



栉风沐雨

五十年

1953—2003

李治国 (著)

栉风沐雨五十年

李 治 国 (著)



作者照（拍摄于1987年）



1993年10月江泽民总书记来一汽视察，看望一汽老领导，并亲切的与李治国厂长握手。



1993年7月15日庆祝建厂30周年，李治国厂长与李岚清副总理合影留念。



1987年9月李治国厂长与吕福源(现任国务院商务部长)于美国留影。



大连市市长薄熙来(现任辽宁省省长)在参观大连市国际汽车展览会时与李治国厂长热烈握手。(右一为李治国)



2003 年 6 月李治国厂长与沈永言合影。



李治国厂长与大连市人大主任李永金合影。



1957年7月参加第六界世界青年联欢节。(前排拿花者左四为李治国厂长、
后排左二为李岚清)



在设备修造厂任设计员时与同事合影(前排左三为李治国)



1997年李治国厂长与夫人刘新莲于大连留影。



1984年5月，中汽公司在—汽召开80年代新产品形象能力起步会议时，与饶斌、胡信民、丁秘书，及换型指挥部指挥、换型处部分同志合影。

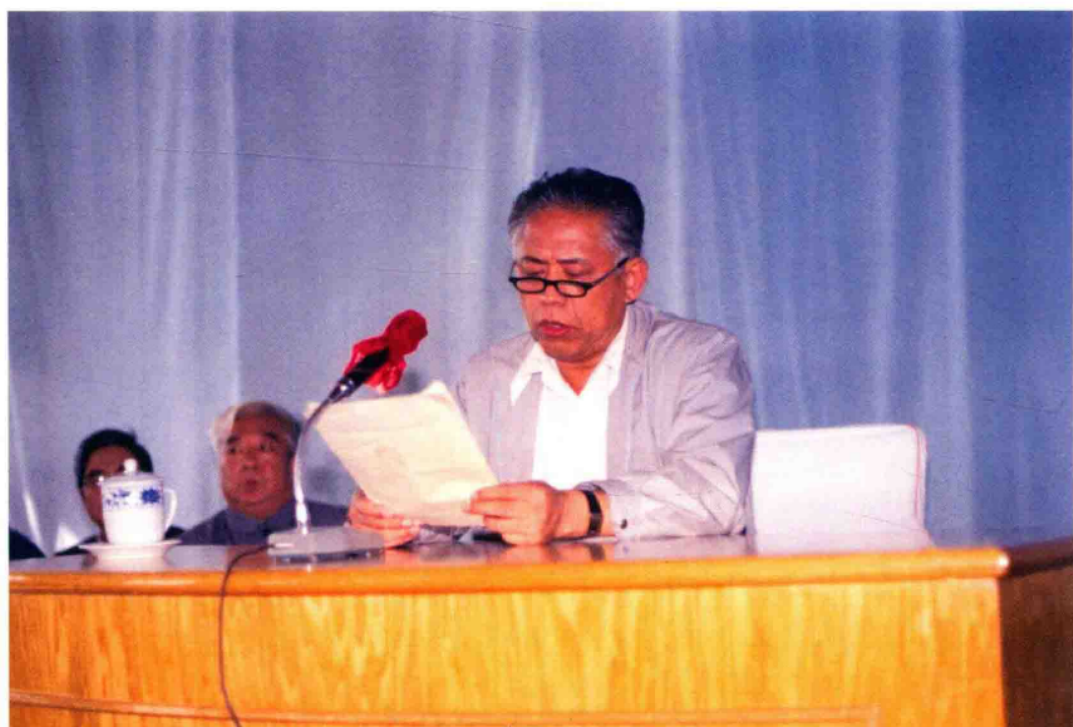
（前排左三为李治国、前排左五为饶斌）



日本丰田汽车公司副总裁、生产管理的创始者大野耐一先生来一汽指导工作。(右二为大野耐一、右三为李治国)



1972年10月李治国厂长随中国机械进出口总公司访日。
(二排左六为李治国厂长、前排左四为团长胡亮)



1983年7月，李治国厂长在作换型改造动员报告。



换型改造期间，李治国厂长同耿昭杰厂长在变速箱厂检查工作。（右三为李治国、右四为耿昭杰）



李治国厂长在换型改造期间与外国客人共同观看一汽换型的新型141车身。



1987年7月，李治国厂长满怀欣喜的与第一辆批量下线的CA141新车合影留念。



1987年10月，李治国厂长率团去美国谈轿车引进事宜，回归路经日本留影。(左三为李治国)



1991年9月28日，李治国厂长与黄兆銓厂长去苏联利哈乔夫汽车厂，于克里姆林宫中留影。(左三为李治国、左四为黄兆銓)



李治国厂长（前排右三）在一汽大连办事处与耿昭杰厂长（前排左四）、老厂长黄兆銓（前排左三）合影留念。



李治国厂长为大连红旗轿车礼仪车队颁发锦旗。



1996 年李治国厂长在为捷达轿车促销



2002 年一汽与(天津汽车厂、四川旅行车厂)与丰田汽车合作协议签字仪式，暨新闻发布会。(前排握手者左一为竺延风、后排左三为李治国)

目 录

序	1
前 言	2
峥嵘少年 壮志未酬	3
党恩厂情 慰我生平	5
十字路口 拨正方向	7
地动山摇 解放诞生	10
一串珍珠 铭刻心中	11
困难再大 也有办法	17
勇闯难关 为国争光	20
降服磁器 需有钻石	23
两个利益 先公后己	25
开阔视野 收益匪浅	26
走马献计 铸造翻身	27
工作至上 甘愿奉献	28
典型抓准 实效无限	30
厂长支持 信心倍增	33
单轨换型 众说纷纭	35
不容分说 强行决策	40
践踏规律 必受惩罚	46
单轨制兴 小双轨亡	48
最后冲刺 誓夺全胜	51
换型战士 可歌可泣	54
“中心”被改 力挽狂澜	60
等“缸心距” 乱了人心	62
有理有据 引进成功	65
转向沉重 必改结构	68
借助外力 还未了情	70
五项措施 稳住一汽	72
丰田管理 扎根一汽	78
永恒信条 质量管理	81
促进质量 绿化工序	84
一汽轿车 怀柔会议	87
岗位频调 担子加重	92
上海“商调” 没有成功	94

省委决定 我当厅长.....96

开拓市场 事在人为.....99

为了红旗 开拓市场.....102

附录：

1、一汽产品换型工厂改造指挥部成员名单.....103

2、论文二篇

 (1) 揭开国外先进制造工艺的奥秘.....104

 (2) 向“工序绿化”要质量115

3、附录3 总指挥和他的妻子.....120

4、附录4 一汽换型改造成功是个奇迹.....133

5、附录5 坚定的信心 实干的精神.....134

6、附录6 换型改造总指挥.....136

7、附录7 作者简历.....140

为《栲风沐雨五十年》作序

冯云翔

李治国同志撰写的《栲风沐雨五十年》生动地记载着他在一汽学习、成长，并为之而奋斗毕生的经历，使读者如见其人，受益匪浅。

一汽是中国汽车工业的摇篮，它造就了中国第一代汽车工业的产业大军，培育了第一批汽车工业专家队伍，李治国同志就是这支队伍的杰出代表之一。

中国汽车工业的创始人，一汽的老厂长饶斌同志在一汽建厂三十周年的纪念大会上说过：学习是成功的动力，一汽建厂开工前十年，全体职工都有强烈的求知欲望。人们都如饥似渴地几乎将全部业余时间，乃至休息、睡觉的时间都用在學習上了。李治国同志就是在一汽这个汽车工业的“大学校”里，从来厂前只有小学文化程度，先后学完了5年业余中专、6年的业余大学、一年初级英语、2年日语的学习，前后共计13年的业余文化技术学习；从一个普通工人培育成长为七级高级钳工和研究员级高级工程师，可谓文武双全的技术专家，并成为一汽第一副厂长高层领导的主要成员。

李治国同志的勤奋好学，不仅表现在学习文化和技术基础理论知识方面而且更可贵的是在他走上领导岗位之后还坚持不断学习，不断地总结经验，不断地著书立说，使他所领导的各项工作都富有创造性。在70年代末80年代初担任生产副厂长期间，他与生产系统的员工们一起，治理“文革”创伤，变“调度生产”为“计划生产”；变突击会战为持续的均衡生产；实施看板管理，组织混流生产，开始对传统的生产管理方法的变革；并根据这几年的实践经验，编写了《生产管理科学方法与应用》一书。80年代中期担任换型改造期间，在错综复杂的矛盾和争议中，担当了关系一汽兴衰的换型改造总指挥的重任，在全厂职工奋力拼搏下，胜利地完成了被权威们称之为“奇迹”的“单轨制垂直转产”；除了报刊上发表文章外，还出版了《跨越时空三十年》一书，系统地介绍了组织换型改造的经验。在80年代末90年代初连续五年的国内中型卡车的产品质量总体战期间，他不仅通过“五项措施”改进了新型6102发动机，还参加了一机部组织的我国中型汽车创优、创奖活动，取得了优异成绩，从而恢复了CA141解放汽车的市场信誉，而且创造性地采用了有利于一汽提高产品质量的奥秘。他写的书，发表的文章，都是自己动手的。我曾经问过他：你工作这么忙，哪有时间搞写作？他回答我说是利用业余时间写的，可见其勤奋学习的精神可敬可佩。

老一辈的一汽职工出于工人阶级的历史责任感，为了一汽的成长壮大，坚持不懈地刻苦学习；一汽也为他们提供了良好的学习环境和施展聪明才智的舞台。要把前辈们培育这种学习精神发扬光大，掀起新的学习浪潮，肩负起新世纪更加宏伟的历史使命，《栲风沐雨五十年》一书会给你提供有益的启示。