

景明刻本
百陵學山

十一

策樞序

策樞者感南北寇攘而作也用獻一得之愚云仰惟
聖祖洗夷盪華參軋厖坤大一統以臻太平全盛
列聖

聖上繼述用光世濟熙洽夫何邇來豪右兼併罔思
國瘠專務家肥密截利源橫張勢焰細民含冤而莫
訴昊天積怒而未形惶惶然喪其樂生之心日夜怨
咨以圖報復蓋民心天心也民被豪右之苦甚于寇
攘之凶是以嘉靖庚戌則胡寇北犯壬子則倭寇南
侵皆天也凡歷多季至今爲梗聿勤

九重側席之懷然

聖敬格天至仁入民水旱賜賑疾疫賜藥災傷賜蠲
民感天眷四表協和所可慮者民心未平耳一平民
心則天心平而世平矣謹撰策樞四十首冀在位者
執其樞而運之也乙卯先梓靖海策餘欲改潤乙丑
季冬四日夜鬱攸殃及大樓萬卷俱燼稿數十卷亦
灰每念此策可惜也丙寅孟冬十有九日壻朱生萼
檢得之如百朋錫云豈心精之專若有相之而畱之
歟速付梓以廣之因書以識其幸冬仲長至日嘉禾
郡武原沂陽生王文祿撰

策樞卷一

嘉禾郡海鹽王文祿世廉

裕國策四首

正俗

節冗

闢疆

通貨

振兵策四首

體心

足餉

精器

憫漕

正俗

今皆知裕國之爲急而不知裕民之尤急也使民有不裕而欲求國之裕雖見裕于一時亦暫爾豈久裕之道乎故必以裕民爲急也欲求民之久裕無他在正其俗而申之以制夫民莫餒于無食也今飽且飫矣而又廣釀醴醢羣羅珍羞曰非是無以奉口腹之甘亦莫凜于無衣也今輕且暖矣而又華以錦繡飾以金珠曰非是無以耀軀體之美亦莫懷于無居也今固且安矣而又棖櫪松茂丹漆翬飛曰非是無以

竦宅第之雄亦莫困于無產也今墾且甸矣而又附
郭千頃膏腴連村曰非是無以充倉庾之積亦莫缺
于無器也今堅且備矣而又玉盃象筋之饗鬼攻巧
製之奇曰非是無以炫玩用之陳以故一民食也而
兼衆民之食欲求無飢不可得也一民衣也而兼衆
民之衣欲求無寒不可得也一民居也而兼衆民之
居欲求安居不可得也一民產也而兼衆民之產欲
求均產不可得也一民器也而兼衆民之器欲求足
器不可得也惟我洪武禮制嚴違式之禁矣而何頑
民之蔑視也夫王制卽天理也理者禮也中焉止矣

所以防民心而出治道也然民心罔中惟制之中中其制以示式所以中民心而正之也夫惟正其心焉則身裕矣正其身焉則家裕矣正其家焉則國裕矣正其國焉則天下裕而俗成矣設心不能正則身曷能裕身不能正則家曷能裕家不能正則國曷能裕國不能正則天下曷能裕而俗曷墜其正乎故必申明王制以復天理制定禮行而民俗可正也是以飲食有制違則有罰服飾有制違則有罰屋舍有制違則有罰田畝有制違則有罰器用有制違則有罰夫如是民皆知禮以歸于中心泰而身胖家康而民裕

矣國欲不裕得乎故曰一正俗而天下裕

節冗

國用之不足者冗之不能節也冗之不能節者非特冗食冗費之蠹而已也凡不急於用而耗于財者皆謂之冗而冗食冗費其尤也夫食冗則費冗而由于職員冗且自各省以及府州縣凡屬正副有定額矣曷用添設也南京留都事甚簡也九卿各屬太衆也北京工部太常光祿中書太醫以及京衛掛銜帶俸太濫也凡非國初定額而屢年添設者類推而裁革之可也各衛指揮千百戶食俸以比試武舉爲準比

試武舉以弓馬爲先嚴加實考罔應虛名中式許食
全俸否則依例而減之可也國初軍制每衛五千六
百名糧數如之今不滿千名餘糧何在查而扣之可
也漕運車脚銀每百石銀十七兩每歲銀六十八萬
兩今開通惠運河且無雇車之費取半賞軍軍不全
得皆歸之運官請戶部收而貯之以備急用可也各
鎮岳神祠香錢嚴立侵漁之禁起解至京貯之以待
用可也一縣之市既有門坍稅矣復有巡欄稅互相
影射舉入于吏書之手則各省府州縣之稅何多也
一縣每歲秋糧餘米之積假立分派撥補之名實皆

入于總書之手各省府州縣之餘米何多也各省府州縣衛缺官俸及故軍糧又何多也查而收貯之可也民壯者景泰初年之設也每縣三百餘名每名七兩工食勇士者嘉靖三十五年之設也每縣三百餘名每名七兩工食不精教閱而冒差使皆虛設也若今無事則取其工食貯之爲有事召募之費可也貪官者剝民膏髓深負國恩不卽加誅亦已優矣其贓敗者盡產追之可也以上數條乞敕有心計公勤憲臣數員分行天下各省府州縣衛盡數查盤而算理之不下萬萬計矣尚何憂財之不足乎或曰藩府供

億每歲有增奈何霍文敏韜曰明宗人之法以通仕
限嬪妃之數以正婚原定制也袁學憲袁曰崇漢文
之節儉財何患不若水火尤要機也故古語曰滄海
不能實漏卮惟節冗者為永鑒云

關疆

東南之地日闢而西北之地日荒東南之地極低而
水泉易灌西北之地極高而陰雨不常自畫井分授
之制亡而中原曠然草莽也自引鹽耕屯之法廢而
各邊蕭然沙漠也今惟仰給于東南東南之田雖增
而冊籍之數反減皆由富豪隱田而無稅貧乏有稅

而無田况列官民麥鈔絲蕩之名更張移換非復原額又紛然而莫稽也殊不悟立國以農爲本重農以田爲資使疆之不闢則田曷由耕而農何所庸其力乎故必特勅戶部有心計賢臣數員以任闢疆之責自中原以及各邊酌井田之遺意復屯田之舊規倣張載虞集之議處相其地勢水勢之宜而重爲疆理經緯之界招農之有力大姓給與農具牛種而開耕之千畝萬畝以上者免稅一年賜爵有差十畝數十畝百畝以上者免稅一年賜資有差若東南高阜拋荒閣白等田亦效而行之則普天之下皆勻勻原

隰矣夫惟闢疆則疆皆成溝遂而曲折高低限隔斷
截車不得方軌騎不能騁馳剽掠何可出沒縱橫胡
寇莫由長驅衝突甚善也粟米陳陳相因而倉庾如
坻如京賸有婦子飽嬉之寧永無珠玉騰踊之費農
咸安生商樂就佃屯鹽兩利比屋富強又甚善也由
是歲漕江淮之粟固可少減而調兵戍守之勞亦可
少休何善之至乎若東南丈量之責別有成法可查
先定畝段明註姓名狀報實在數目至期挨引丈量
亦易易耳夫任是責者必抱公溥仁明之誠而絕生
事貪功之妄始能為天下萬世造福不然則未舉行

而先受害甚無謂也苟能真心實體不為羣言之動搖必使東南弊清而西北且足一統之盛豈前代能企乎

通貨

商貨之不通者海寇之所以不息也海寇之不息者宐其數犯沿海及浙東西而循至內訌也何也自嘉靖乙酉傳憲副鑰禁不通商始也伊昔寧波廣東福建各有市舶司前元則澈浦有宣慰司錢清上海皆通海舶今盡革之貨販無路終歲海中為寇曷能已也况海外鳳凰山馬跡潭雙嶼港久為萑苻之藪設

若攻而破之舊寇既破新寇必生海中之利無涯諸
番奇貨本一利萬誰肯頓息哉莫若奏聞于朝修復
舊制沿海凡可灣泊舡處及造舡出海處各立市舶
司凡舡出海紀籍姓名官給批引上註舡長若干潤
若干載貨若干稅銀若干隨遇灣泊照驗批引有貨
稅貨無貨稅舡不許為寇若是則國利其用民樂其
宐皆嗜利而不復敢為寇矣不然歲復一歲養成巨
寇不為孫恩盧循之蔓延不已也是故不攻而治之
不足以伸朝廷之威不立法以撫之亦無以廣朝廷
之惠是以攻之者義也而有撫以寬之所以申其仁

則威嚴而不竭撫之者仁也而有攻以備之所以正其義則惠溥而不私故必通貨爲便也或曰處海寇善矣胡寇互市善否乎曰在處之善而已賈生五餌之術可施也因其欲而懷之脩內治而堅卧薪之志掣庭釁鼓何難哉

體心

振兵之實莫要于一將然以得人心爲本也夫欲得人心者非利無以結之非明無以察之非通衆爲一身不足以體之體之者推心以體之也故選于衆中果有驍雄敢死之人拔而加于衆上開心見誠披胸

腹以待之凡朝廷賞賚我者悉分之不留一絲夫財
者人之心也況今貪風肆起惟家自圖我能廉以律
操惠以褒功彼必心感之矣尤當畧去崇高之勢下
詢相恤與同甘苦況今之恃其位而不肯屈下者我
能法泰之下交效謙之虛受彼尤心感之矣又當陰
用精明勤敏之人布列衆中察其真志隨卽拔之不
使葑菲下遺而必欲茅茹盡拔則彼心感知遇之深
也于是立敢死之隊凡有父母而獨子未嗣者不在
選中果有志者必先處恤其家斷然以許國爲期則
人心奮激有不戰戰必勝矣能若是則足以保國全