



# 乱世争雄

银鑫 编著

红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

乱世争雄/银鑫编著. -北京:红旗出版社,1996.9

ISBN 7-80068-924-7

I.乱… II.银… III.名人-生平事迹-世界 IV.K812

中国版本图书馆CIP数据核字(96)第15965号

## 乱 世 争 雄

---

编 著 者 银 鑫  
责任编辑 冷铨清

封面设计 丁 一  
版式设计 周 慧

---

红旗出版社出版发行  
邮政编码:100727  
(北京沙滩北街2号)

新华书店经销  
河南省郑州文华印刷厂印刷

---

850×1168 毫米 32开  
21印张 400千字

1996年10月北京第1版  
1996年10月第1次印刷

---

印数 1-15000册

定 价 26.80元

---

ISBN 7-80068-924-7/Z·242

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

## 内 容 提 要

历史发展到风云际会之时，必然产生风云人物，他们或为促进历史发展的杰出人物，或为阻碍历史前进的一代枭雄。风云人物的崛起，有其偶然和历史必然性。本书选取 21 位风云人物，从他们的升迁、用兵、从政、用人等方面分析其成败得失，揭示其迅速崛起的奥秘，以及失败或失误的原因。

## 前 言

历史不断地产生风云人物，风云人物对历史的发展起着巨大的影响，或促进历史的发展，或阻碍社会的进步。

风云人物大多产生于乱世之中，或历史变革时期，或朝代变更时期，一般来说是阶级矛盾尖锐的时期。

从中国历史看，在历史变革时代和朝代变更时代，天下大乱，群雄四起，一时鱼龙混杂，成龙者扫荡群雄，一统天下，如刘邦、朱元璋等。为鱼者也割据一方，为王为霸，如张作霖、阎锡山等。

值得注意的是，每当历史发生变革或朝代变更时，总是要产生一些杰出的军事家、政治家。春秋战国时代产生了孙武、孙臆，三国产生了曹操，唐初产生了李世民，民国产生了冯玉祥、李宗仁等。

风云人物，无论是杰出的风云人物，或开历史倒车的风云人物，大都是政治家。一般来说，大都

能知人善任，礼贤下士，深谋远虑，智慧超人；若是军事家则善于用兵，出奇制胜。杰出的风云人物多用正统的光明正大的手法，开历史倒车的风云人物多用阴谋手法，这是二者的一个区别。

第二次世界大战，是一个特殊的历史时期，由于战争规模宏大，运用先进的现代化武器，战场复杂多变，产生了罗斯福、斯大林、丘吉尔三大巨头以及麦克阿瑟、蒙哥马利、艾森豪威尔等一代名将，同时也产生希特勒、墨索里尼、东条英机等战争狂徒。

历史的发展有其客观规律，它是不依人们的意志为转移的，开历史倒车，阻挡历史的发展，必为历史的巨轮碾个粉身碎骨。

风云人物已经成为历史，他们留给我们很多值得思考的地方，他们的用人、用兵、升迁、从政、治军，都各有特色值得借鉴或批判，总结历史的经验和教训，吸取杰出风云人物的长处，揭露批判反动的风云人物，对现代社会仍有积极的意义。

本书选择历史上正反两面的风云人物，对他们的用人、用兵、升迁、从政、治军等方面加以分析，探讨，以及对人们有所启迪。

编著

一九九六年六月

# 目 录

## 第 一 篇

### 民国统帅争雄录

#### 蒋介石争雄录 ..... (3)

恩威并用统御术

以退为进升迁术

厚黑奸诈整人术

日落西山 走向灭亡

#### 袁世凯争雄录 ..... (51)

告密升官

厚黑谋略

自取灭亡

#### 张作霖争雄录 ..... (82)

曲径通幽求升迁

哥们义气统御术

张作霖的失败

**吴佩孚争雄录** ..... (101)

秀才从军三入军事学堂

政治军事谋略

兵败如山倒

**冯玉祥争雄录** ..... (134)

纵横捭阖智斗蒋阎

家长式统御术

升迁之道

**阎锡山争雄录** ..... (160)

结交名流谋求升迁

八面玲珑 绝处逢生

中庸统御术

**李宗仁争雄录** ..... (182)

连升三级一跃为将

军事谋略和政治谋略

与蒋斗争的失误

**白崇禧争雄录** ..... (210)

出身宦宦之家

善于用兵人称小诸葛

一时糊涂被蒋算计

## 第二篇

## 古代帝王将帅争雄录

- 项羽争雄录** ..... (251)
- 项羽的崛起  
    破釜沉舟  
    项羽的失败
- 韩信争雄录** ..... (282)
- 军中名将  
    用兵如神 百战不殆  
    韩信的失误
- 刘邦争雄录** ..... (316)
- 刘邦的崛起  
    刘邦的成功之处  
    刘邦的失误
- 曹操争雄录** ..... (346)
- 话说奸雄  
    礼贤下士 知人善任  
    军事指挥艺术

## 曹操的失误

**赵匡胤争雄录** ..... (369)

赵匡胤军事谋略

黄袍加身的政治阴谋

强干弱枝的用人之道

赵匡胤的失误

**李世民争雄录** ..... (396)

军事韬略

政治权术

用人之道

李世民的失误

**朱元璋争雄录** ..... (427)

起义军中的青年将领

军事政治谋略

知人善任的领导艺术

朱元璋的失误

## 第三篇

## 外国统帅争雄录

- 拿破仑争雄录** ..... (465)
- 以炮成名 夺取政权  
    军事指挥艺术  
    拿破仑的失误
- 罗斯福争雄录** ..... (497)
- 罗斯福用人韬略  
    罗斯福治国韬略  
    罗斯福外交韬略
- 丘吉尔争雄录** ..... (521)
- 升迁之道  
    官场沉浮录  
    丘吉尔的失误
- 麦克阿瑟争雄录** ..... (553)
- 最年轻的陆军参谋长  
    军事指挥艺术  
    麦克阿瑟的失误

**蒙哥马利争雄录** ..... (586)

升迁之路

击败隆美尔

蒙哥马利的失误与短处

**艾森豪威尔争雄录** ..... (621)

五星上将之路

军事指挥艺术

艾森豪威尔的长处与短处

# 第一篇

## 民国统帅争雄录

民国时代，是风云人物一展“才华”的年代，先后有袁世凯、张作霖、蒋介石、李宗仁等问鼎中央政治，成为当时举足轻重的人物。

袁世凯、蒋介石、张作霖3人，各具特色。袁世凯行伍出身，练兵起家；蒋介石军校出身，办黄埔军校起家；张作霖绿林出身，发迹东北。这3人的共同点是精通权术，善于运用阴谋诡计。特别是张作霖，他虽是个“粗人”，却重视知识，善于用人。

李宗仁先生是民主爱国人士，早年参加军阀混战，但在北伐和抗日战争中也立下功勋，是著名的将帅。



## 蒋介石争雄录

- 善用权术，政治手段高于军事谋略。
- 统治中国大陆二十二年。
- 崇拜曾国藩，爱读《资治通鉴》、《曾国藩家书》、《荒漠甘泉》等书籍。

## 恩威并用统御术

从国民党的历史看，对蒋忠心耿耿的大有人在，一班子文臣武将，在国内战争中为他效力卖命，在他失败之后，又有不少跟他去了台湾，说明蒋介石很会收买人心。

蒋介石对他手下的人，首先要区分是不是嫡系，凡是嫡系的，就要特别照顾，打了败仗，只要对蒋忠诚，照样可以当官，其关心的程度，可谓无微不至。

蒋介石有一个小本子，里面记载着师以上官长的字号，籍贯，亲缘及一般人不大注意的细节，凡是少将以上的官长他都要请到家里吃饭，四菜一汤，简朴之极，作陪的往往只有蒋经国，采用这种不请别的陪客的家宴方式显得更加亲热。

蒋介石请部属吃饭后，总要合一张影。他与孙中山有一张合影，孙中山先生坐着，他站在孙先生背后，他与部属合影也摆这个模式。他常对部属说：“叫我校长吧！你们都是我的学生。”如果不是黄埔学生，他也很慷慨：“哦，予以七期登记吧！”这样就提高了部属的身价。

蒋介石给部属写信，除了一律称兄道弟外，还用字号，以示亲上加亲。他很懂人情世故。

蒋介石不仅熟记部属的名号，生辰、籍贯，而且对其父母的生日也记得很准，往往在他提起某将父母的生日时，使该将受宠若惊，十分激动。第十二兵团副司令官雷万霆调任他职时，蒋介石召见了，蒋介石说：“令堂大人比我小两岁，快过甲子华诞了吧！”雷万霆一听，眼泪都快出来了，颤抖着说：“总统日理万机，还记着家母生日！”

蒋介石说：“你放心去吧！到时我会去看望她老人家，为她老人家添福增寿。”

雷万霆自然死心塌地就成了蒋的心腹。

当杜聿明在徐州为蒋介石打仗卖命时，蒋介石从小本子上查到了杜母的生日，他立即命令刘峙在徐州举行仪式，同时又令蒋经国亲赴上海，送去了10万金圆券的寿礼，并且在上海举行隆重的仪式。这个消息传到徐州，杜聿明十分吃惊，因为陈诚因病去台湾疗养，蒋介石才批5万！

蒋介石如此厚待杜聿明无非是让杜为他拼命死战。

蒋介石对部属很能具体对待，爱官的给官，爱钱的给钱，爱地盘的给地盘。像陈布雷这样不爱官，不爱钱的旧知识分子，他又区别对待，在陈布雷50岁生日时，为陈书写“宁静致远，淡泊明志”八个大字，并附书：“战时无以祝寿，特书联语以赠，略表向慕之意也。”

蒋介石这一招起到很好的效果。“宁静致远，淡泊明志”八字出自诸葛孔明的名言，陈布雷接到蒋介石亲书写的这八个字，感慨万千。他常说：“蒋先生给我这八个字，使我特别感奋！淡泊为立身之本，宁静为处世要着，淡泊则与世无