

王力 著

恩 波 智 业

——敢对自己说我

(第一卷)



北京大学出版社

恩波智业

——敢对自己说我

(第一卷)

王力 著

北京大学出版社

中国 北京·1995

新登字(京)159 号

图书在版编目(CIP)数据

恩波智业:敢对自己说我/王力著. —北京:北京大学出版社,1995. 1

ISBN 7-301-02764-8

I. 恩… II. 王… III. 决策-咨询-理论 IV. C931.5

书 名: 恩波智业——敢对自己说我

著作责任者: 王 力

责任编辑: 郭 力

标准书号: ISBN 7-301-02764-8/C · 0100

出 版 者: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区中关村北京大学校内 100871

电 话: 编辑 2502028 发行 2559712

排 印 者: 北京富华彩印厂印刷

发 行 者: 北京大学出版社

经 销 者: 新华书店

850×1168 毫米 32 开本 15.125 印张 350 千字

1995 年 1 月第一版 1995 年 1 月第一次印刷

印 数: 0.001--190,000 册

(平装)定价: 15.00 元

所谓科学的东西，不仅仅是指或者不主要是指体系和完整的理论大厦，这在今天已经是不需要争论的问题了。在本书的叙述中，从表面上看，是根本找不到体系的，这里没有完整的理论大厦，只有建筑大厦的材料。

本书的科学性就在于要探讨战争现象的实质，指出它们同构成它们的那些事物之间的联系。作者在本书中没有回避哲学的结论，但是当它们不足以说明问题时，作者宁愿放弃它们，而采用经验中的恰当现象来说明问题。这正像某些植物一样，只有当它们的枝干长得不太高时，才能结出果实。因此在实际生活的园地里，也不能让理论的枝叶和花朵长得太高，而要使它们接近经验，即接近它们固有的土壤……

——卡尔·冯·克劳塞维茨 公元 1827 年

王力，字恩波，恩波智业研究所所长，北京大学经济学院客座教授。

童年学业平平，早年扫街倒土，当年曾任企业总经理，又因超前成为众矢之的。自嘲——顽强之失败者。

反思方知浅薄，遁入报社欲求正果，忽一日自恃管理传播各知一二，猛然间顿悟二者互补必有倍增，遂辞公职，创恩波，开私立“中国智业”先河。

客户逾百家；联想、赛特不乏其中，有缘策划、催发“中原商战”、“亚细亚现象”、“亚都现象”。社会誉称“公关第一人”，客户戏言“智业杀手”。

有感公关百态千姿，虽业绩已著却断然“告别公关”。潜心决策科学研究，举凡深思熟虑，知无不言，言必中的。

深信“民族群体智力发达方为强国之本”，故云游华夏巡回讲学。所到之处，“恩波思维方式”令人耳目一新，官员、经理级听众数以10万计。

忆及智业生涯，无中生有，愁中寻趣，多少艰辛物事，尽与心血交融。虽如履薄冰，却从未闪失怠误。多少惊世举措，得益于“天下大事，必作于细”，诸多成功韬略，始自厚积薄发。

一介民间谋士，虽无职称、无品级，但有借势、造势之功力；虽无党派、无官封，却有自律——

华人不比洋人差，从我做起！

序 言

岁末，《恩波智业——敢对自己说我》付梓之际，作者王力先生送来大作，邀我作序。

为他人著述作序，尤其是为一部既是经济学又不像经济学，既是社会学又不像社会学，既是哲学又不像哲学，既充满生活故事的生动又汇聚历史进程的凝重，既洋溢着个性的光彩又折射出时代性格的著作作序，的确是件十分困难的事情。因为，这要求作序者对著作所涉及的方方面面都要有准确的理解和把握，对著作关于纷纭繁杂的时代命题及个人生活命运所作出的解释，也要有独到的认识和研究。特别是王力先生这部著述，更是以其尚属年轻却已饱含沧桑的生命为经，以自身的艰辛与执着所道出的大变革时代的恩赐与情暖作纬，呕心沥血结网而成。这，更使得作序者的理论准备、思想考虑、生活感悟，在这部著作所包含的历史内容、所体现的人的尊严面前，显得苍白和乏力。

需要特别说明的是，王力先生投身的事业是软科学的决策咨询业，用他自己的话讲，是“智业”。这是把钱学森先生倡导的“大成智慧学”，通过特殊的市场行为、特殊的运作方式和特殊的组织形式物化而成的“未来产业”。严格地讲，这是现代化社会，或者说是“后工业化社会”的特征，是二十一世纪的趋势。作为这一崭新事业的开拓者，王力先生站在本世纪末的现实基础上，对未来进行着艰苦的探索，其中凝结的种种感悟与情结并不是可以简单把握的！

尽管如此，这部著作及王力先生这个人却强烈地吸引

着我，因为我们虽从不同角度，以不同方式进入社会并伸展自己，甚至可能以不同的理念，不同的价值取向解释过去并直视未来，但我们毕竟共同体验着同一个大变革的社会，并以同样的真诚、同样的追求、同样的责任心在面对现实，面对自身。所以我感谢王力先生在大作付梓之际，以作序的形式给我以就此说几句话的机会。

据说从月球上看地球，能够看到的人工造就的痕迹只有两个，一为长城，二为运河，一撇一捺，相顶而成，均在中国。中央电视台《话说运河》电视片的导演曾和我谈起当初为该片起名的苦恼，说是片子有了却迟迟想不出好片名。一日乘车与一老者闲聊，论及此苦恼，老者悠然道出《一撇一捺》。大悟：一撇为长城，一捺为运河，恰如汉字的“人”。大俗大雅，遂敲定。为王力先生这部著作作序，不知不觉想起了此事。因为，此书细细读来，发现满书尽是说的一个“人”字。

动荡时代的棒打、变革时代的机遇，失败的折磨，无奈的茫然，成功的鼓舞，求索的困惑，生动而不失其庄重、自嘲而不失其自尊、愤世而不失其希望，等等。但归结起来给人印象最为深刻的，还在于他是用自己的生活诉说怎样理解作人的。这也是我读此书最大的感受。

首先，书中所讲的事情看上去似乎是些微不足道的“小事”，但却又都体现着大得不能再大的追求。“小事大做”是作者奉行的敬业精神。我们所处的时代存在着许许多多深刻而博大的命题，这些命题吸引着也折磨着我们每一个人，似乎每一个人都想在这些伟大命题中展现自己的智慧、想象与创造，但又常常被其中各种社会形式所困扰。事实上，只有当人们聚精会神地做好“小事”，至少自己问心无愧地做好自己身边的“小事”，把渺小的“我”汇入时

代的大命题，尽管并不自觉，但却有一天会突然发现——社会似乎并不认为“你”渺小，而“你”也会在这无数的小事累积中，提高对生活情结认识的自觉，真正发现自己的价值而不再抱怨机遇的不公。

其次，敢于并乐于创新，这里不仅包括王力先生对解析客观事物的智慧迸发，更包含对自我的不断否定。这是本书所反映的作者鲜明的个性特征。

应当承认，我们处于一个充满机遇和挑战的年代，因此，对于生活在这一时代的年轻人来说，是极为艰难又极为幸运的。变革的社会和变动的生活虽然给我们提出了解也解不尽的难题，但也为我们处理这些难题提供了空前的客观生活支持，因为大变革的中国产生了许多多极为生动、复杂的社会现象，中国历史的进展又空前急切并“残酷”地要求人们不能不直面现实，不允许任何形式的逃避。在这急切的“残酷”面前，社会对于各种命题的题解，也就表现出迫切的希望和极大的宽容，进而就要求处于这一时代的人们必须竭尽全力寻求创新。

对于探求者来说，这是历史的恩赐。我们应当满足中国变革的急切，应当对得起这份历史的宽容和恩赐。这也是对我们整个民族智慧的挑战，以我们每个人在不同生活领域里上下求索的精神沉淀，才可能真正形成我们民族的大智大慧，个人也可能在创新中实现自我并获得创造的生命充实。

其三，以“或许会有争议”但却是真诚的价值观去解释社会、解剖自己，让读者去真正感受作者的真诚，把自己的灵魂交给读者，于坦诚而不是说教中展现自己的思想、学术和事业性格，这是这部著作的重要追求。

说真话不容易，对社会说真话不容易，对自己说真话

也不容易。真诚待人，真诚待己，这是真正的人应有的品格。事实上，当人们在真诚的烈焰中锻造出自己的灵魂时，也就为自身寻找到了灵魂的“避难所”。

其四，渴望自由，渴望个性的伸展，但同时强调“自律”，强调“战胜自我”，这是本书反映出的作者的顽强理念。个性的突扬，市场经济的形成，是有其深刻的“人格前提”的，这一精神支柱的重要内容便是“自律”，否则社会将陷于灾难，法治会失去尊严。

其五，人不可“自傲”，但却绝不能不“自豪”；人不可有“傲气”，但绝不可无“傲骨”，尤其是在外国人的嘲弄和欺侮面前，绝不可输去中国人的民族自尊和狂放阳刚，这是这本书多次发出的呐喊。当然，这种呐喊绝非空喊，而是作者以自己的痛楚，以自己的事业向世人作出的证明。

我们每个人都在以不同的方式感受着生活，提炼着生活。我们所面对的时代绝不是一两个“智者”坐在书斋中便可洞悉其规律的时代。在这瞬息万变的生活面前，在这伟大时代的艰难跋涉之中，我们每一个人都显得那么渺小，那么微弱，但这个生活、这个时代、这个民族的事业还需要我们这千千万万个“渺小”和“微弱”去推动，去实践。那就让我们勇敢地迎接这一切，并以每个人的敬业、创新、真诚、自律、自尊精神端端正正地写出“人”字，以无数的“渺小”汇成真正时代前进的历史动力，以无数的“微弱”高奏出前无古人的民族凯歌吧！

是为序。

刘 伟

1994年12月5日夜于北大燕北园

目 录

第一章 信命不认命 1

- 《狗年运程》和“王氏天命观”
- “属兔的”趁乌龟睡觉玩命跑
- “天下大事”凭什么要“必作于细”
- “公关第一人”宣布“王力告别公关”
- “厚积薄发”和系统工程沾边吗
- “苦心人天不负”——说得轻巧

第二章 杞人忧天倾 17

- 早年曾经扫街倒土
- 没有文凭的“社会大学”
- 小家庭的“国共合作”
- 皇帝祭天的地方没那么多“天人感应”
- 人到底应该长几个“脑袋”
- 顽强之失败者
- 事缓则圆？

第三章 无师难自通 37

- “骗谁都成可就是不能骗自己”
- “当不好司令或许能当参谋长”
- “咨询行当绝不是有张嘴就成”
- “在公关面前加‘科技’二字”
- “打老实牌，从负数起步”

第四章 白日好做梦 53

- 挣了大钱没舍得吃碗“卤煮火烧”
- 风雪京津路险些跑丢了魂儿
- 伏牛山中知遇古道热肠
- 恩波初试剑，始闻铿锵声

第五章 知耻近乎勇 69

- 一生就恨“三种人”
- 王力为什么才值“15分钟”
- 敢与“亚柯卡”说三道四
- “一仆四主”是不是中国特色
- 最大的敌手
- 看来真得和自己过不去
- 人——智人，智者——智业

第六章 举轻明若重 83

- “中原商战”和“亚细亚现象”似乎世人皆知
- 内幕将由王力撰写——策划人如是说
- 老部长一言九鼎，个体户茅塞顿开
- “西安与延安”——策动亚细亚投奔“共产党”
- “升华 1990”催发“亚细亚现象”
- “一部分人先聪明起来”惹出“中原商战”
- 上兵伐谋——商战胜于兵战
- 萧灼基先生夸谁聪明

第七章 情切意自浓 193

- “先锋队”不能混同于老百姓
- 无党无派的王力居然说出“我是共产党员”
- 北京市 17 名共产党员公开政治身份
- 铁道部 50 万名共产党员“戴牌上岗”
-
- 题外话——五年前预言“建材装饰热”算不算本事
五年前欲建“中华装饰城”够不够能耐

第八章 无形胜有形 221

- 北辰集团成立庆典上的“个体户”

- 酒不醉人人自醉
- “亚运中”想着“亚运后”
- “燃起心中的圣火”与“天时、地利、人和”
- 谋事在人，成事在天
- 阴差阳错，无可奈何

第九章 润物细无声 235

- 不打不成交
- “亚都现象”中的“田忌赛马”
- 明于借势，情于溶势，智于造势
- 恩波自律与“百龙壶主”
- 矿泉壶大战谁胜谁负——今日仍要“由你选择”

第十章 背水举哀兵 273

- 民以食为天
- 粮票作废了，有人欢喜有人愁
- 吃粮食长大的不能忘了卖粮食的
- 久违了，誓师大会
- 实干加巧干——粮业为主，副业脱俗
- 人活一口气——哀兵必胜，王力逞能

第十一章 魂牵必梦萦 291

- 钱学森先生何必要感谢自己的夫人
- 黄胄先生为什么会提倡“物艺相通”

- “含泪听歌”不等于没有杂念
- “冲出亚洲，走向世界”——提法有误
- 不喜欢足球不能算男的

第十二章 人微言不轻 317

- 民族群体智力发达方为强国之本
- 解放思想也要解放“思维方式”
- “哈佛式教学”算什么
- 和国营大中型企业有絮叨不完的话
- 商人别忘了“从商品到货币是惊险的跳跃”
- 大学生要与生活贴近、贴近、再贴近
- “官人”面前怎样说“官话”
- 穷命不是天命
- 特区早该有些忧患意识
- 不能富了“口袋”穷了“脑袋”
- 知识就是力量——信不信在你

第十三章 议政不从政 383

- 也许忘了家训——“远离官人官府”
- 议政仅以“智业感悟”为依
- 排头兵“从我做起”，老百姓才好向你看齐
- 反对巨奖销售——敢拿“商业科学”作赌

- 发展“硬科技”别怠慢“软科技”
- 软科学最大的出息是“软投入、硬产出”
- 与萨马兰奇打交道要考虑“进退有度”
- 净化、感化——深化爱国主义教育的形式多得很
- “大礼拜”一个吃、喝怎能了得
- 谋臣与谋士
- 跟着感觉走

第十四章 同宗一脉承 449

- 从不奢望“天将降大任于斯人”
- 把萝卜刻出“萝卜花儿”才算够本事
- 战术上重视敌人
- 王力“有病”否
- 欲与洋人试比高
- “龙的传人”要在共同的祖宗面前找出共同的语言
- “华人不比洋人差”，还得从我做起
- “洋人不比华人差”，同志仍须努力

后记 魏华 471

第一章 信命不认命

- 《狗年运程》和“王氏天命观”
- “属兔的”趁乌龟睡觉玩命跑
- “天下大事”凭什么要“必作于细”
- “公关第一人”宣布“王力告别公关”
- “厚积薄发”与系统工程沾边吗
- “苦心人天不负”——说得轻巧

