

學術著作 大專用書

多國籍企業

林彩梅 著



多 國 籍 企 業

林 彩 梅 著

日 本 近 畿 大 學 商 學 博 士
淡江大學管理科學研究所管經組主任
淡江大學國際貿易系主任
中華民國多國籍企業研究學會總幹事
日本多國籍企業研究學會會員

五南圖書出版公司 印行

多 國 籍 企 業

中華民國68年11月2日初版
中華民國71年4月6日修訂再版

著作者 林 彩 梅
發行人 楊 榮 川

發行所 五南圖書出版公司
局版臺業字第0598號
臺北市銅山街1~1號
電 話：3916542號
郵政劃撥：106895號

基本定價：
精裝 5.56 元
平裝 4.45 元

印刷所 明 文 印 刷 廠

(本書如有缺頁或倒裝，本公司負責換新)

序

二次大戰後，多國籍企業從世界各國中求取資金、物質、人力等資源，統籌調配，開發新技術、新技能，增進生產，對世界經濟之發展有極大貢獻，唯亦被視為經濟侵略手段。由於經濟立場之不同，各國對多國籍企業之評價亦異，然其重要性則為世界各國所重視。

最近數年，先進國家感到的威脅即是「中進國的挑戰」長期停滯的開發中國家，於最近數年，產生了所謂「新興工業化國家（Newly Industrialising Countries 簡稱 N I C s）」，依據 O C E D（經濟合作及開發組織）的報告書所載，新興工業化國家是包括中華民國、韓國、香港、新加坡（亞洲國家）以及墨西哥、巴西（中南美國家）、西班牙、葡萄牙、希臘、南斯拉夫（歐洲國家）等計10個國家。N I C s 的經濟迅速成長，在國際經濟學或國際經營論上，創出新的課題，對傳統的開發經濟學或經濟發展論也提示了「現實世界」的挑戰。

R. Vernon 教授的「多國籍企業成長戰略」理論也開始變化，拓展貿易、技術轉移、生產地轉換、產品生命週期等，已產生很大的改變，依據國際利益優先順位，將來新興工業國家將代替第二階段的先進國地位，發揮國際企業之效力。

我國政府，為國家經濟之發展，一方面積極導入外來技術密集產業之投資，另一方面必須解決工業發展上之阻礙——即原料來源、勞資成本、先進技術、貿易關稅、國際經濟同盟、外銷配額、以及拓展海外市場等問題，故如何能透過多國籍企業使外來投資或對外投資都獲得最大效果。因此中華民國七十年代，我國企業急需積極研究之課題是，對於國內、外之政治、法律、經濟、文化、社會等區別差異，如何妥善處理，並跨越此差異而解除障礙，促進經營國際化。

筆者於民國 66 年自日本返國後，在淡江大學，新設「多國籍企業經營管理」課程，根據教學及研究之心得，於民國 68 年 11 月出版本書第一版，至今不到 3 年，然而世界中有「新興工業化國家之挑戰」名詞的興起，我國去年一年中（民國 70 年）海外投資金額高達歷年累計之倍數（也可稱我國企業多國籍化

真正的開始)之變化，因此藉本書修訂之際，將本書的內容再加充實。

修訂版比第一版增多四章，共16章。

第一章 多國籍企業之概念。

第二章 多國籍企業之環境架構，分析政治、法律、經濟、社會、教育等要素。

第三章 多國籍企業與所有權政策，探討美、日多國籍企業之所有權政策，以供我國之參考。

第四章 多國籍企業之成長戰略，比較美、日多國籍企業成長戰略差異何在。

第五章 多國籍企業之技術移轉，探討中、日間技術移轉之問題。

第六章 多國籍企業經營之人員問題，研究海外派遣人員之任務。

第七章 多國籍企業對地主國之影響，研究地主國政府與多國籍企業在長期間對於經濟方面利、弊想法之差異。

第八章 多國籍企業與國家主義，探討紛爭的起因及問題。

第九章 日本綜合商社之多國籍化，探討其經營

策略和機能。

第十章 多國籍企業投資環境之比較，分析中、韓、印、菲、泰等亞洲五國之投資環境。

第十一章 多國籍企業對我國之適應性，分析外來投資之目的及所有權形態。

第十二章 多國籍企業在我國之經營管理形態，比較美、日多國籍企業在台灣之經營管理。

第十三章 多國籍企業對我國經濟之貢獻，分析其利、弊之外並研究如何提高外來投資對我國之貢獻。

第十四章 我國企業多國籍化之成長，分析海外投資投資動機。

第十五章 我國企業對外投資之經營策略，探討所有權形態，投資目的，以及經營策略。

第十六章 我國企業多國籍化之未來展望，研究海外投資之問題、適應性、未來成長策略。

筆者對此研究，是在十年前留學於日本時才認識多國籍企業對國家經濟發展之重要性，因為屆時我國對此專門研究者可謂極少。筆者在神戶大學名譽教授，恩師入江猪太郎博士之指導下，專心研究五年，並

且於一九七二年日本多國籍企業研究學會成立之後，每年多次的地區性論文研究會，以及每年二次的全國大會連續三天的論文發表會，筆者承蒙恩師推薦為此會的會員，亦是唯一的外國人，在這些名教授們之薰陶下，資料的提供，參加研究小組至國外實地調查活動等。此外亦獲日本母公司和日本商工會議所主管們之協助，收集不少實際資料。

恩師入江猪太郎博士不辭辛勞以及日本多國籍企業研究學會教授們貴重資料之提供，此外筆者在淡江大學承蒙校長張建邦博士、副校長林雲山博士、商學院長劉泰英博士等之勉勵與關懷，衷心感激，永銘於懷，謹此致最大的謝意。

中華民國多國籍企業研究學會在淡江大學張校長建邦博士之鼓勵，以及劉院長泰英博士之領導下，學術界以及企業界之協助，已於 1980 年 12 月 28 日成立，期待本研究學會能和日本或美國多國籍企業研究學會同樣發揮研究成果，對我國經濟成長以及企業界能有貢獻。

本書編寫尚蒙學長莊耿銘董事長常賜與指教以及五南圖書出版公司楊榮川董事長等各位先生在於印刷

出版及發行方面給予甚多協助，均一併在此致謝。惟本書付梓倉促，錯漏之處自屬難免，尚祈海內外賢達前輩，多多賜予指示，實感榮幸。

林彩梅 謹誌

中華民國 71 年 4 月

於淡江大學管理科學研究社

大專用書目錄

書名	作者	現職	書名	作者	現職
大專國文選	盧元駿	(前政大中文研所所長)	經濟學	劉永憲	(政治大學財稅系主任)
應用文舉隅	沈兼士	(臺灣大學教授)	經濟學(Samuelson)	高凱聲譯	(文化大學教授)
中國現代史綱	黃大受	(中興大學教授)	經濟學原理	劉泰英	(淡江大學商學部主任)
中國近代史綱	黃大受	(中興大學教授)	經濟學要義	趙捷謙	(臺灣大學教授)
社會科學概論	林逸	(中興大學教授)	新經濟學	周弘道	(前輔仁大學法學院院長)
社會工作概論	沙依仁	(臺灣大學教授)	個體經濟理論	張溫波譯	
現代社會學	李建興	(師大社教系系主任)	財政學	李金桐	(政治大學教授)
社會團體工作	李建興	(師大社教系系主任)	財政學	張金陽	(政治大學教授)
教育概論	賈馥茗	(師大教研所教授)	財政學概要	李超英	(臺灣大學教授)
教育與文化〔上下〕	田培林	(前師大教育學院院長)	財政學概要	周玉津	(臺灣大學教授)
教育行政與教育問題	黃昆輝	(師大教研所教授)	統計學	芮寶公	(前淡江大學商學部主任)
教育社會學新論	林清江	(高雄師範學院院長)	數理統計學	洪澄洋	(文化大學教授)
輔導原理	吳鼎著	(政治大學教授)	生物統計學導論	蕭如英	(中興大學教授)
國父遺教要義	周世輔	(政治大學教授)	貨幣銀行學	楊志希	(淡江大學教授)
	馬 璽	(文化大學教授)	貨幣銀行學概要	范廷松	(文化大學教授)
三民主義要義	周世輔	(政治大學教授)	貨幣銀行學概要	陳明健	(臺灣大學教授)
國父遺教概要	楊希震	(臺灣大學教授)	企業管理概要	楊超然	(臺灣大學教授)
憲法新論	管 歐	(東吳大學教授)	財務管理	殷乃平	(政治大學教授)
比較憲法	林紀東	(大法官、臺灣大學教授)	現代企業概論	雷動天	(政治大學教授)
行政法概要	張家洋	(政治大學教授)	行銷管理導論	陳定國	(臺灣大學商研所主任)
行政法原理	涂懷瑩	(大法官、政治大學教授)	生產管理	廖光照	
行政學	姜占魁	(興大公共行政政策研所所長)		黃玉章	
行政學概要	張潤書	(政治大學公行系主任)	國際貿易實務操作	許和榮	
行政管理論叢	姜占魁	(興大公共行政政策研所所長)	國際貿易實務與實習	于政長	(中央銀行襄理)
各國人事制度	李廣訓	(考選部參事)	採購與物料管理	許 成	(政治大學教授)
人群關係新論	姜占魁	(興大公共行政政策研所所長)	外匯實務	于政長	(中央銀行襄理)
人群關係與管理	陳庚金	(淡江大學研所教授)	金融業務理論	李孟茂	(輔仁大學教授)
政治學	呂亞力	(臺灣大學教授)	最新英美商業書信	李雄和	
政治學概要	曹興仁	(東海大學教授)	貿易英文書信	賴忠吉	
公共政策	林水波	(臺灣大學副教授)	英文履歷大全	陳振貴	(實踐大學語言中心主任)
	張世賢	(中興大學教授)	貿易文件製作範例及其操作	許和榮	
政治發展與民主	呂亞力	(臺灣大學教授)	TELEX及電報撰稿操作實務	王伯鈴	
地方自治新論	管 歐	(東吳大學教授)	TELEX及電報制作範例	王伯鈴	
地方自治與政府	董翔飛	(中興大學教授)	會計制度	王義雲	(東吳大學教授)
考銓法規概要	李飛鵬	(前考選部司長)	初級會計學〔上下〕(Meigs 著)	張進德譯	(文化大學會計系主任)
郵政法規概要	應國慶	(前郵政總局副局長)			
兵役行政及法規	江新元				
工業法規概論	管 歐	(東吳大學教授)			

大 專 用 書 目 錄 (續正面)

書 名	作 者	現 職	書 名	作 者	現 職
中級會計學〔上下〕	巫永森	(東吳大學教授)	票據法論	梁宇賢	(中興大學法研所教授)
中級會計學〔上下〕	陳肇榮譯	(會計碩士)	房地產登記實務	陳銘福	(中興大學地政碩士)
成本會計概要	幸世間	(臺灣大學教授)	土地登記法規釋義、 判解、令函彙編	陳銘福	(中興大學地政碩士)
政府會計概要	李增榮	(政治大學教授)	房地產稅法實務	陳銘福	(中興大學地政碩士)
管理會計	李增榮	(政治大學教授)	普通地質學	何春蓀	(師範大學教授)
稅務會計	殷文俊	(政治大學教授)	工程熱力學及其應用	萬迪隸譯	(交通大學教授)
銀行會計	張輔英		麻省理工生物學	孫克勤譯	(東海大學教授)
現代會計與實務	陳一騏	(輔仁大學教授)	計算機分析電路法	任建藏譯	
財務報表分析	沈樹雄	(淡江大學教授)			
財務法規	陳臺榮	(會計碩士)			
稅務法規概要	周玉津	(臺灣大學教授)			
新銀行法論	楊夢龍	(淡江夜銀行系系主任)			
土地行政	馮小彭	(中興大學教授)			
法學緒論	林紀東	(大法官、臺灣大學教授)			
法學緒論	管 歐	(東吳大學教授)			
民法概要	黃越欽	(政治大學教授)			
民法概要	范衡生	(中興大學教授)			
民法總則大意	楊與齡	(大法官、政治大學教授)			
民法總則大意	黃越欽	(政治大學教授)			
民法物權實例研究	楊與齡	(大法官、政治大學教授)			
民事訴訟實務	林榮耀	(政治大學教授)			
民事訴訟法實例研究	吳明軒	(最高法院推事)			
刑法概要	高仰止	(東吳大學教授)			
刑事訴訟法論	蔡墩銘	(臺灣大學法研所教授)			
刑事訴訟法概要	鄭建才	(輔仁大學教授)			
刑事訴訟實務	林榮耀	(政治大學教授)			
刑事訴訟法要義表解	鄭孝穎				
刑事訴訟法實例研究	蔡墩銘	(臺灣大學法研所教授)			
	朱石炎	(臺灣大學教授)			
商事法論〔上下〕	劉甲一	(臺灣大學教授)			
商事法概要	范衡生	(中興大學教授)			
公司法要論	劉甲一	(臺灣大學教授)			
保險學	陳雲中	(臺灣大學教授)			
保險實務	宋明哲	(德明商專教授)			
保險法判決之研究 〔上下〕	施文森	(政治大學教授)			
票據法理論與實用 〔上下〕	梁宇賢	(中興大學法研所教授)			

多 國 籍 企 業

目 次

第一章 多國籍企業之概念

第一節	多國籍企業之形成	1
一	多國籍企業之名詞	3
二	多國籍企業之分類	4
第二節	多國籍企業之概念	5
一	林彩梅之研究	5
二	魯賓遜教授之研究	5
三	哈佛大學教授波弄之研究	6
第三節	世界經濟秩序之轉變	8
一	二極之冷戰形態轉化為多極形態	8
二	南北問題的進展	10
附 註		11

第二章 多國籍企業之環境架構

第一節	環境研究之重要性	13
第二節	環境分析之理論	14
第三節	國際經營比較之模型	18
一	經營過程	19
二	國際環境條件	23
三	國內環境條件	24

2 目 次

四 企業效率.....	25
第四節 菲律賓經營環境之實例分析.....	26
一 國際的環境條件.....	27
二 國內的環境條件.....	30
附 註	39

第三章 多國籍企業與所有權政策

第一節 多國籍企業與所有權政策.....	41
一 所有權政策.....	42
二 合夥對象之選擇.....	45
第二節 所有權政策之基本問題.....	46
第三節 美國多國籍企業之所有權政策.....	48
一 美國企業對外投資地區別、產業別.....	48
二 美國企業對外投資之動機.....	51
三 美國多國籍企業之所有權政策.....	53
第四節 日本多國籍企業之所有權政策.....	57
一 日本企業對外投資地區別、產業別.....	57
二 日本企業對外投資的動機.....	62
三 日本多國籍企業之所有權政策.....	63
附 註	64

第四章 多國籍企業之成長戰略

第一節 多國籍企業成長戰略之系譜.....	67
一 當地志向企業.....	68
二 國內志向企業(1).....	68

三	國內志向企業(2).....	68
四	國內對海外志向企業.....	68
五	世界市場志向市場.....	70
第二節	成長戰略模型.....	70
一	「週期模型」的第一階段.....	70
二	「週期模型」的第二階段.....	74
三	「週期模型」的第三階段.....	74
第三節	美國多國籍企業之成長戰略.....	75
一	美國多國籍企業成長戰略之特色.....	75
二	美國多國籍企業的新戰略.....	79
第四節	日本多國籍企業之成長戰略.....	79
一	日本企業成要素.....	79
二	日本企業成長之阻礙因素.....	81
三	日本多國籍企業之成長戰略.....	82
四	日本多國籍企業之問題.....	85
附註		87

第五章 多國籍企業之技術移轉

第一節	多國籍企業之技術移轉.....	89
第二節	多國籍企業之技術戰略.....	91
一	多國籍企業之技術戰略.....	91
二	多國籍企業之技術移轉.....	92
第二節	美國多國籍企業之技術移轉.....	94
一	美國對外技術移轉政策之架構.....	95
二	美國多國籍企業之世界性技術管理.....	96
三	美國技術移轉問題.....	98

4 目 次

四	技術輸出應考慮之因素	99
第四節	日本多國籍企業之技術移轉	99
一	日本多國籍企業技術導入之過程	100
二	日本多國籍企業技術導入之要素	101
三	日本多國籍企業技術之輸出	101
四	日本多國籍企業技術移轉之特色	102
第五節	中日間技術移轉之問題	104
一	中日之間的N、R關係	105
二	面對技術移轉的中日關係	107
三	中華民國的技術移轉	110
四	今後的技術移轉問題及政策	117
附 註		119

第六章 多國籍企業經營之人員問題

第一節	國際經營人員之重要性	121
一	企業經營的國際化	121
二	「經營者教育」轉變的時代	122
第二節	國際經營管理者之任務	123
一	國際經營管理者之任務	123
二	國際經營管理者之素質	124
三	國際經營管理者之教育—海外派遣者為中心	127
第三節	國際經營從業員之訓練	132
一	選任不分國籍	132
二	國際經營對從業員之訓練問題	133
三	模擬實踐訓練 (Simulation) 模型	134

附註	139
第七章 多國籍企業對地主國之影響	
第一節 國民所得效果之計算模式	141
第二節 國際收支效果之計算模式	145
第三節 Benefit 與 Cost 現在價值觀念之不一致	147
第四節 經濟利害關係的共同性與衝突	149
第五節 長期間 Benefit 與 Cost 感覺之變化	150
第六節 地主國政府與多國籍企業間有關經濟面 Benefit 與 Cost 比率想法之差異	152
附註	153
第八章 多國籍企業與國家主權	
第一節 多國籍企業與地主國紛爭之起因	155
一 紛爭之起因	155
二 造成紛爭之因素	156
第二節 多國籍企業與地主國紛爭之問題	158
一 多國籍企業之問題	159
二 地主國政府的保護政策	161
第三節 地主國之公用徵收問題	164
一 地主國採用公用徵收	164
二 多國籍企業與地主國間的融合	172
附註	173
第九章 日本綜合商社之多國籍化	

第一節	日本綜合商社多國籍化之沿革	175
一	綜合商社的多國籍化過程	175
二	資源開發投資上商社的優越性	176
三	綜合商社形成之因素	177
第二節	日本綜合商社的經營策略和機能	182
一	綜合商社的經營	182
二	企業集團及企業聯合機能	183
第三節	日本綜合商社多國籍化之條件及未來展望	187
一	綜合商社的經營資源	187
二	綜合商社的多國籍化條件	188
三	綜合商社的未來趨勢	190
附 註		191

第十章 多國籍企業投資環境之比較

第一節	經濟條件之比較	193
一	韓國	193
二	印度	194
三	菲律賓	194
四	泰國	195
五	台灣	195
第二節	地理條件之比較	196
一	韓國	196
二	印度	198
三	菲律賓	198
四	泰國	199