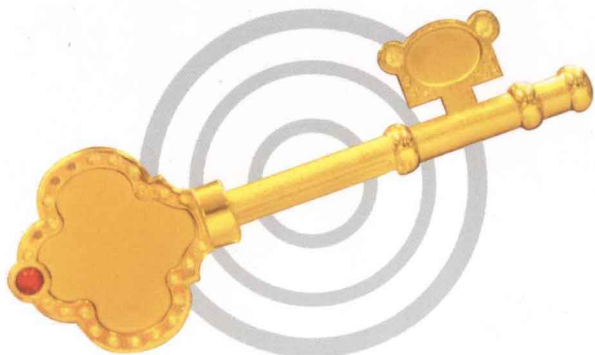


榜样的力量是无穷的。一个人、一个故事、一段话语，
看似平凡简单，却能点燃许多人心中的激情与梦想



刘秋炎◎编著



KAI-FU LEE 像李开复一样思考

像李嘉诚一样做事

成功不可复制，但方法可以通用



思考的方式决定思考的深度，思考的深度决定人生的高度
做事的方法决定做事的成败，做事的成败决定人生的成败

LI KA-SHING

KAI-FU LEE

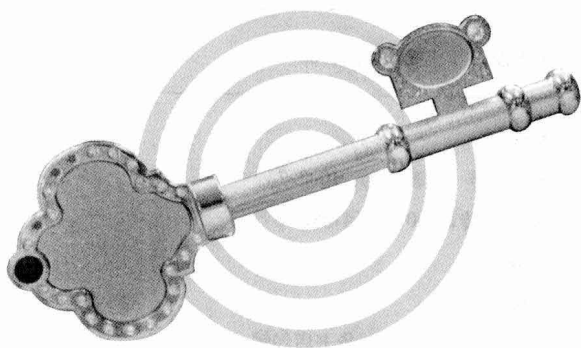
像李开复一样思考

像李嘉诚一样做事

成功不可复制，但方法可以通用

LI KA-SHING

刘秋炎◎编著



 中国纺织出版社

内 容 提 要

本书分两部分，上半部阐述李开复独特而卓有成效的思维方式，以此揭示出李开复成功的原因；下半部回顾李嘉诚人生各个重要阶段，阐述了铸就李嘉诚伟大人格魅力的做事韬略和人生哲学，表明了一种对待人生、对待经商的态度。本书旨在向读者提供成功的思考方式和做事方法，以便帮助读者少走一些弯路，尽快地拥抱成功。

图书在版编目 (CIP) 数据

像李开复一样思考 像李嘉诚一样做事 / 刘秋炎编
著. —北京: 中国纺织出版社, 2012. 8
ISBN 978 - 7 - 5064 - 8608 - 8

I. ①像… II. ①刘… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 084031 号

策划编辑: 刘箴言 张永俊 责任印制: 陈 涛

中国纺织出版社出版发行

地址: 北京东直门南大街 6 号 邮政编码: 100027

邮购电话: 010—64168110 传真: 010—64168231

http: //www. c-textilep. com

E-mail: faxing@ c-textilep. com

北京天宇万达印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2012 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 710 × 1000 1/16 印张: 17

字数: 184 千字 定价: 29. 80 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社图书营销中心调换

前言

现今社会，成功是个很光鲜的字眼，是衡量一个人个人价值的重要标准。正因为这样，对于公认的成功者大家都推崇备至，希望能够从他身上学到一些关于成功的“秘诀”。但是，通过对那些成功者具体事迹的了解，你就会发现，成功并不是想象中的那么容易。要想成功，你既要掌握成功者的思维方式，也要学习他们正确高效做事的方法，两者缺一不可。

说到成功者的思维方式，不能不提李开复。

李开复，是当代大学生们崇拜的偶像，他毕业于美国卡内基·梅隆大学计算机系，并获得博士学位。他开发的“不特定语者连续语音识别系统”被美国《商业周刊》评为1988年最重要的科学发明之一。不仅如此，他还是卡耐基·梅隆大学最年轻的副教授，还曾先后担任过微软公司全球副总裁并创立了微软中国研究院（现微软亚洲研究院）谷歌公司全球副总裁兼中国区总裁。2009年，他创办了创新工场，任董事长兼首席执行官。多年来，他一直不遗余力地帮助中国的大学生，并写过多封给中国大学生的信，这种种行为，使得他成了很多学生心目中崇拜和学习的偶像。他自信，为人正直，做事磊落，是个杰出的成功人士。他喜欢追随自己的内心，敢于打破常规，选择自己内心想要走的道路；他善于思考，透过问题的表象挖掘其中的精髓。他经常会用自己的亲身经历告诉每一个向他请教的学生：要成功就要学会正确地思考。他的成功，令人赞叹；他的选择，令人震撼；他对中国青年尤其是大学生的关爱，令人感动；他人生的精彩

华章，令人折服。

再说做事的楷模——李嘉诚。

李嘉诚这个名字对于大多数人而言，实在是再熟悉不过了。在我们的印象中，李嘉诚几乎就是财富的象征。他不仅仅是华人首富，更是世界上所有华人心目中的骄傲。他所缔造的财富神话，至今仍为人们所津津乐道。他是“华人首富”“世界十大富豪之一”，有着“塑胶花大王”“地产大王”“李超人”等种种荣耀的称号和光环。他白手起家，凭借自己的智慧、坚强的意志和勤劳的双手，缔造出了属于自己的财富帝国；他高尚的人格品性，不仅为他带来了源源不断的财富，同时还赢得了人们的尊敬。他是一个凝聚和代表着中国人奋斗精神、与时俱进、不断创造新记录的卓越商人和企业家，他的经历，对我们具有多方面的启示意义。

本书的上半部——像李开复一样思考，阐述了李开复认为可以导向成功的思维方式，可以说李开复的成功，原因就在于他懂得思考，懂得学习；下半部——像李嘉诚一样做事，阐述了李嘉诚一贯的做事原则和做事方法，从中我们可以借鉴其经验和智慧，以帮助自己找到适合自己的做事方法。向李开复学习思考的方法，向李嘉诚学习做事的方式，令每一个读者都从中得到启发，进而让自己成为一个既会思考又会做事的人，这便是本书的宗旨所在。

编著者

2012年4月

目录

Contents

上篇

像李开复一样思考：

成功源于思考，思考是一门技术

第一章 成功思考——思考带来成功

顶尖的成功得益于顶尖的思考方法 / 2

解决方法大于存在的问题 / 6

“沉默是金”与“口无遮拦”皆不可取 / 9

“利弊客观表”帮助抉择 / 12

情绪不好时慎下判断 / 14

思考风险，分析概率 / 16

模仿“大人物”的习惯 / 19

第二章 学习思考——学而不思则罔

思考：受益无穷的学习方法 / 22

学有所成要学“渔” / 24

逻辑思维，提升学习能力 / 28

学“问”而非学“答” / 31

多思考，多实践，真正掌握知识 / 34

“聪明”的人不一定有智慧 / 36

让思考缩短自己与目标的差距 / 39

第三章 独立思考——打破思维定式

- 独立思考：超越前人的必备条件 / 43
- 自我肯定：有主见，不人云亦云 / 45
- 众口难调：不要奢望所有人都认同自己 / 49
- 量体裁衣：按照自身条件寻找工作 / 51
- 战胜自己：走自己的路，让别人说去吧 / 53
- 勇于放弃：丢掉包袱，学会放弃已拥有的 / 55
- 表达自己：学会主动提出自己的看法和意见 / 58

第四章 换位思考——己所不欲勿施于人

- 同理心：己所不欲，勿施于人 / 60
- 先修正自己，再修正别人 / 22
- 失信于人是对自己的惩罚 / 65
- 从“镜子”中看真正的自己 / 69
- 爱人者，人恒爱之 / 71
- 用真诚换取真诚 / 73
- 体谅他人：站在对方的立场和角度思考 / 77

第五章 发现兴趣——兴趣就是天赋

- 做自己想做的事 / 80
- 高薪不等于职业理想 / 83
- 兴趣有多大，天赋就有多高 / 85
- 有兴趣才有激情 / 87
- 快乐才是成功的最终目标 / 90
- 追随己心，走属于自己的成功之路 / 93
- 不要让兴趣成为阻力 / 95
- 试试“爱你所选” / 97



第六章 自我反思——在反思中走向成功

反思，是一个人持续发展的能力 / 101

过而不改，是为过矣 / 104

反思自己不等于否定自己 / 106

成功=经验+反思 / 109

挫折是学习的最好机会 / 111

反思挫折，准确定位自己 / 113

从别人的意见中学到的更多 / 115

借别人的失败成就自己 / 118

下篇

像李嘉诚一样做事：

做事先做人，做人是一种境界

第一章 做事先做人——提升自身修养

人品是立身之本 / 122

助人是快乐之道 / 125

感恩，积极的生活态度 / 128

吃亏，塞翁失马，焉知非福 / 132

行善，虽小亦为 / 135

豁达是成就个人的基础 / 137

吃苦是成功的秘诀 / 139

低调是处世必备之法 / 142

理智是遏制贪欲的利器 / 144

第二章 勤奋学习——勤能补拙，知识决定成败

“勤”是成功的法宝 / 148

勤奋：创业之初最大的资本 / 152

从不间断地学习，了解最新信息 / 155

好学精神打开成功之路 / 157

命运掌握在自己手中 / 160

积累知识：成功前的准备工作 / 162

第三章 生财有道——做生意要讲诚信

诚信为生意之本 / 165

巧诈不如拙诚：投机取巧，因小失大 / 168

已诺必诚：承诺了就要做到 / 171

失信于人等于玩火自焚 / 175

信誉是最好的担保 / 178

有所为，有所不为 / 181

第四章 创新意识——求奇求变，做人之所未做

寻求创新，开拓新的商机 / 185

出奇制胜，采取独特的策略 / 189

先行一步，快一点便是赢家 / 192

抓住商机，从市场的空缺点入手 / 195

另辟蹊径，采取与众不同的经营战略 / 197

取长补短，融汇中西的管理风格 / 200

第五章 人际合作——建立良好的人际关系，合作共赢

- 用人：知人善任，量才为用 / 206
- 待人：宽厚待人，公正严明 / 210
- 交友：浇花浇根，交人交心 / 213
- 合作：“得道者”多助 / 215
- 交易：不占便宜，正直友善 / 217
- 竞争：舍小利，可化敌为友 / 220
- 共赢：与竞争对手共谋发展 / 223

第六章 进退取舍——进退有度，输得起才能赢得起

- 欲进之时，先想退路 / 227
- 大势不利，忍耐为上 / 230
- 适时放弃，亦可称胜 / 234
- 得而不喜，失而不忧 / 238
- 攻守策略，有进有退 / 241
- 稳健进取，平衡发展 / 246
- 知止之行，可知之不行 / 251
- 即便失败，也可东山再起 / 254

参考文献 / 259



上篇

像李开复一样思考： 成功源于思考，思考是一门技术

- ◆ 第一章 成功思考——思考带来成功
- ◆ 第二章 学习思考——学而不思则罔
- ◆ 第三章 独立思考——打破思维定式
- ◆ 第四章 换位思考——己所不欲勿施于人
- ◆ 第五章 发现兴趣——兴趣就是天赋
- ◆ 第六章 自我反思——在反思中走向成功

第一章 成功思考——思考带来成功

“聪明人是因为懂得思考的方法才变得聪明，而不是因为聪明才懂得思考。”自古以来，凡是能成大事者都是勤于思考、善于思考的人。一个人一旦懂得了如何思考，就已经走在通往成功的道路上了。

顶尖的成功得益于顶尖的思考方法

思考比传道重要，观点比解惑重要。

——李开复

唐朝的韩愈曾在《师说》一文中写道：“师者，所以传道受业解惑也。”从字面上的意思来理解，就是说老师是用来传授道理，讲授学业，解答疑难问题的。所谓的“传道”，就是老师会传给学生一条道路，一个方向。但是，我们在接受老师的传道、授业、解惑的同时，还要懂得思考，因为思考的能力比传道更为重要。李开复在一次大学演讲中说过：“21 世纪，‘传道解惑’式的教育已经过时了，更重要的是培养独立思考的能力。”

对于思考的重要性，李开复还讲述了一件对他产生了很大影响的事情：

1983年，李开复在哥伦比亚大学计算机专业以第一名的成绩毕业后，进入了卡耐基·梅隆大学，攻读计算机专业的博士学位。

李开复在第一次见到当时的系主任 Haberman 时就问他，对自己的博士和博士论文有什么要求？Haberman 回答说：“我希望你毕业的时候你的毕业论文在你的专业领域里能够成为世界第一，你的博士论文在你的专业领域里成为最好的博士论文。”这句话让李开复十分震撼。但是 Haberman 接下来又对他说：“其实做博士论文的真正意义在于在做论文的过程中让你学会如何思考，获得一种思考的方法，而这种方法会令你在任何一个领域中都能获得顶尖的成功！”

这句话让李开复受益更大，李开复通过后来的努力，用成功证实了这种说法。

有人说过这样一句话：“不会思考的人是白痴，不愿思考的人是懒汉，不敢思考的人是奴才。只有敢于和善于思考的人，才能在平凡中发现非凡，才是出类拔萃的人。”一个人想要取得成功，首要条件就是善于思考。美国通用电气公司前总裁杰克·韦尔奇说过：“有想法就是英雄。”一个人若是不懂得思考，就注定会走向平庸。要知道，思考是行动的前导，思考能够激发人的灵感与潜能。而每一个新的发现都是人类经过认真思考所得出的结论。苹果落到牛顿的头上，引发了牛顿的思考，从而令他发现了万有引力。在他之前有很多人都看见过苹果落地，但却没有人对此进行深入的思考，更不要说会发现万有引力了。

在竞争日趋激烈的当今社会，想要占有自己的一席之地，要求我

们不仅要会说能做，更重要的是勤于思考。

卢瑟福是英国著名的物理学家，也是世界核科学的奠基人，他因为发现了原子核和原子有核结构而被授予1908年的诺贝尔化学奖。

有一天，卢瑟福做完实验已经很晚了，在回去休息的途中，他发现有一间实验室里灯火通明，他以为有小偷，连忙赶了过去。谁知道开门一看，竟然是他的一名学生正在实验台前忙碌着。

卢瑟福关心地问他：“这么晚你怎么还没休息呢，在忙些什么？”学生连头都没有抬，仍然忙着手里的工作，只是随口回答了一句：“我正在忙着做实验呢！”卢瑟福继续问道：“你现在做实验，那么中午在做些什么呢？”

“我中午也在忙着做实验啊。”学生答道。卢瑟福又问：“那你早上也在做实验？”学生回答：“是的，老师，早上我也在做实验。”

“你的意思是说，你花了一整天的时间不眠不休都只为了做实验？”卢瑟福继续追问道。

学生满心自豪，以为自己一定能得到老师的称赞，因此他故作谦虚地说：“是的，老师，我希望能够尽我所能，多学会一点东西。”

卢瑟福稍微停顿了一下，对他说：“勤奋固然很好，只是我很好奇，你把所有的时间都花在做实验上了，那么你用什么时间来思考呢？”停顿了一下，他继续说：“学习知识需要思考、思考、再思考，只有这样你才能成功。”

学生恍然大悟。后来，在卢瑟福的教导和培养下，他的学生和助手都知道了思考的重要性，并因此都取得了不小的成绩：1921年，卢瑟福的助手索迪获得诺贝尔化学奖；1922年，卢瑟福的学生阿斯顿获得诺贝尔化学奖，另一个学生玻尔获得诺贝尔物理学奖；1927年，卢瑟福的助手威尔逊获诺贝尔物理学奖；1935年，卢瑟福的学生查德威

克获诺贝尔物理学奖；1948年，卢瑟福的助手布莱克特获诺贝尔物理学奖；1951年，卢瑟福的学生科克拉夫特和瓦耳顿共同获得诺贝尔物理学奖；1978年，卢瑟福的学生卡皮茨获诺贝尔物理学奖。

历史上，能够培养出如此多的诺贝尔获奖者的人应该只有卢瑟福一人。他的学生和助手之所以能够取得如此骄人的成就，其中的一个关键因素就是，他善于激发他们的大脑，让他们积极主动地动脑思考，并将思考作为一种习惯，而不是一味附和，埋头苦干。

不要认为抽出时间思考是在浪费时间，要知道，思考是解决问题的前提，也是成就事业的基础。勤于思考是成就一切事业的前提，成功者都是思考者，所有伟大的成就都来源于思考，因为思考是通向成功殿堂的阶梯。每个人每一天都有1440分钟，如果你能够将其中的1%，即14分钟来用于思考，那么你取得成功的概率就会比一般人大得多。

思考是一把开启困难大门、解决问题的钥匙。当一个人有了思考意识，并善于思考时，他就拥有了强大的能量去改变现状。思考能够让人学会解决问题的方法，而这种方法可以用于解决任何问题，简直就像是一把解决问题的万能钥匙，有了它，人们就能够以不变应万变、沉着冷静地攻克难题。

如果比尔·盖茨没有思考预测到软件会成为最大趋势的话，他就不会成为今天的世界首富；爱迪生不爱思考就不会发明电灯；爱因斯坦不善于思考也就不会有今天的相对论。由此可见，勤于思考是成就一切事业的前提，所有伟大的成就都是来源于思考的。所以，记住，在做事之前要先思考，没有思考就没有成功。

解决方法大于存在的问题

在日常工作中要教下属养成“自己想办法”的习惯。让他们自己去解决自己的事务，让他们明白，任何人都别想推卸自己的责任，让别人替他们收拾残局是不可能的。需要让他们经过失败的考验后，自己从中总结经验教训，领导者不能什么事都包办代替，帮下属完成任务。但是可以帮助他们分析、反省，可以告诉他们遇事时怎么做，以帮他们提高判断能力，但不要帮过了头。

——李开复

人们在学习工作和日常生活中经常会遇到很多的困难，有些人在遇到困难的时候，经常喜欢说自己“实在是没有办法！”似乎这样就能够为自己找到解决不了的理由。但我们要知道，困难和问题都是死的，而人是活的。让活的人去解决死的困难或问题，方法就像通往罗马的路一样有多种。我们可以从不同的角度入手，去思考它、研究它，从而找到解决困难的方法。要想解决问题就要主动想办法，要知道办法都是想出来的。

中国有句古话：车到山前必有路，船到桥头自然直。过山的路是肯定有的，这座山是能翻过去的，首先你要坚定翻山的信念。有了这个坚定的信念，翻山的路就必定能找到，可能还不只是一条。人生没有翻不过的火焰山，也没有趟不过的流沙河。方法总是比问题多，对于一些棘手的问题，不是没有解决的办法，而是你还没有找到而已。

智慧本身就蕴藏在我们的脑海中，消除惰性，敢于超越自己的人，会使自己的智慧充分显现，只要肯动脑筋思考，总会想出解决问题的办法，使自己获得最后的成功。世界上没有解决不了的难题，只要你战胜对困难的畏惧，下定决心去努力，不轻易放弃，就一定能找到更多的解决问题的方法。

无数的实践表明，想要解决困难和问题就要主动想办法，想办法是有解决办法的前提。如果脑袋空空，就算是天才，一遇到问题也会不知所措、一筹莫展。

想成功就要有想法。法国数学家、哲学家彭加勒曾说过：“出人不意的灵感，只是经过了一些日子，通过有意识的努力后才产生。没有它们，机器不会开动，也不会产生出任何东西来。”

李开复在说到主动想办法时，讲述过这样一个例子：

众所周知的奥运会在 1984 年以前，并不是每个国家都想争取的，相反，敢于申办奥运会的国家没有几个。因为奥运会在带给人们欢乐和享受的同时，它需要巨额资金的投入，会给承办的城市带来难以承受的经济负担。1976 年加拿大蒙特利尔市为举办第二十一届奥运会花了 30 亿美元，巨额的债务险些让当时的市政府破产，而这座城市的人民在后来的十多年时间里都在偿还这笔债务。

但是这种赔钱的状况在 1984 年美国洛杉矶奥运会上被扭转了。这次奥运会，美国政府不但没有掏一分钱，反而还盈利 2 亿多美元。而创造这一奇迹的是一个名叫尤伯罗斯的商人。

在洛杉矶奥运会申办成功后，美国政府将策划工作交给了尤伯罗斯。当时，获得举办权的洛杉矶面临着挑战：洛杉矶市政府禁止动用公共基金，加利福尼亚州不准发行彩票，更不能与美国奥委会和慈善机构争抢捐款。而这些都是以往举办奥运会的资金来源。被逼无奈的