

大 演 习

本册主编 李 鑫

长征出版社

1998 年 10 月

(京)新登字 123 号

图书在版编目(CIP)数据

大演习/李鑫编选. - 北京:长征出版社, 1998
ISBN 7-80015-456-4

I. 大… II. 李… III. 报告文学 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 35150 号

长征出版社出版发行

(北京阜外大街 34 号 邮编:100832)

北京飞达印刷厂印刷 新华书店经销

1998 年 10 月第 1 版 1998 年 10 月北京第 1 次印刷

850×1168 毫米 1/32 9 印张

176 千字 印数:1—8000

定价:14.60 元

华北大演习·····	张卫明(1)
塞外惊雷·····	宗 合(75)
北线演兵·····	庞天舒(95)
麇兵腾格里·····	张 林(173)
来自“96-07”的报告·····	无 为(227)
沙场秋点兵·····	周 涛(259)

华北大演习



阅 读 提 示

中央军委主席召见杨得志

“渤 2”事故的结论激怒了将军们

一号会议的秘密召开

粟裕大将的边境之行

元勋在瞩目

统帅部：新的战略方针

日本军队送他的外号是：马阎王

谋士之花

军长遭斥责也要打立正

折子戏之一

折子戏之二

折子戏之三

折子戏之四

将帅秋点兵



1991年2月17日凌晨，当多国部队的战斗机群以地震般的爆炸当量撞击巴格达时，全世界都目瞪口呆。

对抗与对话，双双向力量膜拜。世界的现实，乃是力量的现实。正义并不过时，得道需要多助，多助还是力量。人类文明高度发展的现今，唯力量崇拜与原始部落一脉相承。力量即生存权，发言权，发展权，力量即框定世界格局的残

酷法则。

中国人发问：我们的军事力量若何？

其实，每个中国人都应痛切自问。

美国人马克·S·沃森一语中鹄：“从根本上说，战争就是不合理的，战争就是浪费的。在和平时期，军事计划者必须使老百姓在心理上把这种意义的‘浪费’原则，作为追求的理想而加以接受。一个国家结束战争时有剩余的装备，这个国家就可能是取得胜利的国家。战争的教训是经过痛苦才学到的，但战争一过就很快地忘记了，一直等到再有战争发生时，又重新循着以往所经历的那种痛苦过程从头学起。”

回答早已作出。

处于险峻的周边及战略环境中，10年前，中国军队统帅部就立誓，全力加速推进国防现代化建设。其决心以行动公诸于世。这一重大行动，曾有个高度机密的代号；对外称：华北大演习。

香港报纸称演习的意义，是检阅军力，促进国防现代化；警告克宫，白宫，寄语台湾，不要轻举妄动；并“通告全球：中国党政军团结，局势稳定”。还披露：“这次军事演习，最大的特点是调动了全国空军。参加演习的各种军用飞机不止一两千架。这些军机原来分属各个军区，分布在各个基地。演习时中央军委一声令下，这些有演习任务的飞机就在同一时间到达张家口上空，在预先指定的不同层面上飞行。直升机在低空，运输机、轰炸机在中层，战斗机在高空。演习中各自编成队形，重叠交叉地掠

过‘演兵场’的上空，还有大规模的跳伞。”

历史铭记着 1981 年。

中央军委主席召见杨得志

院门准时敞开，挂着“辰 5”字号车牌的两辆黑色高级轿车正好驶到，一先一后滑入院子。大门关闭后，里面经历的一切便成为内幕。而军办 3 个重要人物的谈话记录变作铅字时，文件首页右上角赫然印着：绝密。一切有文字记录的内幕，或迟或早都将脱密。时间将其公开，而后归于历史。

这是 1981 年 3 月 10 日上午。

车上下来的是人民解放军总参谋长杨得志和副总参谋长张震。礼貌有素的工作人员迎住两位将军，说：“首长们在等。”便前行引路。杨得志迅速瞥一眼院落，迎春花和桃花欲开未开，枝上交凝着冬的冷峻和春的含蓄。要是换个处所，这位 1955 年被授予上将军衔的老将军会当院喊主人：“我老杨来了。”但在邓小平处不行。毛刘周朱陈林邓，当年邓小平在新中国领导人中位列第七。别说大将上将，即使十大元帅，能排在他前面的，也仅止两三人。

谈话预定内容：总长向中央军委主席汇报北京军区组

织战役演习的方案与军委办公会议意见。在这以前，张震副总长已于3月6日呈上请示信。邓小平这么快召见，看来拍板的时间已经到了。

想到拍板，杨得志不由忆起两年前武汉事。他收到急电，立即赴京。那时，他任武汉军区司令员。中央军委决定，杨得志调任昆明军区司令员，即刻飞赴前线，接手边境反击作战部署与指挥。

杨得志戎马生涯的前半生不去说了。这后半生，他职务一步步南迁。继彭德怀之后任中国人民志愿军司令员；回国任济南军区司令员；1974年初，被毛泽东主席召到北京，唱过《国际歌》和《三大纪律八项注意》后，毛主席宣布八大司令员对调，杨得志任武汉军区司令员。20多年，从冰天雪地的朝鲜经黄河，经长江，一直迁任到亚热带山岳丛林的南国边陲，横贯了整个中国。在昆明军区完成作战任务之后，杨得志回京，从邓小平手里接过总长之职。1980年底，杨得志参加了中央政治局扩大会议，华国锋辞去中共中央主席和中央军委主席职务。其时，十一届三中全会已开过两年，军队也经历着艰难的工作重心转移。新任中央军委主席邓小平决策的第一件大事，便是激扬军威，全面检验和提高军政素质，组织此次国外罕见国内空前的、方面军规模的战役实兵大演习。

杨得志敬礼。邓小平伸出手，杨得志握过，侧开身让给张震。接着各自落坐。开门见山，话题直接进入演习事项。见邓小平就这么简单，不必多问候，他也不会同你拉家常，约什么事就谈什么事，一二三四，谈完就完。他征

求你意见，你抓紧扼要说。他拍了板，你不要再多罗嗦一句，否则必碰钉子无疑。作为兵员人数居世界军队之首的中国军事统帅，他说一不二。而担任中央军委主席之前，他也威重令行。

杨得志说：“我们简要地把演习的方案向您汇报一下。”

张震送上演习的立案企图。

邓小平说：“这个图我看过了。”

这显然是说，整个情况我已经知道了。既如此，杨得志当即大幅度压缩汇报内容，只用几分钟时间，就预想的3个方案作简要说明，然后干脆利落地结束汇报：“到底怎么确定好，请邓主席指示。”

邓小平磕磕烟灰，调整了一下坐姿，思索的目光转向张震。工作人员为来客送上茶杯，又悄悄退下。有专人记录。

张震上身微向前倾：“再就第一方案作些补充说明。”他表述得简洁清晰。杨得志均已说清，不再补充。两人静静望定军委主席，请他定夺。

邓小平一步到位：

“由于演习，在政治上会不会引起××有什么反应，不要考虑。这与海军编队在海上演习不同；海上演习可能引起人家猜想，我们只是在陆地上搞演习，与海上演习就不一样了，××也搞嘛！××每年要搞多少次，规模也不小，也没有政治上的反应。我们过去也搞过嘛！”

杨得志、张震很专注地听着，并不碰茶杯。77岁高

龄的邓小平说话缓慢，但很有力度，左手夹着烟，右手时而有个强调动作。思路惊人的敏锐，一句话一层意思，环环相扣。谈完国外，话题回到国内。

“搞这么一次实兵演习有好处，我们的部队可以实际锻炼一下，也可以看看部队训练的成果。这样大规模的演习，我们好久没有搞了，只在旅大，辽东半岛叶帅主持搞了一次，我去看了，你们也去了吧？”

杨得志不无遗憾地回答：“我们在战役系学习，都没有去。”

张震响应式地点点头，是很遗憾的，叶帅组织的辽东半岛抗登陆演习，气势磅礴，非常成功，后来只是从电影上看的，与现场感觉是不能比的。

“还有一个，”邓小平竖起一根指头，“搞这么一个演习也是给军队打打气。要搞合成军，天上地下该有吧！这次演习，有地面部队，有空军协同，只是没有海军。这样的演习对军队有鼓舞作用，经过训练再搞实兵演习，可以提高部队实战水平。多年没有搞了，还是搞一次。军委常委同志不是都同意吗？”

杨得志说：“对立案企图没有不同意，只是感觉规模大，花钱多。”说这话的时候，杨得志还在思索。邓小平讲的是演习问题，但着眼点显然是从政治战略上考虑，给部队打打气，有鼓励作用，无疑这是经过深思熟虑才说出来的。毛泽东讲话喜欢旁征博引，从侧面点拨。邓小平是单刀直入，一针见血。但共同特点都是深入浅出，大话小说，看似不经意地即席发挥，深意却潜在里面。前面所

说，表面也没离开方案，但实际上已超出方案和军事范畴，是在从政治上为演习规定指导思想。

果然，话锋又翻出一层。

“部队阅兵式、分列式也好久没有搞了。不能说阅兵式、分列式是形式主义，对部队作风培养都有教育意义。现在有的部队懒懒散散不像个样，我想适当的时间要搞一次阅兵。阅兵对军队在人民的观瞻中有好处。现在人民不知道军队在干什么，经过阅兵式、分列式，把军队摆一摆给大家看，给人民看，这样更加强了军民关系，对加强军队训练也有作用。”

杨得志默记——阅兵，观瞻，军民关系。

张震说：“去年××军搞了一次阅兵，空降兵走的最好，大家反映很好。”

邓小平说：“那次演习听说搞得不错，那次演习规模不大。”

张震说：“那次演习是一个师，也用了空军。演习的钱花了××万元，动用储备物资××万元，主要是油、弹药要钱。”

邓小平说：“就是花油多一些，现在我们油还不多，打的炮弹也多一些。”

邓小平捏着烟头又吸燃一支烟，扬了一下手掌：“就按第一方案搞一次，节约一点儿。总参具体抓。”

张震说：“杨总长是领导小组组长，具体的请秦基伟同志搞。”

邓小平说：“看看部队这次搞得怎么样，这样的规模

我们过去没有搞过，关键问题看这次的组织能力怎么样。”

张震说：“北京军区集训干部已搞过4次图上作业，已经有一定基础。”

邓小平说：“演习时各军区首长、各军兵种首长要组织一些干部来看。总参要抓。这笔钱还是要花，要搞好一点儿，要把部队的气鼓一下，要把军队训练得像个军队的样子。用炮弹可以，就是油多花了一些，现在主要是生产不出来。”

最后，邓小平说：“好吧！就这样。”

张震3月6日的请示信已平展在案头，邓小平提笔批示：

同意第一方案，力求节约。

邓小平

三月十日

“渤2”事故的结论激怒了 将军们

华北大演习

3月12日，三座门第一会议室。

三座门，尚未变作约定俗成的大众常识，但在中国军界上层却已沿用多年，它含有地名与机构名称的双重意

味，类同于美国人频频使用的“五角大楼”一词。

这个日子也有意义。孙中山逝世纪念日。中国第一个植树节。电视新闻中，邓小平参加植树，77岁高龄，照常不戴帽子。他很忙，十一届六中全会会期临近，将提交全会通过的重要文件《关于建国以来若干历史问题的决议》尚在反复修改中。大演习的具体部署工作，他放手交给总参谋部和北京军区。

三座门轿车如林，冠盖如云。

总长杨得志、国防部长耿飚、北京军区司令员秦基伟和各军兵种负责同志到会。张震传达邓小平的批示和关于演习问题的指示。杨得志讲话，表明对邓小平批示的态度，并宣布演习代号。

对这一刻，秦基伟等了大半年。

1980年初秋，秦基伟赴中原参观兄弟军区演习。演习在野战条件下进行，参观者住农村民房是题中之义。接待工作不很严密，秦基伟的原话是：“蚊子满把抓。”尽管情绪上打了些折扣，成功的演习仍鼓舞了秦基伟。归途路过保定，他问军区作战部副部长侯希铎：“我们就不能搞个大些的演习？”秦基伟的设问已有背景。

1980年底，总参谋部、总政治部、总后勤部联合下达指示，正式委托北京军区于1981年秋季组织实兵演习。

1981年1月14日，副总长张震、总长助理韩怀智及总参军训部有关人员到北京军区，了解大体设想，共同研究有关问题。

2月5日，中国传统节日春节。秦基伟登门拜年，交上一份厚礼：演习方案设想。

2月25日上午，三座门第一会议室，军委及总参领导同志听取北京军区正式汇报。

3月10日上午，见邓小平前，杨得志再一次打电话给秦基伟，就演习方案作最后推敲。因此，秦基伟对邓小平的决策和演习任务的最终赋予，毫不意外但觉责任沉重。这体现在6天后。3月18日，北京军区召开准备工作会议，杨得志总长和杨勇副总长到会并讲话。杨得志在讲话中提到“渤海2号”事故，要求总结教训改变对军队指挥打仗的简单化看法，鼓励大家认真贯彻邓主席指示，创造一流成绩，用实际行动改善“观瞻”。秦基伟司令员紧挨杨得志坐着，由衷地感激总部领导对北京军区工作的指导和关心。秦基伟讲话讲到搞好演习的有利条件时，在第一条特别强调“有邓主席的重要指示，有中央军委和总部的直接领导”。他说：“邓主席非常关心我们这次演习，作了重要指示，这是我们完成好这次演习的强大动力。把邓主席的指示向全体指战员传达后，必将产生极大的鼓舞和推动作用。军委、总部也非常重视，杨得志总长亲自担任领导小组组长，杨勇副总长、张震副总长担任副组长，参加领导小组的还有三总部和军、兵种领导同志。这是我们完成好任务的重要保证。”根据邓小平“力求节约”的批示和杨得志有关节约经费的主张，秦基伟提出具体要求：“搞演习是要花钱的，但要尽量少花，即使是正当的必要的开支，也要精打细算，不要大手大脚，特别是

要注意节约油料、弹药、摩托小时，减少损坏群众的庄稼。这次演习规模大，参加部队多，车辆多，稍不注意，浪费起来就是个很大的数量。招待工作要朴素，要学老八路。炸药包要小点。目前国防经费很紧张。在这种情况下，我们一定要十分注意节约，力求少花钱，多办事，把这次演习搞好。”

然而在3月12日的三座门第一会议室，慷慨激昂的发言主角还不可能是秦基伟。

邓小平的批示和关于演习问题的重要指示由张震副总理传达后，杨得志表态，要认真贯彻邓主席指示，以最大决心组织好演习。军委、总部和各军兵种领导同志热烈发言，说邓主席给了军队最大信任，最大支持，军队要创造出最好成绩。还没演习，气先打足了。

财政部拨款的数字让杨得志如释重负，虽明显不够，但已来之不易，这是国防费之外的特批专款，如果不是小平同志决心大，他这个总长是弄不来这笔钱的。

有位老将军说：“搞演习花钱多，我们可要准备挨骂哟。”花钱挨骂倒也罢了，不花钱也照样挨数落，这口气老将军们怎么也难咽下去。军队可以忍耐，国家安全能忍耐吗？高级将领们七嘴八舌。武装力量的地位、形象，被和平岁月侵蚀得不堪回首。林彪、“四人帮”的老账倒也罢了，公众舆论还在往伤口上撒盐！

将军们指的是“渤2事故”。

就在头一年，石油战线发生了一起惨祸。“渤海2号”海上石油钻井平台在大风浪中倾覆，72人死亡，直