

透視財經人脈

風雲書系10



財經名流譜系



風雲論壇大系	風雲書系	風雲軍事系列
1. 透視權力核心	1. 透視台灣現勢	1. 透視國共軍力
2. 透視黨外勢力	2. 蔣經國浮彫	2. 透視台灣防禦
3. 透視接班動向	3. 透視黨內派系	3. 透視海島攻防
4. 透視海峽戰雲	4. 蔣緯國側寫	4. 透視國共核武
5. 透視安全挑戰	5. 透視台海戰史	5. 透視封鎖台灣
6. 透視權力變局	6. 蔣夫人寫真	6. 國共飛彈競賽
7. 透視外交內幕	7. 透視十億市場	7. 透視中共攻台
8. 透視國際突破	8. 透視第一家庭	8. 國共空中武力
9. 透視情治系統	9. 當代軍事強人	
10. 透視總統班底	10. 透視財經人脈	
11. 透視當權人物		
12. 透視繼承挑戰		

風雲書系 10

透視財經人脈

出版者／風雲論壇社

發行人／彭懷恩

編輯／風雲論壇編輯委員會

發行所／台北市基隆路1段136號5樓之B

電話／7666957・7609812

總經銷／聯豐書報社

地址／台北市南京西路262巷22號

電話／5620649・5719711

印刷所／海王印刷廠

地址／台北縣中和市民有街35號

電話／2231291

定價／150元

劃撥／0709357-1 黃麗莉帳戶

行政院出版事業登記證局版台誌字第3852號

風雲書系
10

透視財經人脈

透視財經人脈

目錄

財經名流譜系

財經內閣與台灣經濟前途

細數歷任財經內閣的決策權

許銘文

8

官場泰斗嚴家淦

嚴前總統對財經界的影響力

司馬嘯青

20

台灣經濟的播種者

尹仲容及宋子文的財經譜系

廖德潤

32

中國金融制度的開路先鋒

孔祥熙、徐柏園、金克和一派相承

廖德潤

40

陳誠為台灣經濟拔擢人才

嚴家淦、尹仲容、徐柏園、楊繼曾、李國鼎的財經人脈

廖德潤

52

陳誠為台灣企業民營化奠基

王永慶的台塑集團先蒙其利

廖本源

62

陶聲洋鞠躬盡瘁死而後已

最短命的經濟部長樹立「廉、能、忠、勤」的典範

謝金河

72

台灣金融界的第一顆天王星

張茲閣及其流放在金融界的班底

廖夢僊

86

現代張良王新衡

蔣總統的商場老友

呂清源

96

稅制改革的播種者——劉大中

劉大中首創賦稅改革委員會

謝金河

102

賦改會流放在財經界的班底

劉大中提拔的人才蔚為財稅界的中流砥柱

司馬嘯青

110

陸潤康抱憾財政部

剖析陸潤康的行爲模式

劉朗

120

錢純官運亨通

未來財政金融界最具實力的黑馬

黃凱莉

126

白培英力爭上游

廖德潤

134

稅界硬漢張耀東

李公宇

136

牌桌上的高手——沈柏齡

細膩精明的證管會主委

吳新生

138

CC派在台灣財經界的影響力

趙耀東父子與CC派的歷史淵源

廖德潤

142

趙耀東還能再有春天？

一顆被擺錯的棋子

陳輝雲

152

馬紀壯、趙耀東攜手共創中鋼秘辛

透視馬紀壯的唯一財經閱歷

程明乾

158

趙耀東、王永慶到底誰厲害？

趙耀東看王永慶，王永慶評趙耀東

程明乾

164

趙耀東、王玉雲互比高下

公民營事業兩大強人暗中較量

王融容

170

張鍾潛空降國營會

王玉雲與張鍾潛能合作無間？

林中傑

174

白髮黑官徐國安

國內工業界的掌門人

陳輝雲

178

李國鼎威力不凡

台灣三十年來最具影響力的財經元老大臣

劉朗

182

透視徐立德的政治手腕

馬如風

192

王建煊頭角崢嶸

財經界最具潛力的第二代

陳輝雲

198

鐵面司長季可渝

唯一敢對違規金融機構開刀的財經官員

程明乾

202

孫運璿的政治生命譜上休止符了？

劉朗

206

俞國華權傾一時

透視財經圈最具實力的強人

劉朗

216

俞國華的內心世界

趙耀東父子與CC派的歷史淵源

孟遠行

226

剖析俞院長的領導風格

朱派慶

230

王章清影響俞國華的財經決策

透視俞內閣超級大紅人

王天民

236

張繼正憑什麼幹到央行總裁？

央行開展張繼正財經生涯的第二春

劉朗

240

李達海深諳爲官之道

探悉李達海的應變模式

陳輝雲

246

吳伯雄、連戰誰較有錢？

台灣兩大世家公子的角「利」賽

程明乾

252

台灣企業界的兩大中常委

辜振甫一帆風順、林挺生勉強支撐

司馬嘯青

260

南台灣的第一大家族

高雄陳家的財經人脈

司馬嘯青

270

高雄陳家富及五代

陳啓川、陳田錨盛況不衰

程明乾

280

財經內閣與台灣經濟前途

細數歷任財經內閣的決策權

許銘文

不論是政治領導經濟，抑或是經濟促進政治發展，或者根本將政治視為依緣於經濟的「第二性」的「上層建築」，政治性領導向居整個社會的樞紐地位，而決策則為神經中樞。換言之，誰具有決策權，誰就擁有對社會的支配權。

總裁順應衆意出任總統

我國自三十六年行憲以來，決策權的歸屬及消長，一直圍繞在總統及行政院長兩個職位上。蓋因憲法公佈後，一般認為行政院長應由最具政治實力的人擔任，當時衆意所屬多在蔣中正，虛位總統則為胡適。蔣先生自己也曾說：「總統有名無權，如欲為國盡力，不如

擔任行政院長。」因此囑王世杰向胡適表示，想請他擔任總統候選人，並且親自在官邸邀胡適長談。消息一傳出，國民黨人可以說有一番震動的，而中央常委及中央委員更是絕大多數持反對態度。儘管蔣先生曾在臨時中常會中表示：「希望在座的人，絕對同意我的意思，我不願任總統。」但他們仍然在中常會中事先請年高的委員分別發言，主張提名總裁蔣先生為總統候選人，獲得全場一致的掌聲，並獲得一致的表決通過。蔣呈送上後，蔣總裁說：「你們既然一定要我出來，我仍舊不願提名，由國大去決定好了！」

在敦促蔣主席競選的同時，他們也醞釀在憲法後附加上臨時條款，予總統以緊急處分特權，於是由社會賢達莫德惠等三百餘人提案。結果，胡適之競選總統的傳聞自然消失了，國民黨在國大代表丁宜孝等一百五十餘



▲蔣總統組閣時，擁有最高的聲望

人率先聯名簽署提名蔣主席競選行憲第一任總統，這一決定亦關鍵到府院在決策權的歸屬及消長上。我們可以由往後的發展，將這一問題概略分成三個時期——即：府院共同決策時期、府決策院推薦時期、府決策院執行時期——來談論。

蔣公不可一日無辭修

民國三十九年，整個大局已因退守臺灣而告明朗，執政黨軍政領袖遷轉來臺着手復原工作，中央銀行大量黃金亦遷運來臺。蔣總統三月一日復行視事，提名陳辭修為行政院長。陳誠在歷任行政院長中是最特別的一位。他強硬的軍事背景，兩度出任閣揆，任期共達九年八個月，而且在人事任免權及政策的決定上，均是最突出的，他的崛起並非偶然。

他雖非出身黃埔，但自保定軍官學校畢業後，即南下廣東，加入國民黨，民國十三年任黃埔軍官學校教育副官，成為蔣先生的麾下。而此以後，即追隨蔣先生參加東征、北伐及中原大戰等役，一直是蔣先生最忠誠、最得力的助手。民國二十五年他陪同蔣先生到西安視察軍事，遭張學良、楊虎城等叛軍綁架，這就是史家所稱



▲陳副總統雖不懂財經，但他擔任行政院長時所啓用的俱為第一流人才

的「西安事變」，陳氏的忠貞在此事變中表現更深獲當局的心動。我們可由事變後蔣先生在回覆閻錫山電文中的一句話獲得印證，他說：「中正不可一日無辭修。」

而且陳誠的婚姻也是蔣先生一手撮合完成的。原來國民政府第一任行政院長譚延闓在過世前，曾託蔣先生為他三女兒譚祥找個好歸宿。蔣先生即屬意陳誠，並由蔣夫人往譚家說媒。據說譚祥因陳誠個子小而不願意，還是蔣夫人費了一番唇舌才說動。蔣夫人在遊說中最強調的一句話：「陳誠這個人，日後一定會出人頭地！」由此可見陳誠與最高當局關係異常密切，有知遇之恩、患難之情與上司部屬之誼。

所以，在大陸最動盪不安的時刻，當局任命他出任東北行轅主任，與匪俄週旋，力圖穩定東北局面。爾後，即要他接替陳儀，出任臺灣省政府主席，並兼臺灣省警備總司令，接着擔任國民黨臺灣省黨部主任委員及東南軍政長官之職，為反攻復國留下最後的據點。但同時也使陳誠成為當時臺灣黨、政、軍及特工最具權威的人物，因此政府遷臺後，他之被提名及立法院同意出任行政院，顯然是必然的結果。

陳誠組閣起用一流閣員

●財經內閣與台灣經濟前途●

陳誠出任閣揆後，任命層峯的親信張厲生為行政院副院長，張氏原是CC派的大將，在陳立夫的提携下，以卅五歲之青年，即在國民黨五全大會中被選為中央執行委員，後來調到中央組織部及國家總動員會議，成為蔣公的直屬幹部。「軍師」級的智囊黃少谷則被任命為行政院秘書長，黃自民國十九年「太原事件」以來，極受層峯的倚重，後來曾任總裁辦公室主任。傳聞陳誠欲發表他為秘書長時，黃始終不肯接受；他以早年曾與陳誠談話並不融洽，始終存有敬畏之心為由，還是堅請陳辭修另覓賢能。後來還是蔣公親自出馬，他才接受這項安排。

財政部長則發表嚴家淦接任，嚴早在福建省財政廳長任內即已受到中樞的注意。民國三十八年他就任辭修所主持的臺灣省政府之財政廳長，主持台幣改革，宣佈發行新台幣，並以黃金儲蓄兌換政策維持新台幣的信用。這一貢獻，使他被拔擢，而且他內歛圓熟的作風，使他在蔣公及陳誠面前都極獲賞識。而在大陸追隨陳誠多年的鄭道儒也被安插為經濟部長。

其他的安排是：非軍職的軍事科技專家俞大維為國防部長；黃浦一期的賀衷寒為交通部長；而出身中央宣傳部的程天放、葉公超分別為教育部長及外交部長；司法行政部長則為林彬。

陳誠共享府院決策

由這個內閣名單看來，人事決定權顯然是蔣公及陳誠共同享有，一方面是兩人所共同屬意，另一方面是他方擁有提議及擱置否定對方的權利。這個趨向在陳誠第二次組閣時更是明顯。

民國四十七年，俞鴻鈞迫於時勢辭却院長職務，陳誠以副總統副總裁之尊再次組閣時，當局希望陳內閣時能再任用俞內閣的教育部長張其鈞。但陳誠不肯，當局甚至親帶張其鈞去見陳誠，陳誠仍不答應。陳誠當時屬意曾任北大校長的梅貽琦。梅氏原來堅持不作官，但由於王雲五的說服而答應了。結果以梅貽琦在學界的聲望，當局只好同意這項安排。

另外，民國五十年原任新聞局沈鈞外放副果為大使，出身侍從翻譯的沈劍虹就近向蔣夫人表示希望能擔任此項職務。蔣公亦欣然同意，並囑沈昌煥（時任外交部長）通知陳誠，因為新聞局本就是行政院長直屬的二級單位，局長例需經行政院長同意。陳誠把此事擱置了兩、三週，不置可否。照例僅需兩、三天即可完成任命，可能由於他本來屬意別人擔任此職，也可能因為此



▲俞鴻鈞組閣前擔任過財政部長及央行總裁

項任命案未能先會知他，令他感到不快，而故意擱置。

由此看來，陳誠擔任閣揆時，在人事的任命權大體上是府院共同享有。然並不表示行政院長在政務執行上就可獨挑大樑。相反地，蔣公亦常常親自指導，儘管陳辭修常說：「我多操一點心，總統才可少操一點心！我多勞累一點，總統才可少勞累一點！」不過蔣公依舊喜歡親自操持。因此，在辭修先生組閣之時，蔣公亦時時作政策性的指示。但就整個來說，總統與行政院長仍是共同參與決策了，這與辭修先生個人魅力有關，嗣後的院長除了經國先生以外，大約只扮演總統府「幕僚長」的角色。

俞鴻鈞首開財經內閣先例

民國四十三年六月，俞鴻鈞由臺灣省主席升任行政院長。俞氏之所以受命組閣，主要由於他在上海主政十年中，和江浙財團，特別是「孔宋家族」，建立起相當密切的關係，因而使他成家蔣公畀重的財經人才。

俞在大陸時期即已擔任財政部長及中央銀行總裁等要職。民國三十八年當局見共黨倡亂，舉國不安，為防中央銀行庫存於上海的五十萬盎司黃金落入共黨之手，乃命俞氏、陳誠及蔣經國三人密商轉運這批黃金前往臺灣。因事關機密，又要防止共產黨的阻擋，乃密令海軍艦一艘，於某日深夜停泊於黃埔灘央行附近的碼頭，將一箱箱的黃金運上軍艦，天未破曉，軍艦駛出吳淞口直奔臺灣，乃奠定復興基地金融基礎。俞鴻鈞得此際遇，乃在政府遷臺後進入權力核心。

俞鴻鈞組閣時大幅度地調動人事，除外交、國防兩部長留下外，新任副院長由「智多星」黃少谷擔任，這是蔣公特別安插協助俞內閣的。由於黃本人政治慾望淡泊，行政經驗豐富，頭腦精明，同時嫻熟內閣運作以補俞之缺乏政治歷練。秘書長則由陳慶瑜擔任，陳曾在俞

●財經內閣與台灣經濟前途●

主持的中央銀行擔任南京分行經理。

閣揆掌握財經人事

財政部長由徐柏園接掌，徐與江浙亦有極深的淵源，是俞氏最信任、最得力的助手，曾任台銀董事長。經濟部長由尹仲容擔任，尹氏曾任宋子文主持行政院時的秘書、中信局局長及經安會工業委員會召集人，與俞氏既都與江浙財團有密切關係，復曾在俞氏擔任主任委員的經安會任職。由此看來，財經兩部首長大體上皆由俞氏力薦，而層峯同意後任命。

而教育部長則由國民黨中央黨部秘書長張其昀轉任；交通部長則由與賀衷寒同為黃埔一期，原任國防部次長的特勤系統主要負責人袁守謙接任；內政部長由曾任內政部常務次長的王德溥擔任，其主要工作在於事務性戶籍之整理；而司法行政部長改由黨部出身的台鳳翔接任，谷氏後來出任中央黨部秘書長，可見與層峯之關係，亦非尋常。

從這次內閣的安排來看，蔣公在人事決策權上，已排除了其他阻力，而享有完全決定的力量。然而，俞氏在整個內閣的安排上，亦擁有相當程度的建議推薦權，

▼嚴家淦雖以財經見長，但他受到重用主要是由於內斂無欲的態度▼

特別是在財經人事上。

嚴家淦異軍突起

嚴家淦於民國五十二年被拔擢接替因病辭職的陳誠，而擔任起閣揆。儘管嚴和俞同樣出自上海聖約翰大學，同樣以財經見長，但嚴之獲重用却大異其趣。

原來，嚴和當時以革命菁英為主的國民黨核心人士素無淵源。他既沒有與蔣公有親戚或鄉親關係，也不是出身官邸的侍從，更不是黃埔嫡系，或中央政教的黨務



人才培育正統。在大陸時期最高職務只不過是戰時生產局採辦處處長，而政府轉進來臺後，國民黨中央改造委員會更沒有他的名字。他之獲當局畀重，除他那種內歛無欲的態度外，最主要的原因是當時當局已經深切體認經濟發展是臺灣發展的動脈，唯有高速經濟成長才能推動臺灣進入現代化國家，並厚植復國之本。就當時黨、政、軍三方面觀之，僅有嚴氏最具資格。他雖沒有張岳軍、黃少谷等人的政治資本，却獨具在政治上的「無爲」及在行政上的「有爲」的特質，乃告脫穎而出。

另外，陳誠與當局一再的「磋商」也是關鍵性的原因。當陳誠獲准辭去院長職務後，數度和當局討論繼任人選，時嚴家淦並不是蔣公和辭修先生所提的第一順位人選。我們可以由立法院行使同意權獲得一點蛛絲馬跡：當時「革新俱樂部」、「中社」及「智仁勇」皆表全力支持，惟獨以陳誠爲首的「建設座談會」並未表現熱烈的支持，可見這個人選還是經過一再考慮後才產生的。

靜波爲經國先生開路

嚴氏主政對人事的安排，大體上是由嚴提出名單，

侯層峯做最後的決定。傳聞，民國五十二年嚴家淦到官邸商量八部二會及政務委員等名單時，到了大體上已經決定的時候，蔣夫人看到閣員的名單上，蔣經國仍然是政務委員兼退役官兵輔導會主任，就說了話：「經國呢？」，蔣公聽了一愕，遲疑半響說：「難道要給自己的兒子做部長？他行嗎？」繼而蔣公又說：「給他到國防部做副部長，跟俞大維見習見習吧！」蔣夫人還說：「你不給他機會，怎麼知道他不行？我的看法是他很行！」可見當時蔣公完全掌握內閣人事決定權，初任行政院長的嚴家淦根本未能置喙。

民國五十五年內閣局部改組，副院長余井塘堅持不幹。嚴家淦經過了一番思索乃向蔣公保薦了兩個人：一爲年輕幹練的蔣經國，一爲老成練達的黃少谷。蔣公考慮後，指示嚴家淦挽留余井塘，或就具有國際聲望的黃少谷優先考慮，但是余、黃都堅決辭謝，不過蔣公仍決定徵召他最信任的黃少谷重當馮婦，一方面可以輔佐嚴家淦，另一方面亦可協助時任國防部長的蔣經國在政壇發展。如此經過一番周折，內閣方始定案，而嚴家淦也逐漸擁有人事建議權。

到了民國五十九年任命駐美大使之時，嚴家淦在人事任命上的建議推薦權就更大了。當時政府決定召回周書楷出任外交部長，嚴家淦得到時任副院長蔣經國的同

●財經內閣與台灣經濟前途●

意，推薦了沈劍虹。嚴推薦沈的理由：一為沈氏曾在美國密蘇里大學受過教育，對美較熟悉；二為沈氏能說流利的英語，語調柔和，而且做過蔣公的侍從秘書，經過蔣公自己督率訓練。據說，嚴將推薦書遞上後，蔣公沒



▲蔣總統經國先生對人才的拔擢極具銳利眼光

說什麼就同意這個人事任命。

嚴內閣心思細密

所以在嚴氏主持的內閣，其人事決策過程率皆遵循「由嚴氏提議，蔣公決定」的模式，在政策推動亦是如此。例如：當年研擬十項經建計畫的方案，嚴家淦於十項經建計畫規劃完成時，將草案送請蔣公核示，當時蔣公不贊成建立大型石化工廠，批示該計畫「大而無當，緩不濟急」，退回行政院重議。嚴院長在重新增加資料後，再送請批示，依舊被退回，如此連續被退回達三次之多。嚴家淦苦思多日後，終於在「國父孫中山先生實業計畫中找到石油工業發展的一節，於是在計畫書之前加上「國父在實業計畫中曾昭示國人……」等語，再送請蔣公覆審，蔣公看到「國父」兩字，立即批「如擬」，草案終獲通過實施。嚴家淦的巧具心思，當時成為美談。

總統是最高決策的發軔者