

齐善鸿 李彦敏 著



人生密码

——心解《道德经》

大道至简，万事万物皆源自于一个基本的规律。

修行悟道，首先就是破除主观幻觉，清除心灵中的垃圾。

于是，那个最简单的真相就会呈现在我们眼前。

修行悟道，就是让自己的心境清明，如此方知万事万物皆是生命的礼物。

虚极慧至，人与天地一体，生命将沐浴在大爱的阳光中。



传世圣典 心灵秘笈

读《道德经》二十余载，我已经与二十年前的自己判若两人，从给野性拴上笼头的初级阶段进入到心灵寂静的皈道状态，从为名利所奴，到今日可以在很多时候做名利的主人。

人生指南 成功宝典

你想知道我是如何变化的吗？你想改变现状，走向成功吗？

FE 东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press



B223.15
2012/8

阅 览

齐善鸿 李彦敏
◎ 著

人生密玛

——心解《道德经》

大道至简，万事万物皆源自于一个基本的规律。

修行悟道，首先就是破除主观幻觉，清除心灵中的垃圾。

于是，那个最简单的真相就会呈现在我们眼前。

修行悟道，就是让自己的心境清明，如此方知万事万物皆是生命的礼物。

虚极慧至，人与天地一体，生命将沐浴在大爱的阳光中。



传世圣典 心灵秘笈

读《道德经》二十余载，我已经与二十年前的自己判若两人，从给野性拴上笼头的初级阶段进入到心灵寂静的皈道状态，从为名利所奴，到今日可以在很多时候做名利的主人。

人生指南 成功宝典

你想知道我是如何变化的吗？你想改变现状，走向成功吗？

FE 东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press

大连

© 齐善鸿 李彦敏 2012

图书在版编目 (CIP) 数据

人生密码：心解《道德经》/ 齐善鸿，李彦敏著. —大连：东北财经大学出版社，2012. 7

ISBN 978-7-5654-0897-7

I. 人… II. ①齐… ②李… III. ①道家 ②《道德经》-研究
IV. B223. 15

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 151559 号

东北财经大学出版社出版

(大连市黑石礁尖山街 217 号 邮政编码 116025)

教学支持：(0411) 84710309

营 销 部：(0411) 84710711

总 编 室：(0411) 84710523

网 址：http: //www. dufep. cn

读者信箱：dufep @ dufe. edu. cn

大连图腾彩色印刷有限公司印刷 东北财经大学出版社发行

幅面尺寸：170mm×240mm 字数：281 千字 印张：17 3/4 插页：1

2012 年 7 月第 1 版

2012 年 7 月第 1 次印刷

责任编辑：石真珍

责任校对：刘佳玲 蔡 岩

封面设计：冀贵收

版式设计：钟福建

ISBN 978-7-5654-0897-7

定价：48.00 元

序一

人生在世間，無論是個人的窮通晦顯，還是遭遇的悲歡離合，都取決於自己的心如何把握不同歷史背景下的人生機遇。而人類歷史，無論是社會的歷史或個人的歷史，真正能起決定作用的，還是人們的心。

從天津乘火車南下進入河北，一直到臨近山東德州的吳橋，這段河北省的古老平原就是滄州地界。自古以來滄州這片一望無際的平原就缺山少水，土地貧瘠，但人口稠密，老百姓勤勞樸實。20 世紀 40 年代和 50 年代，那時火車走得慢，然而人們只要坐火車從天津進入滄州地界，首先映入眼簾的是被綠樹遮蔽的一座座村莊和縱橫交錯的田間小路。攜帶農具的農民每天從村莊的家到田里來來往往，還會看到背筐提籃的婦女和在小路上嬉戲的兒童，整個畫面是如此靜謐而安詳。然而，後來發生的一系列歷史事件，打破了人們這份田園詩般的生活情境。那些年如果人們能記起老子《道德經》的“我無為而民自化，我好靜而民自正，我無事而民自富，我無欲而民自朴”（五十七章），就會真正理解老子的智慧是何等光照千古啊！

齊善鴻教授和我都是從滄州的田間小路上走出來的學者，而且还都是泊頭一中的校友。我親歷了滄州那個年代的人和事，而比我年輕的齊善鴻教授對那個年代則沒有直接經歷，也算是時代給予人的一份幸運吧。我 1964 年考入天津南開大學化學系，深得著名化學家、南開大學老校長楊石先教授的教誨，因之對母校有一種揮之不去的情結。齊善鴻先生在 20 世紀 80 年代外出求學，先是學醫，後來又學了心理學、社會學、管理學、哲學等學科，並走向社會打拼，終於以雄厚的知識積累和豐富的實踐歷練成為南開大學商學院的知名教授、博士生導師。我們之間不但有那么多人生的緣分，而且有一個共同的心灵歸宿，這就是老子的《道德經》。在我們的人生道路上，各自有一些鮮為人知的奇遇，人生奮鬥的目標也頗為一致。現在我臨近孔子所謂“從心所欲不逾矩”的年齡，正在據自己對人生奧秘的探索寫一本名叫《悟道》的書，于是我給齊善鴻教授打電話想听听他對人生的體悟。齊善鴻教授在電話里說：“人生命運的主宰是自己的心，每個人所經歷的人生現實本質上都是自己心靈畫面的影印件。”這真是大徹大悟之言！齊善鴻教授剛到孔子所言“知天命”之年，春秋鼎盛，正大有為之時，讀

到他的大作《人生密码——心解〈道德经〉》，甚感欣慰。

在中华文明的典籍中，特别是《道德经》、《黄帝内经》、《周易参同契》，西方的现代科学和哲学至今还没能达到这三本书的水平。此外，还有《易经》、《伤寒杂病论》、《孙子兵法》、《鬼谷子》，都凝聚着中华民族的最高智慧，是祖先留给我们在世界东方重新崛起的文化资源。老子的《道德经》为群经之首，在世界上翻译版本的数量仅次于《圣经》，老子的智慧是超时空的，必将会成为21世纪全人类家喻户晓的文化宝典。

人类近三千年来最伟大的智者，当首推佛陀和老子。《大藏经》5048卷，再加上藏传佛教的《甘珠尔》（经）和《丹珠尔》（论），这些多如山积的经典都不过是建立在“缘起性空”四个字上。与此类似，5485卷《道藏》和众多的《藏外道书》，也不过是建立在一个“无”字上。这就是说，佛教和道教理论大厦的基础，只不过是“空”和“无”。西方现代科学和哲学研究的世界，是我们用五官和仪器经验到的现实世界，是形而下的器世界，佛教称之为“色界”。佛陀和老子都发现除了这个现实的“色界”之外，还有一个“虚、无、空、灵”的世界，称作“空界”或“灵界”，也就是形而上的“道”世界。爱因斯坦的相对论以光速为极限，显然光速为“色界”和“灵界”的分界线，“灵界”是超光速和超时空的。老子的“道”以“虚、无、空”为“体”，以“灵、明、觉”为“相”，以“生、化、现”为“用”。由此看来佛道二教追求的“仙”和“佛”，也不过是要人们通过修炼突破光速的界限，和异次元的宇宙相互交通，“出有入无”，进入“虚、无、空、灵”的世界，从而达到仙佛的境界。内丹家将“色界”通往“空界”或“灵界”的门户，称作“玄关一窍”，老子《道德经》称作“玄牝之门”、“众妙之门”、“天门”，佛法称为“总持之门”。老子《道德经》云：“见小曰明，守柔曰强。用其光，复归其明，无遗身殃，是为习常。”（五十二章）从丹道修炼的角度讲，通过“狠想山根（又名祖窍、性户）”集中意念刺激松果体产生光感，从而心息相依（“守柔”），达到虚无空明的境界，进一步从修炼心性入手见光证空，交通“灵界”，这也是佛陀“缘起性空”的真谛。

20世纪60年代，我在南开大学读书时，就发现南开大学的师资力量很强，那时全校仅有九个系，各个系都有全国顶尖的学术权威。其中以化学系与有机元素研究所师资队伍阵容最为强大，当时天津仅有八个中国科学院理化学部委员（即今日之院士），南开大学化学系就占了六个（包括杨石先校长）。当年南开大学经济系在全国也很有实力，我记得那时已有一个人才济济的经济研究所。后来，南开大学的发展状况不得而知，但我相信杨石先校长治校多年培育的学术传

统会像种子一样在一代代南开人心中发芽成长。原国务院总理朱镕基曾在这所周恩来总理的母校作兼职教授，他和著名管理学家陈炳富教授共同在南开大学带博士生。齐善鸿先生1989年1月到南开大学旅游系，1990年考取陈炳富教授和朱镕基教授的首届博士生，开始了他在南开大学的学术生涯。现在齐善鸿教授除在南开大学任教外，还在全国各地讲学，培养出一批企业家，他的这本大作，也是应众多渴望修炼自己的企业家而写的。

老子《道德经》中不仅有组织管理的方法，还有治国用兵、成家立业、为人处世的无穷智慧。梁代刘勰《灭惑论》云：“道家立法，厥有三品：上标老子；次述神仙；下袭张陵。”这就是说，道学文化至少分三个层次：一是道家，即老庄哲学；二是丹道，即修道成仙的内丹学；三是道教，即道士们信奉的教典，包括他们修习的各种方术。老子的《道德经》，我们也可以从这三个层面进行解读，从而剖析出其中鲜为人知的奥秘。例如《道德经》云：“古之所以贵此道者何？不曰以求得，有罪以免邪？故为天下贵。”（六十二章）这段话译成现代口语就是：“古人之所以把道看得这样珍贵，原因何在呢？不就是因为有了道，求什么就会得到什么，即使犯了罪也可以被赦免吗？所以这个道才是天下最珍贵的。”我敢这样翻译可能令读者大吃一惊，这是可能的吗？实际上这段话见于现存《道德经》各种古老版本，应是老子的原意，而老子的智慧是毋庸置疑的！《诗经》上早就有“永言配命，自求多福”的话，是以连孔子也说“我欲仁，斯仁至矣”（《论语·述而》），孟子也讲“祸福无不自己求之者”（《孟子·公孙丑》），足见古哲皆知世事在心、求则得之。老子以自己高超的睿智发现宇宙间有一个“众妙之门”，可以接通异次元灵界的道。譬如你生到世上，肯定是“众妙之门”中你的生命之门打开了，继之你的财富之门也打开了，因为一点钱也没有，你根本不可能活下来，当然还会打开你的婚姻之门、职官之门等。然而这些后天的人生际遇，都是可以用道学术数预测而知的事，真正的道学功夫是《黄帝阴符经》所云“宇宙在乎手，万化生乎身”，是“我命在我不在天”，也就是按自己的意愿开启自己的生命之门。这样，人们要所求必得，心想事成，就必须修习道学的“心术”，“心术”是打开“众妙之门”的钥匙。

据我对道学多年的研究，发现古代能扭转乾坤、创立伟业的政治家、军事家、谋略家，如傅说、伊尹、姜子牙、张良、诸葛亮、李靖、刘伯温等，莫不精研道学，秘修心术，懂得调动心灵的巨大能量。当世政治家、军事家毛泽东，在24岁时也写过一篇名为《心之力》的文章，意识到心的功能和奥妙。《文子》中借老子之口论定：“万物之总，皆阅一孔。百事之根，皆出一门”（《道原》）；“精诚形乎内，而外喻于人心，此不传之道也”（《精诚》）。实际上，天下万人

万事的成败得失全在“众妙之门”，而打开此一门一孔的方法在于“心术”，修习心术的途径是以“精诚”的心法作“守一”的功夫。《庄子·在宥》记载了广成子修习这套功夫的切身体验，他说：“至道之精，窈窈冥冥；至道之极，昏昏默默。无视无听，抱神以静，形将自正。”“我为汝遂与大明之上矣，至彼至阳之原也；为汝入于窈冥之门矣，至彼至阴之原也。天地有官，阴阳有藏，慎守汝身，物将自壮。我守其一，以处其和，故我修身千二百岁矣，吾形未尝衰。”“得吾道者，上为皇而下为王；失吾道者，上见光而下为土。今夫百昌皆生于土而返于土。故余将去汝，入无穷之门，以游无极之野。”广成子将“众妙之门”也称作“窈冥之门”、“无穷之门”，并传授了一些“守一”的方法，描述了其中“至阳之原”和“至阴之原”的景象。实际上，人在后天的器世界（实界、色界、有界）里的意念是间断的，是受假我（色身）的欲望支配的，物质也是有限的、部分的，受三维时空限制的；而在先天的道世界（虚界、空界、无界、灵界）里的灵性是连续的，受真我（法身）的根本智所引导，能量和信息是无限的、整体的，是超越时间和空间的，因之广成子称其为“无穷之门”、“无极之野”。《管子》有《心术上》、《心术下》、《白心》、《内业》四篇，是专门传授用“静因之道”修持心术的法门。《管子》云：“洁其宫，开其门，去私毋言，神明若存。”“是故有道之君，其处也若无知，其应物也若偶之，静因之道也。”“心术者，无为而制窍者也。”（《心术上》）“正心在中，万物得度”，“执一不失，能君万物”，“得一之理，治心在于中”，“心全于中，形全于外，不逢天灾，不遇人害，谓之圣人”（《内业》）。更进一步说，“心静气理，道乃可止”，“修心静音，道乃可得”（《内业》），“道者，一人用之，不闻有余；天下行之，不闻不足”，“小取焉而小得福，大取焉而大得福，尽行之而天下服”（《白心》）。特别还提出修持心术的标准：“专于意，一于心，耳目端，知远之证。能专乎？能一乎？能毋卜筮而知吉凶乎？能止乎？能已乎？能毋问于人而自得之于己乎？”（《心术下》）

老子《道德经》云：“载营魄抱一，能无离乎？”（十章）“圣人抱一，为天下式。”（二十二章）“昔之得一者，天得一以清，地得一以宁，神得一以灵，谷得一以盈，万物得一以生，侯王得一以为天下正。”（三十九章）不仅老子力主守一以修心术，方仙道流传之《太平经》和葛洪《抱朴子内篇》亦多论守一之术。古仙认为“子欲长生，守一当明。思一至饥，一与之粮；思一至渴，一与之浆；守一存真，乃能通神”。“道不可见，因心以明之；心不可常，得一以守之。”“心为万物之宗，道为一心之体。”“道者心之体，心者道之用，神者性之基，性者心之本。”“体合于心，心合于气，气合于神，神合于无。”“得一之原，

以应无方，是谓神明。”“人心若与天心合，颠倒阴阳只片刻。”“知于一而万事毕，无心得而鬼神服。”这就是说，心是道的枢纽，谓之“道枢”，修道就是依守一法门修心术。一是心的核心，谓之“环中”，因之《庄子》断言“得其环中，以应无穷”，自然可以所求必得，心想事成了！其中奥妙，非片言所能尽，然极为重要的是要想自己“得福”，别忘了也企求他人“得福”。我于此有八字心法曰“诚信、宽容、忏悔、感恩”，有缘者自当心领而神会之。

老子《道德经》云：“不出户，知天下；不窥牖，见天道。其出弥远，其知弥少。是以圣人不行而知，不见而名，不为而成。”（四十七章）这又提出了一个老子道学中更为核心的问题，究竟什么是“天道”，人在社会上怎样才能依天道行事？天道果真能像佛教善恶报应的因果律那样罚恶扬善吗？人们怎么做才可以不行而知，不见而名，不为而成呢？这使人想起英国经济学家亚当·斯密的《国富论》，商人把商品投入市场，希望卖出高价，购买商品又希望付出低价，亚当·斯密却发现市场本身有一只“看不见的手”自动调节商品价格，因此他主张自由贸易。其实那时亚当·斯密还写了一本《道德情操论》，是研究社会竞争中的道德问题的。因为人本身投入社会，也类似于商品投入市场，每个人都想在社会上升官发财创业成名，但亚当·斯密发现这种丛林规则里也有一个“公正的旁观者”用道德情操来对社会作调节。道德情操是源于人心的，人心又和天心相通，老子的“道”则“以百姓心为心”（四十九章）。《道德经》中关于“天道”的论述有：“天之道，损有馀而补不足”（七十七章）；“天道无亲，常与善人”（七十九章）；“功遂身退，天之道”（九章）；“天之道，不争而善胜”（七十三章）；“天之道，利而不害。圣人之道，为而不争”（八十一章）。我们应该怎样使自己的心顺应老子的天道，操纵社会上那只“看不见的手”，从而建功立业，报效社会呢？这些问题，我觉得还是应该和读者一起阅读齐善鸿教授的《人生密码——心解〈道德经〉》，共同探索和思考吧！其实注书比著书还难，注解老子的书尤难，这要达到老子的境界，和老子的心灵相通，直接和老子对话。此书既曰“心解”，当然要发挥心的功能。20世纪，人类发现了原子核的能量，从而造出核电站和核武器，极大地改变了这个世界的格局。21世纪，人类正在发现心灵的巨大能量和超常功能，这一学术贡献必将彻底改变人类社会的面貌和历史的进程。

胡孚琛

识于中国社会科学院

2012年5月16日

胡孚琛教授，1945年12月生于河北省吴桥县。现为中国社会科学院研究生院哲学系教授、博士生导师和外国留学生导师，从1993年开始享受政府特殊津贴。任老子道学文化研究会会长，中国宗教学会理事，中国老龄协会道家养生学委员会副主任，专门从事道家与道教文化的研究和教学。

胡孚琛先生著作颇丰，为中国研究道学文化之泰斗，著有《魏晋神仙道教——抱朴子内篇研究》、《道教通论——兼论道家学说》、《道教与仙学》、《道教的文化特征及其发展前景》、《道藏与佛藏》、《道教志》、《道学通论——道家道教仙学》，译有〔俄〕凯德洛夫《科学发现揭秘：以门捷列夫周期律为例》，整理出版王沐《内丹养生功法指要》、王明《道教与传统文化研究》，合著《民族与文化》、《周易知识通览》、《对话：儒释道与基督教》，主编《中华道教大辞典》、《丹道仙术入门》、《丹道法诀十二讲》、《丹道实修真传：三家四派丹法解读》等作品。

序二

市面上，老子的注释、翻译出版物已经很多，其中颇不乏精湛之作；市面上，研读老子谈体会的出版物同样很多，其中也颇不乏用心的作品。那么，为什么还需要善鸿费这番心血呢？

为什么我还要向朋友们推荐善鸿这部《人生密码——心解〈道德经〉》呢？我想至少有以下三点理由：

第一点，善鸿近二十年里，一直在探索现代管理学理论与传统文化的结合，探索符合中国实际的现代管理理论，孜孜矻矻，精进不已。这本书是他心血的结晶，也是他二十年来精心收集国内外有关案例、成果分析提炼的结果，可谓“字字看来皆心血，廿年辛苦不寻常”。

第二点，善鸿在自家人生的实践中，把老子的哲学思想融入其中，能出能处，舒卷自在，所以本书所谈，含有真践履、真体会在内，非一般隔靴搔痒的高头讲章可比。

第三点，学界有“说不尽的‘哈姆莱特’”、“说不尽的《红楼梦》”、“说不尽的《金瓶梅》”之类说法，当然各有各的道理，不过比起来，更具有“说不尽”资格的，当首推《道德经》。首先，《道德经》寓意丰厚而言简意赅，区区五千言，却要谈说宇宙、人生、社会、政治、军事诸多领域，需要阐释者索隐、发覆之处自然不在少数。其次，《道德经》一书绝非古董，其中很多见解、很多命题极具超前性，无论是与当代哲学的比较研究，还是解决当代人类困境的现实启示，《道德经》都饱含着哲思不老的活力，等待着研究者、读者来激发。另外，《道德经》隐然是世界性显学，近年来，从文本比勘、文字训释，到思想内涵研究，国内外皆不断有新成果问世。而善鸿对《道德经》一书情有独钟，研读几十年不辍，“道学”的发展脉络会于心而形于笔，自有其价值在。

窃以为，《道德经》一书，于今日之世道人心大有补偏救弊之意义。工业化带来了现代意义的文明以及巨大的财富，也使人类自我膨胀到了极点。人们不再满足于做自然的儿子，而是像《渔夫与金鱼》中贪心的老太婆那样，索取、掠夺我们的自然母亲，甚至与那忘乎所以的老太婆一样，妄图强迫自然俯伏在自己脚下。这种贪婪与狂妄带来的灾难性后果，如同地平线上的乌云，看起来很远，

其实瞬间就要铺天盖地，而狂风暴雨霹雷闪电必将随之而至。当此时也，人类太需要一剂高效清凉剂，把自己狂热的头脑冷却一下。《道德经》正是这样一部大智慧的元典。它指给我们合理的生存方式，它教导我们保持谦恭的态度，它揭示出宇宙间永恒的辩证法——“天地之间，其犹橐籥乎”，“道者，反之动”。好好读一读《道德经》，上者参悟其道，下者借鉴其德，于个人的人生，于社会的生态，都必定会大有裨益。

善鸿老弟勉力推出此书，善莫大焉。

陈洪

于花飞万点之南开园

2012年5月

陈洪教授，南开大学原常务副校长、文学院院长、跨文化交流研究院院长，博士生导师。加拿大里贾纳大学、华东师范大学兼职教授，复旦大学古代文学思想史研究基地学术委员、中国人民大学国学院学术委员，兼任教育部中文教学指导委员会主任、中国古代文论学会副会长、中国明代文学学会副会长、天津市文学学会会长等。另任《文学遗产》编委、光明日报《文学遗产》专栏编委、《中国古代小说研究》编委、《天津社会科学》编委。主要研究范围包括中国古代小说理论、明清小说、文学与宗教等。陈洪教授主持的国家级精品课程《大学语文》被评价为“无论是从提升大学生素质的角度，还是从传承优秀传统文化的角度都是一个成功的范例”。陈洪教授的著作先后获天津市优秀成果一、二、三等奖6次，先后承担并完成国家及省部级社科项目7个，承担教育部教改项目、统编教材项目3项，获国家教委“宝钢奖”，天津市授衔专家，2008年获第四届高等学校教学名师奖。

序三

我与善鸿教授的“缘分”，始于1984年的中国科学院心理研究所。那时，我刚从国外留学回国后不到一年，担任工业心理研究室主任。研究所为了扩大影响力而办了函授大学和研究生进修班，善鸿刚从哈尔滨医科大学毕业，就作为最早的一批学员来到心理所硕士班进修。我给他们讲授“组织管理心理学”，就算结下了“师生缘”。后来听说他去美国留学了，我们就失去了联系。1996年我也调入暨南大学工作。20年后，善鸿已经成为颇有名气的教授，来广州出差见我时，我们感受到的依然是历久弥新的浓浓的师生之情。几个月前，他作为专家受邀来广州参加国家自然科学基金委的一个研讨会，做“道德经与管理”的演讲，并早就约好了来看望我。我这才知道他已是研究《道德经》的著名学者了。

善鸿教授从医学到心理学、社会心理学，到管理学、旅游学，再到哲学，专业背景穿越了数个学科领域，讲授的课程达20多门，出版著作20余部，既是南开大学商学院的教授（曾任副院长），同时还任南开大学医院院长，在社会上有很多的兼职，并为企业做顾问，在各地讲授“道德经与管理智慧”等课程。他精力旺盛地在各个学科领域穿梭，并且硕果累累，实在让我感叹不已！

《道德经》是中国文化的瑰宝，通过40年的心理学和组织行为学的研究与教学实践，我深深体会到中国传统文化哲学思想对我国的管理理论和实践具有重要的指导意义。可以说，缺了这个就无法建立中国自己的管理理论和管理模式，也就不可能有效地指导中国的管理实践。

实际上，不少外国的学者在建立自己的理论体系和学术观点时，也吸收了不少中国文化和哲学的精华。不知彼得·圣吉在提出“学习型组织”时是否学习过《道德经》，但在他的五项修炼法则中充满了中国古代哲学思想，特别是吸收了老庄哲学的辩证思想。如，以小胜大，以弱制强的“弱者道之用”，以及系统思考的整体观。再如，有无、难易、长短、高下等“反者道之动”，揭示了普遍存在的对立及事物之间转化的规律；“无为而无不为”、“无用之为用”对于组织的领导理论和人力资源管理理论颇有指导意义。

哈佛大学的积极心理学家托尔·本一沙哈尔（Tal Ben-Shahar）博士在他的著作《幸福的方法》的“致中国读者”序言中一开头就写道：“我每次对我的学

生们说的第一句话就是，我的课程中其实没有他们所不知道的。为什么？因为虽然积极心理学是1998年才在美国创立的心理学新流派，但其核心元素很多都是来自中国的哲学思想和世界观。”受到积极心理学思想的启发，2002年卢森斯（Fred Luthans）首次提出积极组织行为学的概念，将心理资本作为企业的核心竞争力。积极心理学重视“身心合一”的重要性，强调修身养性、内圣外王，这样才能齐家、治国、平天下。既然如此，那么管理好一个组织还会有困难吗？

善鸿教授说，他原来是个“狂傲”的人，但现在给我的印象是一个谦虚、好学、勤奋、尊师爱生、乐于助人、善孝兼备、温文尔雅的学者。这也许就是他“品道”二十余年而修成的正果。

凌文铨
有感于暨南花园
2012年6月8日

凌文铨教授，1941年1月生，1963年毕业于北京大学，1967年中国科学院研究生毕业，1981年赴日留学，1983年回国后历任中国科学院心理研究所工业心理研究室主任、研究员、博士研究生导师、副所长、学位委员会主任等职。现任暨南大学管理学院人力资源管理研究所教授，兼任中国社会心理学会副会长，中国心理学会常务理事，广东省人力资源管理协会名誉会长，广东省心理学会副会长，广东省社会心理学会副会长和《心理学报》等多种杂志编委。凌文铨教授是我国著名的工业组织心理学家和人力资源管理方面的专家。他是我国行为科学和组织行为学的开拓者之一，在工业心理学、组织行为学和人力资源管理等领域成绩卓著。其中，中国领导行为模式、CPM理论、中国人内隐领导理论、中国职工组织承诺模型及管理与文化等方面的研究受到了国内外学者的关注，被多本英文著作介绍。主持国家自然科学基金项目10项（含“九五”重点项目1项），省部级科研项目4项，国际合作研究项目6项。发表论文460余篇，出版著作20余部。获中国科学院科技进步二等奖2项，教育部科技进步二等奖1项，教育部普通高校人文社会科学成果奖二等奖1项，广东省人文社会科学成果奖一等奖1项，国防工办重大技术改进奖三等奖1项。

前言

在老子的千年圣域穿梭

我本人读《道德经》已经有二十余载，时至今日，在别人眼里，我已经与二十年前的我判若两人，在自己的感觉中，已经从给野性拴上笼头的初级阶段进入到心灵寂静的皈道状态，从为名利所奴，到今日可以在很多时候做名利的主人。退回到二十年前，可是不敢想象有今日之果，你想知道我是如何变化的吗？

看到我发生了这样明显的变化，总有些朋友让我谈谈心得，自己却觉得愈学习愈不敢随便说话。于是，每每遇到这样的要求，总是顾左右而言他。之所以不敢随便讲话，是因为一讲就错，有过几次这样的经历，自然也就老实多了。

如今，我也只是略有微觉，也知道说出来可能会被高人笑话。但面对着许多充满期待的、像亲人一样待我的企业家朋友，我也就少了很多顾虑，即便是露丑，也算是多一个接受指教的机会吧。哈哈，现在说起这样的一些客套话来，似乎越来越不自然了。不管怎么样，我也算是一个终于明白了自己与真理差距的人，终于又一次开始了“无知无畏”的历程，这就是下面感言背后的一点心态。

一、我当初并不相信圣贤

我曾经坚定地相信科学而怀疑圣贤，结果当我掌握的科学解决不了人生深层次问题时，我自己陷入了迷茫。

我曾经在别人的鼓动下去专门挑圣贤的错误，结果，还真的挑出了不少的错误，后来才知道那就是无知——不明白时却乱下结论。

我曾经崇尚西方管理而瞧不起东方智慧，后来发现，我所了解的西方管理也是不完整的，一些大师的思想自己也没有理解。当然，对于无为而治这样的管理至高境界就更谈不上理解了。

我也写了很多文章，我说了很多自以为很正确的话，但最终发现，写的说的大部分是废话，因为那些话脱离实际，也不能真正地帮助别人提高。

人生经历也许是最好的老师。随着年龄和阅历的增长，我才发现自己过去那些想法是如何的荒唐可笑，尽管不少的人还跟我的过去差不多却又不知自己的可笑。我曾经站在山脚下嘲笑那些站在山顶感慨“风景这边独好”的人有点“神

经病”，我为自己站在山脚下看到的“小草和石头”而自以为这就是真实的全部。后来，终于发现，那是自己的位置和高度决定的自己的局限。

学科学的人，学好了，学会了质疑。也许，科学本身就是人类的探索，相信了一个成果是终极真理可能是致命而无知的。但是，在哲学领域，情况可能恰恰相反，因为“相信就是一种力量”，我们因为相信正义，于是有了捍卫的勇气！我们因为相信善良，所以在面对邪恶的诱惑时不会偏离方向！

而今天的人们，还相信什么呢？心灵还有一个支柱吗？你心中坚信的那种思想和道理会给你带来健康和快乐吗？如果你坚持的都是让你痛苦却无助于改变现实的，那多半就是我们自己错了。只是，很多人没有勇气说自己错了，却又用自己宝贵的生命时光去指责别人，似乎周围人都错了，唯独自己是正确的。如果是这样的情景，那就不是一般的错误，而是病了！

二、一个俗人在道的时空中穿梭

我没有皈依一种宗教，却把自己放进了真理的炼炉！

当把自己放进圣人思想的时空里，身后背着的石头换成了翅膀！

1. 小利诱人，不想为奴，难做心主

曾几何时，自己也是个处处为自己考虑的小人物。老师总是教导说不能那样，要有理想、有抱负、要立大志，老师也总是批评那样的小里小气。可是，自己一下子提不到那样的高度，但心里也算是有了最基本的是非标准。尽管看到老子“无私故能成其私”的妙言也时有感觉，无奈自己当时心性愚钝，还是无法走出混沌！

2. 懂得了利害，方知收敛，但难觉悟

随着长大，渐渐体验和感受到“小心眼”是要付出代价的、“动心眼”肯定是要被别人看穿的。于是，又懂得了收敛一下、压抑一下自己的自以为是，可还是不知光明大道在哪里！

3. 学圣人，感觉远，心中已动

再后来，圣人的思想不断地在心中涌动，可还是感觉圣人与我这样的俗人离着好远，如同夜晚仰望星空，尽管美丽，但可望而不可即。随着慢慢地积累，渐渐地发现，虽然无法接近圣人的境界，可圣人的智慧还是给我开了一扇天窗，尽管不能飞翔，但已呼吸到了新鲜的空气。

4. 圣在俗世，道不远人

随着自己读书和阅历的增加，渐渐发现，圣贤不仅在古代，也在当代；圣贤的道理不仅仅在书本上，也在生活中。于是，开始对现实中的圣人们着迷。辅助

越王勾践成就大业，却又悄然离去过悠然日子的范蠡，给了我心灵的震动——原来人生还有这样的境界啊！功成身退，天之道也！日本的松下幸之助，羸弱的身体却造就了强大的商业帝国，柔弱胜刚强，水性的管理造就了坚不可摧的伟大事业！香港的李嘉诚那般低调、亲和，却赢得了无数人的心！

随着对世俗中神圣的了解，一向有些狂傲的我，心渐渐地开始平静。真是山外有山、人外有人啊！

5. 绝圣弃智，空心性，道启动

自以为学了很多知识，自以为虽不算最聪明的人，却也做到了很多聪明人做不到的事情。有了这份傲慢和自大，也就少不了在很多时候要卖弄一番。可是，知识解决不了现实中一个个鲜活的人生问题。用是非判断去评价人时，却遭遇了别人的反评定。得意之余，又挨了一记闷棍。

再翻开书看老子的教导，读到了“绝圣弃智”这种具有颠覆性的言论，心中似有所悟：原来人所自以为是的的东西，都是阻碍人觉悟的。可是，放弃这一切，我不就又回到了原点吗？心有不甘，但心已动。偶尔会有装傻的时候，却发现此时的“傻”比聪明的效果要好很多，感觉不可思议的同时，心中的光亮似乎又扩大了范围。后来才知道，绝意弃念，启动了他人心中的力量，自己心中的本真得以复活！

6. 刚刚感觉明白了，就遭遇了糊涂

觉得自己有所悟了，于是，胆子又大起来，开始去尝试一些新的事物。在自己开始从事管理工作时，觉得自己知识多，也有所悟，加上学了别人不少经验，心中满满的都是志向。可是，世俗社会这个伟大的课堂又一次教育了我。原来，任何没有实践过的东西都不能说自己已经掌握了。本来还有点瞧不起只会赚钱的人，可现在发现他们都有点不平凡，因为赚钱不简单。我是喜欢钱的，但不知道钱喜欢谁！奔忙劳苦是有了，却没有自己所期望的收益。嗨，原来人间事都是一门门的功课呀！

7. 在俗世中奔波，却发现一直在泥坑里游泳

在俗世中奔波，很辛苦。可是，我们又能到哪里去？没有翅膀，飞不上天！没有遁地功，入不了地！名利太俗，可又时时在身边萦绕；理想虽美，可在天上难以企及。奋力地拼搏，却发现生命肉体的脆弱。

也许老子的圣灵在天上指引，让我这个俗人从《道德经》中领悟到一点点的灵气。原来，自己这些年虽然学习收益很多，但也中毒很深。懂得了知识，却无机缘领悟智慧。苦苦寻道，却又把表述道的文字当成了知识。

把小利放弃吧，于是大利呈现！别把大利据为己有，于是，手起之时，风中

名利绕而不缠。啊，原来大名利需要放弃小名利，原来真名利在于利众生！明白此时，周身畅快！放弃了身后的石头，身体就自己飘了起来，心灵开始在空中舞蹈！原来，道就在世俗的反面！

三、读“道德经”的复杂感觉

《道德经》，是传世圣典。我一介俗子，面对着圣人圣书又会怎样呢？

1. 无感

也许是自己太俗了，在学习《道德经》的漫漫旅程中，竟然相当一段时间是处在“无感”状态的。一是古文生涩，所谓生涩，是因为我们久久地沉浸在知识的苍白之中。二是圣人之心如同在天上，我等在地上，半截还在泥土中，觉得天上的声音好美，可管不了俗人的肚子饥饿。知道圣人的思想是无价之宝，可自己的肉身就是无缘消受！

2. 卖弄

在一个精神贫瘠的时代，我也是一个精神贫困的俗人。接触到圣人的智慧，也如同捞到一根救命的稻草。于是，一个俗人用俗的方式对待圣人宝贝的行为出现了：卖弄！尽管也引来诸多带着吃惊的赞许，但也遇到了诸多的不屑一顾。

卖弄之余，终归还是除不掉心中俗透的苦根。对圣人高深的思想糟蹋了一气，忽然感到了罪恶。于是，闭嘴！热闹之后，重归于平静。

道家思想完成了人类一般智力无法企及的多坎跨越和向上的螺旋攀升。如果把它当做一般的书来读或者刚刚有一点感悟就去说给别人听，你一定会发现，那不是道家思想的本质，而是俗人用俗心读出来的道家思想，是俗人眼中看出来的圣贤的影子。领悟到此，身上直冒冷汗：感到觉悟了，原来是没有觉悟！以为明白了，原来是不明白！

3. 愚痴

有了上述的领悟，又陷入了长期的迷茫。名利，不敢要了，甚至不敢接近了。奋斗，还在进行，但多了很多的懒惰。追求力量感的我，开始关心起柔术。说话如崩豆的我，练起了一个字一个字说话的慢功。

在周围人眼里，我这个人变得愚痴了。一些好心助我的人，内心有些失望，觉得我的心性和锐气似乎被耗尽了。

当然，那份愚痴也让我有了心灵的休闲：开始背诵《道德经》，开始反着想问题，开始学着喜欢自己讨厌的人，开始学着找自己的问题、找别人的道理，一贯喜欢挖苦别人并以此为乐的我，嘴开始变甜了。种种迹象，使得很多人感到困惑：过去那个天不怕地不怕的齐善鸿到哪里去了？那样一个说话让人心中畅快的