

理想
藏书

典藏经典



□鲁中石 编著

终生受益的谋略全书 上



做人要学曾国藩，悟其功成名就的秘籍心法
做事要学胡雪岩，汲其富可敌国的成功绝学



左手曾国藩 右手胡雪岩 大全集

经商从政的至高学问
为人处世的鲜活教材

吃透曾国藩 人生不平凡
用活胡雪岩 命运能改变

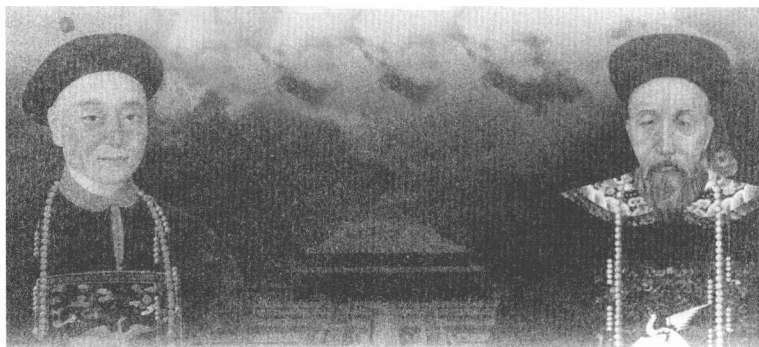
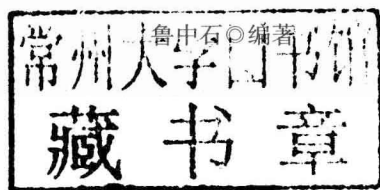
曾国藩、胡雪岩在政商两道各被尊为楷模，亦都是做人做事的成功典范。若能将二人的成功之道结合起来，将二者的人生智慧融会贯通，灵活机智地去应对人情世故，游刃有余地去谋事成事，你定会占尽先机，轻松驾驭生活中的各种局面，早一步开创美好人生。



最适合中国人的做人做事智慧

左手曾国藩 右手胡雪岩

大全集(上)



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

左手曾国藩右手胡雪岩大全集：全2册 / 鲁中石编著. —北京：
中国华侨出版社，2012.5

ISBN 978-7-5113-2320-0

I.①左… II.①鲁… III.①曾国藩(1811~1872)—人生哲学
②胡雪岩(1823~1885)—人生哲学 IV.①K827=52②K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第073232号

左手曾国藩右手胡雪岩大全集

编 著：鲁中石

出版人：方 鸣

责任编辑：麦 菽

封面设计：王明贵

文字编辑：朱立春

美术编辑：吴秀侠

经 销：新华书店

开 本：787mm×1092mm 1/16 印张：45 字数：1120千字

印 刷：北京中创彩色印刷有限公司

版 次：2012年6月第1版 2012年6月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5113-2320-0

定 价：39.80元(上、下册)

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编：100028

法律顾问：陈鹰律师事务所

发行部：(010) 58815875 传 真：(010) 58815857

网 址：www.oveaschin.com

E-mail：oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换。



前言

曾国藩，中国晚清叱咤风云的人物，被誉为“中兴名臣”，“修身、齐家、治国之中华千古第一完人”。梁启超赞他道：“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”毛泽东也曾说过“愚于近人，独服曾文正”的话。而蒋介石则认为曾国藩可以做自己的老师，将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍。曾国藩为何能得人们如此赞赏？因为他是儒家标杆，实现了儒家修身、齐家、治国、平天下的人生理想，完成了立功、立德、立言“三不朽”的事业；他是升官最快、做官有道、保官最稳的“官场楷模”，在官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒；他是培育、推荐和使用人才的高手，他提拔的人才有近千人之多；他是中国传统持家教子的典范，他的家族一百多年来没有纨绔子弟，代代有英才；他是中国传统文化人格精神的典范式人物，他志向远大，意志超强，自少年起就“立志自拔于流俗”；他是近代儒家宗师，其文集兼收并蓄，博大精深，更有传世家书成为家教样板，可谓“道德文章冠冕一代”。

胡雪岩，中国近代历史上一个极富传奇色彩的商界人物，人称其为“旷世不遇的商贾奇人”，鲁迅先生则称他为“中国封建社会的最后一位商人”。他以开钱庄起家，层层托靠，周旋于官府势力、漕帮首领、洋商买办之间，办药局，开丝行，贩运粮食、军火，坐收渔利，迅速成为商界巨擘，名动天下。他会逢乱世，结缘权贵，纳粟助赈，为朝廷效犬马之劳；他延洋匠，引设备，参与洋务，颇有劳绩；他筹饷械，借银款，力助左宗棠西征；他开设国号药局，形成“北有同仁堂，南有庆余堂”之势，声名远扬。他虽未熟读诗书，却能既富且贵，名扬四海，成为中国晚清的第一大富商；他白手起家，建立起跨领域、跨行业的商业帝国，是中国历史上第一个与外国银行开展金融业务往来的人；他是获清廷特赐二品顶戴、赏黄马褂、准紫禁城骑马的绝无仅有的“红顶商人”。

曾国藩、胡雪岩为同时期人物，在政商两道各被尊为楷模，后世一直流传着“为官须看曾国藩，为商必读胡雪岩”的说法。然而，他们二位的出身并不高贵：曾国藩由一介布衣起家，最终成为“晚清三大重臣”之一，赢得了显赫的功名；胡雪岩最初不过是个钱庄的学徒、跑街的伙计，在短短十数年间便迅速发迹，成为呼风唤雨的富



商大贾。曾国藩和胡雪岩之所以能取得成功，在于他们拥有一套为官经商及为人处世方面的绝学，这使得他们能从常人中脱颖而出，并开一代风气之先。这些绝学是他们历经官场、商场磨砺之后对人生成败得失的深刻体悟，是对中国五千年传统智慧的独特应用。其中的智慧和成功经验很值得普通人研究、学习和借鉴。

曾国藩认为：做人应坚挺，遇到艰危时刻，必须坚忍卓绝，不动摇、不气馁，要“打落牙齿和血吞”；做人应谨慎，在日常的处世中，更要藏匿自己的锋芒，避免过于暴露自己；做人应以和为贵，在待人接物中坚持和气，在治家理政中坚持和睦，在自我修养上坚持“中和”等，才能获得周围人的鼎力支持，成就一番伟业；做人要明智，即识时务者为俊杰，只有在为人处世过程中善于自保，才能安全渡过各种险恶之途，成就功业；做人应有平淡心境，否则会被外物所扰，精神就会受到牵累，从而直接影响到待人接物、处世治事的好坏成败，只有胸中自有一片淡定，才能得人生之乐……他的做人之道、处世方略，让他在宦海沉浮中游刃有余，终得善终。

胡雪岩对做人做事则有自己的一套手段。他本江湖俗人，但行事不俗，所以每每能被读书人赏识，称他有春秋战国策士味道；他做事有心计，凡事坚持义在先，利在后，在品质上下苦功；他随机应变，因势利导，做事圆滑，不露痕迹；他以和为贵，笑脸巧迎人，懂得慷慨也善于回收；他善于投人之所好，知道有能人撑腰腰杆才更直的道理，因此巧寻强靠山，躲在大树底下好乘凉；他巧结人脉，结交天下真英雄，能以宽和博取信任，以博爱网罗人才；他善于审时度势、把握时局、顺势取势，还能无势造势；他心机灵活、心思缜密，总是摸清情况才行动；他总是泰然自若，处变不惊，所以能成竹在胸，胜券在手；他注重形象，以义举服人，声名远播……他的这些做人做事方法，让他十余年间积累了全国近半财产，成为后人眼中的“商圣”。

尽管曾国藩、胡雪岩离我们的时代已有一百多年，但是他们的绝学却不会过时，仍然是今天的人们走向成功、走向卓越的智慧来源之一。本书就是一部汇集曾国藩、胡雪岩做人做事智慧的成功学全书，将二人做人做事的思想精华有机结合，揭示了曾国藩成为“做人之圣贤”的玄机，阐释了胡雪岩富甲天下的秘籍，让你一书在手，即可集曾国藩、胡雪岩二人的成功智慧于一身，学会和领悟两大本领，在社会竞争中左右逢源，从而开创成功辉煌的人生。

目录



上卷 左手曾国藩

第一篇 生平传略

第一章 负厚载重	2
一、蟒蛇投胎.....	2
二、肩负重任.....	3
第二章 仕途顺畅	5
一、平步七迁.....	5
二、贵人相助.....	7
三、言为心声.....	8
第三章 骂名留世	9
一、奉旨团练.....	9
二、“曾剃头”的由来.....	11
第四章 坎坷湘军	13
一、岳州城首战败北.....	13
二、靖港战败，欲投水自尽.....	17
三、转败为胜.....	26
四、九江战败，再次自杀.....	29
第五章 官场失意	30
一、明争暗斗.....	30
二、丧失至亲.....	33
第六章 祁门遇险	34
一、担任两江总督.....	34
二、祁门之灾.....	35



第七章 天国瓦解	39
一、安庆之克.....	39
二、驻扎江浙.....	42
三、南京之克.....	45
四、李秀成之死.....	49
第八章 剿捻无功	50
一、推辞剿捻.....	50
二、攻捻之败.....	52
三、失败之由.....	54
第九章 推行洋务	57
一、发展造船工业.....	57
二、引进西方文明.....	60
三、创建近代化水师.....	61
第十章 天津教案	62
一、奉旨赴津.....	62
二、违心断案.....	65
三、一世英名毁于一旦.....	71
第十一章 风烛残年	74
一、再次回任两江.....	74
二、鞠躬尽瘁，孜孜不倦.....	76

第二篇 成功心法——挺经

一、坚挺——开宗明义，挺为第一.....	79
二、慎独——人生第一自强之道.....	81
三、明强——担当大事，全在明强二字.....	85
四、坚忍——不怨不尤，勿忘勿助.....	86
五、勇毅——戒惧惕厉，以挽回时事.....	92
六、虚心——恭敬厚藏，身为鼎镇.....	95
七、勤廉——俭可以养廉，勤可以生明.....	97
八、推诚——以自立为体，以推诚为用.....	102
九、雅量——言足以兴，默足以容.....	109
十、知耻——人所以稍顾体面，冀人之敬重也.....	112
十一、知悔——动心忍性，知悔无咎.....	113
十二、知足——君子之处顺境，兢兢焉常觉天之厚我.....	116
十三、仁爱——人能求仁，则万物同春.....	120
十四、严明——法立令行，整齐严肃.....	123
十五、峻法——一意残忍，冀回颓风于万一.....	128
十六、拂逆——借人之拂逆，磨砺我之德性.....	130

第三篇 识人秘要——冰鉴

第一章 识人之道	142
一、识才——人才须有操守多条理.....	142
二、求才——求才当如鹰隼击物，不得不休.....	148
三、衡才——凡人才高下，视其志趣.....	152
四、养才——人才以陶冶而成.....	158
五、用才——世不患无才，患用才者不能适用.....	160
六、德才——余谓德与才，不可偏重.....	161
七、荐才——不避嫌隙，秉公论列.....	162
八、君子——君子小人，存乎一心.....	164
九、精明——处事以明为第一要义.....	167
十、选将——上选将才，须三者兼全.....	174
十一、将德——带兵之人，须有忠义血性.....	175
十二、能战——治军之道，以能战为第一义.....	177
十三、奇正——练兵当如八股家之揣摩.....	179
十四、严格——善将兵者，首重申诫严格.....	181
十五、忠义——忠义之将，可横行天下.....	182
十六、平淡——胸怀广大，须从平淡二字用功.....	182
十七、军心——以真心实肠，得士卒之心.....	183
十八、评将——衡才不拘一格，论事不求苛细.....	184
第二章 相人之法	185
一、神骨——精神具乎两目，骨相具乎面部.....	185
二、刚柔——先天种子，五行生克之数.....	186
三、容貌——容以七尺为期，貌合两仪而论.....	187
四、须眉——少年两道眉，临老一副须.....	188
五、声音——人之声音，犹天地之气.....	189
六、情态——情态神之余，常补神不足.....	190
七、气色——人以气为主.....	191

第四篇 治家方略——家训

第一章 养心	192
一、日课四条——慎独主敬，求仁习劳.....	192
二、守静——神明如日之升，身体如鼎之镇.....	195
三、进德修业——吾人只有进德、修业两事靠得住.....	196
四、修身五箴——立志居敬，谨言有恒.....	197
五、修身课程——十二条课程，终日惕厉.....	198
六、立志——人能立志，犹如“金丹换骨”.....	202



第二章 学问	207
一、为学之道——吾人为学，最要虚心	207
二、读书之法——看读写作四者，缺一不可	208
三、作文——修辞以立诚，忌巧言雕饰	212
四、求学三耻——无穷受用，来自有始有终	214
第三章 居家之道	215
一、孝——独孝友则立获吉庆	215
二、和——和气蒸蒸而家必兴	218
三、严——治家贵严，不严之流弊不可胜言	218
四、五种遗规——我辈踵而行之，极易为力	218
五、八字诀——治家之道，一切以星冈公为法	219
六、三不信——不信医药，不信僧巫，不信地仙	221
七、八本三致祥——吾教子弟，不离八本三致祥	222
八、骨肉之情——骨肉之情愈挚，则责之愈切	223
九、居家四败——士大夫之家旋踵而败，根于居家四败	224
第四章 居家五戒	228
一、戒骄——天地间惟谦谨是载福之道	228
二、戒傲——长傲为凶德致败之道	229
三、戒气——怨忿窒欲，平抑肝气	230
四、戒凉德——凡人凉薄之德，约有三端	231
五、戒伎求——欲求造福，先去伎求	232
第五章 交接之道	234
一、慎择友——朋友之贤否，关乎一生之成败	234
二、真意待人——与人交接周旋，须有真意	235
三、官场交接——凡大员之家，无半字涉公庭	236

第五篇 传世箴言——家书（选辑）

辑一	237
道光二十年（庚子岁）二月初九日	237
道光二十一年（辛丑）四月十七日	238
道光二十一年六月初七日	238
道光二十一年六月廿九日	239
道光二十一年八月十七日	240
道光二十一年八月十七日	240
道光二十一年十月十九日	241
道光二十一年十一月十九日	241
道光二十二年正月初七日	242
道光二十二年正月十八日	242
道光二十二年三月十一日	243



道光二十二年四月二十七日	243
道光二十二年七月初四日	244
道光二十二年九月十八日	245
道光二十二年十一月十七日	246
道光二十二年十二月二十日	247
道光二十二年十二月二十日	247
道光二十三年二月十九日	249
道光二十三年三月廿三日	250
道光二十三年四月二十日	251
道光二十三年六月初六日	251
道光二十三年六月初六日	252
辑二	253
道光二十四年正月二十五日	253
道光二十四年正月二十六日	254
道光二十四年三月初十日	254
道光二十四年五月十二日	255
道光二十四年七月二十日	255
道光二十四年八月二十九日	256
道光二十四年九月十九日	256
道光二十四年九月十九日	257
道光二十四年十月二十一日	257
道光二十四年十一月二十一日	258
道光二十四年十二月十四日	258
道光二十五年三月初五日	259
道光二十五年四月十五日	260
道光二十五年四月廿四日	260
道光二十五年五月初五日	261
道光二十五年六月十九日	261
道光二十五年七月初一日	262
道光二十五年七月三十日	262
道光二十五年八月廿一日	263
道光二十五年十月初一日	263
道光二十五年十月廿九日	264
道光二十六年（丙午）正月初三日	265
道光二十六年二月十六日	265
道光二十六年四月十六日	266
道光二十六年五月十七日	267
道光二十六年七月初三日	267
道光二十六年九月十九日	268
辑三	268
道光二十七年（丁未）正月十七日	268



道光二十七年正月十八日	269
道光二十七年三月初十日	269
道光二十七年三月初十日	270
道光二十七年六月二十七日	271
道光二十七年七月十八日	271
道光二十七年八月十八日	272
道光二十七年九月初十日	272
道光二十七年十二月初六日	273
道光二十八年（戊申）正月廿一日	274
道光二十八年五月初十日	275
道光二十八年五月初十日	275
道光二十八年七月二十日	276
道光二十八年九月十二日	277
道光二十八年十二月初十日	277
道光二十九年（己酉）正月初十日	278
道光二十九年二月初六日	279
道光二十九年三月初一日	279
道光二十九年六月初一日	280
道光二十九年六月十四日	281
道光二十九年六月廿九日	281
道光二十九年十月初四日	281
道光二十九年十二月初三日	282
道光三十年（庚戌）正月初九日	283
辑四	284
咸丰元年三月（辛亥）初四日	284
咸丰元年三月十二日	284
咸丰元年五月十四日	284
咸丰元年六月初一日	286
咸丰元年八月十三日	286
咸丰元年九月初五日	287
咸丰元年十月十二日	288
咸丰二年（壬子）正月初九日	289
咸丰二年七月廿六日	290
十二日夜在武昌城内发家信	292
十三日夜在湖北省城为谕纪泽	292
咸丰二年九月十八日	293
咸丰二年十一月十四日	293
咸丰二年十二月二十五日	294
咸丰三年（癸丑）正月十二日	294
咸丰四年（甲寅）三月廿五日	295

咸丰四年三月廿五日	295
咸丰四年四月十四日	296
咸丰四年四月十六日夜书于长沙妙高峰	296
咸丰四年四月廿一日	297
咸丰四年五月初一日	297
咸丰四年五月初九日	297
咸丰四年六月初四日	298
咸丰四年六月初六日	298
咸丰四年六月十八日	298
咸丰四年六月廿三日	299
咸丰四年七月廿七日	299
咸丰四年闰七月初二日	300
咸丰四年闰七月初九日	300
咸丰四年闰七月十四日	301
咸丰四年八月十一日	301
咸丰四年九月十三日	302
咸丰四年十一月初七日书于武汉穴舟中	302
咸丰四年十一月二十七日	303
辑五	303
咸丰五年正月初二日	303
咸丰五年正月十八日书于江西省城	304
咸丰五年三月二十日书于江西省七里港舟中	305
咸丰五年三月廿六日	305
咸丰五年四月二十日书于南康城外水营	306
咸丰五年六月十六日	306
咸丰五年七月初八日	307
咸丰五年九月三十日书于屏风水营	308
咸丰五年十月十九日书于屏风水营	309
咸丰五年十一月初四日书于南康府水营	309
咸丰六年正月八日自江西南康府水营发	309
咸丰六年二月初八日书于南康	310
咸丰六年七月二十七日	311
咸丰六年八月十八日	311
咸丰六年九月初十日	312
咸丰六年九月十七日	312
咸丰六年十月初二日	313
咸丰六年十月初三日	313
咸丰六年十月初九日	313
咸丰六年十月十三日	314
咸丰六年十一月初七日	314



咸丰六年十一月初七日	314
咸丰六年十一月二十九日	315
咸丰六年十二月二十七日	316
咸丰七年正月十八日	316
咸丰七年正月二十二日	317
咸丰七年二月初三日	317
咸丰七年九月二十二日	317
咸丰七年十月初十日	318
咸丰七年十月十五日	318
咸丰七年十月二十七日	319
咸丰七年十一月初五日	319
咸丰七年十二月初六日	320
咸丰七年十二月十四日	321
咸丰八年正月十一日	321
咸丰八年正月十九日	322
咸丰八年正月二十九日	322
咸丰八年二月初二日	323
咸丰八年二月十七日	323
咸丰八年三月初六日	323
咸丰八年三月二十四日	324
咸丰八年三月三十日	324
咸丰八年四月初九日	325
咸丰八年四月十七日	326
咸丰八年五月初五日	327
咸丰八年五月三十日	327
咸丰八年六月初四日	328

附录

〈曾国藩文集〉精选	329
顺性命之理论	329
烹阿封即墨论	329
送谢吉人之官江左序	330
何傅岩先生七十寿序	330
送周荇农南归序	331
原才	332
养晦堂记	332
湘乡县宾兴堂记	333
《欧阳生文集》序	334
圣哲画像记	335
石投水赋	337
远佞赋	338



下卷 右手胡雪岩

第一篇 生平传略

钱庄学徒，脱颖而出.....	340
因缘巧合，自创钱庄.....	347
北票南庄，渐入佳境.....	352
用尽心机，置办洋枪.....	357
协理洋务，劳心劳力.....	364
筹办军饷，名利兼收.....	368
祸起萧墙，烟消云散.....	376

第二篇 经商绝学

借势经商：先不求利，先取势.....	378
同行合作：联合虾米，吃掉大鱼.....	379
组建常捷军：借鸡生蛋，无本生利.....	380
寻求大客户：富贵险中求，有勇也有谋.....	382
冒险做生意：敢于出手，从大风险中获利.....	383
漕运改海运：借势一小步，成功一大步.....	384
涉足蚕丝：让头脑随时处于“游牧”状态.....	386
送折子给“宝眷”：舍得小钱，收获大钱.....	387
经商留后路：爬得越高，可能跌得越重.....	389
做生意的“必须”：不轻许承诺，承诺则必兑现.....	390
理财之道：赚钱先从花钱开始.....	392
看准水路货运和粮食买卖：以财生财，钱跟着利益走.....	393
不拘一门一行，筹划长远利益.....	394
敢于博弈，把握商机.....	396
出手生丝：做生意少不了烟幕弹.....	398
灵活经商：柔中带刚，善变通达.....	399
进军典当业：把跟头翻到“钱眼”之外.....	401
经商之道：君子爱财，取之有道.....	402
正路求财：不做名利两失的傻事.....	404
经营钱庄：益从损中来，有舍才有得.....	405
放弃粮食生意：懂得丢芝麻保西瓜.....	407
战后三件事：你肯为别人打伞，别人才能为你挡风.....	408
京城开分号：把钱庄开在朋友的心里.....	410
创办胡庆余堂：赔本赚吆喝，先有名气后得钱.....	411



题名卓康：“个人品牌”让你更有竞争力	412
卓康钱庄开业：造势生势，排场摆足	413
入丝行：快速反应为上策	415
卖洋枪：摆出诚意的姿态，追求双赢	416
开茶社：见别人之未见，行别人之未行	418
卓康认购官票：争取主动，用实力说话	419
做生意的金门大道：真不二价，价二不真	421
拒卖蚕茧：诚信是经营中最厚法则	422
杭州养鹿，杭州杀鹿：花钱去做广告，不如用行动证明	423
与萧家骥筹划进城：做生意要求稳求实	425
囤积生丝：忍人所不能忍，才能为人所不能为	426
随着时代变化找商机	427
犹豫的人抓不住机遇	428
贩运粮食：胆大心细，非常时期做独门生意	430
收取太平军“逆财”：不入虎穴，焉得虎子	431
钱庄生意：凡事要么不做，要做就要像个样子	433
认购官票：要有一飞冲天的勇气	434
借钱给政府：敢于博弈，把握商机	435
开药店：成功就得鹤立鸡群	436
抢购军火：要有一颗“不安分”的心	437
施茶送药：用优质的服务招揽顾客	439
火腿行转业钱庄：打好自己的算盘，做好自己的账房先生	440
借洋债：因势利导，乘势胜过待时	441
与洋人做生意：不是缺少商机，而是缺少发现	443
瞄准蚕丝生意：眼观六路，耳听八方	444
销“洋庄”：生意越大，眼光越远	446
投资地产：目光是条延长线	447
往灾区售粮：出手要快又要准	448
开店送药：摸清底细，精心布局	449
开办药号：赚了钱就要做善事	451
立钱庄门户：不捅则不破，先把场面撑圆	452
放弃钱庄分号：拿得起，也要放得下	453

第三篇 处世之道

背井离乡觅前途：当下的自己永远有待提高	455
离开杂粮行：心有多大，世界就有多大	457
一个好汉三个帮：要舞台，而不是饭碗	458
做生意要活络：认一门亲戚，开一条财路	459
运粮回杭州：顺水推舟，转危为安	460
徽商代表：谋人缘，结好果	462



谒见魏老太太：锐气藏于胸，和气浮于面.....	463
初面左宗棠：对症下药.....	464
胡氏处世秘诀：不绝对服从，也不一味巴结.....	466
对王有龄“雪中送炭”：平时多“烧香”，自有贵人帮.....	468
失去王有龄，另寻左宗棠：善用困难，化“危”为“机”.....	469
帮蒋益澧建藩库：学会做一只“闷嘴葫芦”.....	471
忍一时之气，求一世之全.....	472
拾获包袱：不属于的东西不能要.....	473
钱庄做学徒：人敬一尺，我敬一丈.....	475
誓与朋友同生死：得到好处时先想到别人.....	476
血本无归冒死送军粮：朋友的事，亏了本也要做.....	478
安排王有龄身后事：“任”字当头，躬身入局.....	479
全力支持左宗棠：锦上添花不足贵.....	481
饶恕永兴盛钱庄：中伤他人，就是对自己的攻击.....	483
助左宗棠西征：越是危难时，越要笃诚守信.....	484
面对选择：人生由自己做主.....	486
慷慨送药给让内：要想取之必先予之.....	487
茶店伙计势利看人：别被小事牵绊住干大事的脚步.....	489
贫穷起家：善于用绊脚石垫脚.....	491
冒死往杭州城运粮：尽力完成肩负的使命.....	492
帮官兵打胜仗：不是亏本，而是放资本.....	494
为宝中堂排忧：花花轿儿人抬人.....	495
完成王有龄重托：上半夜想想自己，下半夜想想别人.....	496
让利裘家父子：给别人留条后路.....	498
靠拢左宗棠：到什么庙里烧什么香.....	499
初出茅庐：别拿运气赌明天，想妥当再动手.....	501
勇敢应对挫折：吃苦如吃补，商道无平道.....	502
鼓励王有龄：没啥不能没奔头.....	504
练习“坐功”：勤奋是永不过时的秘诀.....	505
生存第一要诀：不肯吃亏，就是在拒绝机会.....	506
钱庄选址京城：一个敌人不算少，百个朋友不算多.....	507
十年兑诺：承诺一旦作出，就必须兑现.....	509
以心碰心巧交人.....	510
急人所急，满己所需.....	512
审时度势，善听弦外音.....	513
与左宗棠多次合作：实力当露时不妨露.....	514
最后关头：人随天变，合理选择.....	516
守护杭州城：危难之际，分辨真英雄假豪杰.....	518
同洋人斗法：从商也要考虑民族利益.....	519
舍钱支持西征：责任伴随权利.....	521
为杭州百姓做事：最聪明不过慷他人之慨.....	522

开仓放粮：千万别做“独行侠”	523
设义渡：施善扬名，广结善缘	524
施与“救命药”：商中行善，一石二鸟	525
得罪人的事让别人去做	527
得罪丁日昌：走为上，别在旋涡中挣扎	528
同左宗棠下棋：真聪明与假糊涂	530
与盛宣怀争锋：退避三舍，后发制人	531
被谗言攻击：挺直腰杆做人	532
对话阿珠：心淡如菊，超然物外	534
革职查封：得到未必幸福，失去未必痛苦	535
承认失败：输不足泄，赚不足狂	537
面对冷嘲热讽：心宽路广，心窄路狭	538

第四篇 谋事策略

置办洋枪：整合资源，绝不孤军作战	540
强强合作，谋者顺势而行	542
为母求匾额：既尽孝又谋势	544
用郭大人压丁日昌：处好关系，再做生意	545
为朝廷筹集粮钱：势单不要紧，同行来相助	547
徒手借银票：要优秀，就要比别人跑得快	549
讨好李莲英：机会只留给准备好的人	550
打败盛宣怀：釜底抽薪，以智取胜	552
夹击丁日昌：摸清路线，扎准穴位	553
设套朱福年：生财有道，不赚“烫手钱”	555
献计夺湖州：有多大的能耐，就有多大的平台	556
巧办义葬：获取人心，细水才能长流	558
办织呢局：大方小圆好办事	559
善于盘算，精心布局	561
以退为进，无为而有为	562
借力李瀚章：不动声色，暗中较劲	563
求救李莲英：可以不聪明，但不可以不小心	565
不捅则不破，先把场面撑圆	566
让他得意，你就有机会满意	567
做生意要求稳求实	568
资助“冷场”麟藩台：“空子”里抓机遇	570
谈判桌上筹款：短处长变长处	571
击退俞武成：早路不通走水路	572
资金周转之道：八个坛子七个盖，盖来盖去不穿帮	574
布局教训“假古董”：换种思路解决问题	575
要敢为天下先，广泛撒网	577