

《老子》一書中所突現的生命的智慧，亙古及今地啓迪著不同時代的人們。在中國歷史上，有多少先哲，當他們仕途落魄或政治失意之時，往往投入「自然」的懷抱，吟詩作畫，躬耕壟畝，做隱士而不做教徒。數千年以來《老子》的影響力，除了鄰國的日本以外，至今遍及全世界，其魅力愈發耀眼，無人可擋……

QT0145

張應杭◎著

老子的智慧與魅

下

超特價
199元

張應杭〔著〕

老子的智慧與魅力（下）

國家圖書館出版品預行編目資料

老子的智慧與魅力／張應杭著。

-- 初版。-- 臺北市：智慧大學，2003〔民92〕

冊； 公分。-- (傳世智慧；15-16)

ISBN 957-452-575-9 (上冊：平裝)。--

ISBN 957-452-576-7 (下冊：平裝)

1. (周)李耳—學術思想—哲學 2. 老子—摘句

121.31

92010719

傳世智慧 [16]

老子的智慧與魅力 (下)

NT\$199

張應杭／著

2003年7月／初版

出版者：智慧大學出版有限公司

編輯部／台北市〈文山區〉萬安街21巷11號3F

電話／(02) 2230-0545 * 傳真(02)2230-6118 * 郵撥 19533805

總管理處／台北縣深坑鄉北深路三段141巷24號4F (東南學院正對面)

電話／(02) 2664-2511 * 傳真(02) 2662-4655 / 2664-8448

網址／<http://www.linyu.com.tw>

E-mail／linyu@linyu.com.tw

總經銷：吳氏圖書有限公司

台北縣中和市中正路788-1號5樓

訂書專線 (02) 3234-0036 * 傳真(02) 3234-0037-8

法律顧問：蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-452-576-7

張應杭〔著〕

老子的智慧與魅力（下）

國家圖書館出版品預行編目資料

老子的智慧與魅力／張應杭著。

-- 初版。-- 臺北市：智慧大學，2003〔民92〕

冊； 公分。-- (傳世智慧；15-16)

ISBN 957-452-575-9 (上冊：平裝)。--

ISBN 957-452-576-7 (下冊：平裝)

1. (周)李耳—學術思想—哲學 2. 老子—摘句

121.31

92010719

傳世智慧 [16]

老子的智慧與魅力 (下)

NT\$199

張應杭／著

2003年7月／初版

出版者：智慧大學出版有限公司

編輯部／台北市〈文山區〉萬安街21巷11號3F

電話／(02) 2230-0545 * 傳真(02)2230-6118 * 郵撥 19533805

總管理處／台北縣深坑鄉北深路三段141巷24號4F (東南學院正對面)

電話／(02) 2664-2511 * 傳真(02) 2662-4655 / 2664-8448

網址／<http://www.linyu.com.tw>

E-mail／linyu@linyu.com.tw

總經銷：吳氏圖書有限公司

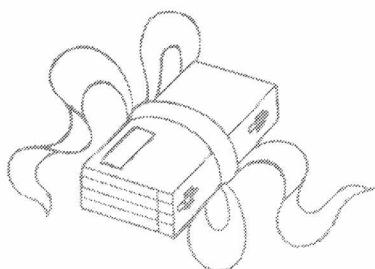
台北縣中和市中正路788-1號5樓

訂書專線 (02) 3234-0036 * 傳真(02) 3234-0037-8

法律顧問：蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-452-576-7

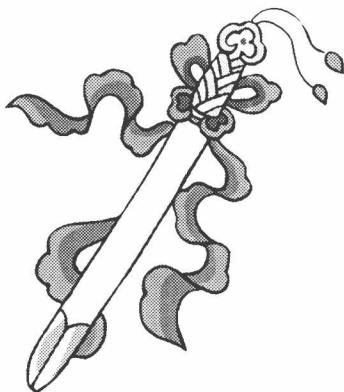
目錄

- 第七章 萬物負陰而抱陽，沖氣以爲和／7
- 第八章 無爲而無不爲／59
- 第九章 含德之厚，比於赤子／115
- 第十章 治大國若烹小鮮／159
- 第十一章 江海所以能爲百谷王者，以其善下之／217
- 第十二章 堅強者死之徒，柔弱者生之徒／271



第七章

萬物負陰而抱陽，
沖氣以為和





萬物負陰而抱陽，沖氣以為和。

——《老子·四十二章》

這句話的意義是說，世界上的萬事萬物都包含著陰、陽兩個對立面，它們互相激蕩而得以調和。因此，以《老子》的智慧來看，陰陽失和往往是事物失敗或消亡的內在根由。

古代的聖哲之士往往深諳此理。

魏武侯當中山君的時候，問中山相李克：「吳國滅亡的原因是什麼呢？」

李克回答說：「因為屢戰屢勝。」

魏武侯不解道：「屢戰屢勝乃國家之福，何以因此而亡國？」

李克解釋說：「屢戰則百姓疲憊，屢勝則君主驕傲。以驕傲的君主役使疲憊的百姓，這樣的國家焉能不亡？」

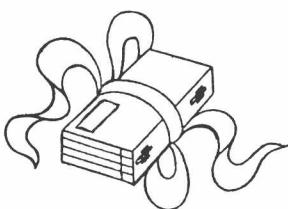
魏武侯進而問道：「為什麼這樣就會亡國呢？」

李克於是說了如下一段話：「因為君王驕傲就會放縱，放縱就會窮奢極欲。疲憊就會怨恨，怨恨就會生巧詐之心。吳國滅亡緣由於此，夫差自刎於兵敗之際亦緣由於此。所以不知道統治之道的君主役使百姓不顧及人之本性，不憐惜人之常情，頻繁地制訂教令而指責人民不能掌握它；頻繁地下達命令卻非難人民不能聽從；製造巨大的危難卻治罪人民不敢臨危赴難；把繁重的任務加在人民頭上，卻懲罰不能勝任者。如此這般，天下也就亡於其手中。」

李克的這番話的確頗有深意。如果以張為陽，弛為陰，那麼，君王滅亡的原因往往就如李克所具體分析的那樣，在於陰陽失調，張弛失度。

可見《老子》「萬物負陰而抱陽，沖氣以為和」的說法不僅適用於自然之道，而且也適用於人道，它言稱的乃是一普遍規律。

我們可以把《老子》此語所內含的智慧原則概括為：做事要適度，處世要平和。





物或損之而益，或益之而損。

—《老子·四十二章》

《老子》這裡是對「損」和「益」關係的一種辯證把握：事物往往是減損它反而有利於它，有利於它反而減損了它。

因而，以《老子》的智慧來看，不僅損與益是如此的辯證，而且其他諸如得與失、進與退、榮與辱、禍與福、窮與達等等關係，都顯示了其既對立又統一的辯證本性。

管仲可謂是懂得這一辯證之道的先哲。

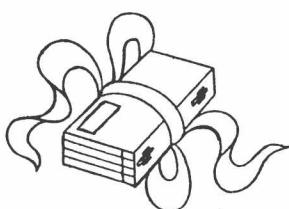
齊桓公發兵攻打弱小的魯國，魯國被迫以距都城五十里封土為界，餘者皆被迫割讓於齊國。後來魯莊公採納曹翩之計，在簽訂盟約的會上，魯莊公左手抓住齊桓公，右手抽出劍來，大聲地說：「魯國都城本來距邊境數百里，如今卻只剩五十里，哪裡還能生存？削減領土之不能生存和與您拚死不能生存同樣，不如今

日與你拚死於此。」管仲、鮑叔牙見狀正要上前，曹翩按劍站在兩階之間說：「兩國君主正作商議，誰都不許動！」管仲只得提示齊桓公同意以汶水之南封土為界，與魯國訂立盟約。

齊桓公回國後想不歸還魯國土地，管仲卻說：「不行。人家劫您不想與您訂盟約，我們卻沒有料到，這不能說是智；面臨危難不能不受人脅迫，這不能說是勇；答應了而不兌現，這不能算信。有不智不勇不信三者，無以建立功名。歸還它土地，雖少了土地卻得到了誠信的名聲，以此在天下人面前顯示誠信，您是得多於失。」

正是由於管仲的睿智，所以齊桓公雖損失了土地，但天下諸侯都極為佩服齊桓公的誠信與大度，可見減損土地這一損失對於誠信之德行的獲得卻大有益處。

我們可以把《老子》這一語錄中所體現的智慧原則概括為：不做有損名聲的事，否則必將得不償失。





強梁者不得其死。

——《老子·四十一章》

在《老子》中，此語是作者轉引他人之語，但老子本人顯然非常推崇這一說法，因為老子向來是反對持強而主張守弱的。

在道家智慧來看，守弱有時是一種變通的智慧。

東漢末年的名士陳寔，才名和德行都深為時人所推崇。

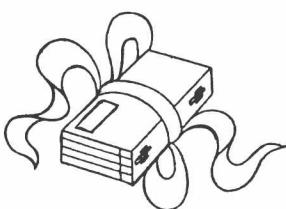
漢桓帝時發生宦官迫害文人的黨錮之禍，抓了二百多人。當時人人唯恐避之不及，陳寔卻說：「我不進監獄，眾人心裡就無依靠了。」於是主動要求入獄，後遇大赦才得以釋放。

後來，漢靈帝剛繼位時，宦官中常侍張讓權傾天下，其父死後，靈柩送回潁川安葬。朝廷內外的官吏鄉紳都去送葬，而許多名士因為厭惡宦官都不願參加，只有陳寔一人在眾人的不屑中前往弔唁。後來，宦官得勢，黨錮再起，張讓看在

陳寔的面上，讓他保住了許多名士的性命。此時此刻那些不屑陳寔之為人的所謂名士，真正理解了他的精深用意，從而對他的為人佩服有加。

以道家觀點來看，陳寔這樣的行為絕非有虧義節之舉，相反的，倒是大仁大義大智的體現。從這個角度來看，「識時務者為俊傑」就不完全是一種無原則的活命哲學，而確確實實包含了傳統文化關於做人的那種變通的智慧。

《老子》此語的智慧原則可以概括為：有時候變通比執著更能達到目的。





天下之至柔，馳騁天下之至堅。

——《老子·四十二章》

《老子》在這裡講的還是柔弱勝剛強的道理。故此語是說：天下最柔弱的東西卻能在最堅硬的東西中自由穿行。

《老子》常以水為喻講這個柔弱勝剛強的哲理。而我們從史籍中也的確讀到諸如鐵石心腸的朱元璋也曾被女人的淚水所感化的故事。

明朝有法規，禁止官吏嫖妓，朱元璋執法又特別嚴厲。當時，有一個都尉請了四個妓女飲酒作樂。事發後官府追查得很緊，要捉拿這四個妓女。她們知道此番要是被捉去，免不了一死，於是整日哭哭啼啼地不知如何才好。其中一位甚至想還不如自尋了斷，也免得受他人之辱。

後來一位好心的老吏教她們一個辦法，要她們熏香沐浴，打扮得漂漂亮亮，美豔驚人，到了朝廷上只管苦苦哀求，卻不要說一句話為自己的言行爭辯。