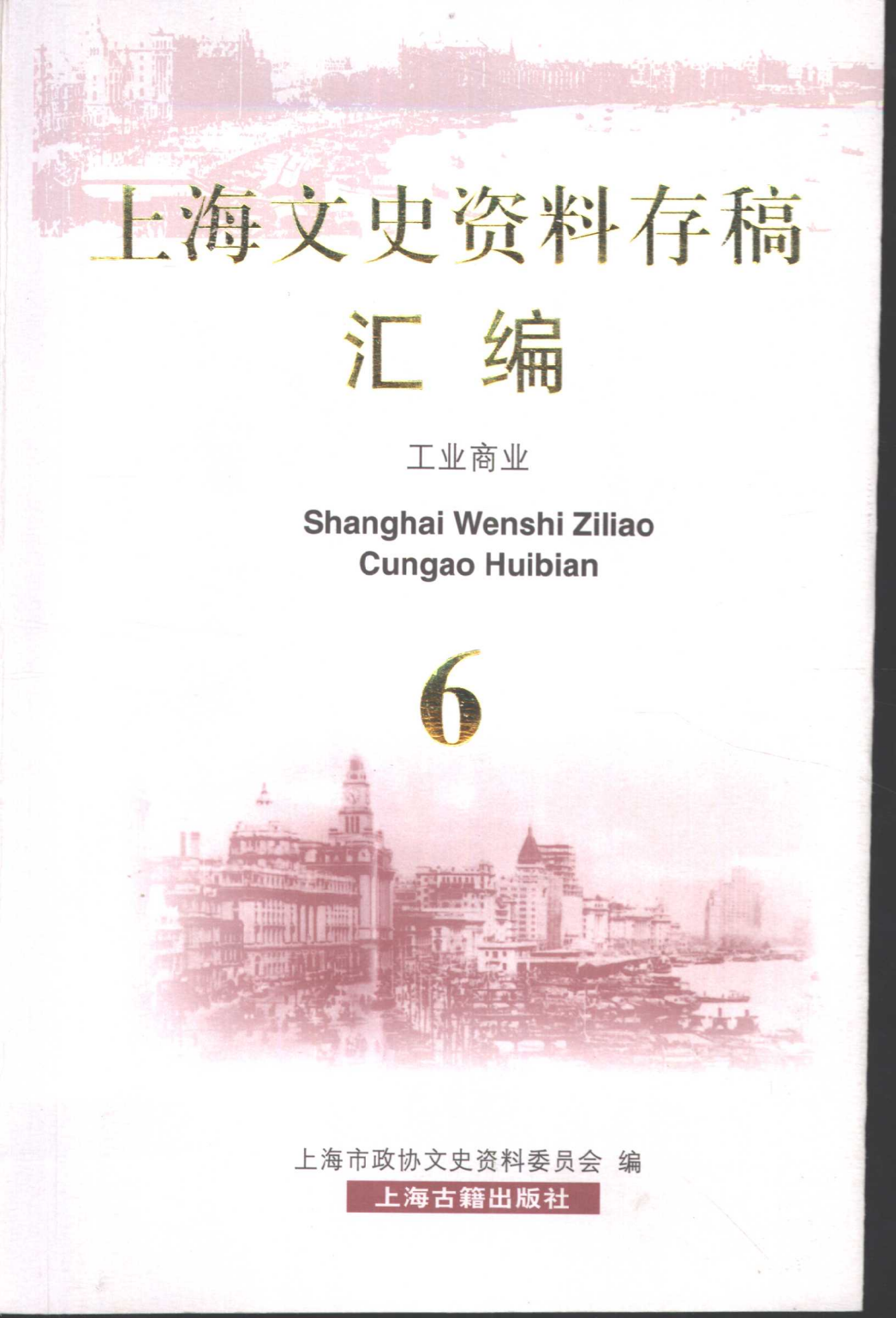


The background of the cover is a faded, sepia-toned photograph of the Bund in Shanghai. It shows the iconic architecture of the waterfront, including the Customs House and various colonial-style buildings, with the Huangpu River and boats visible in the foreground.

上海文史资料存稿 汇编

工业商业

Shanghai Wenshi Ziliao
Cungao Huibian

6

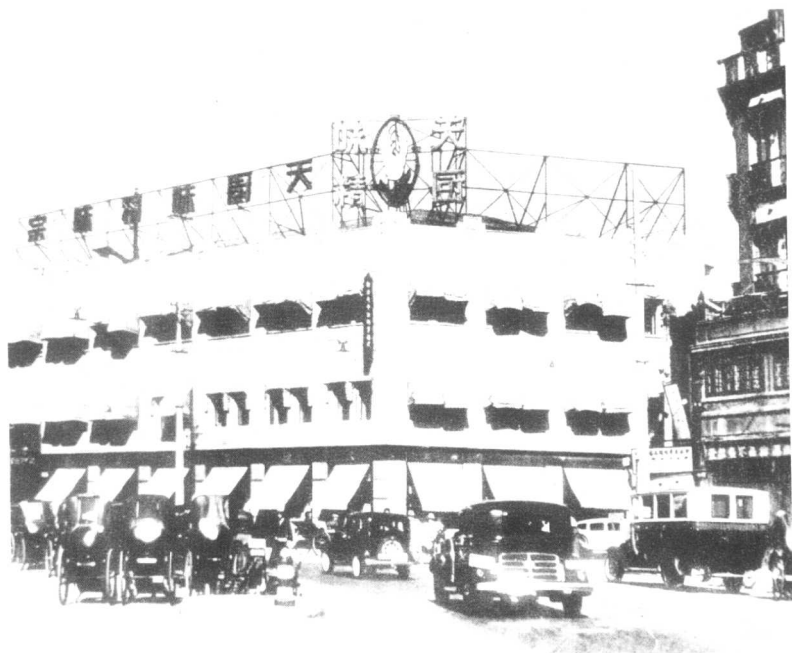
上海市政协文史资料委员会 编

上海古籍出版社

上海文史资料存稿 汇 编

工业商业

上海市政协文史资料委员会 编
上海古籍出版社



天厨味精厂



国货展览会



20年代上海福民街街景

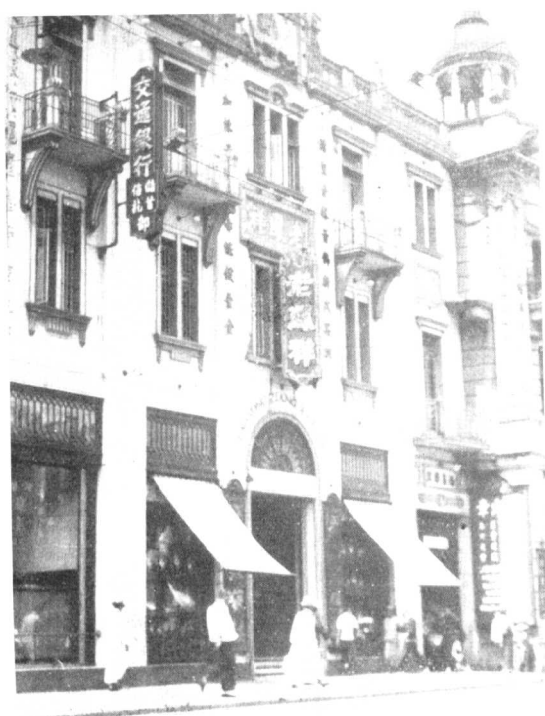
民國二十
三月上海
街三新紗
局全部機
房產由崇
商欲向業
商中國美
公司收買
為中船在
澳門路內
裝設建築
不日遷往
有礙近舊
有礙近舊
拆毀三新
為我國百
利於其之
幾見其之
字有不忍
其是影母
與一箱以
器紀念
中華民國
二十六年
中折九敬



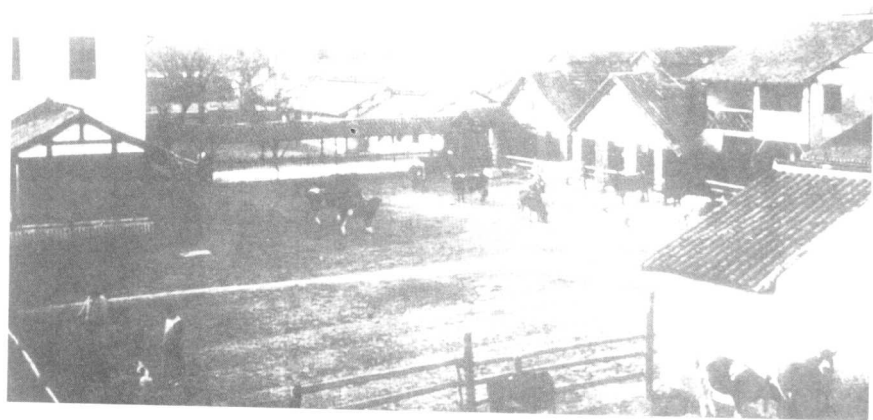
申新九厂



上海江苏药水厂



上海老凤祥银楼



上海霞飞路上的牛奶棚



中华瑤瑯厂发行所

目 录

旧上海棉纱行业概述	汪鸿荪 /	1
上海兴圣街绒线业的历史沿革	张子甫 /	24
中国地毯的由来	冯源涛 /	31
上海的纱绳行业	汤金声 /	35
中国搪瓷工业的成长	张惟椿 /	44
染料行业话当年	张珍侯口述 /	70
上海皮革行业的兴衰	陆炳芳 陆鸿飞 杨惠文 /	82
尹致中与中国制针工业的发展	徐永新 /	85
牙膏生产简史	李祖范 /	92
我国热水瓶生产的沿革	吴镕性 /	105
上海金银首饰行业话旧	吴伟农 /	113
上海钟表工商业史话	崔松泉等口述 /	122
谈谈中国眼镜工业的发展	李紫峰 /	128

上海煤业史略	葛季华 / 133
近百年来上海五金行业的一点史料	冯逸青 / 140
上海的纺织五金业	陈逸蓁 / 145
谈谈上海的纸商业	王家范 / 152
上海糖业旧话	陈庭芳 / 179
回顾三四十年代上海牛奶业的兴衰	余叔川 / 201
关于火腿腌腊行业的一些回忆	夏福荣 / 208
旧上海的鱼市	黄振世 / 214
草帽出口的历史沿革	滕惟训 / 240
旧上海的申庄(办庄)	忻子青 / 251
孙中山先生创办的中国兴业公司	沈云荪 / 256
天厨味精厂 40 余年经过概述	余伯康 / 261
新亚药厂 30 年来的回顾	许 超 / 285
海普化学制药厂创设经过	钟信仁 / 380
中华酸碱厂内幕	连瑞琦 / 387
抗战期间大中华橡胶厂内迁之经过	孙果达 / 393
“华生电扇”闯关记	朱 翼 / 407

旧上海棉纱行业概述

汪鸿荪

一、中国纺织工业的兴起

1840年鸦片战争前,我国的棉纱是用木机手摇的,俗称土纱;棉布也是用木机织成的,俗称土布。鸦片战争后,上海成了通商口岸,各国洋货蜂拥而来。随着鸦片的进口,不久印度棉纱亦随之而来,并独占了上海市场。因印度纱都是粗支纱,很适合织成当时国人穿的粗布和土布。1890年,我国第一家官僚买办创办的上海机器织布局诞生,该厂是上海候补道衙太古洋行买办郑定道、道员龚善劳合资创办,背景是清朝大官僚李鸿章。1891年,上海道台唐松岩等又创办了上海华新纺织局;1892年湖广总督张之洞在汉口武昌成立了湖北织布局;后来晚清状元张謇在南通开设了大生纱厂;国子监祭酒陆润庠在苏州开设了苏纶纱厂。到1910年,官僚买办陆续在全国各地创办的纺织厂

已有 20 余家。这些纺织厂都是官僚买办合作。到 1906 年,我国的民族资产阶级亦纷纷在上海、天津、汉口、青岛、常州、无锡等地创办纺织厂。最早是蒋伯言在太仓开设济泰纱厂(后改名“利泰”),顾元璟在宁波开设和丰纱厂,1915 年穆杼齐在上海开设德大纱厂,1916 年荣宗敬在上海开设申新纱厂。后来刘伯生的宝成纱厂、聂路生的恒丰纱厂等华商纱厂相继在上海成立。第一次世界大战后,华商纱厂开设者更多,有溥益、大丰、恒大、统益、永安、崇信等厂。其中统益、崇信两厂都和英商庚信洋行有关。在这之前,英商怡和、东方、三新等纱厂相继在上海成立。在第一次世界大战期间,日商的内外、上海、日华、公大、裕丰、丰田、大康、东华等纱厂,亦乘机在上海成立。自从有了机制纺织工业,各地的纱布商业亦逐渐形成。机制纱布逐渐取代了土纱、土布。1920 年后,由于人民衣着改善,印度棉纱逐渐被淘汰。后来全国各地的华商纺织工业亦陆续兴起,开设者甚多。各纱厂相互之间竞争很烈,大家都很重视产品质量,力求成为名牌产品,来争取市场,以求生存和发展。

二、上海棉纱行业的形成

由于当时纺织工业的大发展,推动了我国资本主义性质的生产力和商品经济的发展。上海是我国最大的商埠,因此上海的棉纱行业亦随着纺织工业的兴起结合成一个完整的、在全国举足轻重的纱布行业。1915 年后全国各地纱布商人纷至沓来到上海设庄,采办纱布,使上海的纱布行业更趋繁荣。关于棉纱行业最早开设者,据陈楚江前辈说,在 1905 年即有一位钱云林

在上海开设一家纱号。钱云林是原上海道台朱鸿度的妻弟，陈楚江是该号帐房。他说钱云林开设纱号以前，上海浦东郊县各地有很多轧花厂。这些轧花厂专门向农民收购棉花的籽花，轧成棉花后向纱厂调换棉纱，再以棉纱向农民交换棉花和土布，从中获利。有些轧花厂则是纱厂自营的。后来这些轧花厂主逐渐成为棉花商人。自从有了钱云林的纱号以后，逐渐有许多纱号相继成立。钱云林手下有两员大将，一是吴继宏，此人精通英语，和英商太古、怡和洋行有密切关系。另一位即是后来开设亚东公司纱号的匡仲谋，此人精通日语，和日商三井洋行有关系。在钱云林开设纱号不久，吴仲荪（即吴麟书的父亲）亦在九江路、福建路口开设吴仲记纱号。另一位最早开设纱号者是吴永兴，他是棉纱行业门市零售店的鼻祖。他本是在本市八仙桥附近摆土布及天津裤带地摊的小商贩。当时，一种以木机手织特别阔的天津裤带，在我国无论南北方，男人都很乐用，特别是京戏的武生演员更是需要。吴永兴向纱厂买进棉纱后，即向乡下人调换他们手工织成的天津裤带或土布出售。当时上海尚无棉纱的门市店，他独占了这项交换买卖，由此发家致富，后来他就在八仙桥开设吴永兴纱号。1915年后，上海的棉纱行业如雨后春笋，一部分是门市零售店兼小批发，他们的业务，除门市零售散装小包棉纱外，兼营江、浙二省杭、嘉、湖、苏等地的小批发，其中如南公茂、懋昌开设在南市王家码头一带，北公茂、承德、葆昌、兴盛等开设在苏州河山西路沿河一带。后来还有一部分门市零售，如同泰昌、振大昌、鑫泰、德泰昌、兴业公司等，都开设在现金陵东路一带。抗战时，由于战争关系，南公茂等亦迁到金陵东路。上述这些棉纱门市店资金雄厚，信用卓著。还有一

部分棉纱同业,俗称字号,专营各地客帮批发和同业之间交易。其中最大的纱号有益大纱号(经理吴麟书),该号专营英商怡和和东方纱厂的棉纱。还有裕丰纱号(经理边文锦)、益源纱号(经理徐乐卿)、中兴纱号(经理郑松亭)、天祥纱号(经理边瑞馨)、崇德纱号(经理邵声涛)、福泰纱号(经理徐庆云)、亚东公司(经理匡仲谋),这几家大纱号都和纱厂、洋行有关系。1920年益大吴麟书和庚兴洋行买办董仲生创办了统益纱厂。1921年崇德邵声涛和天祥边瑞馨创办了崇信纱厂。这两家纱厂都和英商庚兴洋行有关系,后来由庚兴洋行代管。到1923年,福泰纱号徐庆云买进了原大丰纺织公司,后改名为大丰庆记纱厂。当时吴麟书、邵声涛、徐庆云被同业称为“三官菩萨”,因他们三位大资本家每日早晨都聚集在外滩英商汇丰银行门口,听取汇丰银行当天的外汇行市挂牌。此外还有一家纱号,规模虽不大,但是名声很大,即上海闻人闻兰亭开设的协泰升纱号。边文锦后因投机失败,任日商日信洋行的买办。徐乐卿被绑票不遂枪杀。郑松亭亦是在交易所中投机失败。当时还有许多中、小纱号,这些中、小纱号都开设在天津路鸿仁里、集益里和宁波路永清里一带。各大纱号都聘有专跑各地客帮的专职跑街,经理也亲自跑有关的纱厂和洋行。中等纱号则多是经理亲自跑客帮,少数亦聘有跑街。纱号跑街,有论月薪工资者,到年终分红利;有做拆帐者,即所赚的利润和自己的纱号大约三七分成,即纱号得七成,跑街得三成。跑街的伙食、车费,均由纱号供给,赚钱多的纱号年终再给以酬劳金若干。

三、全国各地纱布业的客商驻上海情况

1917 年左右,全国各地纱布业客商都蜂拥到上海设立申庄,采办纱布,其中以天津、广东、四川、江西、汉口等帮较大。此外还有汕头、长沙、牛庄、野鸡等帮。天津帮聚居在天津路集益里天发栈、天来栈二家报关行内,其中以隆顺、隆聚、敦庆部、瑞兴益、同益兴、余丰厚、庆生等数家申庄实力最为雄厚,它们大多数有官僚背景。广东帮有巨兴、万兴、明德、和生等申庄,实力也很雄厚,它们散居在河南中路、北京路一带。四川帮聚居在天津路鸿仁里怡和渝及河南中路中和里太古渝两家报关行内。江西帮聚居在天津路新昌源、信昌隆两家报关行内,其中以曾毓记最大。汕头帮散居在十六铺、新开河一带,以宏发为最大。长沙帮聚居在老北门外长沙商栈内。牛庄帮实际包括东北、营口、烟台、青岛及山东等地的申庄,范围中等,它们聚居在江西路恒业里内益顺盛、益顺恒两家报关行内。野鸡帮范围最小,是苏北、安徽、山东等地小纱商,它们聚居在天津路、江西路同益里永和报关行内。汉口帮当时只有宁松记、春源祥等数家,范围中等,它们散居在天津路景行里太古辉报关行及汉口路复和报关行内。当时的报关行亦都资金雄厚,信用可靠,除代客运输报关业务外,还可以代客购货(小野鸡帮)。各报关行并都备有大批房间,专供客人长期住宿办公之用,并可为客代办伙食,因此各地客帮都乐于住在报关行内,一方面同业和乡亲之间可以互相照顾,互通信息,另一方面对运输报关亦较便利。因当时的报关行和太古、怡和、招商局等各大轮船公司都有密切关系,客帮买进

棉纱后,只须将纱厂的栈单交给报关行,报关行即可负责到底,装运到你指定的目的地。

四、上海棉纱行业同业组织成立

上海的棉纱同业组织共有三个:一是纱业公所,会长是闻兰亭,地址在北站南原爱而近路,会员大、中纱号较多。该公所平时没有集会,只有在开会员大会和春秋祭祀时集会。该公所附设有纱业夜校,不论大、小纱号中学徒,都可以到该校免费补习英文。二是纱业公会,会长金锡之(北公茂纱号经理),后来由唐志良(南公茂纱号经理)担任,会员大、中、小纱号都有,地址在今汉口路昼锦里又日新浴室楼上。该会有供会员集会交易的场所,每日下午,同业都到该会进行交易。当时华商纱厂跑街也每日到该会和纱号交易。如宝成纱厂的刘靖基(解放后任上海市民建、工商联两会的主任委员),其他如恒丰纱厂的张松石、大生纱厂的封廉甫、溥益纱厂的陈静安、申新纱厂的毛鉴清等。加入该会须由同业两家书面保证,这和纱业公所的手续相同。纱业公所的会费以资本大小计算。纱业公会的会费,除每月每一纱号规定会费5元外,凡到该会进行交易者,每月每人1元,该会有茶供应。纱业掮客由公会会员介绍,亦可加入该会,到该会市场居间买卖。三是纱业竞志团,会长邵瑞生(益大纱号副经理),地址在九江路、山西路口,会员大、中纱号较多,每日下午亦有许多同业到该团集会进行交易。该团带有俱乐部性质,会员可以在内弈棋、打桌球和吹弹丝竹。后来交易所风涌兴起,该团亦改组为纱业商场,实际是夜市纱布交易所,1923年关闭。

五、买卖双方交易情况

无论纱厂、洋行、纱号及各地客帮,都很重视信誉,买卖双方当面随时成交,都一言而定。不论市价变化,棉纱件数多少,成交后如期交货出货,不得推诿。买卖双方产销直接见面,随行就市,按质论价,据供求双方的需要当场决定成交,不受任何规定约束。当时真是货畅其流,市场一片繁荣。买卖成交有现货与期货之分。除现货外,买卖双方成交后,交换一张双方盖章的成交单为凭。有掮客经手者,当场另有掮客写一小成交单,交与买卖双方为凭。卖方出货时,由买方送交卖方五天期的大同行钱庄的庄票或银行公会会员的本票,方可出货。卖方收款后,即将纱厂的栈单交与买方,买方即可到该厂的仓库提取现货。支票或小钱庄、银号的本票,卖方可以拒收。当时的客帮买纱都是向纱号买进,纱号则向纱厂或洋行批进。客帮当时都不与纱厂与洋行直接交易。中、小字号则向大字号批进,再转卖给客帮。当时只有少数中、小纱号亦可以同华商纱厂进行交易。华商纱厂售与纱号之货,纱号可以向纱厂扣1%的回佣。纱号卖给客帮时,有时还要“加帽子”。有的纱号买进棉纱后,不一定当场售出,还要等待差价而沽。纱号向洋行买货没有回佣。不过日商纱厂亦有一笔回佣给洋行。有掮客经手者,华商纱厂亦不给回佣与纱号。当时棉纱成交数额没有限制,小者数件,大者数百件亦可,双方视供求情况临时决定之。有些纱厂为了适应产品销路和满足客户的需要,客户可以向纱厂用自己的商标定购棉纱,或者向某一纱厂包销某种棉纱。

六、日商取引所的成立和日商洋行情况

1917年上海日商取引所(即交易所)成立,地址在现福州路、江西路新成饭店对面。当时的日商纱厂的批发所和日商洋行都开设在该处周围。日商为了便于交易和投机,每日上、下午都到该所市场。华商纱布商人亦有在该所为经纪人者,亦有到该所去投机者。当时上海日商有五大洋行,即三井、伊藤、日信、江商、阿部市。这五家大洋行在全世界各地和我国天津、大连、汉口、青岛及香港等地都有分行。它们的业务范围很广,除棉花、纱布外,还经营杂粮、油、呢绒、人造丝等业务。其他日商中、小洋行亦不少,如长谷川、岩井、大和、不破等洋行,都开设在今四川路、福州路、江西路一带。自从有了日商取引所以后,上海出现了一种投机生意。在这时期,日本棉纱掮客很多,他们奔走在这洋行和各大纱号之间,从事棉纱居间买卖。当时中国棉纱掮客尚少,这时除日商内外纱厂已聘有中国跑街孙盘溪,日商大和洋行聘请毛鉴清(后来任申新跑街),阿部市洋行聘请了马甫新为跑街,其他日商纱厂、洋行尚无中国跑街。后来由于纱业日益发展,纱厂、洋行和纱号之间交易日益繁忙,出现了许多中国掮客。这些中国掮客多数是纱号学生意出身和失业的跑街或小字号的经理,他们熟悉业务和供销渠道,因此日本棉纱掮客逐渐被淘汰。到1924年后,日商三井、伊藤、日信、江商、不破等洋行和日商上海纱厂为了竞争业务,亦都聘请了许多中国跑街,如上海纱厂的顾锡堃、三井洋行的邱文奎。小洋行没有跑街,因小洋行做纱布业务者很少。大洋行均以纱布为主要业务,并各自有日

商纱厂的相互关系。日商纱厂、洋行的跑街,除每月有规定的车马费外,主要为佣金收入。当时我国尚未废两改元,佣金以每件棉纱计算,4支到20支粗纱每件佣金一钱,32支细纱到42支双股线,每件佣金二钱半,60支以上细纱每件佣金五钱。这种佣金和掮客所得佣金相同,但由于洋行跑街的交易数额大,因此他们的收入亦比掮客为多。这些日商纱厂、洋行的跑街信用可靠,业务精通,信息灵通,深悉各地市场的销路,所以都能取得各方面的信任。后来这些日商纱厂、洋行的跑街都自己开设字号,大多成为棉纱行业的中坚分子,有的还被纱业同业公会选为理、监事。

七、上海华商证券物品交易所 和华商纱布交易所的成立

1919年,上海华商证券物品交易所成立。日商取引所因营业清淡于1920年春停业关闭。华商上海证券物品交易所开设在今四川路、延安东路西北角,该所理事长是虞洽卿,后由闻兰亭继任。该所专营各种证券和纱布定期投机买卖,经纪人全部是华商,营业方法效法前日商的取引所,亦是拍板竞争买卖,每日上、下午二市。该所成立后,投机商人都趋之若鹜。蒋介石未得志时,亦常出入该所,进行投机。该所成立后,做现货的纱号亦逐渐由纱业公会转移到该所市场,进行交易,热闹非凡。自从1921年华商纱布交易所成立,证券物品交易所由于纱布方面业务清淡,改以金业交易为主,最后亦因营业不振而关闭。华商纱布交易所开设在今延安东路、河南路口,即现在上海自然博物馆