

Hopeful Chinese Economy



# 乐观的中国经济

牟其中演讲文集

南德研究院



五百年一个轮回，五百年必有王者兴。人类目前又处于新的一个五百年的发轫期。传统的分工理论正在让位于新的综合思想。西方的资金技术与先进的管理一旦与中国市场上固有的国有企业潜在能量进行综合，它产生的能量将改变东西方力量的对比，改变任何普通人的命运。

# 乐观的中国经济

## 牟其中演讲文集

南德研究院



数据加载失败，请稍后重试！

## 出版说明

牟其中，中国民营企业南德经济集团总裁。他于 1980 年 2 月 13 日在四川省万县创办“江北信托服务部”；1984 年在万县成立“中德实业总公司”；1988 年迁至海南，易名“海南南德经济集团”；1991 年在天津经济技术开发区注册“南德经济集团”；目前南德集团中国总部设于北京市海淀区永定路 21 号。牟其中在经营南德经济集团的同时，更多的是在进行理性的思索。他认为，我们这个世界的经济面貌正在发生最深刻的变化，这种变化是经济哲学的变化，变化的本质形式是从分工走向综合。正因为有了这一探索结果，南德集团才取得了今日的成就：1992 年完成图—154 飞机易货贸易；1994、1995 年成功发射南德航 I、航 II 卫星。牟其中也因此先后被评为 1994 年“中国改革风云人物”和 1995 年“中国商界十大风云人物”之一。

牟其中历来主张并身体力行的是与中国共产党中央保持高度一致，坚定不移地走社会主义市场经济之路，坚持不懈地为搞活国有大中型企业服务。他从东西方最本质的哲学原理、世界观和方法论入手，深刻地理解中国经济改革进程，开掘经济规律，探索运作方法，提出了“一度理论”、“第四产业”、“人才资本论”、“教育也是生产力”、“平稳分蘖”等一整套全新的经济理论、经营方式和管理方法。他还提出了“造就一代儒商”、“阳光下的利润”、“温和的金钱关系”等一系列与社会主

义市场经济相适应的价值观念。这一切均引起了社会强烈的反响和广泛的关注。本书收录的是牟其中先生 1984 年至 1996 年 5 月间的有关讲话和文章。

牟其中坚持实践路线，从本书收录的文章中，我们可以清楚地看到他在理论上的探索轨迹。我们对此进行编辑出版，是为了给从事经济理论研究的人提供一些素材，同时也从一个侧面使大家了解南德经济集团的奋斗历程。

1997 年 6 月

# 乐观的中国经济

(自序)

从八十年代初开始，我四处为中国经济的前景欢呼。最近几年，我到国内外大学演讲的机会多了，参加国际会议的机会多了，与海外留学生接触的机会多了，仍然乐观不减当年，锐气不减当年。许多听了我演讲的人评论说：“这是我遇见过的对中国经济前途持最乐观态度的人。”

是的，我在中国经济蓝天白云时这样讲，在中国经济乌云密布时仍然这样讲。我乐观的根据是什么呢？

至今为止，人类社会经济的发展，大约可以划分为三个阶段：

一、农耕文明时代，是以劳动力的多寡来计算生产能力的大小的。诗人李白高吟“生不愿封万户侯，但愿一识韩荆州”就是例证。“富”与“户”是相等的，流行于世界各地的奴隶贸易也是最好的例子。

二、工业文明时代是以资本的多少来确定生产能力的大小的。这是每天发生在我们身边的事情，不用证明。

三、目前我们正在脱离工业文明时代进入智慧文明时代。在那个时代里，我们今天奉为主臬的经济规律将演化为无稽的空话；幸福将演化为痛苦；清贫、清苦的知识分子将站在社会的聚光灯下，拥有令人垂涎的财富。

正如蛮荒时代的欧洲人向发达的中国人学习一样，他们没有也不可能建立起中国人引以为自豪的农耕文明，而是建

立起了当今令许多中国人为之倾倒的现代工业文明。同样，中国人在向西方工业文明学习时，不会也不可能建立起西方一样的工业文明，而是一种比工业文明更高一个级别的文明形式。走出这一认识的误区，我们花了一个多世纪，直至邓小平同志宣布我们要建立有中国特色的社会主义，直至中国共产党1992年在“十四大”上宣布：“我们改革的目标是建立社会主义的市场经济。”

希望在中国建立起类似西方的工业文明是不可能的。一个多世纪的民族追求已经破灭；资本主义复辟也是不可能的，那只是一种唐·吉诃德式的幻觉。因为资本这个东西流光溢彩的时代已经过去了，它的掘墓人——智慧资本已经站到了它的门前。

在智慧文明时代，我们劳动的对象已不再只是土地、森林、河流、矿山，而更多的是已加工过了的自然资源以生产要素的方式而存在。我们的目标不再是把财富从自然界生产出来，而是把生产要素按照市场经济的要求优化地组合起来，首先得发现出来。加上一两个缺乏的生产要素，即南德称之为“一度”的东西，它立即转化为一般生产方式无与伦比的超额利润。这种搜集、整理、贮存、使用生产要素的过程，我们称之为“第四产业”。

在工业文明时代，哲学的主要表现形式为分工。在智慧文明时代，哲学的主要表现形式不再是分工，而是综合。我们碰上了亚当·斯密当年类似的情形，因此，我们必须具有亚当·斯密当年的学术勇气和洞察能力。

从今以后，企业发生、发展、消亡的形式再也不是以资本为起点的一个集中与积累的过程，而是以一个聪明的大脑为中心的生产要素优化组合的过程，很可能的形式是我们南德正在试验的“平稳分蘖”的过程。

这个过程是一个知识发挥主导作用的过程，也就是马克思先生感觉到了的复杂劳动排斥资本的过程，总经理取代董事长的过程。

什么是知识呢？据我之见，知识是归纳、整理和加工过了的信息。

从秦始皇每天读 120 斤竹简到今天电子高速公路上信息符号以每秒 30 万公里的速度运动，我们跨越了多么大的空间啊！在这个信息爆炸的时代，该我们中国人风光了。

东方文明与西方文明最本质的区别在于东方擅长综合，西方擅长分析。

在智慧文明时代，从最宏观上去把握世界，从浩若烟海的信息中，利用联想思维的能力去设计出最优秀的方案，就是最大的生产能力。

这一荣誉，中国人当之无愧。世界上设计软件最优秀的民族数中国人和印度人，这已被国际计算机界所证实。

面对这样一个色彩纷呈的新世界，面对生产财富如今天获取空气一样轻松的新时代，我们中国人有什么理由不乐观旷达的呢？

实践是检验真理的唯一标准。南德的成功不外乎是探索这一新的生产方式的初步试验而已。

牟其中

1996 年 10 月



南德经济集团总裁牟其中



南德经济集团总部：北京海淀区永定路 21 号

# 目 录

- |                  |       |
|------------------|-------|
| 出版说明 .....       | ( 1 ) |
| 自序：乐观的中国经济 ..... | ( 3 ) |

## 一度理论和第四产业

- |  |         |
|--|---------|
| 没有必要从头开始 .....                               | ( 1 )   |
| 探索与一度理论相适应的管理思想，积极准备迎接<br>改革开放的新高潮 .....     | ( 4 )   |
| 海日生残夜 山花傲晓霜<br>——整顿南德公司，迎接高潮的到来 .....        | ( 22 )  |
| 也说“不找市长找市场” .....                            | ( 48 )  |
| 全新的产业形式与全新的发展理论 .....                        | ( 50 )  |
| 创立劳动合作制度与第四产业公司，将南德集团建<br>成世界级大型企业 .....     | ( 68 )  |
| 第四产业的起源和现实的应用 .....                          | ( 93 )  |
| 掀起全面国际化高潮，切实抓好一九九六年具体业<br>务工作 .....          | ( 100 ) |
| 企业要为科技成果产业化出力 .....                          | ( 132 ) |
| 改变传统的发展模式，实现利润、资产、经营规模三<br>项指标几何级数式的增长 ..... | ( 135 ) |

## 中美俄经济大三角

- |                           |         |
|---------------------------|---------|
| 历史性的机会和我们的选择 .....        | ( 146 ) |
| 为把满洲里建成东北亚经济中心城市而奋斗 ..... | ( 151 ) |
| 不可取代的经济战略要塞——满洲里 .....    | ( 162 ) |
| 中美俄经济大三角 .....            | ( 164 ) |

---

我的梦——华人“网络”经济在全世界的兴起……	(167)
认清中美俄大三角的世界经济格局,争取在我国经 济走向世界的进程中发挥应有的作用……	(170)
94 南德:国际经济奥运热身赛 .....	(191)
人类历史上最大的一次商业机会.....	(193)
在巨大的商业机会面前,我们首先选择了日本 …	(202)
向日本经济界的朋友进一言.....	(205)
南德经济大桥对接于一九九六.....	(207)
各走一段路.....	(210)
答美国记者问.....	(215)

## 人才资本论

人才就是资本.....	(218)
我劝天公重抖擞      不拘一格降人才.....	(220)
白猫黑猫抓住老鼠就是好猫 ——再论“人才就是资本”.....	(222)
十步之内      必有芳草 ——三论“人才就是资本”.....	(224)
武二郎开店就一定对吗? ——四论“人才就是资本”.....	(226)
廉价无好员 ——五论“人才就是资本”.....	(228)
君子喻于义      小人喻于利 ——六论“人才就是资本”.....	(231)
海纳百川      有容乃大 ——七论“人才就是资本”.....	(233)
归来吧,海外游子 ——八论“人才就是资本”.....	(235)

---

集团的组织管理思想应该有一个质的变化………	(238)
端正学风,尊重传统伦理,建立南德用人标准和用 人制度……………	(243)
关于平稳分蘖……………	(264)
高老太爷的悲剧 ——再论“平稳分蘖”……………	(267)
全新的增长模式 ——三论“平稳分蘖”……………	(269)
我们为什么追求公有化? ——四论“平稳分蘖”……………	(271)
智慧文明时代的思考……………	(273)

## 儒商文化

造就一代儒商……………	(277)
温和的金钱关系……………	(280)
足球的联想……………	(282)
主人效应……………	(285)
阳光下的利润……………	(287)
万恶懒为首……………	(289)
《神明之地》序……………	(291)
抓好大事……………	(293)
《南德画报》序……………	(295)
逐步建立与社会主义市场经济相适应的南德价值体 系,把我们的事业进一步推向前进……………	(296)
企业应该关心教育……………	(345)
企业办学要有科学方法……………	(348)
从“告别三峡”到“奔向太平洋”……………	(353)
AC 米兰,你输掉的不仅仅是一分……………	(357)

---

商品社会离不开伦理道德.....	(358)
向腐朽文化宣战,更坚定地站在社会主义土地上 .....	(363)
让南德的“视界”注视到世界的每一个角落.....	(387)
高举爱国、爱党、爱社会主义旗帜是历史对南德的 昭示.....	(389)
<b>社会主义市场经济——中华复兴的康庄大道</b>	
论中国特色的社会主义学说和我们的历史使命 (提纲).....	(397)
让我们与这个飞旋的时代同步.....	(419)
深沉的思索与思索后的行动.....	(422)
所有制的改革应该是经济体制改革的重要内容 .....	(426)
银行就是商店.....	(431)
为搞活大中型企业服务    振兴社会主义经济 .....	(433)
<b>社会主义市场经济的初步探索</b>	
——南德经济集团十二年发展的理论与实践 .....	(436)
<b>自古华山一条路</b>	
——写在中华经济腾飞时.....	(449)
关于当前的形势和任务.....	(455)
市场经济是法制经济.....	(466)
寻找新思路.....	(476)
抓住机遇,将转化机制的历史重任程式化 .....	(485)
用小平同志的经济发展思想指导实践.....	(495)
两害相权取其轻——失业与通货膨胀的选择.....	(500)

坚持社会主义	发展市场经济	(512)
建立终身职业企业家队伍	推动建立现代企业 制度的事业	(514)
中国不会出现政治危机和经济危机	(527)	
关于“国有资产流失”	(529)	
公有制的概念需要修正	(531)	
实施“三转一化”，搞活大中型企业	(534)	
正确认识市场经济和市场经济中的管理原理	(550)	

# 没有必要从头开始

(一九九二年十月十二日)

市场经济是配置资源的最佳形式，社会主义是中国人民既定的历史选择，社会主义市场经济的建立应该成为中华民族新的振兴的契机。

我们认为，十一届三中全会开创了中华民族发展史上一个新的历史时期。它的中心内容，就是通过中国共产党领导的经济体制改革，逐步建立社会主义的市场经济结构，完成中华民族的现代化过程，实现民族复兴的目的。十四年改革开放的成果人所共见，然而下一步向何处去，却仍然是“画龙”正待“点睛”。“社会主义市场经济”理论的发现和确立，正是深化中国经济、政治体制改革点睛便飞，腾空而起的神来之笔。

仔细分析起来，改造计划经济体制，选择市场经济体制，不仅是基于未来的召唤，同时也是因为 40 年中国计划经济体制的实践宣告它走到了自己的历史尽头。这里的计划经济体制已经演化成一种指令性的经济体制，演化成根据某些领导人非常有限的经济知识来决定经济运行的经济体制。在很大程度上偏离甚至违背客观经济规律是它的本质特征。这种体制我们称其为“拍脑袋的计划体制”。显而易见的是，既然实践已经宣告这种计划经济体制已经不能适应经济进一步发展的需要，不能解决整个经济运行过程中动力和效率的问题，那么就完全可以认为，能够对社会资源和自然资源进行最合理配置的市场经济在当代中国的建立就是一种历史的必然。