

扎克伯格传

用自己的方法
改变了全世界人的交友方式

吴宇鑫·编著

A portrait of Mark Zuckerberg, smiling, with curly brown hair, wearing a dark blue crew-neck shirt. The background is a solid teal color. A thin yellow diagonal line runs from the left side of the image towards the center.

20几岁凭什么 改变世界

如果做你所爱的事，在逆境中依然有力量。
——Mark Elliot Zuckerberg（马克·扎克伯格）

中国华侨出版社

20 几岁凭什么改变世界 扎克伯格传

吴宇鑫 编著

中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

20 几岁凭什么改变世界：扎克伯格传 / 吴宇鑫编著. —北京：
中国华侨出版社, 2013.1

ISBN 978-7-5113-3228-8

I. ①2… II. ①吴… III. ①扎克伯格, M.-传记

IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第015701 号

20 几岁凭什么改变世界：扎克伯格传

编 著 / 吴宇鑫

责任编辑 / 尹 影

责任校对 / 孙 丽

经 销 / 新华书店

开 本 / 787×1092 毫米 1/16 开 印张/17 字数/250 千字

印 刷 / 北京建泰印刷有限公司

版 次 / 2013 年 4 月第 1 版 2013 年 4 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-3228-8

定 价 / 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

前言



2012年5月18日,纳斯达克迎来了一支新股IPO——Facebook。这一支新股IPO创下了美国上市公司的最高上市估值纪录:Facebook的这次首次公开募股交易,定价38美元,共融资160亿美元以上;按照该发行价,Facebook的估值高达1040亿美元!

而这个明星公司的创始人,仅是一位还不到30岁的年轻人!没错,他就是被称为社交皇帝的马克·扎克伯格。

Facebook可谓在网络世界的新纪元,而作为该公司的创始人兼CEO的扎克伯格可谓是另类中的典范。用媒体的一句话来说就是:他那张充满喜感的脸到哪里都让人过目难忘。没错,他那张活泼的脸孔实在不适合主流商务精英那种西装笔挺的打扮,而他另类不羁的个性也最不能受西装领带之类传统办公室领导、公司高层标志性装束所束缚。于是,他只能待在“另类”的国度里做自由的帝王。

要说穿衣没品位,扎克伯格绝对是认账的。他不是那种善于打扮自己的人,怎样穿衣可能对他来说唯一的标准就是是否舒适吧。在正常情况下,他是只穿T恤的,即使是在那场决定公司执掌大权的世纪官司中,在和律师开会时,他也依然是T恤加拖鞋的打扮,不知道的人还以为他出门倒了个垃圾刚回来,这委实让局外人大跌了一次眼镜。要是到了冬天,那就加一件连帽拉链衫就完事。

在这里我们先暂时隔开这位个性十足的CEO,且谈一谈这个在互联网上

掘金的时代,以此来作为本书的开篇序曲。

正如硅谷风险投资人 **Steve Perlman** 所说,在任何一个时代,最聪明的头脑总会聚集在财富周围。而比尔·盖茨、乔布斯以及马克·扎克伯格的出现则表明互联网是当今时代的新金矿。本书以马克·扎克伯格掘金的过程向大家展现新时代财富的运作方式,希望让读者能得以借鉴,让更多聪明的头脑获益,从而把中国互联网浪潮推向高峰。

事实上,在互联网行业,国内外许多创业者都在学习外国的同行者,并取得了不错的成绩:苹果手机的成功,带动了一大批国内互联网企业开始做手机,例如国产小米手机学得乔布斯的皮毛,但也得到不错的业绩;**Facebook** 则带动人人网和开心网等一批企业,现在中国最大的 SNS 平台新浪微博也开始吸收 **Facebook** 的一些做法。可以说,中国最优秀的人才也聚集在互联网领域,他们的成功创业不仅给自身带来财富,也给一般人带来了新的生活方式的选择。现在,人们使用由苹果定义的智能手机,下载各种应用软件丰富生活,智能手机成为了非常热门的话题以及人们互相认识对方的方式。苹果手机每次发布新款,都会引起一大批特别的相关社会现象。而 **Facebook** 则让人们以全新的方式在互联网上进行社交,现在人们见面,不再询问对方的家庭住址,而是互相添加对方的 SNS 网址或者微博地址,然后进行深入联系交往。

当人们一起热衷于苹果手机和 **Facebook** 时,我在浪潮中沉思,好奇地思索这些新事物是如何发展壮大的?然后又是什么能够对我们的生活产生影响?这些伟大创造背后的人又是怎样的性格?因此,我开始并深入了解了这位叫做马克·扎克伯格的代码天才,以及他带着自己的 **Facebook** 一路向前的经历。

亲爱的读者,如果你已翻读至此,说明你也有兴趣了解这位代码天才,那就请你跟随我的文字一起分享一下这位最年轻亿万富豪的成长经历吧!



上 篇

新一代美国财富英雄

第一章 心理医生的儿子却迷上了电脑

非凡的少年	2
天才的成长之路	6
少年编程天才	9
“怪胎”式天才的趣事	11

第二章 从做黑客开始就种下的创业基因

满是牛人的哈佛	16
走上自我发现之路的代码猴子	19
出于报复心理的恶作剧	23
扎克伯格的搭档	27
温科吾斯双胞胎的网站	31

第三章 从零到百亿要多久

源自哈佛的创业精神	34
有天赋发现“蓝海”的人	38
聚集创业“元老”	43
共患难,却不一定可以共富贵	48
公司的发展离不开资本的力量	54

第四章 T 恤和便鞋,与其社交理想国一样舒适随性

“有趣”是 Facebook 的第一追求	58
团队成员共同应对发展问题	65
一定要提到的肖恩	68
瞬间恋上“FB 情人”	74
在市场面前张开大嘴	76
用饥渴的状态网聚人才	79
革命式的平台构想诞生	85

第五章 FB 抄袭质疑与踢出合伙人的真相

FB 的创意从何而来	90
放眼未来,将公司迁往加州	93
团队成员的新来旧去	94
用户的隐私问题对 FB 的困扰	98
每个成功背后总有几个黯然的身影	100

第六章 “脸谱”上市,社交帝国的新起点

一个高达 50 亿美元的新起点	103
把人紧密联系在一起的社会网络	107
扩张没有极限,野心不设年限	110
社交网站的利益从哪里赚得	114
避不开、难拿捏的隐私问题	117
聚拢人才,收购 Instagram	121
“我们已经准备好接管世界”	124

第七章 年轻富豪的低调恋爱史——懂社交,更懂爱情

拒绝豪宅的低调富翁	128
低调富豪的低调爱情	135

下 篇

扎克伯格为什么能成功

第八章 他在为何而工作

壁立千仞,无欲则刚	140
理想是吸引资本的本钱	142
正确的赢利模式是成功根基	146
用今天的增长换取未来的赢利	149

第九章 从为了吸引女孩开始,不断奔向下一个目标

一发而不可收的融资	152
理性对待合伙人	156
用收购来实现技术扩张	160

第十章 不管是 23 还是 32,从不怀疑自己会成功

藏在“脸谱”下面的真实的扎克伯格	162
“社交国王”很孤独吗	164
“内心好像藏着一个孩子”	169

第十一章 从心理需要出发,研发符合人性的产品

循人性而生的 Facebook	175
虚拟的现实世界	178
基于人际关系而传播	182
每个人心中都有分享的欲望	185
分享带来的商业模式	189

第十二章 坚持重点、坚持创新,并果断着手执行

广告是 Facebook 的生意	196
市场是老大	199
敢于尝试才能发展	201
克服困难,找出最适合的广告	204
“订制式广告”的特有思维方式	211

第十三章 平台思维——占领平台是做大 Facebook 的王道

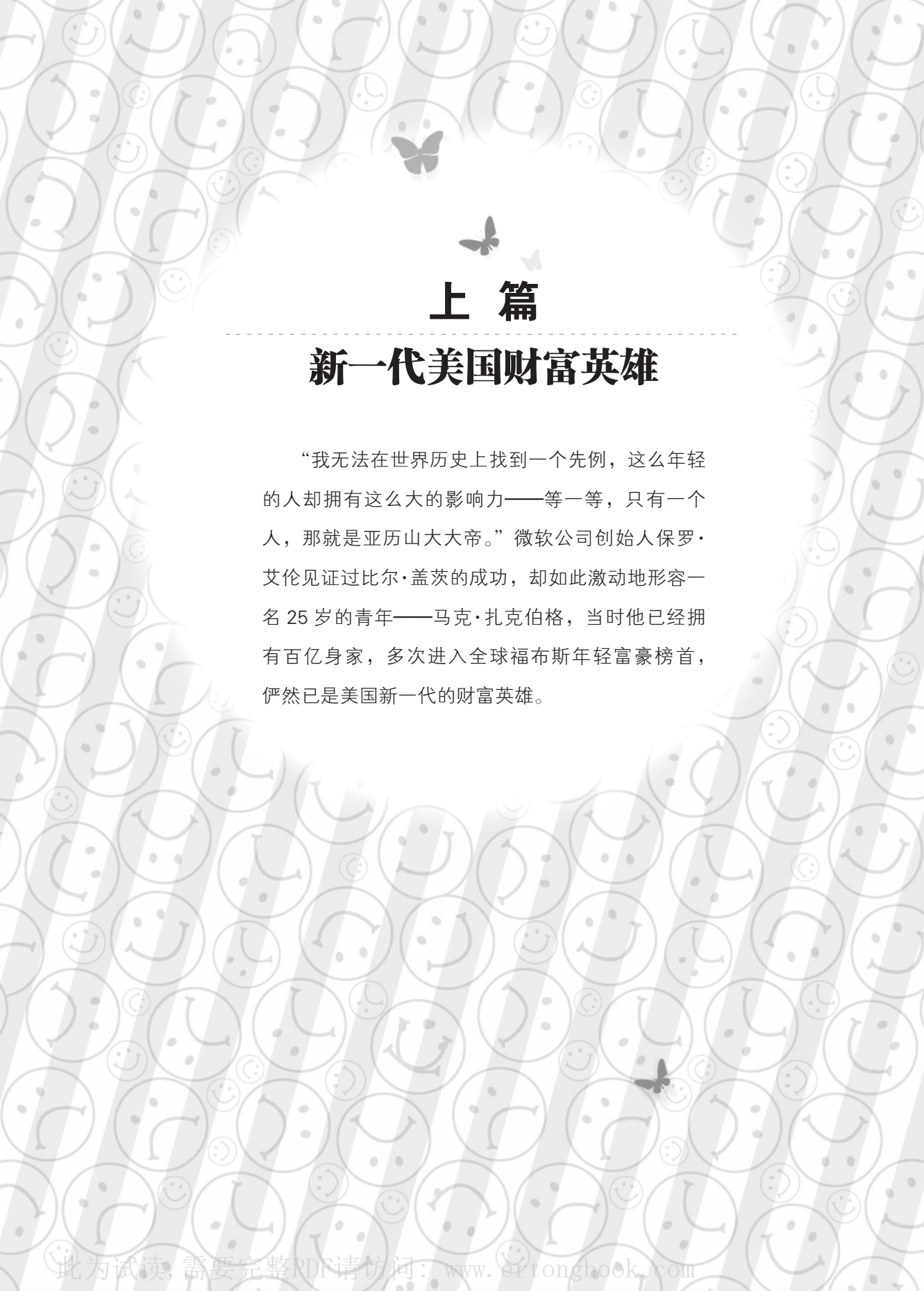
超级平台构想诞生	216
迟早要火并的网络平台	222
Facebook 平台上的创业机会	226
关注移动互联网,建立手机平台	230

第十四章 现在着手分配未来新世界

把赢利目光放在全球市场	233
在勇者的猎富世界里没有极限	236

第十五章 比较扎克伯格、比尔·盖茨和乔布斯的成功基因

辍学是一种能放得下的潇洒	239
精通电脑的人一定得有好头脑	244
心中有大爱,热衷于慈善	248
“改变世界”的精神继承	250
精英团队带动整体的理念	254

The background of the entire page is a repeating pattern of smiley faces and butterflies. The smiley faces are of various sizes and orientations, some with open eyes and some with closed eyes. The butterflies are also of various sizes and are scattered throughout the pattern. The overall color scheme is light gray and white.

上 篇

新一代美国财富英雄

“我无法在世界历史上找到一个先例，这么年轻的人却拥有这么大的影响力——等一等，只有一个人，那就是亚历山大大帝。”微软公司创始人保罗·艾伦见证过比尔·盖茨的成功，却如此激动地形容一名 25 岁的青年——马克·扎克伯格，当时他已经拥有百亿身家，多次进入全球福布斯年轻富豪榜首，俨然已是美国新一代的财富英雄。



第一章

心理医生的儿子却迷上了电脑

马克·扎克伯格毋庸置疑是一名天才，而自由、开放以及重视教育的家庭环境是这位天才成长的基础。19岁就开始创业的马克·扎克伯格到底有着怎样独特的成长经历？而在其童年时又有多少天才“奇事”，以至于微软愿意出具百万年薪聘用这位年仅18岁的高中生？更吊诡的是，马克·扎克伯格拒绝了这一邀请，去往哈佛大学读书，展开了自己的不平凡事业。

非凡的少年

“我无法在世界历史上找到一个先例，这么年轻的人却拥有这么大的影响力——等一等，只有一个人，那就是亚历山大大帝。”这是微软公司创始人保罗·艾伦对马克·扎克伯格的评价。

马克·艾略特·扎克伯格（英文名：Mark Elliot Zuckerberg），美国社交网站 Facebook 的创办人，1984 年 5 月 14 日出生。据星座学说分析，

这一天出生的人属于天生容易紧张的金牛座。虽然马克·扎克伯格创建了最大的社交网站，但他并不是社交高手，在镜头和公众前，马克·扎克伯格脸上的表情总是会有一些紧张。

然而，马克·扎克伯格并不关心自己在公众心中的形象，他的衣服总是那么常见，看上去像一个非常普通的高中学生，甚至曾被英国某时尚杂志评为最差着装男士。当然，IT界神话比尔·盖茨也不在意外在形象。比尔·盖茨也曾经被时尚达人嘲笑衣着品位，不过相对才华和富有，时尚也就不那么重要了。

马克·扎克伯格和比尔·盖茨有很多相似的地方，例如，都从哈佛大学辍学、在哈佛都不是就读于计算机专业、自己从小就是电脑天才、有着比较富裕的家庭背景，当然还有比较差的衣着品位。

马克·扎克伯格的母亲凯伦是一位心理医生，父亲爱德华是当地一名著名的牙医，他的家在纽约郊区多布斯菲利的一个富人区中，他是父母第二个孩子，其他3位同胞都是女孩——兰蒂、唐娜和艾瑞尔。马克·扎克伯格的父亲爱德华个性幽默，在当地有一定德望，被称为“无痛Z医生”，他的诊所外面挂着一块表情惊慌失措的牙病患者的照片，马克·扎克伯格的父亲爱德华曾公开赞成：“我们为胆小鬼服务。”此外，爱德华是一名“技术控”，早在1984年他就购买了一台办公电脑IBMXT。受父亲的影响，马克·扎克伯格从小就很喜欢电脑，他自己也在10岁的时候得到了人生中的第一台电脑，自此和电脑的缘分越走越深。

在马克·扎克伯格拥有自己的电脑后，父母为11岁的马克·扎克伯格找了一名专属的家庭计算机教师大卫·纽曼，每周安排一天的计算机类课程。后来有人采访纽曼，他赞扬说：“这孩子是一个神童，有时候



我都跟不上他的进度。”

很快，马克·扎克伯格迷上了计算机，一周一次的个人家教显然满足不了马克·扎克伯格对电脑的探索精神，于是他参加了附近的莫瑟尔学院每周四晚上的大学电脑课程。

1996 年，马克·扎克伯格觉得父亲诊所接待员的大呼小叫的传呼声特别骚扰人，于是因父亲想要改善接待员通报病人方式的要求，马克·扎克伯格为诊所开发出一种独特的即时通信软件，这个软件能使诊所和家里的电脑互传信号，在很短的时间内进行信息沟通。这个软件被扎克伯格一家称作 ZuckNet。而最让人惊叹的是，马克·扎克伯格所开发的这个软件比微软和腾讯开发的属于同一类型软件的 MSN 和 QQ 都要早了 3 年。

当其他孩子玩游戏时，同样是小孩子的马克·扎克伯格已经开始开发游戏了，并且马克·扎克伯格非常热衷此事，毕竟还是小孩子，他经常利用电脑做一些小的恶作剧，比如侵入妹妹唐娜的电脑，让电脑屏幕上突然蹦出了一行字：“电脑中了病毒，将在 30 秒内爆炸。”并且电脑中的指针真的开始倒计时，吓得在电脑前的唐娜跳开座位，跑上楼梯大叫“马克”，最后找到了正在偷偷大笑的马克·扎克伯格。

当然，马克·扎克伯格不是书呆子，除了拥有非凡的电脑技术外，他在学校是一名非常优秀而全面发展的学生，他所就读的高中是常春藤附属中学，在其中，马克·扎克伯格参加了学校击剑队任队长，并且被评选为最有价值的队员，同时他还极有语言天赋，能读写法语、希伯来语、拉丁语和古希腊语，等等。虽然电脑是他一直的重心，但他阅读广泛，涉猎了许多历史典籍，从而很早就有了“建立帝国”的梦想。

之后马克·扎克伯格转入菲利普艾斯特中学，这所学校是国内顶尖

的高中之一，会聚了许多天才高中生，这里的学生可以很轻易地进入常春藤联盟的高等学校，而且很多学生都是年轻的精英。马克·扎克伯格在这里和一些朋友联手创建了一款 MP3 播放器程序——Synapse。这款程序在当时理念非常先进，可以根据用户的歌单来分析用户的倾听习惯，后来成为了 Pandora 软件的雏形，在业界获得了特别多的好评和博客文章的赞叹。当时，许多著名 IT 公司包括 AOL 和微软都发现了这个耀眼的电脑天才，纷纷跟他联系，但马克·扎克伯格拒绝了他们给出的百万美金的诱惑，而是选择去哈佛读书，作出这样惊人决定的他当年仅 18 岁。

哈佛是美国最古老也是最知名的高等学府，并且是世界的顶尖学府，它吸收了全世界最精英的学生，也给了学生一个最自由的学习环境，这些精英学生都能独立思考并发挥自己的天赋。马克·扎克伯格进入哈佛后，虽然学习的是心理学专业，但他一直痴迷于电脑，经常在电脑前连坐几天。然而，正是这种对电脑编程的痴迷，使得马克·扎克伯格最终走上了前辈比尔·盖茨的老路，为了有充足的时间与精力做自己想做的事情，他也从哈佛校园辍学，选择了自主创业的成功之路。



天才的成长之路

于 80 年代初期出生的马克·扎克伯格，所处的美国纽约州地区的教育模式极为宽松自由，于是他便拥有了一个无拘无束的童年，能够随意张扬自己的兴趣和爱好。

家庭教育被认定为最重要的启蒙教育，出生于富足家庭的马克·扎克伯格从小有着良好的教育环境，在父母身边不仅受到关爱，也学会了在独立思考和自主选择的同时为自己负责，当时他也遇到了终生最爱的事物——计算机。马克·扎克伯格能够走向今天的成功，与他幼年良好的学习和生活环境是分不开的。在美国，家庭教育更加侧重于给孩子提供良好的自由空间。

美国一家媒体曾经发表过一篇教育类的文章，因其经典所以流传到全球。文章中主要介绍了家庭教育的 12 条法则。

1. 归属法则：保证孩子在健康的家庭环境中成长；
2. 希望法则：永远让孩子看到希望；
3. 力量法则：永远不要与孩子斗强；
4. 管理法则：在孩子未成年以前，管束是父母的责任；
5. 声音法则：尽管孩子在家里没有决定权，但是一定要倾听他们的声音；
6. 榜样法则：言传身教对孩子的影响是巨大的；

- 7.求同存异法则：尊重孩子对世界的看法，并尽量理解他们；
- 8.惩罚法则：这一法则容易使孩子产生逆反和报复心理，慎用；
- 9.后果法则：让孩子了解其行为在现实世界中可能产生的后果；
- 10.结构法则：教孩子从小了解道德和法律的界限；
- 11.“20 码”法则：培养孩子的独立意识，父母与其至少保持 20 码的距离；
- 12.“四何”法则：在任何情况下都要了解孩子跟何人在一起、在何地方、在干何事，以及何时回家。

从这 12 条基本法则中我们可以看出，美国的家庭教育更加注重品德修养、个人责任感以及个人能力与个性的尊重。在这样的大环境下，出生于富足家庭的马克·扎克伯格获得了良好的启蒙教育，得到了很好的成长空间。

马克·扎克伯格的父亲爱德华非常认同科技给人类社会带来的进步力量。他相信科技能改变人类社会，并为人类的生活服务。他的办公室装置也一直走在科技流行的尖端。他甚至是最早使用 X 光机的那批人，早在 1990 年，与电脑相连接的 X 光机就成为了爱德华的好帮手，引起许多病患和同业者的好奇。

恰好在马克·扎克伯格出生的那一年，爱德华就购买了他的第一台电脑，他也是世界上第一批拥有个人电脑的人，因此马克·扎克伯格和电脑的缘分实在不浅——他和电脑同年来到扎克伯格家庭，两者就像最好的朋友。也因为有这样一位父亲，马克·扎克伯格的电脑热情及天赋也能得到父亲的重视。同时，爱德华是一个民主的人，所以扎克伯格家族反对极端形式的家庭教育，爱德华保护了孩子所需要的全面发展空间，即孩子不仅仅需要工作和学习，甚至更需要玩。更不会对孩子进行