)

附 录

陶瓷系统一九八七年获奖情况.....	(511)
陶瓷系统一九八七年创先争优表彰名单.....	(514)
陶瓷系统各项先进名称.....	(517)
陶瓷系统退休职工先进集体(个人)表彰名单.....	(520)
公司机构沿革及领导人名录.....	(526)
全国主要陶瓷产区领导人名录.....	(533)
读第二部《景德镇陶瓷工业年鉴》.....	(537)

深化改革 把握机遇

推动陶瓷工业的大发展与陶瓷文化的大繁荣

江西省陶瓷工业公司1987年度工作总结、

后三年设想和1988年度工作意见

刘翮天

1987年，是我司陶瓷工业改革逐步深化，经济稳定发展，企业活力更加增强的一年，也是继1985，1986连续两年七项主要经济指标超历史最好水平后的第三个丰收年头。公司及所属企、事业单位按照党中央、国务院关于改革、开放、搞活的总方针和抓好两件大事的总要求，在市委、市政府的正确领导下，紧紧围绕着公司党委年初制订的“深化改革增活力，增产节约深挖潜，突出质量抓出口，强化管理上等级”的工作方针，准确处理坚持四项基本原则与改革、开放；产品质量与产量、出口；速度与效益；当前与“后劲”的关系，抓住全国经济繁荣，地方政策优惠，卖方市场兴旺的机遇，锲而不舍，奋力进取，基本实现了“大步跨上新台阶”的预定目标。

现在，我们正站在这新的台阶上展望已经来的1988年，这个十二大以后第一个新的财政年度，展望“七五”的后三年，我们面临的形势如何？我们应作怎样的思考？我们应如

何着手下一步的工作?

现将1987年的经济形势及工作特点,后三年的设想与1988年的工作意见分述如下:

一、1987年的经济形势及工作特点

1987年,陶瓷工作系统面临着来自国际市场、国内各产瓷区、省内新产瓷区以及本市乡镇企业与私营经济等方面激烈竞争的挑战,又遇上优质煤和重油等原燃料供应不足的困难及难以预测的价格变动因素,但由于全系统各级领导和四万多名职工的共同努力,正视并克服了不利因素,发挥了我们的群体优势,全年的生产经营实现了首季起步早,半年“双过半”,全年超指标的稳定局面,景瓷在良性循环中又实现了一次螺旋式上升。形势好的主要表现在于:

1、各项经济技术指标稳定、持续增长

工业总产值:计划25300万元,实际完成26130万元,为计划的103.3%,比上年增长10.7%,为十一届三中全会以来的最高速度,创造了新的历史水平。

日用瓷产量:计划32000万件,实际完成34196万件,为计划的106.86%,比上年增长6.98%,为历史最好水平。

出口瓷交货:计划10949万件,实际交货10425万件,出口创汇完成2606万美元,比上年增长4%,另外,外口岸出口创汇比上年有大幅度增长。

产品质量:计划日用瓷一级品率55%,实际完成55.1%,比计划提高0.1%,比上年提高1.8%,省市考核的十项质量指标质量稳定提高率达100%。

日用瓷万元产值耗标准煤:计划11.8吨,实际耗用11吨,比计划低0.8吨,比上年低0.6吨,全年能源节约金额达118.41

万元。创历史最好水平。

全员劳动生产率人均5815元，（其中全民6352元）比上年提高1.0%。创历史最好水平。

销售收入28871万元，比上年增长23.3%，创历史最好水平。

实现利润（不含厂办集体企业）完成3466万元，为计划3010万元的115.1%，比上年增长20.5%，创历史最好水平。

可比产品成本降低率—11.5%。

百元产值占用定额流动资金28.7元，比上年降低3.66%。

流动资金周转81天，比上年的87天加快6天。

2、技术改造进度明显加快

1987年共完成技改投资额2572.47万元，为年初计划3000万元的80%，为目标管理调整计划2400万元的107.19%，其中：建安工程706.75万元，设备器具1865.72万元，完成技改工作量比上年净增970.86万元，省经委下达的11个单项工程基本完成。同时，认真抓了技改项目设计文件的审批工作，共审批初步设计9个，计划任务书9个，组织编制了《景德镇出口瓷基地技术改造工程可行性研究报告》，落实各项贷款资金2941万元，其中贴息贷款438万元；完成土建工程9项，竣工面积达25712 m²，人民、艺术、红旗、红星等四个厂的原料精制车间建成或投产、红星瓷厂新建的煤气隧道窑已于6月底验收合格并于年底烘窑，景兴、红光、新华等瓷厂的煤气隧道窑正在抓紧施工，红星、红光两瓷厂的煤气烤花窑已经竣工，窑具厂、光明瓷厂、石膏模具厂的技术引进项目均进入施工阶段。

3、新产品，新技术开发取得瞩目成绩

一年来，全系统共设计新画面、新器型、新品种717个，超计划48.5%，推广新技术，新工艺31项，有4个项目获轻工

业部优秀新产品奖，6个项目获省科技进步奖，5个项目获三等奖；22个项目获省轻工业厅优秀科技成果奖，6个企业被评为先进单位，13个项目获省优秀新产品奖。6月中旬，在轻工部举行的全国陶瓷优质产品评比中，13个省、自治区95个陶瓷企业15项产品经过角逐，我市12个企业的15项产品获优胜奖，总分名列第一。7月下旬，在北京举办的全国名优新陶瓷产品展评会上，我市有9家企业的产品获北京消费者满意奖，居全国同行业之首。人民、艺术瓷厂还分别被轻工业部授予全面推行质量管理优秀企业。

最近，全国优秀产品评比又传喜讯，雕塑瓷厂生产的散花牌传统雕塑人物瓷荣获国家金奖，为瓷都，为江西省赢得了新的荣誉。

4、安全生产状况与治安工作是历史上最好年分

全系统各级领导，治保部门和广大职工从大兴岭发生的特大火灾事故中总结经验教训，不断克服官僚主义和麻痹思想，落实了安全生产的主要领导负责制，加强了检查督促，使全系统各种案件和生产事故大大减少，与上年比较，发案率下降41.%，职工犯罪率下降4.2%，火灾事故下降66%，经济损失减少99%，没有发生因不注意安全生产而造成的职工死亡事故，重伤率基本控制在国家要求范围之内。

5、职工生活有了进一步的改善

据统计，1987年全系统职工人均收入（含工资、奖金）达1280元，比上年增加8.32%，职工住宿、浴室、保育院、交通、医疗等福利设施也有不程度的改进，各企业还积极创造条件，安置待业青年3563人，为计划的109%，招收国营合同工677人，集体职工105人。

1987年，陶瓷工业经济形势大好不是偶然的，它来自于政

策好,市场旺这一机遇,它也是我们几年来深化改革与努力工作的成果积累,就1987年的工作,我们认为有以下几个方面的特点:

1、坚持以改革统揽经济工作全局

近几年来,我们先后全面实行了厂长(经理)负责制,三级经营承包责任制,逐步改革企业内部分配等等,使改革一步一步地取得实质性的进展,1987年,公司和企业领导正确分析形势和任务,转变思想观念,增强了危机感和紧迫感,思想更加活跃,视野更加开阔,政策更加放开,办法更加灵活。除巩固和完善原有的改革成果之外,又有许多新的改革措施不断出台,已经正在有效地促进生产力的发展。公司还将竞争机制、风险机制引进企业。四月中旬,公司首先从机关干部拨选制度上进行改革尝试,对公司质管办三名干部进行公开招聘,随后又对景光釉面砖厂厂长实行了公开招聘,为人才的脱颖而出创造条件。同时,公司充分尊重厂长(经理)的用人权,对新提拔的企业的副职领导,实行聘用制,以打破实际存在的领导职务终身制。年底,公司又对七家国营企业实行基数招标、厂长招聘,把竞争机制、风险机制引进国营企业。

在简政放权等问题上,对应该下放给企业的权利,公司基本做到了不截留,不设卡,从而保证了企业的自主权,使企业领导基本满意。

进一步完善各项经济责任制。全系统15家企业建立了内部银行,普遍做到了“九有”,即有单独挂牌的常设机构,有专职干部,有厂内计划价格,有合理先进的消耗费用,资金定额,有规定的会计科目、会计帐簿、会计报表,有适合本厂实际的会计结算方法,有基层的核算队伍、有纵向的承包合同和横向的经济合同,有检查、考核、奖惩的具体办法,促进了经

济核算、双增双节深入开展，并使经济责任制更为完善。

公司在人民瓷厂进行工资制度改革的试点，用好增资指标和晋级指标的基础上，实行档案工资、企业工资、实发工资、增大活工资来源，拉开了档次。企业内部分配制度已开始突破八级工资制的禁区，调动了第一线职工的生产积极性。

以推行质量否决权为核心，逐步实行以质计酬。全系统已有10家企业在学习宇宙瓷厂的经验之后，推行了质量否决权，占重点考核瓷厂的三分之二，还有5家企业正在试行质量否决权。人民、光明、雕塑等厂在推行质量否决权之后，一级品率分别比上年提高4.2%、6.1%和1.3%，并取得了较好的经济效益。

广泛开展工业与科技、教育、流通领域的横向联合。公司与所属企业一年来除了和北京日杂公司续签了五年的联营合同，和上海景德镇瓷器服务部举行合资经营的谈判，以及继续办好厦门、南京等联营点外，还与上海硅酸盐研究所、贵阳中国地球化学研究所、航天部有关设计院、西北工业设计院、清华大学等开展经济技术协作，与泰国合资办厂跨出了国际合作的步伐，在余干合资办厂则开创了在外地投资的先例，许多企业正积极与乡镇陶瓷企业探讨进行技术服务，从事劳务输出与产品扩散等方面的联合。

优化企业组合，促进集体企业迅速发展。公司根据集体企业生产能力不配套，场地狭小没有发展余地、对母厂有严重依赖性的现状、在宏观上决策，将挤在市区国营企业内的集体企业引向郊外发展，并扬长避短，将新光与风光合并，投资扶持进行技术改造，将建中与振兴合并，既使建中瓷厂有了发展余地，振兴瓷厂技术与管理力量不足得到弥补，又使建国瓷厂的

技改工程能够顺利进行。

2、坚持质量第一，维护景瓷声誉，发展出口创汇

1987年，公司和所属企业始终坚持把提高产品质量作为经济工作的第一位的、压倒一切的任务，公司党委和行政发出的1号文件就是《1987年质量工作十条意见》，召开的第一个大会就是全系统质量管理工作会议。6月中旬，吴官正省长对景瓷质量提出批评之后，公司借东风，变动力，第四天即召开全系统强化质量管理动员大会，从整顿入手，严字当头，提出114条功真碰硬的措施，取消了混合级餐具茶具，对次品瓷实行统一收购，集中加工，定向销售，集中销毁了部分废品瓷，举办了“质量教育展览”，还对24家企业进行了质量管理工作分组对口检查，共提出整改意见104条，建立了质量信息反馈制度。

7月份以来，全系统不仅产品质量一句高一句，一月高一月，更重要的是实物质量有改进，省政府办公厅发出了参阅文件，并在《江西日报》发表题为“从徘徊中走出来”的文章，肯定了公司及所属企业的做法。

3、坚持双增双节，促进企业经济效益的持续稳定增长。

1987年一开始，公司及所属企业遵循中央提出抓好两件大事的总要求，以“针尖上削铁”的精神，广泛开展“双增双节”运动。景兴、东风、红光、光明等瓷厂狠抓内部挖潜，产量增加均在100万件以上；瓷用化工厂采取调整劳动组合；增加印机班次和提高生产定额等办法，增产花纸153万张，金水3967瓶，使产值净增132万元；陶瓷机械厂通过扩散零部件外加工，扩大整机生产、增产陶瓷机械740吨，产值达179万元。抚州瓷土矿坚持一业为主，多种经营，积极开发玻璃马赛克新产品，既解决了一部份待业青年的安置，又提高了经济效益。

既注重开源，又注重节流，是全系统开展“双增双节”运

动的又一特点。窑建公司、景兴瓷厂对行政费用、出差标准、各种物品的耗用，都作了严格的规定，对一批物资进行了控购和禁购，使行政办公费都降低10%以上。艺术、红旗、东风、红星、光明等瓷厂将部分消耗指标进行分解，责任到人，一年来，节约金额都超过10万元。原料总厂采取理顺瓷土价格关系和采掘关系等多种措施，由总厂提高外地矿山的收购价，小幅度提高销售价，高价进，低价出，平衡经销，至二季度末，所属矿山全部消灭了亏损。

在“双增双节”运动中，原辅材料企业和服务性企业为陶瓷生产排忧解难做了大量的工作，上半年，由于淮南煤和重油的短缺，严重威胁陶瓷生产的正常进行，在紧急关头，公司和供应处领导采取果断措施，千方百计购进1.2万吨平价重油，基本上保证了企业生产的需要。

4、注重企业管理基础工作不断提高企业素质

通过近几年的实践，司属各个企业更加清晰地认识到现代化管理的重要性，而现代化管理必须建立在坚实的基础工作上。1987年重点抓了以下几项基础工作。

以企业升级为契机，强化管理。年初，公司即对各企业经济管理现状调查摸底，并提出了关于贯彻国务院《关于加强工业企业管理若干问题的决定》的工作意见，办了两期企业管理升级培训班，对各企业进行了现场划类，对部分企业进行了现场咨询，经市企业升级考评小组评审，瓷用化工厂已达省级企业标准，已报省批准发证。

举办了首期“班组长高级培训班”，选拔45名优秀班组长脱产两个月参加学习，各企业培训班组长1962人，占班组长总数的86%。公司还组织各厂（矿）分管计量的科长、计量员参加计量学习班，全系统近千人参加了质量管理知识竞赛。

在系统内已建立了一支纵横交错的信息网络，设有50多名信息联络员，在为领导提供决策依据和为生产服务方面起了一定作用。

各企业普遍注重了技术规范，技术档案的建立和健全，不断提高工艺纪律执行率。

组织编写了《日用陶瓷工人生产技术丛书》、《班组管理基础知识试用教材》等书刊，举办了“焦炉、煤气烧窑操作工人培训班”，并按照“先培训、后招工”的原则，为加强生产后备军的建设，全系统举办了54期待业青年培训班，共培训待业青年3138人。

公司还抓紧职改工作，各级评委会评审通过高级技术职务任职资格的有25人，中级102人，助师级176人，技术员级61人。

5、在抓物质文明建设的同时，全系统精神文明建设也同步得到加强。

共有2513名干部参加了《政治经济学》考试，平均成绩名列全市第二。公司成立了思想政治工作研究会，此后12个企业也相继成立了思想政治工作研究会或研究小组，撰写和交流论文40多篇。76名厂级领导干部参加了坚持四项基本原则和十三大文件学习班，培训骨干213人，组织理论骨干下厂宣讲27场次，还举办了首届“陶瓷杯”兰球赛，公司组织的菊展，在全市引起较好的反响，系统代表队参加市义务消防比赛获得男女两项冠军。绿化、信访、对台、支老等工作均被评为全市先进单位，全系统被授予市、区文明单位的户数超过25%。

1987年我们取得了比前几年更大的成绩，但我们的工作中也存在许多问题，值得我们每个同志的反思，归纳起来大致有以下几个方面：