

# 日本的福特：

## 本田宗一郎和他的汽车王国



# 前言

本田宗一郎是国际著名汽车品牌本田汽车的创始人。可以说，他是上个世纪六、七十年代国际汽车业内名声最为响亮的人物。在那个年代里，本田宗一郎凭着自己超强的实力亲手打造出了当今世界顶级的摩托车、汽车国王。如今，本田汽车遍布在世界每一角落，这些都是本田宗一郎用心血和汗水造就的奇迹。

我们不能不承认，本田宗一郎的一生是充满传奇的一生。

和其他创业者相比来说，本田因家境贫寒。而且他并没有读过太多的书，很小的时候就辍学在家和父亲一起打理父亲的铁匠铺。但他拥有着一种对机械的热爱之情。当其他孩子都在成群结队的玩耍时，他却对汽车着了迷。那个时候，只要街上跑过一辆汽车，本田就遇到了一件值得开心的事，看到汽车对他来说就是一件最兴奋的事。汽车在前面跑，他就不管不顾地在后面追，虽然最终还是被汽车甩得很远，但他却因为闻到了汽油味而显得心满意足。

因为对汽车的狂爱，本田从小就为自己立下了一个远大的志向：将来一定要亲手制造出一辆属于自己的汽车。树立了自己的梦想，本田浑身像是有使不完的劲儿，他每时每刻都在想着怎么为实现这个梦想而奋斗。此时，父亲的铁匠铺也已经改为了修理铺。本田每天在修理铺里帮忙，他对自行车的修理非常感兴趣，但是他的目光却完全不在修理自行车上面。

突然有一天，他在一份杂志上看到东京的一家修理厂正在招收学徒，他兴奋得不得了，跟父母商量过后，便只身一人去了东京，当了一名汽车修理工。起初，本田的师父并没有给他安排正经事做，而是让他看管孩子。本田为此十分沮丧，但想到心中的梦想，本田还是硬着头皮坚持了下来。在这期间，他边看孩子，边学习修理知识，最后终于得到师父的肯定，成为了一名正式的汽车修理工。

但这根本不是他的最终目标，他的目标是要建立起自己的汽车公司。几年之后，有了技术和积蓄的本田，创办了一家摩托车生产公司，由于经营有方，本田赚取了很高的利润。

随着实力的增强，本田开始把目光对准了汽车业。以此为目标，本田开始了

夜以继日地研究，几年之后，本田汽车公司终于在东京落户了。然而，此时的汽车市场早已是美国的天下，想要从那些汽车巨头的手里争夺一块领地，绝不是一件容易的事。但本田倔强的性格和不服输的精神让他从未想到过后退半步。

他坚信一分耕耘一分收获，只要努力，就没有什么难事。就这样，在周围一片质疑声中，本田带领着他的员工开始了向世界汽车顶峰的艰难跋涉。皇天不负有心人，在本田的精心经营下，本田汽车公司用了几十年的时间，成为了世界汽车业里最具实力的公司之一。这是一个让业界不得不刮目相看的奇迹。而本田自己也因此成为了国际汽车业内赫赫有名的人物。

他的成功让当时很多有名望的人都啧啧称赞。世界上最伟大的推销员、美国汽车推销商乔治·吉尔德曾经这样评价本田宗一郎说：“本田宗一郎是自亨利·福特之后世界上最有才气、最成功的机械工程企业家。”

人们在称赞本田宗一郎成功的同时也在疑问，究竟是什么造就了他的成功？其实，这有两个方面的原因，一是本田宗一郎本身对于汽车的狂热；一是因为他那独树一帜的经营理念。

本田宗一郎是地地道道的技术家，他天资聪颖，爱动脑筋，每次研究起技术来，都会废寝忘食。可以说，对于技术他有着天生的向往和追求。他永远不会满足现状，在他看来，只有不断地创新才能赢得胜利。所以，他经常鼓励研究人员要学会动脑筋，多搞发明创造。也正因为此，本田公司很多项技术和专利引领着世界汽车业的潮流，对汽车业技术的革新起着相当大的推动作用。

除了对技术的执着追求以外，本田宗一郎对于公司的管理也十分重视。在他看来人是一切的根本，他认为管理公司的中心就是就是管理人。而且在本田宗一郎掌管本田公司的几十年里，创造出了很多独特的管理方式和经营理念。比如，他从不聘用惟命是从的人。因为他认为只有敢于挑战权威的人，才有可能发明出别人发明不了的东西。他对于员工从来都讲究一视同仁，平等相处。因此，他设立了提案制度，鼓励员工提出自己的意见，然后要求公司的管理层根据员工的提议，对工作做出相应的调整。他不喜欢模仿别人，因此他总是要求员工们要想别人所未想，勇于创新。他要求公司的管理人员不能整天呆在办公室里，要到现场去亲自监督，参与生产等等。正是在这些理念的浸润下，本田公司的员工成为了当时最有竞争力和执行力的员工。当时所有人都以为能进本田公司工作而感到自

豪。

此外，本田宗一郎对于产品的质量要求极高，甚至近乎苛刻。在他看来，产品只有保证质量，才能赢得顾客的喜爱和信赖，公司才能不断发展下去。对待顾客，本田宗一郎认为顾客就是上帝，本田公司的工作宗旨就是要竭尽全力让顾客满意。他经常告诫员工，严把质量关，所有不合格的产品都必须返工。为此，他提出了“三高兴”原则，即生产者高兴，销售者高兴，购买者高兴。他把这一原则当成是本田公司的宗旨。

对于这样一个传奇人物，很多人都抱着敬而远之的心态，其实本田宗一郎在日常生活中是个极其平易近人的人。他不仅具有着让人赞叹的能力，也同时是一个充满人格魅力的人。

他公私分明，不让自己的亲属在公司工作。坚决禁止亲属动用公司的共有财产。他相信榜样的力量，一直以身作则。甚至有一次顾客的牙套掉进了厕所里，他亲自捡起来洗干净。他把员工当成是自己的家人，经常和他们聊天，甚至是开玩笑。他也从不像其他领导那样等级分明，高高在上，他一生中，穿得最多的衣服就是工作服。他几乎不会呆在办公室，他一生中的大多数时间都是在实验室里度过的。到了晚年，他辞职退休之后，也仍然没忘对社会尽自己一份微薄之力，为此，他经常参加一些慈善活动，为的是要回报社会多年来对本田公司的支持和帮助。

他虽然在自己的有生之年创造了数不清的财富，但自己十分节俭。在他即将离开这个世界的最后一刻，他还立下了葬礼从简的遗嘱。

如果您对这位创造了无数传奇的人物感兴趣，就请继续读下去，在文中细细品味他的成功与辉煌。

本书共分三篇。第一篇的内容主要是讲本田宗一郎的创业史。在这里，您可以看到本田宗一郎一步步走向成功的点点滴滴，您可以在这点点滴滴中，体悟本田宗一郎对于事业的热爱和对梦想的执着追求。第二篇的内容主要是本田宗一郎的经营管理理念。在这里，您可以从微观的角度深刻领悟本田公司成功的秘诀，并且从中吸取宝贵的经验。第三篇的内容主要是讲本田宗一郎的人生智慧。在这里，您可以进一步领略这位伟大人物在日常生活中的散发出来的巨大的人格魅力。

最后，希望本书可以为您带来一次愉快的阅读体验，倘若您能从书中领悟到做人的哲理和经营事业的经验，我们将会感到无比的荣幸和自豪。

# 日本的福特：本田宗一郎和他的汽车王国

## 目录

第一篇 积土成山：本田宗一郎的创业生涯 .....	1
第一章 穷苦出身才会更加努力 .....	1
对机器情有独钟的小孩 .....	1
全村最淘气的孩子 .....	3
父亲的教诲 .....	4
“我要当机械界的拿破仑！” .....	6
从最粗贱、最低级的活儿干起 .....	7
小试牛刀，锋芒初露 .....	9
“我要留下来！” .....	10
重返故乡，开修理厂 .....	13
生平第一项专利 .....	13
第二章 白手起家 .....	15
研制活塞环 .....	15
成立“东海精机” .....	18
“新活塞环”激情试车 .....	19
恶补短板——匮乏的理论知识 .....	20
退出丰田 .....	23
赋闲在家 .....	24
成立本田技研，重新开始 .....	27
为提炼“松节油”铤而走险 .....	29
梦 D 的成功 .....	30
移师东京 .....	31
研制梦 E .....	32
“卡布 F 型”试制成功 .....	34
把总部搬到东京去 .....	36
“蓝缓褒章” .....	37
最艰难地困境期 .....	38
为 TT 大赛拼搏 .....	43
进军美国，旗开得胜 .....	47
勇摘桂冠，名满天下 .....	51
第三章 创立本田技研 .....	54
进军汽车业，发展四轮车 .....	54
终达夙愿 .....	57
创新制胜——CVCC 引擎 .....	60
建立美国汽车销售中心 .....	62
立足美国 .....	63

第二篇 “机械靠燃料，经营靠哲学”：本田的经营之道.....	67
第一章 世界正是因为有年轻人才会进步.....	67
赡养老员工，打造年轻团队.....	67
既然授权，就要信任.....	69
信任下属.....	71
让年轻人去为下一个时代的到来做好准备.....	72
世界是年轻人的.....	74
第二章 探索没有止境.....	77
深入骨髓的冒险精神.....	77
“强力的反叛精神”.....	78
向“不可能”挑战.....	79
喜欢冒险的本田.....	80
冲劲十足.....	83
为了“梦想”而奋斗.....	85
产品主义.....	88
由小做大.....	92
创新、创新、再创新.....	94
第三章 人才是最重要的.....	99
人才培养策略.....	99
不可磨灭的好奇心.....	101
培养对“美”的敏感.....	102
用心思考，创造卓越.....	104
从多个视点看问题.....	105
没有工会.....	108
没有工作说明书.....	109
一秒钟的威力.....	111
不打无准备之仗.....	112
命运掌握在自己手里.....	114
全球性思考——放眼世界.....	115
提案制度——展示员工的才能.....	117
活用鲑鱼效应.....	119
“表彰失败”制度.....	121
一人一事，自由竞争.....	125
从特立独行到“洪水”哲学.....	126
关怀第一，沟通情感.....	127
了解自己的优势，为自己而工作.....	129
人尽其才，物尽其用.....	131
职位不是真理.....	132
民主表决.....	134
上司也能当部下用.....	136
创造力最重要.....	138
培育员工从零开始.....	140
第四章 本田的营销策略.....	145
三喜哲学.....	145

顾客满意才是王道 .....	146
出奇制胜的营销策略 .....	147
控制供应量 .....	149
学会换位思考 .....	150
不断创新的营销管理策略 .....	151
纸上谈兵不如“多尝试几次” .....	152
永远抢先一步 .....	154
独特的销售哲学 .....	155
卖车只是服务的开始 .....	161
第五章 组合经营的成功典范 .....	164
本田和藤泽的合作 .....	164
互相敬重，取长补短 .....	166
初遇 .....	168
藤泽的销售天赋 .....	170
开拓新的流通渠道 .....	173
志气相投，步调一致 .....	174
不可或缺的好搭档 .....	176
第六章 危机中永生 .....	178
危机来袭 .....	178
向三菱银行贷款 .....	181
用金钱换时间 .....	183
时间和技术是最宝贵的财富 .....	184
可为与不可为 .....	186
危机仍在继续 .....	189
危机中的报告 .....	192
危机又一次降临 .....	193
美国本田的危机 .....	194
将危机化为动力 .....	197
第七章 不走寻常路 .....	202
谋求与供应商双赢 .....	202
本地化的聚集效应 .....	203
不走常规路 .....	206
第三篇 本田宗一郎的人生智慧 .....	210
第一章 社长没有办公室 .....	210
浪子回头金不换 .....	210
娱乐时尽情娱乐，工作时认真负责 .....	212
神奇的十字螺丝钉 .....	213
做人低调，行事高调 .....	214
永远站在第一线 .....	215
在榻榻米上是学不会游泳的 .....	216
大公无私，辞退手足 .....	217
身体力行 .....	220
自觉引退 .....	221
回报社会 .....	222

董事无权..... 223  
丧事从简..... 227  
不给别人添麻烦..... 228  
第二章 把员工当亲人..... 230  
    工作是为了自己..... 230  
    好员工源于严格要求..... 231  
    公私分明..... 233  
    以心换心..... 234  
本田宗一郎大事记..... 237  
本田宗一郎语录..... 238

# 第一篇 积土成山：本田宗一郎的创业生涯

“在我想象中，既然他的权力是如此之大，名声是如此之显赫，他必定是个身材魁梧、力大无穷的人。后来我在历史书上看到他，才知道他是个矮胖的人，但这并没有使我失望。我自己个子不高，我相信不应该以一个人的高度来衡量他的价值，而应以他的所作所为，以及他在人类历史上所留下的业绩来衡量。我知道拿破仑也出身低微，我想或者他的家庭也相当贫穷。我得出一个结论，人不一定非要出身豪门贵族才能成功，其他的东西也能使你有资格获得成功：这些东西就是勇气、坚忍、和雄心。”

## 第一章 穷苦出身才会更加努力

出身贫寒的本田，几十年后成为了一个拥有 470 项发明和 150 多项专利的天才发明家。他创立了自己的品牌——“本田”，而且他拥有着当今享誉世界的汽车生产帝国。他是日本战后经济奇迹的创造者之一。被现代工业界誉为“亨利·福特以来唯一的最杰出最成功的机械工程企业家”。

### 对机器情有独钟的小孩

1906 年 11 月 17 日这一天，日本滨松镇的一个铁匠家里诞生了一个男孩。小男孩的诞生给这个异常贫困的家庭带来了一丝喜气。父亲望着襁褓里的孩子：小家伙长得虎头虎脑，小手小脚不停地动来动去。父亲笑着说：“这将来一定是个淘气的孩子。”后来，父亲给这个孩子取了个名字叫本田宗一郎。

本田家族世代事农，一直以来生活水平都在贫困线附近挣扎。而到了本田宗一郎父亲这一代，为了改善生活条件，他的父亲开起了铁匠铺。虽然不再过面朝黄土背朝天的日子，但因为铁匠这份职业的收入仍旧十分微薄，家里的状况依旧没有什么改善。父亲整天在高达几百度的火炉旁边叮叮当地打铁，那份辛苦是常人承受不来的。本田宗一郎的童年就是在这样叮叮当地的打铁声中度过的。

长大后的本田宗一郎聪明好动，没有一刻能闲下来。也许是受父亲的影响，

本田对家里的打铁工具产生了兴趣。有时，他会拿起打铁工具模仿父亲在那里敲敲打打一番，看那架势，十分带劲。可在父亲看来，整天敲敲打打将来是不会有出息的，所以他总是对本田宗一郎说：“好好学习，离那些铁片远点。”父亲望子成龙的心情是可以理解的，可小本田的心里却长了一颗叛逆的种子。对于父亲的话，他通常是左耳进，右耳出。他经常会在父亲不注意时，偷偷地拿起打铁工具在那摆弄一番，有时还会用工具把铁片做成各种各样的玩具。

那些玩具是他的宝贝，每次出去玩时，他都会带在身上，小朋友问起时，他总是颇为骄傲的给他们讲是怎么做的。对于制造机器的天赋和创造力此时已经在小小的本田身上凸显了出来。

转眼间，本田已经到了上小学的年龄。此时的他对机器、引擎之类的东西拥有着浓厚的兴趣，而且随着时间的推移变得越来越浓厚了。此时的他就像是蜜蜂喜欢花朵一样，整天在围着机械转。

他喜欢机械，更喜欢操作机械，只要一听见机械的转动声，他的心思就像是鸟儿飞上了天空。很多次，他甚至就在机械旁睡着了，直到母亲来把他叫醒，他才记起自己还没吃饭。在村里所有人的眼中，本田宗一郎是一个十分古怪的小孩。多年以后，本田回忆起自己的童年来说道：“那时碾米厂发动机发出的隆隆声、锯木厂声势浩大的拉锯声，对我都有一种抵挡不住的魅力。”

本田所在的村子发展十分落后，在很长一段时间里，村民们根本不知道电灯是什么东西。后来村里装上了电灯，大家才过上了电气时代的生活。电灯对于别人来说只是一个照明工具，可能只是在最初会兴奋一下，然后就会习以为常。但电灯给本田带来的却是无穷无尽的新鲜和快乐。

在本田的心里，世界上最牛的人就是那些腰佩钳子、扳手工具的电工了，他几乎做梦都想成为那样的人。于是，他成天跟着电工跑东跑西、爬上爬下。电工们笑他是一个跟屁虫。

再后来，村里有了第一辆汽车。这个从没见过的东西自然也成了本田关注的对象。村里的人经常看见他跟在汽车后面跑，车停下来时，他就爬到车身下东看看，西看看，那样子像极了搞汽车研究的。他甚至还会用手指沾沾滴下的汽油，然后把鼻子凑上去闻一闻。那味道在本田看来简直是世界上最好闻的味道。

他后来回忆说：“我年幼时，对汽车就非常有兴趣，有一次，看见一辆J型

福特牌汽车开进村庄，我立刻就被它迷住了，以后，每次看见汽车经过，我就扔下手中的一切东西，跟在汽车后面猛追猛跑。”就从那时起，本田的心里就种下了一颗种子——将来自己一定要造出一辆车来。

1915年12月，本田宗一郎念小学三年级。已经上学的本田根本没有变得乖巧，而是更加淘气。一次，他听说驻扎滨松的步兵连队里来了个美国飞行员，要公开表演飞行技术。在得知知道这个消息后，本田兴奋地一夜没睡着觉。然后在飞行表演那天，在家里偷偷拿了两枚一钱的硬币，骑着父亲的自行车，自己一个人就径直溜去看飞行表演了。

## 全村最淘气的孩子

本田的家乡是一个山清水秀的地方。在这里生活的孩子们从来不缺少游玩的去处。春天，他们三五成群去山上采山菜，四处寻找蝙蝠巢，屁股坐在树叶上从斜坡急滑而下；夏天，河流就是他们的天堂，他们一头扎进河里游泳，坐着木筏顺流而下；秋天，是捡栗子的季节，他们经常吃栗子吃到肚子鼓鼓的；冬天，天气冷了起来，他们就在雪地里玩陀螺。本田对于这些孩子们的游戏，一项都没有落下过。

他喜欢游泳，很多时候他放学后的第一件事就是跳进河里游上一圈。等游完泳再回家吃饭，父亲的责骂对他起不到多少作用。就是在他游泳玩水时，他发现了一个好玩的现象：即使是再重的石头，也会被水冲走；河里漂流的木头再大，也会顺着水流从上游往下游浮去。虽然这都是些司空见惯的事，但本田却觉得很有意思。这个细小的发现却和他后来搞水力发动机拥有很大关系。

本田的学习成绩是全班最差的，逃学是他经常干的事。而且本田很喜欢恶作剧，他是很多恶作剧的“始作俑者”。为此，老师给他带了一个大帽子：全村最淘气的孩子。他曾经讲过这样一件事：“父亲从未对我说过要好好念书之类的话。但我也不能让父亲看到成绩单上的丙字，于是我使用坏车胎橡皮自己刻了个章。因为成绩单上须盖有父母的印章才能证明确实给家长过目了。我就伪造了印章，瞒过父母，自己盖上后还给老师。但毕竟儿时的智慧有限，没注意到印章的字体必须反着刻，不过我的印章没事儿，因为‘本田’两个字均左右对称。我朋友也不想让家长看成绩单，让我给他刻个章，自己盖到成绩单上，结果因为字体左右

颠倒坏了大事，挨了好一顿骂。”

少年时代的本田简直把淘气当成了自己的专利。他就像是一个不知疲倦的马达，时刻上演着诸多让人啼笑皆非的糗事。他的和服袖管上因为擦着鼻涕，老像是涂了层合成树脂般硬邦邦的，且咔嚓有声。学校后面有个瓜田，他经常悄悄钻到田里，偷吃西瓜，他在西瓜上开个小口，插上麦管，把瓜汁吸得干干净净，然后将小口朝下放回原处。本田吃西瓜的方法很是有趣，从这点也能看出这个好玩机器的少年，满脑子都是鬼点子。

学校附近有一个寺庙，每日正午时分必敲钟鸣示，村里人都凭钟声来安排午饭时间。一天，本田从学校逃出来后跑到后山闲逛，结果肚子饿了，可是还不到吃饭的时间，这可怎么办呢？他一摸脑袋，计上心来。想到就干，于是他悄悄登上了寺庙的钟楼，敲响了寺庙的钟。敲完之后，一溜烟跑回了家，一进门就看见母亲正准备做饭，他因此如愿提早把午饭吃进了肚子。

本田家附近有个石材店，店前面的场地上放了一尊刚完工的地藏王菩萨石雕。本田对那尊地藏王菩萨石雕鼻子的形状不甚满意，于是，趁石材店老板不在，他就偷偷用铁锤给石雕做起了“整形手术”。结果由于用力过猛，石雕的鼻子一下子被敲掉了。这起看起来很损的恶作剧，却是本田爱好“修理”的最好证明。

## 父亲的教诲

本田宗一郎的父亲名叫本田仪平，曾是一名海军士兵，退役之后，回到家里开了一个铁匠铺。本田仪平是一个特别能吃苦的人，为了能够改善家里的生活环境，他整天在铁匠铺里辛勤的劳作。

作为家里的长子，本田宗一郎在很小的时候就看着父亲整天没日没夜地干活。每当看见父亲浑身湿透的样子，本田的心里就很不是滋味。生长在这样的环境中，本田似乎比其他孩子懂事很多。

他常要背着妹妹上学，放学回来后，就回跑到铁匠铺帮父亲拉风箱、打农具。父亲每次看到本田的脸上挂满汗珠，都会心疼地让他去别处玩。可本田从来不听，依旧坐在那里拉个不停。当然，他更关注的还是父亲到底是如何打铁的。

一次，他在给父亲拉风箱，拉得“巴达巴达”响，熊熊的火苗直往上窜。半天，炉膛里的菜刀坯子终于烧得火红。只见父亲拿起一只长钳子，伸进火里熟练

地把菜刀夹出来，放到了铁砧上，然后立马拿起一柄铁锤，叮叮当地敲打起来，动作熟练而且迅速。本田见父亲满头冒汗，心里有些心疼，便问父亲：“爸，您一下一下慢点打不行吗？打得太快，多累人啊。”父亲看了他一眼，说道：“动作慢了，菜刀就冷了，冷了就打不出来了。所以说无论做什么事，都要快，不能慢慢吞吞的。”

“要快，不能慢慢吞吞。”就是父亲的这句话，深深震撼了本田，从那以后他告诉自己：“做事就要雷厉风行，不能浪费时间。”直到几十年后，本田仍然把这句话铭记在心。又有一次，本田宗一郎见父亲一连把三块铁坯放在铁砧上，迅速轮换着锻打，那动作真是又快又熟练，而且一下一下地很有节奏感。本田宗一郎的好奇心又开始冒出来了，他随口问道：“为什么要把它们放在一起打呢？一块一块打岂不是更容易？”

父亲笑了笑说：“这几块形状小，可以一起打。能够一起打的铁，就不要分开打，这样可以加快速度，节省时间。你要记住：做事要讲速度，一天能干完的活不要拖到第二天，因为每天都有新的工作等着你去做。”本田边看着父亲，边点头。

对于童年的本田来说，父亲的教诲就像是一盏启明灯，照亮了他的那颗小小的心田。在此后的几十年里，本田一直奉行着童年父亲教给他的这种原则，无论做什么，他都要在第一时间里解决，绝不拖拖拉拉，明日复明日。

因为本田仪平是军人出身，所以对时间要求非常严格。他经常教育本田要拥有时间观念。如果本田起床晚了或吃饭不能按时赶到，父亲就会对他大发脾气。他常说：“趁热打铁，‘趁热’是指铁烧得通红，达到最高温度，从炉中取出来的那一瞬间。抓住这一瞬间下锤，就会产生新的热能，降下来的温度就会回升。如果错过良机，铁变脆了，容易折断，就有可能前功尽弃。”

这是父亲从无数次的失败中得出的经验。他不希望本田从小就养成散漫的习惯，由于父亲的长期影响与管教，本田宗一郎也逐渐养成了良好的时间观念。从某种程度上说，本田日后之所以能够成就辉煌的事业，与他拥有良好的时间观念是分不开的。

本田曾这样说：“在有限的的时间里，能够满足自己多少要求呢？这就是人生的目标，所以速度很重要。这一来，时间就比金钱更重要。”

在短短的 50 年间，本田技研工业公司疾速跨进世界级大企业的行列。如今，在摩托车王国里，本田技研工业公司不仅在日本称雄，就是放在全球来看，也是首屈一指的。父亲“趁热打铁”的经验，培养了本田宗一郎“分秒必争”的信念。日后，当本田成立了自己的本田公司之后，他还把这种信念演化成了经营理论：“许多人把事业的要索归纳为资本、劳动、经营这三者，而把最重要的因素——时间给疏忽了。不管何等卓越的创新和发明，在迫切需要它时不能提供，它就毫无价值。”

### “我要当机械界的拿破仑！”

再后来，本田的父亲开了一家自行车修理铺。这个修理铺便成了本田的乐园。本田几乎每天都呆在修理铺看父亲修理东西。虽然都是一些小小的零部件，但却让本田爱不释手。父亲因为开修理铺，经常被村里的人嘲笑，他们认为本田家的这个修理铺肯定开不长久。这话传到了本田的耳朵里，小男孩并丝毫没有气馁，他相信他家一定不会像那些人说的那样永远贫困潦倒。

对于本田来说，学校是一个很讨厌的地方，因为学校并不能给他带来欢乐，相反带给了他很多屈辱，因为这个原因所以本田总是想方设法逃离学校，因为他身体孱弱，行动笨拙，以至于在学校不受老师和同学的待见，这样的环境使得他养成了一种自悲心理。

而他喜欢的那些机器便成了他的好朋友。每当被别人欺负时，他就在心里暗暗发誓，总有一天自己要发明出一种东西来，让欺负他的人瞧瞧，让他们知道自己的厉害。

在本田的心里，一直住着一个伟大的偶像，他就是拿破仑。关于拿破仑的事迹，本田是从父亲嘴里了解到的，但他对拿破仑的生平细节毫无了解。

“在我想像中，既然他的权力是如此之大，名声是如此之显赫，他必定是个身材魁梧、力大无穷的人。后来我在历史书上看到他，才知道他是个矮胖的人，但这并没有使我失望。我自己个子不高，我相信不应该以一个人的高度来衡量他的价值，而应以他的所作所为，以及他在人类历史上所留下的业绩来衡量。”

“我知道拿破仑也出身低微，我想或者他的家庭也相当贫穷。我得出一个结论，人不一定要出身豪门贵族才能成功，其他的东西也能使你有资格获得成功：

这些东西就是勇气、坚忍、和雄心。”

为了加强儿子对拿破仑的崇拜，父亲说：“等你长大以后，你要跟他一样出名，一样有权力”。很快本田就找到他与这位英雄共同之处。跟他一样，这位将军是矮个儿，出身穷苦家庭，生于海岛。还有一点是他与拿破仑不同的地方，但这是本田最想与之相同的一点，这一点就是：征服了整个大陆。

“我向拿破仑学到的是指导他未来性格的道德或哲学教训：年轻的穷苦学生敢于蔑视国王、鼓吹革命，并控制了整个西方世界，总有一天我也会成为拿破仑，矮个子而又著名的拿破仑，我亲爱的拿破仑，他是我童年的偶像，因为我俩都有资格保留我们疯狂的梦想。”多年之后，本田这样回忆说。

### 从最粗贱、最低级的活儿干起

父亲为了学习更多的修理知识，订了一份名为《轮业的世界》的杂志。本田宗一郎非常喜欢读这本杂志，每一期他都认认真真地从头读到尾。一天，他在看杂志时，突然发现上面有一则招聘启事：“亚特商会招聘汽车修理工。”本田顿时眼前一亮，心中的那团火，立刻就被点燃了。“如果能当一名汽车修理工，该是一件多美的事啊，”他这样想。于是他决定应聘。

他提笔给亚特商会写了一封信，大致内容是想拜师学艺。亚特商会给了他回信，信中让他尽快到东京去。本田拿着那封信，心里怦怦地跳个不停，这真是一个天赐的良机啊！本田高兴地手舞足蹈。

可是当他把这件事告诉给家人时，却遭到了强烈的反对。尤其是他的母亲，态度异常坚决：“你现在还小，绝不能让你去东京。”可此时的本田的心早已先一步到东京了。他竭力说服父母：“今后是汽车时代，无论如何我也要去干汽车这一行！”看着儿子坚定的眼神，父亲只好同意了。

就这样，小小年纪的本田带着一只柳条箱踏上了去往东京的列车。来到亚特商会后，他当了一名汽车修理工学徒工。一想到自己的梦想这么快就实现了，本田恨不得把天戳个窟窿！

亚特商会在东京的本乡区汤岛，在当时是屈指可数的大汽车修理厂之一。主人是一个名叫神原情三的人，厂里共有十五六名工人。本田来到商会后，神原情三对他说：“宗一郎，从明天开始，就正式上班了。”本田已经兴奋地不得了，急

忙问道：“好的，我做什么活？”神原情三看了他一眼，随口道：“带小孩。”本田一听就傻眼了，“带小孩？”他不禁反问了一句。

神原情三又重复了一遍。然后叫了一个下手过来，让他给本田安排住处。

可此时的本田心里已经凉到底了。他怎么也想不明白，自己明明是来当修理工的，怎么要给人家当保姆呢？本田越想越难受，吃不下饭，睡不着觉。他突然觉得自己的前方一片黑暗，心想还不如回去算了。

深夜，师兄们睡得正酣，本田悄悄爬起来，准备收拾行李逃走。可就在他踏出门口时，突然想起了父亲对他说的话，本田犹豫了。转念一想，当初自己离开家时已经跟父母做了保证，一定要赚很多的钱，如果现在两手空空的跑回去，多没面子！想到这，本田收起了脚步，重新躺回床上，回想着当初父亲对自己的叮嘱，本田决定就从最粗贱、最低级的活儿干起，总有一天自己要成为一个优秀的汽车修理工。

从此，本田开始了自己的“保姆”生涯。当师兄们都忙着修理时，他就背着孩子四处溜达，小孩拉屎尿尿他都要管。师兄们常嘲笑他：“哟，宗一郎，你背上又画‘世界地图’喽！”宗一郎手一摸，果然，小孩撒的尿把自己的衣服都弄湿了。多年之后，本田回忆这段经历时说：“当时，我心情糟糕极了，甚至我都有了经验，只要感觉背后热了，就证明孩子尿了。”

尽管本田背上背着孩子，但他的心思却全在修理汽车上。他经常背着小孩在车间里窜来窜去，认认真真，仔仔细细地看师兄们怎样修理汽车。

对此，本田后来回忆说：“每天都是看孩子，手里捏的不是梦寐以求扳手之类的修理工具，而是抹布。失望之余使我几次想收拾行李，从二楼放下绳索逃走。这时，眼前就会出现远在故乡的父亲怒容和母亲吹口琴的身影，我也只好打消离开的念头。”

就这样，本田当了整整半年的保姆，心情已经差到了极点。一天，忙得不亦乐乎地老板冲他喊道：“宗一郎，你过来帮下忙。”本田一听，顿时喜出望外，忙把小孩交给师母，直接钻到了汽车底下修了起来。

他四处检查了一下，原来是底罩的线断了，因为他之前修理过自行车，所以对他来说把断线焊接好是件很容易的事。当他从车底爬出来时，老板高兴地夸他道：“小伙子，手艺不错，从现在起，你要多看点书，边学边干，才有可能成为