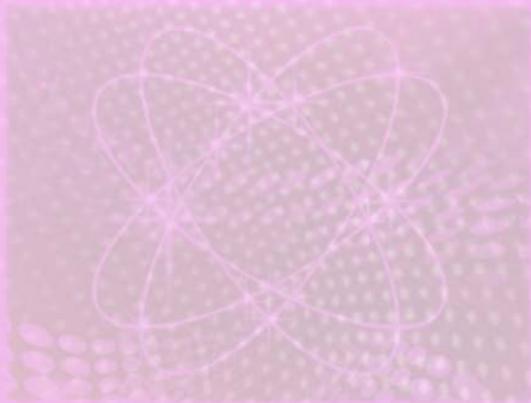


震撼心灵阅读之旅经典文库

世界最具财富性的 企业精英

(1)

《阅读文库》编委会 编



吉林电子出版社

震撼心灵阅读之旅经典文库

世界最具财富性的 企业精英

(1)

《阅读文库》编委会 编

吉林电子出版社

目 录

卡内基	(1)
出色的报务员	(1)
投资股票	(7)
成为局长	(10)
建立公司	(11)
发展钢铁事业	(14)
金融合并	(19)
洛克菲勒	(23)
少年商人初露锋芒	(23)
细心谨慎涉足石油	(28)
事业发展开始垄断	(37)
谋求发展死亡协定	(41)
企业改组 奇迹出现	(47)
后继有人 再创辉煌	(51)
杜 邦	(54)
辉煌之史序篇	(54)

飞速发展的火药托拉斯	(59)
缔造工业帝国	(66)
财富的急剧膨胀	(70)
建立杜邦全球企业	(82)
重塑良好慈善形象	(86)
本田宗一郎	(90)
盛田昭夫	(94)
杰克·韦尔奇	(98)
安德鲁·格罗夫.....	(100)
弗雷德·史密斯.....	(103)

卡内基

出色的报务员

安德鲁·卡内基是控制美国的 10 大财阀之一，也是闻名世界的钢铁大王。

他的父亲妻尔形办了一个纺织业家庭工厂，但那时是英国政治与经济转型期，因此家庭工厂纷纷倒闭，不得已全家移民美国。

卡内基的母亲玛琪（玛格丽特的昵称）以缝鞋为副业，工作场所设在家中的二楼。每当母亲工作忙碌时，卡内基总在一旁帮忙穿针引线，还在吃奶的弟弟汤姆则在摇篮里香甜甜地睡着。

每天一大早卡内基就起床。由于没有自来水，一切用水都是在附近仅有的一口井排队打来的。每天，卡内基都要用大木桶，来回挑几次水，而后才吃早饭、上学。

卡内基 13 岁那年，一个偶然的机，使他走进了匹兹堡的大卫·布鲁克斯先生的电报公司。当时，听说这家公司需要一位送电报的信差，卡内基的父亲便领着他想去碰碰运气。到了电报公司门口，他突然决定一个人进去求职，让父亲在外面等着，他父亲疑惑不解，但他神色坚决：“我想一个人单独去试试看。”

在一星期内，卡内基实现了自己面试时许下的诺言，熟悉了匹兹堡的大街小巷，两星期之后，卡内基连郊区也了如指掌。“这个苏格兰小个子挺勤快的嘛。”公司上下都对他颇多赞誉。进入电报公司1年后，卡内基已成为信差的管理者，这意味着卡内基在信差中的突出地位。

当时投递的电报超过责任区可索取1毛钱的小费。电报童常常为这1毛钱外快，纷纷争抢这份差事，引起冲突。从卡内基当监督起，冲突就消失了，因为卡内基规定：“小费全部放在箱内，到月底大家再分。”

每天早晨，大家轮流提前1个小时到公司打扫，但卡内基自己则每天都提前1个小时到达公司。打扫完毕之后，他就悄悄跑到电报房操作电报机，卡内基极其珍惜这个短暂的学习机会，对此，他毫不以为苦，有的只是无比的兴奋。

每天早晨的秘密工作日复一日地进行着。

一天早晨，像平常一样，卡内基一大早到达公司，刚进入电报房，只听有人在喊：

“紧急电报！这里是费城电报公司。一位叫沙利邦的人过世了，谁能收下这份电报？”

卡内基立即收报，记在纸上，赶忙送到收报人家里。大卫总经理到公司后，听到卡内基作的汇报，相当赞许。

一个月底的黄昏，电报童穿着绿色的制服排成一列，等着领取月薪，惟有卡内基被总经理召唤到另一间房里。

“大概是偷偷操作电报机的事被发现了，真糟，弄不好得开除了。”

卡内基心里七上八下。

“你做得很好，这个月开始给你加薪，好好干。”

真没有料到总经理是这个意思。

卡内基这个月领了 13.5 元，比上个月多出 2.25 元。这对于一个年轻的男孩而言，真是笔巨款。

领了薪水，卡内基急不可待地跑回家。

他一回到家，像往常一样将薪水交给母亲，却把增加的薪水存起来了。

一天，总经理问卡内基：

“愿不愿意去格林斯堡工作几天？”

格林斯堡位于约翰斯敦和匹兹堡之间。那里的电信局的报务员临时请假，几天后回来，要求总部派人暂时代理他的职务。

于是，卡内基出发了。途中他看见数以万计的工人在开山埋沟，进行铁路铺设工程。

“这大概是宾夕法尼亚州的铁路工程吧？”

卡内基自言自语。

“对，年青人，而且铁路快完工了。以后费城与匹兹堡间有铁路相连了。”

驾驶座的老人大声说道。

格林斯堡旅馆是一栋木造的两层建筑，电报公司的分公司，就设在旅馆中。

打开事务所的门，卡内基被带到一个身材魁梧的男子跟前，这位临时要请假的报务员态度相当傲慢。

面对傲慢的报务员卡内基决定用行动来作回答，他进入电报房，在机前正襟危坐，一听到收报音，就有板有眼地在电报纸上，写起电文。

报务员在一边看得目瞪口呆。

卡内基在格林斯堡圆满地完成了代理报务员的任务，回到匹兹堡后，开始考虑起新闻电报稿的统一问题。

“记者先生，5家报社都发内容相同的电报，不是很浪费吗？”

一天，卡内基向每天傍晚要到电报公司抄写来自纽约、华盛顿电报的5家匹兹堡报社记者的其中一员问道。

记者一脸不以为然的表情：

“不，不完全一样。”

“不过，我所听到的收音音，均是一样的。如果要省些电报费，不如拍统一电报稿。”卡内基坚持道。

“你这样说，是想被公司开除吧？”

记者半认真半开玩笑。

“记者先生，统一拍电报稿没关系的。我可以把电报稿复制成5份，分送到5家报社。”

报社考虑到卡内基的建议不错，可以省去拍电报的那份钱。为了表示谢意，5家报社决定每周给卡内基1元的报酬。

当卡内基16岁的时候，他迎来了一次展现自己的机会，当时俄亥俄河决堤，使得河畔一个叫斯托本威尔的城市电报线全部被摧毁，并且与哥伦布、辛辛那提以及路易斯威尔等中西部重要城市的联络干线全部中断了。

无论是对卡内基或是对他所在的电报公司来说，这都是一个沉重的打击。

当接到“连夜赶往斯托本威尔”的命令时，卡内基早已做好了前去冒险的准备。事先他已经预料到人手可能不

够，于是他就带了他手下的电报童一同往该市赶去。

当时，由于只能接到东部拍来的电报，却无法将电报拍往西部，所以卡内基每隔 1 个小时就必须请伙伴送电报到下游的惠灵镇，利用顺俄亥俄河而下的船只来送电报，当然是一个变通的好办法。因为这样，就可以直接在惠灵镇拍发电报了。

这个年轻人终于在考验中获得了成功，并且因为对该事件处理得当，卡内基受到加薪的奖励。当月薪超过 30 元的时候，他兴奋地对母亲说：“妈妈，现在可以还清借款和买房子了。”不久，舅舅霍甘就把自己购下的房子卖给了卡内基一家，并且允许他们分期偿还房款。

卡内基刚满 17 岁的那一年，在匹兹堡的报纸上，刊登了宾夕法尼亚州铁路公司大幅报道：“匹兹堡与费城之间的铁路终于通车了。”

实际上，这条铁路并没有完全通车，在相当一段时间内，列车必须绕过约翰镇的斜坡地带，才能通行，真正不换车而直达费城是两年后的事情。但是，在当时，这已经是历史上的壮举了，卡内基的电报公司也因此欢欣鼓舞。

“听说宾夕法尼亚州铁路要在匹兹堡设立西部管理局。到时候，电报的收发量，不知道要增加几十倍呢！”

“汤姆·斯考特先生将被任命为西部管理局局长。”人们纷纷议论着。

果然，第二天早上，斯考特先生乘着马车前来拜访电报公司了。他身穿黑色礼服，打着蝴蝶结，头带丝绸小礼帽，身材非常高大。整个人看上去相当气派。

卡内基的眼睛睁得大大的，直瞪瞪地看着这辆漆黑亮

丽的马车。因为还没有到上班时间，卡内基只好一个人出来接待这位不速之客。斯考特先生英姿焕发，温文尔雅，对人也十分客气，他想让卡内基把 15 封电报拍发出去。

卡内基立即拍发 15 封电报。由拍发的电文可以看出，这是一种指令电报。电文对由匹兹堡到阿勒格尼斜坡地带的约翰斯敦的各新站作了如下指示：为使匹兹堡开出的火车畅行无阻，由各站干线分出的线路，必须保持时间差距，以避免火车浪费时间等待错车。“谢谢！安德鲁，我还会再麻烦你的！”卡内基将 15 封电报全部拍发完后，斯考特先生再三道谢后离开。但到中午的时候，他又拿着相同的电文，请求拍发，并特别指名：“请安德鲁拍发！”

刚刚上任，汤姆·斯考特先生就做了大刀阔斧的改革，首先他把运费大大地降低，也正因为如此，他在刚刚得意之时受到了多方的责难和非议。

一天早上，斯考特先生和往常一样来到电报公司，和前来事务所视察的电报公司董事长会谈。他们谈话的内容恰好被卡内基无意中听到。

原来，斯考特先生打算架设专用的直通电报线。但是他想找一个专线的报务员，卡内基是他惟一相中的人选。

电报公司极力挽留卡内基，愿把月薪出到 33 元，但斯考特却愿意给 35 元。看来这位年轻的铁路管理局局长决心已定。

卡内基非常兴奋。他所在的宾西法尼亚州铁路，是大西洋延伸到大西部的大铁路之一。有自己的新设的发报机，以前学的复式会计也派上了用场，前途一片光明。下班后还可以在自己的房间里读书充实自己，他感到十分满足。

投资股票

卡内基是幸运的，因为机遇又一次摆在了他的面前，而他又把握住了这次机遇。

有一天，斯考特先生突然问卡内基：“喂，卡内基。你能筹集到 500 元吧？”他就像在说 5 元那样无关痛痒的小钱似的。“50 元？”卡内基不相信自己的耳朵，自动地减去一位数而重新问道。因为事实上，他全部的积蓄不过 50 元。

“不，我说 500 元。”斯考特先生回答，语气中，倒是强烈地暗示着他不信卡内基能筹到这笔钱。卡内基表示为难，但并没有让脸上露出一丝难色。

由于支付亡父的医药费丧葬费，家里的钱已经差不多花光了。并且，他们每年还要付房款给舅舅。对于卡内基和他困难的家庭来说，负担是十分沉重。但这栋房子的总价恰好是 500 元。

“我的一位朋友过世后，他太太将遗产的股份卖给友人的女儿。现在这位女士急需用钱。想转让股份，是亚当斯快运公司的 10 股股票，恰好 500 元红利是一股 1 元。这是非常稳定的股票，很快就会涨价。我想你应该买的。”斯考特先生平静地说。

“亚当斯快运公司的股票那么有希望吗？”

“你也是铁路的一员啊，应该知道亚当斯是美国最悠久的快运公司。在你来美之前，它在波士顿、费城、匹兹堡、华盛顿、圣路易及欧洲各地就已经有分公司，如美国快运公司及威尔斯·法戈等运输公司，都以经营铁路运输赚了

大钱，另外还经营汇款业务，目前正在经营银行业务，明白了吧？”

“明白了，不过……”

按照目前流行的卡内基传记的说法，在斯考特的极力鼓吹及母亲玛琪愿代为筹集之下，卡内基做了生平第一次的大投资。玛琪听到儿子的计划以后，第二天一早就动身前往俄亥俄州的东利物浦，拜访了经营庞大不动产兼投资事业的胞兄，将住宅做第二顺位抵押，借得 500 元回来。同是苏格兰移民的胞兄，是一位成功的企业家，就这么轻易地贷出这笔巨款。然而另一种版本的卡内基传记则做了如下描述：

“500 元？这么大的一笔钱，我筹不出来。”卡内基将斯考特先生婉言拒绝。但斯考特先生近乎愤怒地说：“好，那我先垫好了，好歹要把它买下来。”这种说法看起来似乎较为合理些。

“是。”卡内基不好推辞，就答应下来。但第二天，斯考特先生的从容劲消失了，沮丧地问道：“对不起。人家非 610 元不卖，还要吗？”

“要，我还是要买下来。先代我付 610 元。”这回卡内基的精神却来了，或是昨天受了斯考特先生的鼓舞，或是他本身所固有的坚强和自信促使他答应了下来。

1856 年 5 月，卡内基写了一张 610 元的借据，并且载明还款期限是半年后的 5 月 1 日。他把借据和股票当担保，留给斯考特。半年利息 10 元。这相当于第一次所分配的红利的数目。

半年内，卡内基母子省吃俭用，终于还掉 200 元债款，

剩下的410元却再也无力偿还，到此，正如一般传记所说的一样：

“我去借借看！”母亲玛琪乘船溯俄亥俄河而上，拜访住在俄亥俄州东利物浦的胞兄。她以房子当抵押品，以百分的高利，借得400元钱回来。

不久，一封上面工整地写着“安德鲁·卡内基先生”的信寄到卡内基手中，信封里装有10元红利的支票。卡内基毫不犹豫地把它还给斯考特先生作为利息。那一刻，他沉浸在“我也是资本家”的成就感之中，这着实让他高兴了好一阵子。

当朋友们又聚会在一起的时候，卡内基坦白地说出了“股票事件”的整个过程，结果被同伴们指责说：“你已经是资本家阵营中的一员了！”

尽管邓弗姆林的民权运动，已经完全地平息下来，但阿勒格尼的伙伴们，仍然以民权运动者自居。自然他们要仇视资本家和所有的有钱人了。

民权运动是在卡内基渡美10年前，也就是1838年左右，发生在英格兰的激进社会主义运动。该运动属于无产阶级运动，主张实行大选举，并且要求废除议员候选人的财产限制。在一场充满民权气息的晚会中，卡内基向朋友们宣布了他的观点：“这里有下金蛋的鹅！”听了这话大家莫名其妙，一时摸不着头脑。卡内基接着解释道：“既然千里迢迢来到阿勒格尼这个地方，不如在这机会均等的开放社会中，专心一意地寻找金蛋。”

成为局长

当年秋天，斯考特先生高升了，做了阿尔图那事业总部部长。

随着斜坡地带迂回道路工程的进展，阿尔图那的调车场以及维修场扩大了。事业总部变为实际的营业中心，所以对汤姆·斯考特先生而言，成为总部部长，就意味着进入直属董事长的中枢部门内，地位大为提高。

“愿意一块去吗？”斯考特先生这样问卡内基道。

“愿意。”

“当总部秘书如何？月薪 55 元。”

“谢谢，我愿意。”卡内基当时真想跳起来并一把抱住斯考特，但他抑制住了这种感情，强作镇静地说道，然后他深深地鞠了一躬给斯考特先生。

月薪一下子增加了 20 元的卡内基宣布说：“母亲不用再做副业了。”

卡内基只身前往阿尔图那，住在调车场附近的一家旅馆。而刚刚丧妻的斯考特先生，将两个女儿托付给侄女和女佣，只身赴任，与卡内基同住一家旅馆。从此以后，两人的友谊更加深了。

身为铁路事业的总部秘书，虽然卡内基心里不像托马斯父子那样，想发一笔南北战争财，但他确实想试试看。他走访了匹兹堡银行，申贷第一次必须缴纳的 200 余元钱，虽是无担保的申贷，但他在教会里认识的银行家洛伊德说：“那倒是值得投资的事业，我愿意借钱给你，将来要是赚了

大钱，要存入我的银行啊！”卡内基慨然应允。

公司成立后，不仅宾夕法尼亚州铁路签下了卧铺车订单，其他公司的订单也源源不断，因此，卡内基 200 余元的投资，一年之间红利不下 5000 元。

1859 年秋天斯考特晋升为宾夕法尼亚州铁路的副董事长，而卡内基再过数日就 24 岁了。

这一次卡内基没有跟斯考特一起到费城去任职，而是接受斯考特的推荐成为了匹兹堡管理局长，整个宾夕法尼亚地区是他的管辖范围了，年薪 1500 元。卡内基十分高兴把这个消息告诉了家里人。

建立公司

1861 年 3 月 4 日，爆发了美国历史上的一次内战——南北战争。

战争的发展，使美国铁路的需求更为迫切，原来的许多木制的铁路桥亦因战争的需要而改为钢铁制造的桥梁。铁路用的铁轨亦逐步改为钢轨，这需要大量的钢铁。

匹兹堡、费城的钢铁制造商在国内销售宾夕法尼亚州的铁制品，也曾引入价格便宜、品质较佳的欧洲和瑞典的制品，但是由于南北战争的爆发，这种情况已发生了改变。由于铁路的发展十分迅猛，锻铁和压延铁（它们比铁更先进）的市场需求日益高涨。

实际上，南北战争的总费用达到 30 亿美元，而相当大的部分流入了北军辖区匹兹堡钢铁制造商手中，车轴的价格从每个 2 分涨到 1 角 2 分，是战争前的 6 倍，而车轴又是

货车头、客车和货车不可缺少的零件。

由于战争的进展，许多铁路桥梁受到破坏必须及时修复，当卡内基修理被烧毁的桥梁时，他再次思索起用铁桥代替木桥的方法来，这个念头一直缠绕着他。突然，他心中一动，想起在阿尔图那工地曾看到的铁道小桥。

卡内基立即动身去拜访铁桥的设计者林威尔和席夫拉两位工程师，在交谈中他们都提起了有位名叫比波的工程师是架桥工程首屈一指的天才，于是卡内基极力请这位工程师前来。这位比波工程师沉默寡言，个性保守，服务于宾夕法尼亚州铁路阿尔图那事业总部的沿线维修部门。

“林威尔先生等一致认为建设铁桥是可行的，而您可以办到。”

听了这话，比波显得兴趣十足，他说：“这是非常有趣的构想，我想可以行得通，让我试试看。”

卡内基建议道：“辞去铁路部门的工作吧，我打算成立一家专门建造铁桥的公司，你就加入这家公司，给你入股，好吗？”

林威尔、席夫拉、比波、卡内基与他的弟弟汤姆共 5 个人，每人都出资 1250 元创立公司，由于比波承担技术工作，他的股金由卡内基代出。

“改天也请宾夕法尼亚州铁路的汤姆孙董事长与陆军助理次长斯考特先生加入。”

“对了，股金若增加的话，就可以扩大公司，到时候林威尔和席夫拉就没有发言权了。”

这是卡内基的习惯性战略。但他却只能在心里想，不能说出来。

卡内基还将柯路曼一位制铁的天才工程师与比波拉到一起，这样一来，他的公司便有基础发展成为称霸美国的大企业，卡内基对此乐不可支。

最初的订单是潘汉德尔铁路在俄亥俄州的一家地方公司下的。这家地方铁路计划在斯托本威尔建立桥梁，横跨俄亥俄河。在卡内基的竭力争取下公司得到了这宗生意，那家地方公司的董事长将建造木桥的计划改变为建造铁桥。

当卡内基还是个电报信差的时候，俄亥俄河的泛滥使斯托本威尔的电报线全遭毁损，他带着那一伙兄弟，赶往救援的情景现在历历在目。这是一个令他怀念的城市，如今，卡内基要在那宽阔的俄亥俄河上，建造一座90米长的铁桥，他为此感到兴奋和自豪。

当潘汉德尔铁路董事长约韦特看到工地上数十根铸铁制成的铁柱时，不禁大吃一惊，看着那些并排的铸铁满脸疑惑。

“这么长的铁柱，怎么使它们立在俄亥俄河中呢？”

俄亥俄河铁桥终于成功地完成了建造，沉重的火车头拖着3节货车，安全地通过了铁桥。

正如卡内基计划好的，宾夕法尼亚州铁路的汤姆孙董事长以太太的名义入股，成了大股东，当时已任陆军助理次长的汤姆·斯考特持有8万元股票，与卧铺车辆制造公司那时相同，以折半为条件用卡内基的名义持有。公司取名为拱心石桥梁公司。

当初卡内基以赚大钱为目标，如今终于得到了机会。在陆军部，斯考特掌握实权，订单不断，而其他公司的线路建桥工程的订单也蜂拥而至。