

做好农村金融工作 努力提高经济效益

典型材料选编



中国农业银行山东省分行

一九八二年

做好农村金融工作 努力提高经济效益

典型材料选编



说 明

一九八二年八月十九日至二十七日，在济南召开了全省农业银行行长会议，会上围绕提高经济效益这个核心，总结交流了各方面的经验。现从大会印发交流的典型材料中选登了二十一篇，供参考。

中国农业银行山东省分行

一九八二年九月

目 录

- 一、我们是怎样支持山区建设的
.....五莲县支行（1）
- 二、充分发挥山滩优势 积极支持林业生产
.....莒县支行（12）
- 三、重灾县更要讲求经济效益
.....莱西县支行（22）
- 四、管好用好农贷资金 提高经济效益
.....平原县支行（30）
- 五、讲究用财之道 搞活农贷资金
.....巨野县支行（38）
- 六、积极支持工副业生产 加快农业发展步伐
.....昌邑县支行（48）
- 七、我们是怎样做好收购结算工作的
.....齐河县支行（59）
- 八、管好用好中短期设备贷款 积极支持棉花加工生产
.....聊城地区中心支行（66）
- 九、以提高经济效益为中心 做好社办企业信贷工作
.....历城县支行（76）
- 十、加强商业信贷管理 促进搞活农村经济
.....诸城县支行（85）
- 十一、我们是怎样组织农村存款的
.....淄博市中心支行（96）

- 十二、建设三级信用网 发展农村储蓄事业
.....聊城支行(104)
- 十三、认真整顿信用站 提高办站水平
.....滕县支行(111)
- 十四、发挥会计的职能作用 努力提高经济效益
.....招远县支行(117)
- 十五、加强会计工作 充分发挥银行的职能作用
.....崂山县支行(125)
- 十六、加强领导 做好出纳工作
.....东平县支行(132)
- 十七、加强领导 搞好整顿
.....济宁地区中心支行(137)
- 十八、加强领导班子建设 更好地为四化建设服务
.....惠民地区中心支行(147)
- 十九、我们是怎样加强所社班子建设的
.....鱼台县支行(157)
- 二十、加强思想政治工作 努力培养一支一心一意
干四化的干部职工队伍
.....荣成县支行(164)
- 二十一、接受教训 加强管理 改进工作
.....定陶县支行(176)

我们是怎样支持山区建设的

五 莲 县 支 行

我县是个纯山区，西高东低，南山北丘，有九条山系，九千多个山头，九条主河，一百多条支河。全县共十五个公社，一个镇，五百八十二个大队，二千七百七十个生产队，四十七万人口。总面积二百一十六万亩，其中耕地面积六十四万亩；宜林山滩一百零五万亩，河流、道路、村庄、石板山占去四十七万亩。大体是人均一亩田，二亩山。

解放以来，我县历届县委和政府都对山区建设都很重视。党的三中全会以后，县委从我县实际情况出发，明确提出了“以林为主，林粮牧结合，多种经营，全面发展”的建设山区方针，带领全县人民艰苦奋斗，加快山区建设的步伐，使全县经济面貌发生了较大的变化。八十年，我县在遭到严重干旱，播种面积减少五万亩的情况下，粮食总产达三亿一千九百二十万斤，仍高于一九七八年。农副业总收入一亿七千九百五十万元，比七八年增长百分之七十五，其中林牧收入比七八年翻了一番多。公共积累比七八年增长百分之八十五，社员人均分配一百八十七元四角，比七八年增长一点二七倍。农村经济的全面发展，为农村金融事业开拓了广阔的前景。从去年到今年六月底，发放各种农业贷款一千八百五十九万元，比三中全会的前三年多放出二百七十一万元。八一年底社员储蓄存款一千九百四十二万元，今年六月底又增

加到二千三百九十一万元，人均存款五十三元，比七八年增长百分之一百三十八。八一年底社队集体存款一千六百六十一万元，信用社轉存银行款三千五百三十三万元，分别比七八年增长八点一倍和三点六倍。为进一步支援山区建设积累了资金。

一、把思想统一到支援山区建设上

如何看待山区，是把山区看成巨大的财富，还是当作沉重的包袱，这是在支援山区建设中首先要解决的问题。长期以来，我们身在山中不识山，天天爬山不想山，看不到山区到处是宝，对山存有偏见。因而，对山区建设认识不足，支持不够。七八年前，全县用于支持林果等多种经营的贷款，只占百分之七左右。百分之九十以上的贷款，用于支持社队在一亩田上创高产。结果是贷款不少，经济效益不高。

七九年，县委提出了以林为主的山区建设方针，要求农村金融部门把工作重点轉移到支持以林为主的山区建设上来。但由于长期习惯于支持单一粮食生产，不少同志对加快山区建设认识不足，轉的太慢，措施不够得力。还有少数同志认为，治山治水，发展林业生产周期长，见效慢，怕贷款难收回，影响资金周轉。为了统一大家的思想认识，我们抓了三个方面的工作，一是组织银信干部反复学习有关加快山区建设的指示，进一步提高对山区建设的认识。二是通过算帐对比，弄清治山造林的好处。在山上整一亩大寨田需要三百多个工日，投资最少的三百元，最多的高达一千元，种上地瓜，最多亩产一千斤瓜干，只能收入一百元。而在山上挖“卧牛坑”，一亩地只需投工四、五十个，花五至十几元的

炸药費，栽上苹果树，五年后每年亩均收入二、三百元，而且在较长时间内收入比较稳定。即是栽上棉槐也等于种地瓜收入的二、三倍。充分说明治山造林的经济效果，比在山上整地种粮食好得多。三是通过典型调查，看实际效果。我们组织力量重点调查了街头、叩官两个公社，各所社也分别不同类型，重点调查了四十八个大队。从调查结果看，贷款用于支持以林果为主的多种经营与支持单一粮食生产，效果大不一样。街头银行、信用社，七六至七八三年，用于支持林果等多种经营的贷款七十六万三千元，占农贷总数的百分之五十一。七八年全社林果等项收入四百六十三万元，贷款全部收清。人均分配一百零六元，人均存款三十二元。而自然条件和工作都比较好的叩官公社，百分之九十以上的贷款用于开荒、改河、造“帮忙田”。七八年粮食亩产虽然过了千，但林果等其它经济发展慢，人均分配只有八十四元，还积欠了不少贷款。通过组织学习，算帐对比，典型调查，使广大银信干部认识到，县委提出的山区建设方针，体现了三中全会的精神，反映了山区建设客观规律的要求，是加快山区建设，由穷变富的正确途径。农村金融工作在决不放松支持粮食生产稳定增长的同时，必须把工作重点转到支持以林为主，多种经营全面发展的山区建设上来。只有这样，农村信贷的经济效益才能提高，农村金融工作的路子才能越走越宽广。

二、把工作重点放在支持山区经济全面发展上

因地制宜，发挥优势，重点扶持，讲求效果，是支持好山区建设的重要原则。我县山滩面积大；自然资源丰富，发展

以林为主的多种经营潜力很大。几年来，我们从这一实际情况出发，在支持山区经济全面发展上，重点抓了四个方面：

一是支持以林果为主的种植业。“山区待要富，必须多栽树”。这是我县人民从多年来的实践中得出来的靠山吃山，吃山养山的经验。三年多来，全县成片造林十七万二千亩，新栽苹果、山楂、板栗、杏、梨、桃等各种果树三百多万株。到八五年，全县九百万株经济林的规划，已完成七百万株；七十万亩用材林，薪炭林、防护林的规划，已完成百分之六十以上；三万亩茶、桑的规划，已完成一万亩；一百零五万亩宜林山滩，已绿化七十五万亩；森林复盖率达到百分之二十七。全县初步出现了春天满山花，夏天满山绿，秋天满山果的新气象。一九八一年，全县果品总产量达一亿一千九百零八万斤，茶叶总产量为八万三千二百斤，比七八年分别增长百分之八十三和百分之七十八。今年林果长势良好，预计又是一个丰收年。

几年来，我们在支持发展林业生产上，根据山岭、沟坡、河滩等不同自然条件和宜林则林，宜果则果，宜茶则茶的具体情况，我们先后帮助社队建起了九处社办林场、八处社队联办林场，一百零一处队办林场，及时解决了购买树种、树苗、化肥、药械等发展林业生产的资金需要。林果生产的贷款比重，由七九年占农贷总额的百分之三，到今年上半年上升到百分之四十。为了适应林业生产责任制的完善，促进林业生产的稳步发展，我们在贷款掌握上，本着宜统则统、宜包则包，统包结合的原则，对大队统一经营，费用由大队负责，收入由大队统一支配的，贷款由大队承借承还；对队办林场实行统一经营，独立核算的，贷款由队办林场承

借承还；对社队联办林场，实行统一经营，独立核算的，贷款就由联办单位承借承还；也可由联办单位统一申请，分立立据，由队承还；对社办林场的贷款由社办林场承贷承还。如：为了支持中至公社罗圈片办好林场，银行营业所信用社由一名主任具体靠上抓，几年来先后贷款五万八千元，重点支持了治山整地八千多亩，栽植各种用材林一百一十五万株，还有养殖和木材加工等，使这个林场逐步成为一个有养、多种经营全面发展的综合型农业企业。八一年，这个林场农业总收入十一万元，社员人均分配由七八年的七十六元增加到一百九十元，社员储蓄存款九万多元，人均四十五元。

苗木是植树造林的物质基础，特别是随着大面积的造林绿化，种、苗供不应求的矛盾越来越突出。在支持植树造林中，我们首先注意了从工作上、资金上支持社队建立苗圃基地，做到种子、苗子、条子一齐抓。这几年全县每年育苗七千亩到一万亩，能出圃各种苗木五千多万株。除山楂和一些稀有的树种外，苹果、板栗、刺槐、平柳、梧桐、棉槐等一般苗木，基本上满足了造林的需要，有的还出售给外地，增加社队收入。如松柏银行、信用社，几年来贷款一万六千元，支持三十六个大队育山楂、苹果、棉槐、刺槐等四百亩，除满足本社需要外，出售树苗还增加收入二万余元。其次是帮助社队改造原有林木，充分挖掘内部潜力。如松柏公社前长城岭大队有五个果园，原来栽树大都栽在山岭薄地上，生长慢，产量低。针对这个问题，营业所、信用社积极帮助大队想办法，定措施，先后贷款一万余元，支持他们买炸药、钢钎等生产资料，将所有苹果树重新挖坑加土，进行

改造治理。八一年的苹果总产量，由原来的十万多斤增加到七十多万斤。除治理改造苹果树以外，又支持这个大队扩栽板栗一万六千株，山楂二千棵，为取得更大的经济效益奠定了基础。再是帮助和促进社队制定林业生产管理⁴制度和奖惩办法，做到包栽包活，增产增收。

二是支持以养猪为主的养殖业。我县山多、树多、草多，发展养殖业的条件很好。而且养殖业投资少、见效快，能为山区建设提供资金和肥料，是加快山区建设的重要途径。几年来，我县养殖业发展较快，收入不断增加。八一年全县畜牧业总收入二千四百零八万元，比七八年增长一倍多。我们在支持山区养殖业中，充分发挥自然优势，坚持从实际出发，支持“三个重点”，进行“四个帮助”，调动“两个积极性”。“三个重点”是，在八养（猪、羊、牛、鸡、貂、兔、蜂、渔）中，全县以支持养猪为重点；在北部丘陵产粮地区，支持以养菜牛和肉食鸡为重点；在南部树多、草多、花多的山区，支持养羊、养兔、养蜂、养貂为重点。“四个帮助”是，帮助集体和社员解决牧业发展中的资金需要；帮助参与集体和社员制定发展规划；帮助推广优良品种；帮助增加收入。“调动两个积极性”是，适宜集体养的就支持集体养，适宜社员养的就支持社员养，充分调动集体和社员两个积极性。三年来，我们发放养殖业贷款一百九十三万元，帮助集体建养猪场八十五处，养猪七千九百九十五头；社员养猪二万一千头，共育肥一万八千五百头，增加收入十三万元。还帮助社队建养貂场三十八处，养鸡场四十二处，养蜂三千八百箱。如：许孟所社，八一年发放贷款一百二十六万元，其中用于养殖业的五十四万八千元，占百分之四十三。

到年底，全社生猪饲养量达一万三千头，鸡的饲养量达十五万五千只，全年向国家交售生猪八千七百八十四头，肉食鸡七十八吨，肉牛五百六十二头，家兔三万只，畜牧业收入达五百万元，占总收入的百分之四十九，人均占有一百三十五元。

三是支持以农副产品加工为主的工副业。种植业、养殖业的发展，为发展农林、畜产品的加工业创造了条件。但我县的工副业加工基础比较薄弱，很不适应种植、养殖业的发展。为了改变这一状况，尽快把山区加工业搞上去，我们本着“本地有资源，生产有条件，产品有销路”的原则，通过各项业务活动，积极支持社队发展加工业。首先，支持社队搞农工商综合经营，走原料变半成品、成品、多次增值的路子。三年来，全县共发放这方面贷款四百零七万元，帮助新建和扩建了规模较大的果干厂两处，皮毛加工厂三处，缫丝厂、食品加工厂各一处。如县城驻地的洪凝大队，由于搞城镇建设，人均只有四分地，很多整半劳力长年无活干。为了帮助解决剩余劳力问题，营业所、信用社从七九年开始支持社队办起了皮毛联营加工厂，先后贷款三十五万九千元，加工各种皮张（兔、羊）二百零一万三千张，完成产值三百四十六万八千元，实现利润七十二万一千元，既为剩余劳力找到了出路，又增加了集体收入。其次，充分利用当地资源，广开生财门路。几年来，我们按照各社队不同的特点，因地制宜支持发展了工艺品、铁木家具维修、房屋建筑、豆腐坊、粉坊、油坊、磨坊等加工业，还帮助社队发展了“三窑”（石灰窑、砖瓦窑、瓮窑）、“三矿”（石英石、石料、石棉）和吃、穿、住、行的服务业。如管帅公社土质粘性

大，交通方便，历史上就有烧砖、瓦、瓮的习惯。为了充分利用当地资源，信用社发放贷款四十三万元，重点支持了以“三窑”为主的工副业。八一年全社工副业总收入达二百五十六万元，比七八年增加一百九十四万元。

四是大力支持粮油生产稳步增长。民以食为天，粮食是宝中之宝。在支持山区建设中，保证粮油生产的稳定增长，是我们农贷工作必须坚持的一条重要原则。（1）帮助社队坚持按国家计划种植，稳住一亩田。我县有四十五万农业人口，每年粮食总产必须保证三亿二千万斤，否则，三者关系就不好处理，城市用粮，商业用粮，全县人民的吃饭问题就不好解决。因此，我们在县委、县政府的领导下，始终把支持粮油生产放在重要位置，通过工作和利用信贷这一经济杠杆，引导社队自觉地接受国家计划指导，除正常的退耕还林外，不能随意减少粮田面积。（2）支持社队科学种田，加大增产措施，提高单位面积产量。近几年，我县受到了百年不遇的持续严重干旱，给粮食生产带来了极大困难。为了战胜干旱，夺取农业丰收，我们实行领导、人员、资金三集中的办法，深入社队，调查安排资金，适时发放贷款，支持了抗旱斗争的顺利进行。八一年发放支持粮食生产的贷款四百四十三万元，今年一至六月份又发放了三百七十四万元，帮助社队新打机井三十一眼，开山沟一千二百条，购买抽水机、喷灌机、水泵等机械二百七十九台，化肥八千七百吨以及其它抗旱急需开支，使小麦生产在干旱严重的情况下，取得了五千三百万斤的较好收成。

三、把领导精力和工作措施用在提高经济效益上

几年的实践使我们体会到，要支持山区加快建设，提高经济效益，必须掌握以下几点：

（一）支持山区建设，必须坚持以短养长，以长促短，长短结合的原则。开发、建设山区，向生产的深度和广度进军，需要大量的资金，银行、信用社应该给予必要的资金支持，但解决山区建设资金的根本途径，主要还是靠社队自己的力量。山区建设的生产项目有长有短，一般地说，林业生产周期长，见效慢一些，但用钱比较少；工副业和饲养业生产周期短，见效快一些，用钱多一些。就是林业生产本身也有个长短快慢之分，经济林一般三、四年就能见到效益，用材林则需要较长的时间。因此，我们在处理好长和短的关系上，既帮助社队把近期见效的项目安排好，又把长远的项目规划好，做到以短养长，以长促短，长短结合。在这方面，我们的指导思想是首先支持社队和社员在发展见效快的养殖业、工副业上下功夫，为发展周期长的林果生产基本建设积累资金。其次帮助社队长中抓短，也就是在支持营造用材林的同时，注意支持见收入较快的果品生产，并且支持社队在幼树底下种花生，做到树上不收地里收，以短养长两不丢。吃着短的，干着长的，短的吃不完，长的又接上。这样不但促进了生产的发展，而且农贷资金也不会因支持长的造成积压。三年多来，全县共投入治山整地、植树造林、兴修水利、开劈道路（群众买炸药）等方面的资金达三千三百八十万元，除国家扶持和县以上投资五百六十万元和我们的贷款外，其余都是依靠自力更生解决的。由此可见，支持山区建设，只要坚持以短养长，长短结合，是能够依靠社队自己的劳动积累来解决山区建设所需资金的，并不需要增加大量的贷款。

(二)支持山区建设，必须帮助社队搞好综合治理。这几年的实践使我们懂得了这样一个道理，支持山区建设，决不能头痛医头，脚痛治脚，必须从基础抓起，帮助社队搞好山、水、林、田、路综合治理，林粮牧多种经营全面发展。只有这样，才能提高农业本身的经济效益，更能促进山区建设的良性循环。“水利是农业的命脉。”在山区建设中更显得至关重要，如果没有水，林粮牧各项生产什么也搞不好。因此我们十分注意支持社队挖掘水源，搞好水利工程配套。如街头公社河庄大队，原来只有一处扬水站。去年在干旱严重，林粮争水的情况下，重点保了粮，而苹果受到了损失。今年银行、信用社贷款支持新建了一座扬水站，使果园及时浇上了水。今年苹果虽然是“小年”，预计果品总产量可达七十余万斤，比去年翻一番。除此之外，还要支持社队搞好治山整地，改善栽植树木的立地条件，这也是支持山区建设的重要环节。七九年以来，街头银行、信用社发放农业贷款二百七十六万元，支持社队挖“卧牛坑”、“鱼鳞坑”一百万个，帮助治山整地、兴修水利，使生产条件大大改变，收到了林茂果丰收入增加的显著效果。这个公社八一年比七八年，粮食增长了百分之三点六，花生增长一点七倍，果品增长百分之八十七，农副业总收入增长百分之九十八，人均分配达到三百元，增长近两倍。事实充分证明，要支持山区建设，必须把支持农田水利基本建设列入重要议事日程。否则，经济效益就不高。

(三)支持山区建设，必须把重点放在开发利用荒山荒滩上。我县宜林山滩在整个面积中占有重要位置，资源比较丰富，生产潜力大。发展林业生产，必须把工作重点、精

力、措施放在开发利用二亩山上，向荒山荒滩进军。潮河公社利用荒山秃岭发展千亩茶园，就是一个很好的例证。这个公社南半部，原有一片荒场，沙多地薄，栽树不成材，种地不打粮，年年很少见收入。七九年以来，在公社组织深挖改土的基础上，营业所、信用社主动贷款四万余元，支持建设了一千余亩标准较高的茶园。到今年底，预计可收入三万二千多元，到八五年，可产茶四万斤，纯收入可达一万元。上述事实说明，只要在荒山荒滩上出主意、想点子、做文章，下功夫，山区建设是大有作为的。

几年来，我们在县委和上级行的领导下，在支持山区建设发展中，虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但离党的要求，与兄弟行相比，还存有很大差距。从我们县行领导来说，对党的建设山区的战略方针，理解不深，规划不够落实，措施也不够得力。从各所社来看，工作发展也不平衡，农业贷款的经济效益还不够好。我们决心按照省委七月份在我县召开的全省山区工作会议精神，对照检查我们的工作，认真总结经验教训，重新制定、修改规划，研究措施。围绕提高经济效益这个核心，充分发挥银行职能作用，为促进山区经济全面发展，做出积极的贡献。

一九八二年八月

充分发挥山滩优势 积极支持林业生产

高 县 支 行

我县位于沂蒙山区，沭河纵贯南北，长达200华里。全县总面积292万亩，其中耕地面积125万亩，宜林山滩76.2万亩，发展林业生产的条件很好。

党的三中全会以来，县委、县府领导全县人民，认真贯彻党中央的一系列方针政策，清除“左”的影响，调整农业内部结构，充分利用当地资源优势，大力营造丰产林，林业生产发展很快。

现在已建立成片丰产林5万亩，经济林16.2万亩，薪炭防护林10万亩。全县76.2万亩的山滩已绿化59%，80万亩农田林网面积已建成50%，境内14条长达323公里的主要交通干线已基本绿化，森林覆盖率已达15.4%，木材总蓄积量达44万立方米，人均占有半方。林业发展促进了其他各业的发展。三中全会后的三年，全县粮食产量平均每年增加3210多万斤，相当于三中全会前十三年平均增长数的2倍多。集体总收入平均每年增加1921万元，相当于三中全会前十年平均增长数的5倍多。八一年人均分配116元，比七八年翻了一番多。农村经济的繁荣使我县金融工作日趋活跃。八一年社队集体存款1503万元，比七八年增长2.5倍；社员存款2299万元，比七八年增长2倍多，今年七月底，又比年初上升了243万元，比