

申律

易曰出師以律蓋謂行師之道當謹其始以律則吉也然
行師之際而申律者乃古之邱井所集之兵也今則兵有

營制師律宜其素悉平時操演之際即當導之以政令

如師

行所經之地秋毫
無掠乃克成功

齊之以禮教

治軍非禮威嚴不
行言少長有禮也

不待出

師而乃申也律師之道必本乎帥而帥則有文

謀

有武

仁勇

固須用之以文齊之以武守之以靜發之以動兵之未出也勢若山岳兵之既出也形若江河號令如雷霆賞罰如四時則帥乃可申律於師衆也蓋律有十則

如師衆既發其有聞鼓不

進聞鉦不止旗舉不起旗按不伏者謂之悖軍其有動乖師律反出怨言不聽約束梗教難治者謂之橫軍其有弓弩絕絃箭無翎鏃鎗無藥彈旗纛凋弊者謂之急軍其有更籌違度聲號不明揚聲笑語蔑視禁約者謂之慢軍其有謠言詭語造捏鬼神假托夢寐邪說蠱惑者謂之妖軍其有所到之地凌侮其民掠人財物污人婦女者謂之亂

軍其有私進帳下潛聽軍機論之於外聞之敵人者謂之盜軍其有出越行伍攬前落後奪人首級忝為己功者謂之詭軍其有觀寇不審探敵不詳多而言少少而言多者謂之悞軍其有主掌錢糧給賞不公阿私所觀結怨士卒者謂之弊軍此十則乃軍行所必用者

固宜講於平素俾知犯者定按軍法分別重處則軍政有制武備儼然是誓師不必待於臨時雖唐古忒番將番兵如此訓而用之可期不畏強敵矣

制師

兵衆曰師師貴有制而制師之道莫先乎賞罰然而賞貴
先而罰宜後也夫何所見師之為象也坤順在前坎威居
後故凡制師者以賞前導之所以順也以罰後威之所以
行也易象已著弗可違也

陸宣公曰賞先卑遠則功不遺
罰先貴近則令不犯李衛公曰

孫子云卒未親附而罰之則不服已親附而法不行則不
可用此言為將者先有愛結於士然後可以行罰若愛未
加而獨用峻法鮮克濟焉又曰賞不踰時則可罰不待時
則未可當念死者不可復生斷者不可復續則刑不濫矣

衛公妙達兵法所言固善譬如衛戡番兵善為訓練咸克精銳而必有

愛結於彼乃能心得於我耳若愛未加而於較閱率以威示則恐衆心不服用之鮮克濟也宜遵師衆先賞而後罰則庶幾矣然賞不貴金貴乎辭色獎之以知勸罰不在刑在乎誠懇教之以知恥周官之法雖坐作進退之末莫不有節若平時不講不獨無以制師而一旦緩急何以應敵

是則行師馭衆戰陣營壘之事不可不講於無事之時而師有節制固所不待於臨敵乃誓也於戲寇賊姦宄盛世有所不免則制師之道安可不知不講哉

馭衆

馭衆所以幹事也凡為將者果知仁愛吏士而能儉已撫衆乃克得人歡心也否則雖嚴示威罰亦僅得面從是克

畏威弗克懷德衆志不一夫復何馭

所謂儉已撫衆者每薄於自奉而恒與士

卒同甘苦者也三畧不云乎軍井未達將不言渴軍幕未辦將不言倦軍竈未炊將不言飢與之安與之危故其衆合而不離用而不疲以其恩素蓄而謀素合也故曰蓄恩不倦以一取萬蓋將視兵為赤子兵必視將如父母理固然也蓋遐荒馭衆尤宜誠信示以胞與也如衛蒧將領儉已

撫衆視戴瑋番兵一如子弟則其無不父兄以視將領而遇有緩急亦無不傾心盡力矣或有養尊處優者獨不思

聖主視民如傷盡為赤子而於邊徼蠻夷尤為矜憇况臣下而不知仰體可乎且於蠻夷必大度以撫之循循而教之既得其歡心則惟命是從而駐藏大臣統而馭以仁愛教以忠順其德我既深則衆志堅城幹事克有濟也

堅陣

陣者定也行止惟堅也軍陣嚴整敵望而畏之莫敢戰也

大凡外夷軍旅恒無紀律而兵法之直木方金銳火曲水
圓土一無所知也如敵為圓陣我以直陣攻之木能克土
也敵為方陣我以銳陣攻之火能克金也敵為曲陣我以
圓陣攻之土能克水也敵為直陣我以方陣攻之金能克
木也敵為銳陣我以曲陣攻之水能克火也況兵不在多
顧用之何如耳謝幼度以寡擊衆即銳以克方也

秦符堅
寇晉衆

號百萬列方陣臨淝水晉將謝元兵僅二萬元使謂敵曰
君遠涉吾境而臨水為陣是不欲速戰諸軍稍却令將士
得周旋僕與君緩轡而觀之不亦樂乎堅曰但却軍令得
過我以鐵騎數十萬向水逼而殺之遂麾使却衆亂不能
止元乘其亂以精銳八千涉水決戰堅兵自相蹈藉死者
蔽野塞川餘衆宵遁聞風聲鶴唳皆疑為晉兵此蓋銳以
克方一麾而亂兵多易老一敗不支自相蹂踐復何為耶
漢光武於昆陽以數千人破王莽百萬之衆勢亦同然
繼之臨機應變方畧不同在乎用之何如而必須行止惟
堅如山岳之不可撼也故戰陣之事不可不講於無事之

時而況守邊者乎

出奇

行兵之道貴乎出奇所謂出奇者蓋因敵變化奇正迭用耳若夫猝然遇敵只宜勒兵嚴陣分中左右三隊先以右軍旁出放鎗邀擊其左繼以左軍突出攻其右脇敵勢既亂而中軍齊發一鼓作氣取勝必矣奇正迭用者此也

務在

號令如諸葛武侯擒孟獲於南中

武侯以蜀之南中險遠雖破之今日恐明日復

精熟反若殄盡遺類以除後患既非仁者之情且又未可倉卒因欲攻其心而服其心遂至南中所在戰捷有孟獲者素為夷漢所服收餘衆而拒之武侯欲生致之既得使觀於營陳間獲曰向者不知虛實故敗今祇如此即易勝耳乃縱使更戰出奇兵七戰七擒而猶遣之大樹將軍破赤眉獲止不去曰公天威也南人不復反矣

於峭底

光武將馮異建武三年拜征西大將軍時鄧禹要異共攻赤眉異以賊衆尚多可以恩信傾誘難卒

用兵破禹不從遂大戰為賊誘敗禹脫歸宜陽異棄馬步走歸營堅壘收散卒與賊期戰使壯士變服與賊同伏於

道側賊使萬人攻異前部異裁出兵救之賊見勢弱遂悉
衆攻異異乃縱兵大戰日昃賊氣衰伏兵卒起衣服相亂
不復識別賊遂驚潰追擊大破於峭底降男女八萬餘人
異字公孫為人謙退不伐行遇諸將輒避道進止皆有表
率軍中號為整齊每諸將並坐論功
異獨屏樹下軍中號曰大樹將軍
耿伯昭收張步

耿弇字伯

昭建武五年詔弇討張步弇引兵而往從朝陽橋濟河以
渡張步聞之乃使其大將軍費邑軍歷下又分屯兵祝阿
別於泰山鍾城列營數十以待弇渡河先擊祝阿自旦攻
城日未中而拔之故開一角令其衆得奔歸鍾城鍾城人
聞祝阿已破大懼遂空壁亡去費邑分遣弟敢守巨里弇
揚言三日後悉力攻巨里邑聞即自將精兵三萬來救之

弇喜謂諸將曰吾所以揚言者欲誘致邑耳今來適其所求也即自引精兵上岡板乘高合戰大破之臨陣斬邑既而收首級以示巨里城中城中洵懼費敢悉衆亡歸張步弇獲其積聚擊未下者平四十餘營遂定濟南時張步都劇弇激步使自来戰步聞大笑乃引兵二十萬至臨淄大城將攻弇而弇示弱以盛其氣乃歸小城陳兵於內使別將禦之步氣盛直攻弇營弇登高望之視鋒交乃自引精兵以橫突步陣大破之明旦復戰又大破之弇度步困將退預置左右翼為伏以待之人定時步果引去伏兵起縱擊復大破之步還劇弇追之步奔平壽乃降於軍門弇傳步詣光武行在所而勒兵入劇其城樹十二郡旗鼓令步兵各以郡人詣旗下衆尚十餘萬輜重七千餘兩皆罷遣

歸鄉

狄武襄敗夏人

狄青字漢臣宋寶元間趙元昊反青嘗以寡敵衆預戒軍中盡捨弓弩皆

執短兵密令聞鉦一聲則止再聲則嚴陣而陽却鉦止則大呼而哭之士卒如言纔遇敵遽聲鉦士卒皆止再聲皆却夏人大笑曰孰謂狄天使知兵正在笑語鉦聲止忽前哭之夏兵不防而大亂遂大破之

一皆因敵

變化奇正迭用也若子龍之開門却敵

漢昭烈既薨張飛斬馬良淵曹操來

爭漢中地運米北山下黃忠謂可劫取並子龍兵隨往過期不還子龍將數十騎出營覘之猝與吳遇為其前鋒所擊方陣其大眾至勢逼遂前哭其陣且鬥且却魏兵散而復合子龍既還趨營而別將張著被創子龍後一馬迎

著歸營敵追至時沔陽張翼在子龍營內翼欲閉門拒守而子龍更大開門偃旗息鼓操軍疑有伏引去子龍搥鼓震天以勁弩從後射之操將驚駭自相踐墮漢水死者甚多明日昭烈自至營視昨日戰處曰子龍一身都是膽也蓋子龍用兵與武侯相類營外早伏勁弩是動止惟慎也無論敵進與退必為所敗

子約之決意

徙營

唐尚書裴行儉字守約高宗詔為定襄道行營總管大軍次單于比暮立營塹濠既周行儉命徙營高崗

吏曰士已安堵不可動弗聽徙之比夜風雨暴至前營所水深丈餘眾驚駭問何以知行儉曰自今第如我節制不必問所以知也蓋風雨之占或有應者如春丙丁夏戊巳秋壬癸冬甲乙等日往往竟有疾風暴雨為將者豈可