



探寻街道走向共产主义的路

鴻順里考察报告

任大新 著



天津人民出版社

探寻街道走向共产主义的路

——鴻順里考察报告

任大新 著

天津人民出版社

前 言

天津市鴻順里居民所走的道路是一條城市居民走向共產主義的道路。這條路，就是由組織居民生產到組織生產服務合作社；再由生產服務合作社的發展到成立人民公社。這條路，是正確的，能發展生產改善生活，並加快了從社會主義過渡到共產主義的腳步。

在這裡，我們較深入地研究了過去的資料，了解了居民的體會，感受，和他們走過來的道路的回顧。我們看到許多振奮人心的新鮮事物，現將主要的經驗總結成冊，在這些材料里主要內容大致如下：

（1）鴻順里居民們從組織起來生產經過生產服務合作社到人民公社的道路是曲折的。經過一個跟一個的思想發動，進行了思想的、政治的、生活習慣的革命，打破了曾經是“可怕的千百萬人的習慣勢力”。

（2）看到了居民在街道整風之後，思想覺悟的提高。在這裡已可以用勞動的尺度，評量他們對共產主義社會的嚮往，以及他們走向共產主義的決心和激情。

（3）這裡的工作，回答了組織街道居民的工作先從組織生產開始好，還是先從組織生活開始好的問題。

（4）街道小型加工工廠、商業和鄰里居民之間有了新關係。居民給工廠做加工，工人教給居民生產技術。工廠工人和街道生產的居民之間的區別，已大部分消失。並找出他

們結合中的一些主要經驗。

(5) 广大的妇女跳出了三台(鍋台、炕台、窗台)摆脱繁瑣的家务劳动。再不过“生了一大堆孩子，半輩子圈在家里，但又不受尊重”的生活。

(6) 在这里，家庭正起着巨大变化，婆媳关系改变了，男女真正平等了。

(7) 新的生活，給工业生产又提出新的問題：有些日常生活用具必須机械化、半机械化，因为人們迫切需要洗衣机和合面机。

(8) 目前的工业发展是一日千里，只有把劳动力組織起来，生产技术日漸熟練，日漸提高，才能适应工业发展的需要。

(9) 鴻順里建立公社采取了“先搭架子”的方法先“上动下不动”，先选举社的委员会，統一部署规划工作，然后建立分社的領導机构，再逐步地清理解决生产組織、管理制度上及其它方面的一些具体問題。这虽是办农村人民公社的經驗，但通过鴻順里的实践証明也适用于城市街道办公社，

我們有机会記錄了这个社的历史行程，感到无限荣幸。而这个社的行程，正好供給組織起来的各兄弟社作参考。所以願以此稿，作为向鴻順里之后建社的街道居民組織的献礼。

作者 一九五八年九月二十日

目 录

前 言

发展与壮大中的鴻順里·····	1
建社中的思想工作·····	5
組織生产問題·····	12
解决分配与积累問題的試探·····	18
組織生活問題·····	23
人和家庭的新面貌·····	29

集体劳动和集体生活是我国历史发展的必然趋势，同时也是全国人民的强烈愿望。天津市鴻順里生产服务合作社的成立，是我国集体化的必然趋势在街道居民中的反映，它标志着街道居民已经进入社会主义集体化的新时期。

发展与壮大中的鴻順里

鴻順里居民組織起来經過三个重要的发展阶段，即从組織居民生产开始，到建立生产服务合作社再由合作社发展到人民公社。

先組織居民参加生产

鴻順里居民組織起来集体劳动的第一天是今年六月十四日。这是天津市最早組織起来的一个胡同。鴻順里原本是一个居民区，有四十四戶，共一百七十六人，能够組織起来的劳动力有二十七名，其中有二十三名妇女，四位老大爷。初期，只有十七名妇女直接参加生产，給附近的恒大电綫厂纏銅絲，生产車間就設在胡同里。随着妇女們参加生产的需要，相繼又組織起来一个公共食堂和一个托兒所，从而解决了妇女們上班后沒人看孩子、沒人做飯的困难。生产有了門路，生活有了妥善的安排，妇女們从整天看孩子、做飯、洗衣服

的家务事中解放出来，因此大家都很高兴，干劲十足。鴻順里組織起来以后，妇女們的生活习惯和生活方式起了巨大的变化。过去的睡懶觉、闲扯天、吵嘴架的現象沒有了。每天早晨八点，上班鈴一响，妇女就和男人一样上班生产，孩子們被送到托兒所去。下班时，在公共食堂买好飯菜帶回家里去吃，用不着自己再做飯了。她們每天都有秩序、有条理地进行生产和生活。

鴻順里的妇女們参加生产以后，除設立了公共食堂和托兒所以外，还成立了图书館、保健站、副食品商店、縫紉組等等。

成立生产服务合作社

鴻順里組織起来的集体生产和集体生活，規模虽小，但它却給城市居民作出了走組織起来道路的良好榜样。鴻順里的方向是正确的，因此，附近的向阳里、地緯中路、福寿里和操場下坡等居民区的居民都受到鴻順里的鼓舞和启发，她們亲眼看到了組織起来的无比优越性，于是也都先后組織起来。这样，原有的居民委员会的組織性質和組織形式已不能完全适应新形势的需要，必須成立新的組織机构来管理居民的生产和生活，所以在市、区、街党政部門的领导下，于八月十四日成立了鴻順里生产服务合作社，并且制訂了社章。

社員由二十七人发展到三百三十八人；由一个生产小組发展到八个生产小組；直接生产人員由十七人扩大到二百五十二人；由原来为一个恒大电綫厂加工发展到为两个工厂（加上泰山电器厂）加工。随着社的扩大和生产的发展，各种福利設施也有了增多：社內有公共食堂六处、托兒所九处、露天电影院一处、俱乐部一处、图书館两处、幸福院（养老院）

一处、紅专学校一处、保健站一处、儲蓄所两处、縫紉組一处、洗衣組一处、豆腐房一处、大餅鋪一处、商品供应站两处。

举起人民公社的紅旗

鴻順里生产服务合作社的建立，为城市街道居民豎起了一面紅旗。这面紅旗对天津市以及全国都有很大影响，在写这个报告时，全国各地到这里参观的人已近十万。

鴻順里生产服务合作社成立后，在天津市的街道居民中便掀起了一个“学鴻順里”、“赶鴻順里”的高潮，到现在，在党的正确领导下全市街道居民已大部份組織起来，而受影响最深的要算是鴻順里周围的街道居民，他們抬头就能看見鴻順里旗杆上飄揚着的紅旗，鴻順里的过去他們了解，鴻順里的今天就摆在他們眼前。“学鴻順里，赶鴻順里”这口号他們喊得最响亮。十多天内，天緯路街道办事处管界内的居民就按着鴻順里的样子，建立起十八个生产服务合作社。这些生产服务合作社的建立，为进一步成立人民公社准备了思想的、組織的和生产的基础。

組織起来的优越性很快地显示出来，“人人忙生产，戶戶无閑人”，家庭妇女从瑣碎的家务中解放出来，参加了社会大生产。家庭、人和人的关系随着发生了巨大的变化。“我为人人，人人为我”的思想在妇女思想中成长起来。“老有所养，幼有所教”，幸福院、托兒所的建立，使人們感到共产主义再不是“摸不到边”的东西，而成了睜眼就能看見的了。

在鴻順里組織生产服务合作社时，正值农村出現发展人民公社的高潮，这就更加鼓舞了街道居民的政治热情。很多人表示了要求建立人民公社的希望。天緯路工人家屬於奎英

說：“你們看农村都办了公社，我們也应办公社，不能停着不走，要步步登高。”

生产服务合作社把居民的生产进一步組織起来好处很多，但是由于規模太小，所以影响了进一步发展生产和改善居民生活。像泰山、恒大两个工厂九月初向鴻順里要一百八十个劳动力，鴻順里一个社拿不出来。同时，社小积累也少，不能举办大型福利事业。

根据居民的思想觉悟程度和生产进一步发展的要求，天緯路街党委討論建立人民公社問題，决定以鴻順里生产服务合作社为基础，把全街其余的十八个社組織在一起，并吸收工厂、商店、学校、机关参加成为一个大社——人民公社。

九月十九日鴻順里人民公社正式宣告成立。全体社員的热烈欢呼声和爆竹声迎接了它的誕生。

現在的鴻順里已不是一个居民区或几条胡同，而是包括天緯路街办事处整个管界地区，有十七个公私合营工厂、九十六个国营或公私合营的商店門市部、十一个手工业合作社、二十八个合作商店、二十六个手工业联合組和互助組、九所小学、一个門診部，有社員包括工人、店員、文教工作者、国家工作人員、民警、居民等共一万四千四百九十六人。社內的文化福利設施有幸福院二所、露天电影院二个、俱乐部二个、图书馆二十个、紅专学校一所。在組織人民公社的过程中，并建立了民兵武装組織，有民兵八千五百八十五人。这样，鴻順里人民公社就成了一个工商学兵合一和政社合一的組織。

鴻順里能够在短短三个月中，两次跃进最后建立起人民公社来，主要是由于有党的坚强領導，在党和人民政府的领导下作了充分的思想发动工作；居民有良好的思想基础；党

悟高、愛勞動、願意走組織起來集體化的道路。毛主席的人民公社思想給了街道幹部一把鑰匙，給街道居民指出了一個方向。為加強黨的領導，鴻順里成立合作社時，即建立了中共黨支部；在成立公社時，又成立了天緯路街的黨的工作委員會，這就給建社工作建立了堅強的指揮部。

工農業大躍進的形勢為居民組織起來創造了有利條件。原來天緯路有二十七個工廠、十二個手工業社，勞動力很緊張，要求居民生產迅速組織起來，並由生產服務合作社再躍進到人民公社，徹底解放居民特別是婦女的勞動力。因此，從組織起生產以來，在生產門路上一直沒有發生困難。

生產是組織起來的物質條件，隨著社的生產發展，生活得到了妥善地安排，這樣就又促進了組織起來生產的擴大與發展。

建社中的思想工作

鴻順里在開始組織集體生產和集體生活的過程中，在社的鞏固和擴大過程中，黨及時地、深入地、切合實際地對婦女進行了政治思想教育，促使鴻順里迅速地組織起來，這是使鴻順里不斷鞏固與擴大的極為重要的因素。

家庭婦女要求組織起來

鴻順里能夠在短時間內從生產到生活走向集體化，不斷擴大和發展，有它的良好思想基礎。解放前，鴻順里這個居民區除了七戶資本家和兩戶小業主生活較富裕外，絕大部分

居民都是做工和做小买卖的。他們受着国民党的統治和資本家的剝削，因此生活极端貧困，家家破乱不堪，飢寒交迫，全胡同只有三个人上过小学。胡同里的环境卫生也很坏，到处是垃圾和糞便。人們对当时万恶的社会和恶劣的生活条件，痛恨万分。解放以后，这里逐漸改变了模样，失业、飢餓和貧困已經从根本上消除，每戶人家都有一两个人工作，家家都过着幸福的生活。一般家庭每月每人平均收入都在十元以上，有的戶还买了自行車、收音机、手表等。她們深深地懂得这样幸福的生活是党和毛主席給带来的。因此，在各项政治运动中，她們都积极地响应了党的号召。在抗美援朝时，家家都踊跃地捐献飞机大炮；政府发行公債，戶戶都积极認購；在卫生方面，鴻順里从一九五二年起到现在一直保持着区級模范的光荣称号。

几年来，鴻順里的居民在党和政府的領導与关怀下，經過一系列的社会改革和政治运动，特別經過反击資产階級右派斗争和整风运动，大大地提高了政治觉悟，她們确信党的領導正确，願意跟着党走，听党的話。

党領導的三大改造对这里的居民和家庭妇女发生了巨大的影响。她們亲眼看到附近的恒源紗厂，和一些中小私营工厂公私合营了，合营后工人的生产积极性有很大的提高，生产得到了迅速的发展；竹制品生产合作社的成立，个体的手工业者成了合作社社員……。农业合作化运动，多数人虽然没有看見过，但从报纸上，从农村亲屬的来信里，也都了解到合作化給农村带来的巨大变化。很多人向往組織起来的生活。有的老家在农村的老人說：来天津卫几十年沒有想回老家，从家乡成立社以后，总惦念回家去看看。

街道整风运动，党提出的“十五年赶上英国”的口号給妇

女們帶來巨大的鼓舞。許多婦女不想再像過去那樣過日子。她們說，全國各地都搞建設，都在趕英國，我們也要為建設事業貢獻力量。

總路線帶來喜訊

黨的社會主義建設總路線向全國人民提出：“鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義。”家庭婦女應該怎樣貫徹總路線？這是婦女最關心的問題。黨最關心最了解婦女，給婦女指出了方向。

社會主義建設總路線公布後，中共天津市河北區委及時地分析和研究了在街道居民中如何具體地貫徹執行總路線的問題。由於大躍進的形勢發展，天津市的勞動力普遍感到不足，而街道婦女這支分散的勞動大軍還沒有組織和調動起來，使其充分發揮作用，區委鑒於這種情況，根據市委的指示提出：要調動職工家屬和街道居民的勞動力來支援生產，參加服務事業；相應地作好家務勞動，從而達到調動與解放婦女勞動力的目的。

區委付書記藏哲同志，付區長相文泉同志以及街道幹部，先後召開了几次群眾大會，做了貫徹總路線的報告，指出在街道居民中貫徹執行總路線的方向。隨後鴻順里居民委員會又分片組織婦女漫談和討論。家庭婦女焦玉珍早就想參加生產，過去給人縫縫洗洗做過些零活，但是活不經常。這次她聽說要組織生產，興奮得好几夜沒有睡好覺。她說：大家都力爭上游，我也要為國家建設服務，我没有什么家務事，年輕力壯的可以給國家多干點事。周慧敏原來在外面當媒姆，每月收入廿多元，也回來入社，別人怕她參加生產嫌收入少，她說：“我不是為了掙錢，我是看走組織起來的道好，才回來的。”

大辯論成了群众自我教育的經常方法

由于妇女长期地在分散的小家庭里生活惯了，因此总有一些妇女受旧思想的束縛，图安逸。觉得自己家里“自由”，对組織起来参加生产不太感兴趣。有的人說：“現在我願干嘛就干嘛，参加生产还得起早，挺别扭的。”还有的人說：“我不指望那点錢，我也不参加。”有些人虽然願意組織起来参加生产，但还有许多顧慮：怕孩子在托兒所受委屈，怕食堂办不好；怕妇女們在一起吵嘴很快就散了伙等等。针对这些思想情况，街党委組織妇女进行了辯論。从居民怎样支援生产，怎样把自己从瑣碎的家务事中解放出来开始辯論。并且提出：“是支援生产过社会主义大家庭的生活好，还是只顧个人，不参与群众生活好”的問題。辯論中，許多人用妇女在解放后各方面得到提高的事实和妇女将要得到彻底解放的前途，批判那种只顧个人不顧集体的思想。大部分人明确了妇女只有从家务事中摆脱出来，参加生产，才能有力地支援社会主义建設，并得到彻底解放。經過这次辯論，居民和家庭妇女个个报名参加生产，六十多岁的刘娘也說，看你們都高兴地参加，我也不能落后。大家并有信心地表示：不仅搞好生产，还要办好食堂和托兒所。

开始組織生产时的这场大辯論，給鴻順里組織起来打下了思想基础。有了这一基础，人員不断增加，生产不断扩大，在八月十四日成立了生产服务合作社。

这时，他們发动社員学习社章，又掀起了第二次大辯論，提出的問題是“为什么要办社”、“依靠誰来办社”、“什么人才能入社”，先后辯論了七次到九次。在合作社制定生产制度和分配方法时，进行了第三次大辯論。在成立人民公社时又进

行了第四次大辯論。辯論了“为什么要建立人民公社”“人民公社的性質”等問題。这种大辯論已經成了党发动群众和群众自我教育的經常使用的方法。一次大辯論造成一次思想发动的高潮，一个高潮跟着一个高潮，引导着群众前进，推动着工作前进。

提高警惕防止反革命和坏分子的破坏

在建設的过程中不仅存在着人民内部的思想斗争，也存在着敌我斗争。在鴻順里刚組織生产时，一个刑滿释放的反革命分子向同他合伙拉車的刘启生說：“政府欺騙人，你們入食堂，花錢多，拿得起嗎？社盖大楼是瞎起哄，将来也得归建筑公司。”这个反革命分子以这样的反动言論来阻止刘启生的爱人入社。有些資產階級中的落后分子也跟着随声符合，他們說：“这就叫人吃大鍋飯嘛！”“干活不給錢，这是工厂找便宜。”对这个事公安部門作了調查，及时地揭露了反革命分子的反动言論，警告他們不許乱說乱动并对他們作了处理，号召群众提高警惕，向破坏建社的言論进行坚决斗争。对个别的落后分子也进行了必要的批評教育。群众沒有听信反革命分子的話，入了社。生产服务合作社很快发展起来，又迅速地轉到人民公社，敌人和落后分子失敗了，他們“螳臂挡車”的举动沒起什么影响，群众反倒从这些反面的“先生”那里，受到一次深刻的階級教育。

鴻順里的經驗說明，一定要提高警惕，对敌人要进行坚决斗争，并把发动群众参加斗争当成提高群众觉悟的重要方法。

在社领导机构中树立紅旗

不論是前阶段的生产服务合作社或人民公社，它的领导

权都一定要由可靠的劳动人民来掌握。鴻順里的社員代表和經過全体社員大会选出的社务委員會的成員絕大多數是劳动人民出身的工人家屬。

鴻順里建社是从組織妇女参加生产开始的。組織妇女生产，最初是由居民委員會领导做的。筹备建社时，原来居民委員會的干部就都成了当然的筹备委員，这些人中有些是資本家和資本家家屬。他們平时也做了些工作，在群众中也有些威信，因此今年春天街道居民委員會改选时，他們又都被选上了。

在成立生产服务合作社选举社的领导人員时，党就加强了对选举社委会工作的领导，把酝酿候选人、提候选人名单选举，每一个环节都当做向群众进行阶级教育的机会，把这个工作同討論社章結合进行。提出“建立什么样的社”“依靠誰来办社”的問題，发动群众展开辯論。群众了解了社的性质，也就明确了“合作社的根必須扎在劳动人民身上”的道理。

在提候选人名单时，又提出了社务委員的条件，发动群众酝酿候选人。候选人的条件是：

1. 爱党、爱国、爱劳动，拥护社会主义制度，願为共产主义贡献力量；

2. 历史清楚，劳动人民出身，思想进步，积极响应党和政府的号召，在各项运动中表現积极；

3. 热心公益事业，作风正派，願为劳动人民服务，群众拥护。

这样，原来居民委員會中政治上比較落后的人都没有被提到候选人中来，劳动人民在候选人中占了絕对多数。

在确定候选人时，鴻順里的劳动人民同資产阶级里面的

落后分子是有斗争的。有的资产阶级中的落后分子极力拉攏原来的居民委员会主任說：“沒有您能办得了事嗎？”当原来的居民委员会主任知道他只是筹备委员会的委員时，便假借身体不好辞职。退休老工人魏澤民被提为候选人，资产阶级中的落后分子又认为他只懂生产，不会做街道工作。当工人家屬高秀珍被提为候选人后，征求他們的意見，他們說：“你們正当时啊！我們說不定哪天就……”由于党向群众进行了教育，群众觉悟提高，結果还是拔下了白旗，插上了紅旗。有三十多年工龄的退休老工人、共产党员魏澤民当选为原鴻順里生产服务合作社的社务委员会主任，委員中不仅絕大部分是劳动人民，而且都是建社中的积极分子，現在都成了社的骨干力量。

在成立人民公社进行选举工作时，由于社員經過前阶段的选举，政治觉悟有了提高，加上有了前阶段的經驗，很順利地完成了选举工作。

劳动人民是社依靠的基本力量

劳动人民是公社的基础和主体，在社員中占絕大多數，他們是社依靠的基本力量。在入社高潮中，資本家家屬也大部分入了社，对她們要表示欢迎，要团结教育，帮助她們从劳动中得到改造。从鴻順里建社和社的发展中可以看到，劳动人民对办社最积极，最热心，入社最早，生产最热情，像社务委員高秀珍、馮秀文、樊淑貞就是优秀的代表。資本家家屬中，觉悟較高，热心办社的也有，但比較少些。多数都是在“大势所趋”的形势下，在劳动人民的带动下入的社，人入了社，心还没入社。

至于地主、富农、反革命分子、右派分子和坏分子，社章規

定不吸收他們为入社，但可以在社內監督劳动改造。已經恢复公民权利的地主、富农，摘掉反革命帽子和刑滿释放分子等入社，要經過申請，并通过社务委员会审查，提交全体社員大会批准，成为社員或候补社員。因为社正处在成立初期，現在还没有吸收他們入社。

組織生产問題

鴻順里生产服务合作社成立时，从原来鴻順里一个居民区扩大到五个居民区；生产組由一个发展为八个（搗銅絲組两个、搗腊綫組、罗平灯口組、二綫开关組、三綫开关組、包裝組、簡易电綫組）；直接参加生产的人数从原来十七人增加到二百五十二人；到发展成为人民公社时，生产車間、小組有六十四个，为社內十多个工厂加工，参加生产的居民共有五千多人。

居民的生产多属于加工性质。工厂对鴻順里居民加工的数量、质量表示滿意。泰山厂有十四道生产工序，已下放給居民十二道。留在厂內的少数技术比較复杂的工序，經過工厂老师傅的耐心教导，徒弟們的苦学苦练，現在技术也已經掌握了。两三个月来，泰山、恆大等厂和居民的生产都改变了面貌。

組織生产中居民和工厂的新关系

居民們組織起来，为工厂进行生产加工，使工厂和街道居民的关系发生了巨大的变化。