

集中做透 一件事

叶舟 编著



中国国际广播出版社

电子书

序一：弱者只能在点上创造卓越

天下大事必起于点。对个人来说，成功都是从点上开始的。如这本书有没有看点，这个人说话有没有观点，那个人吹牛有没有侃点，这是强调什么？当然是强调点的重要。

麦当劳只卖快餐一个点，可口可乐只卖可乐一个点，娃哈哈只卖饮料一个点，同仁堂只卖药一个点，全聚德只卖鸭一个点，蒙牛只卖牛奶一个点，迪斯尼只卖儿童乐园一个点。孔子只讲“仁”这个点，老子只讲“道”这个点，佛陀只解决“苦”这个点，毛泽东只为了救民于水深火热之中这个点，北京只做文化中心这个点，上海只做经济中心这个点，西安只做古都这个点……

千仞高山，起于垒土；无边汪洋，积于点滴。参天巨松，始于种子。自然界的一切一切，都无不是从点上开始。家庭始于单个的人，企业始于老总。人类社会的一切一切，都无不是从点上开始的。没有这个原始的点，没有这个起点，那么，人生的一切成就都是扯蛋，都是无源之水，无根之树。

由此看来，天下大事，无不起于点。

人，都是在点上一步一步卓越起来的；企业，也同样是在点上日积月累而铸就出辉煌的。总之，一切的成就都只可能从点上开始。这天下研究卓越之道的人不计其数，我也是其中一位。许多人告诉你某个人的成功经验，过分地宣扬个人力量的伟大，我则不同，我是用批量筛选法，在超大时空背景中去研究人卓越的核心规律。

我在本书中是将中国 500 强的老总的卓越经验，放在一个大筛子里筛，先是有几百条成功经验，随着一步步筛选，最后只剩下四个卓越的关键因素，即“对手战、差异战、声音战和集中”，这 500 位总裁中的成功没有一位是不符合这个“3+1=卓越”的战略模式的人。若不符合，几乎都难以成功，就算一时偶得成功，但也是难以维继长久的。

不过，在“3+1=卓越”的模式中，无论是对手战、差异战，还是声音战，若要彻底执行到位，那都少不了“集中”这个最关键的因素。

因此，本书不谈那个“三”，只谈那个“一”，只谈成就卓越人生的“集中”之道。

我为了抽离出中国 500 总裁的集中智慧，先后参考了古今中外的 3000 多本相关或有点相关的书籍。

前面说过的毛泽东，可谓是“集中”的集大成者。他的“集中优势”无论是在土地革命时期的反围剿战争中，还是抗日战争、解放战争和新民主主义革命时期，都取得了决定性的作用。他的“人民战争论”更是将“集中”从军队扩展到了全民，相对于国民党和日本侵略军的集中来说，真可谓不可同日而语。

我们再来看看西特勒的集中之道。他将集中阐发为“闪电战”。快如闪电，若没有高度的集中，又怎能做得到呢？他能在那么短的时间横扫欧洲，足见其集中的力度是非常之强的。

纵观古今，又有哪一位卓越人士不是深谙集中之道的。

中外 500 强除了及个别的企业（GE 公司）之外，几乎都是靠集中而在短时间内取得成就的。作为一个老总来说，战略要集中，管理要集中，投资要集中，研究要集中，生产要集中，品牌要集中，传播要集中，传道要集中，或则，就有可能战线太长，力不从心，最终导致后劲不足。

中国文化是王者文化，是都想当王的文化，是一鼓作气的文化，所以，许多人被迅速壮大，被盲目扩张，盲目的膨胀欲所驱使而四方出击，最后多因本力不够而失败的案例简直太多太多。秦池、德隆、爱多、三株、巨人、飞龙等无数企业，都是因受王者文化干扰而盲目多方出击而导致失败的，这是“先烈们”血的教训。

作为个人和企业，若要想尽快出人头地，那也得兴集中之道。否则，也会因力量分散而一事无成，劳而无功。目前，流行的定位主义、专业主义、抓大放小、目标致上、速度致胜、焦聚原理等等，都在说同一个意识——集中。不集中，不足以成就任何大事。

为什么要集中呢？

因为一个人或一个企业的力量有限。就一个人来说，时间有限，精力有限，能力有限，资源有限，资金有限，关系有限，信息有限，等等，正因为有如此多的有限，你自然就成了太有局限的人了。因此，就你那一点点有限的资源，自然只可能干成一点点小事了，自然也只可能先从一个点开始了。

许多有能力的人不成功不卓越，主要是因为他还没有集中。我有许多朋友，他们有学历，有资历，也勤奋，就是没有什么大的突破，我们经常在一起聊天，我总是给他们一个关于“集中，再集中”的建议。

我经常对他们说，许多大师都是先在点上创造出卓越的。国内有许多只写好一篇文章的大作家，只讲得好一堂课的顶级演讲家，只演得好一场戏的大演员，只知道一点的大学者，只唱得好一首歌的大歌唱家，只做过一件事的无数成功卓越人士……

这说明什么？说明一个人只要能集中一次，能集中在某个点上干出点成绩，你就能迅速出名，迅速功成名就，就这么简单。

人不集中，必将一事无成的。企业不集中，必将一无所得。

因为，纵观古今，横看当世，又有哪一个卓越人士不是因为懂得了“集中”二字而功成名就的？！

《大学》在开篇就说了，一个人的成功应当这样：大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善。知止而后有定，定而后能安，安而后能静，静而后能虑，虑而后能得。“止”是一切成功的开始，不止，自然会一事无成。

这个止就是指集中做好一件事，集中做透一件事。天下的好事那么多，你不可能全做完；天上的麻雀那么多，你一手也抓不了两只。你只有选择一个属于你的点开始集中力量进攻，把那个点打造成为一流，你不就成了吗？

总之，集中是大地上最直白的真理。河流是因为雨水的集中，高山是因为泥土的集中，学校是因为学生的集中，城市是因为人群们的集中，高楼是因为钢精水泥的集中，公园是因为花草树木的集中，道

路是因为脚印的集中，专业是因为知识的系统集中，分工是因为工种不同的集中，生命是能量的集中，企业是人、财、物的集中。

集中可谓无处不在，它是世上最有效的聚积之道，是最直白的成事之道。谁不集中，谁将陷入散乱；谁不集中，谁将一事难成；谁能集中多少，谁就能创造出多大的人生和辉煌！

所谓集中，当然也有级别之分，集中首先就是在点上的集中，而后才是在线和面上的集中。由此看来，我们什么都不缺，只缺集中。只要能集中，弱者也能翻身。

你不缺智力，你只缺集中。

智力，谁都有，你只要关上门利用快速阅读法，集中看上一个未知领域的三十本书，三天，你就能在哪个领域有发言权了。你只要再到那个行业市场上集中干三个月，你就会拥有那个行业的许多智慧。这世界上有无数的人是靠集中而习得了属于自己的智慧。毛泽东天生会战争战略吗？天生会写《论持久战》吗？天生会当主席吗？显然都不会。他之所以能成，是因为他一心一意为人民的思想，是因为他的高度集中。一个人要成就任何卓越人生，其实是什么智慧都不缺的，但有一个大前提，就是要能集中精力，全力以赴。

你不缺体力，你只要集中。

全世界有多少人通过短期集中训练，而练就了一身强壮的体格，练出了一身强大的体力。日本的相扑是集中训练出来的，美国的特种部队是集中训练出来的，当年马骏仁的世界长跑冠军也是集中训练出来的，中国历代的武林精英也都是集中训练出来的。只有集中，才能造就出你刚健的体魄。

你不缺人缘，你只缺集中。

你如果一个月换一个地方，那么，你很难有真正的朋友，因为流动就很难加深人际关系。你今天在北京，下个月又到了上海发展去了，那么，北京的人缘因距离而会日渐淡化。你若没有一次集中与对方进行深度沟通，没有一次与他人产生情绪情感共鸣，那么，你就不可能与他人建立起了真正的友谊。你想交 10000 个朋友，由于你时间有限

精力有限，而朋友也是要经营的，所以，你最终可能因分散而没有交到一个真心的朋友。平时见面都打哈哈，一有事就没一个人到场，常言道：朋友不亦多，但要是铁杆。那么，怎样才能交到铁杆朋友呢？只有一种方法，就是集中选几个能交的朋友，用真心交下去。

你不缺资金，你只缺集中。

佛曰，万物自足。而许多平凡的人却说，我无论要什么都缺什么，尤其是缺钱。其实这只是表面现象，你缺钱是因为你没有找到聚钱的方法与途径；你缺方法是因为你没有想出好方法；你没有想出好方法，是因为你目标不集中，没有调动你的智力、人际关系力和环境的力量，是因为你要的程度还不够；你只有一定要时，你才会有方法；有多少人能急中生智，有多少人能柳暗花明，有多少人能层层突破，这都源于他们的一定要，这个“一定要”就是高度集中。

你不缺人手，你只缺集中。

毛泽东天生就有几百万军队吗？海尔天生就有数万员工吗？显然都不是。只是因为他们有一个高度集中的目标和使命。人都是需要信仰的动物，你只要集中制定出了一个伟大的信仰，自然就会有无数的人从四面八方向你聚拢，就会为了那个追求而全力以赴。你之所以还没有如云的追随者，只是因为你还没吃透集中的好处。

你不缺事业，你只缺集中。

许多人天天做事，却没有自己的事业，为什么呢？因为他没有将每日的工作与人生的追求统一起来，集中起来。尤其老总们认为是许多员工还根本没明白——他在为谁工作？他不能将老板、他人、客户的共同利益结合起来，不能做集中思考和综合分析，总在局部的自私自利中耗尽生命、浪费生命。这就是人最大的局限，总限在局部中作茧自缚，不能跳出天外看天空。

我在本书中容入了对 500 老总的智慧进行研究，得出，任何能干出一番事业的人，能出人头地的人，都一定是在任何时间、任何地点，全力以赴向目标挺进的人。谁也挡不住，什么也分散不了他的心、他的思、他的行。他们深深坚信：非集中无以立业，非找“点”无以起步！

序二：向集中大师学习集中战略

只有一流的人物，才会有一流的智慧。要想拥有一流的智慧，就得研究一流的人物。

我本人从不相信那些嘴上无毛的人和自以为是的人会有大智慧。市面上许多书都是没饭吃的人胡编滥造的，我也绝不相信那书里会有独特的见解。因此，我们要想拥有大智慧，其实只要认真研读每个时代的几个关键人物的智慧，只需研究几个特殊人物就够了。因为，只有大师级人物才会把握准那个时代的主流智慧。

要知道，人类真正留下来的有用的智慧是很少的，毛泽东的智慧就是其一。毛泽东的智慧，是我们应该研究的，也是任何想在中国出人头地的中国人必须仔细琢磨的。在此，我们一起来简单扼要的探讨一下，因为它与本书的主题有直接关系。

时势造英雄，乱世出豪杰。毛泽东与蒋介石，同是上个世纪上半叶叱咤风云的历史人物。有点像楚汉战争时期的刘邦和项羽，三国时期的刘备和曹操，两人跌宕起伏的命运，对中华民族的历史产生了重大而深远的影响。

毛泽东和蒋介石，无疑是两个对于现代中国历史影响最深刻的人物。他们在战场上打了二十多年的仗，大部分时间是竞争对手。这在世界战争史上恐怕也是少见的一对敌手。蒋介石由东征、北伐爬上了国民党总裁的宝座。在那个动荡的时代，蒋介石能击跨他的一切政敌，唯一一个他一直怀恨在心，却又无能为力去“摆平”的关键人物就是毛泽东。毛泽东一直是他一生的“痛”。

难道毛泽东真有三头六臂，真有上天保佑不成？我怀着十分好奇的心情用了三个月时间，分别翻阅了有关毛泽东和蒋介石的几百本专著，最后掩卷而叹，的确，蒋介石不是毛泽东的对手。

如今，我们如果把两人放在一起做一比较，站在第三方的立场上去分析，并且摒弃个人感情色彩，就会得出一些令今人大有感触的结论。我的分析理由简说如下：

最简单的说，他们两人最大的区别主要就在这两个字上——集中，即他们两个在这两个字上的认识境界分出了高低。下面我再细说一下我为何这么说的几点理由：

一是党为实现目标在外集中的力量程度不同。

毛泽东代表的共产党，使命与目标十分明确和清晰——为彻底解放劳苦的中国人民而奋斗。一开始，毛泽东就抓住了“大多数在哪里”这个关键问题，抓住了最主要的矛盾。在政治上，毛泽东与蒋介石同是具有世界眼光的战略家，但蒋介石显然只能做毛泽东的学生。毛泽东从浩如烟海的中华历史文化中汲取营养，而蒋介石则有留学日本且几次逃亡日本的经历。从这个意义在讲，毛泽东是土生土长的政治家，而蒋介石则是一海归派。所以毛泽东对中国国情的把握更为准确，他了解当时中国最根本的矛盾是什么，老百姓最需要的是什么，谁是可以长期依靠的力量。从而一开始就牢牢抓住了工人和农民这两个最大多数的群体。毛泽东提出的一切使命是符合中国农业大国的广大人民的利益，是符合绝大多数苦难者利益的。随着宣传的扩大，自然便得到源源不断的兵力，以及各界激进派人士的大力支持，因而得道多助。

而蒋介石则从一开始得意地当权到恨恨地离开大陆，都始终没有提出过十分清晰高度集中的组织奋斗目标。因而，在造势运势上一直处于被动地位，从头到尾都没有得到各界人士真心地支持。他一开始就成了少数阶级——天生唯利是图和软弱无能的资产阶级代言人，而对普通大众缺少足够的重视。从这一点来看，蒋介石一开始就决定了必然失败的命运。因为无论是中国还是西方世界，只有团结占人口绝大多数的民众才能实现革命的成功，王权的更替。蒋介石在1937年之前也好，37年后的抗日战争，还是之后的解放战争也好，在政治斗争中，他显然没有占到半点便宜，而毛泽东总是能够审时度势赢得民心，相反，蒋介石则处处被动、四面楚歌。这个“老总”似乎在长期的政治斗争中没有半点进步。

二是党在内部的权力集中程度上不同。

毛泽东领导的共产党是一个新型的党，在井冈山时期，他就组织了以朱、毛为核心的领导班子，在长征期间，尤其是遵义会议上更确定了以毛、朱、周为核心的高度统一的核心领导班子，而后坚持正确决策——北上，从而瓦解了张国焘的野心，从此，毛泽东就在党内获得了绝对的权威和领导力，接着又通过延安整风运动，提出“论持久战”的抗日战争，建立广泛的人民民主统一战线，等一系列措施，使党的各级组织有了高度的凝聚力。

而蒋介石，一开始就是一个“股份制公司”，从他救孙中山得势组建黄埔军校开始，他就一直站在前台，用尽了一切办法，去统一广东军阀、西南军阀、西北军阀等各路地方军阀，后来虽然他表面上统一了南方，又拉拢张学良击溃了西北军阀连锡山和冯玉祥，在表面上统一了中国，但由于他不可能提出符合每个军阀的利益解决方案，从而造成了国民党内长期内乱的局面——长期貌合神离——内部互相拆台，互不信任。由此几乎耗尽了蒋的全部智慧，但最终还未能如愿。正因为如此，才有后来的 800 万各持己见的国民党军队，很快被共产党各个击破并歼灭的可能。

试想，一个内部没有高度凝聚力的党派，又怎么会对外有战无不胜的战斗力的呢？

三是在战略战术上对集中作战的程度理解不同。

毛泽东在任何时期，都始终坚持“集中优势兵力，歼灭敌人”的作战原则。一则保存了势力。二则歼灭了敌人有生力量。从战略上看，蒋介石和毛泽东可以打个平手，周恩来就曾经盛赞过蒋介石的战略思想，至少蒋介石与毛泽东在战略上的斗智斗勇可以算作一场势均力敌的比赛。但为什么蒋介石总是败北呢？根本原因在于毛泽东有一帮可靠的绝对团结一致的，能够创造性地实践毛之意图的部下，他能够轻易地把自己的战略思想变成现实，而蒋介石则在战略实施的过程中，屡屡受到无能和各怀鬼胎部下的困扰，往往事与愿违。

在战术上，蒋介石可以说连做毛泽东的学生都不配。毛泽东在军事战术上的才能是远胜于蒋介石的，他提出了一系列弱者致胜的战略

战术，对战争取胜都有十分清晰的实际指导意义，而蒋介石却总是提出一些有逆战略战术的原则，总是得不到人心。他没能创造出的一套像毛泽东一样，指导全体国民党军队的战术指导思想和原则，在战术上，可以说他是一事无成。所以我们可以判断：说蒋介石没读过《孙子兵法》太冤枉，但起码蒋介石在读《孙子兵法》的时候是囫圇吞枣的。

四是区别在革命斗争中的彻底程度不同。

在非常时期，共产主义战士是不发工资的，他们大多数人是一无所有的，是一贫如洗的，是回不得家的，是没有退路的，是仇恨最深的，因此，革命是最彻底的，斗争焦点是最集中的，是有强大的精神战斗力的。而国民党的士兵却是发工资的，革命也是代表少数人的利益，而不是代表广大人民和战士的利益，凭几快银元就想士兵为党国卖命，是没门的。因此，国民党的革命斗争是不具有彻底性的，是随时随地都可以被动摇的、被瓦解的，是没有精神战斗力的。

以上四点都是表面现象，都只表面上揭示了毛泽东和蒋介石对“集中战略战术”的理解与运用程度不同。其实，这四大不同都是建立在下面最后一个不同之上的。

五是区别在党的组织结构集中程度不同。

共产党一开始就是由无产者组成的，而且是自己在风雨飘摇的动荡的社会中逐步完善和发展起来的。而且，这个党一贯坚持党领导一切，坚持党的高度统一。而国民党政党的遗传基因一直存在问题，从1905年成立的同盟会，它是由兴中会、华兴会、光复会等组成，为了平衡这个组织，一开始就出现了先天缺陷。孙中山没有解决好这个党内绝对权威问题，蒋介石后来也一直没有解决这个问题，直到今天，国民党拥有270万名党员的政党，在台湾却能被“羽翼未丰”的民进党赶下台，且不能组织有效的反攻，其内部不和始终是一最重要的原因。

总之，国民党目前存在的诸多问题，若不进行党的破坏性改革，若不进行对自身的摧毁性变革，若不进行结构重组，那么，我可断言，他是永远不会有真正的战斗力的。

这就是毛泽东能凭“集中战略”闲庭信步地战胜蒋介石“集团”的根本之所在。

致于毛泽东的个人魅力，个人的大无畏的牺牲精神，当然也是一个原因，在这一点上，蒋介石也是稍逊一畴了。

总之，由此看出，一个人，一个团队，乃至一个国家的成与败，完全取胜于这个党的使命与方向、党的凝聚力、党的可持续战斗力和党的方针政策等原因。

而这方方面面，可归结为一个总的评判依据——就是看它是否能高度集中。

如今，最要提醒的是扩张企业和股份制企业，有的大企业旗下有几十个子公司，这些子公司大都兼并而来的，而不是一路自身发展而来的，这种公司必然会存在“蒋介石集团”当时存在的问题。作为这样的领导，要有虎胆，要大胆对子公司进行破坏性变革，重组核心领导班子，重建企业文化，重组一切组织制度，重组业务流程，等等，否则，一切都是假相，最终分部都会拖跨总部的。

总之，看一个人是否有能力，就只看他个人能否高度集中，看他的团队能否高度集中，看他能否集中更广泛的力量！一句话，没有集中，个人或企业必败！

下面我们一起来具体欣赏一下毛泽东的战争智慧：

我最近研读了有关毛泽东的研究著作，目的是为了提取毛泽东最核心的智慧。我认为，根据资料可以得出，毛泽东的核心智慧之一主要集中在关于战争的智慧上。于是，我从毛泽东有关战争的智慧中，总结出了一个核心词——集中——毛泽东的一级智慧就这两个字。其它的一切相关智慧，都是在这个词的大框架下延伸的二级智慧。无论在任何时期，毛泽东都充分运用了“集中战略”这一核心智慧。

智慧不是关上门自己臆想出来的，它是从实战中总结出来的。大智慧都是是从大风大浪中总结出来的。没有大风大浪是不可能有大智者、大智慧产生的，如中国传统大智慧几乎都在春秋战国时形成的，毛泽东几十年的大风大浪，自然形成了他的独特的大智慧。

下面我们不妨用三分钟时间来欣赏一下毛泽东亲手写下的世界战争史上最伟大的名篇——集中优势兵力，各个歼灭敌人。

集中优势兵力，各个歼灭敌人

这是毛泽东在一九四六年九月十六日为中共中央军事委员会起草的对党内的指示。

（一）“集中优势兵力、各个歼灭敌人”的作战方法，不但必须应用于战役的部署方面，而且必须应用于战术的部署方面。

（二）在战役的部署方面，当着敌人使用许多个旅（或团）分几路向我军前进的时候，我军必须集中绝对优势的兵力，即集中六倍、或五倍、或四倍于敌的兵力、至少也要有三倍于敌的兵力，于适当时机，首先包围歼击敌军的一个旅（或团）。这个旅（或团），应当是敌军诸旅中较弱的，或者是较少援助的，或者是其驻地的地形和民情对我最为有利而对敌不利的。我军以少数兵力牵制敌军的其余各旅（或团），使其不能向被我军围击的旅（或团）迅速增援，以利我军首先歼灭这个旅（或团）。得手后，依情况，或者再歼敌军一个旅至几个旅（例如我粟谭军在如皋附近，八月二十一、二十二日歼敌交通警察部队五千，八月二十六日又歼敌一个旅，八月二十七日又歼敌一个半旅。又如我刘邓军在定陶附近，九月三日至九月六日歼敌一个旅，九月六日下午又歼敌一个旅，九月七日至九月八日又歼敌两个旅）；或者收兵休整，准备再战。在战役部署上，必须反对那种轻视敌人、因而平分兵力对付诸路之敌、以致一路也不能歼灭、使自己陷于被动地位的错误的作战方法。

（三）在战术的部署方面，当着我军已经集中绝对优势兵力包围敌军诸路中的一路（一个旅或一个团）的时候，我军担任攻击的各兵团（或各部队），不应企图一下子同时全部地歼灭这个被我包围之敌，因而平分兵力，处处攻击，处处不得力，拖延时间，难于奏效。而应集中绝对优势兵力，即集中六倍、五倍、四倍于敌，至少也是三倍于敌的兵力，并集中全部或大部的炮兵，从敌军诸阵地中，选择较弱的

一点（不是两点），猛烈地攻击之，务期必克。得手后，迅速扩张战果，各个歼灭该敌。

（四）这种战法的效果是：一能全歼；二能速决。全歼，方能最有效地打击敌军，使敌军被歼一团少一团，被歼一旅少一旅。对于缺乏第二线兵力的敌人，这种战法最为有用。全歼，方能最充分地补充自己。这不但是我军目前武器弹药的主要来源，而且是兵员的重要来源。全歼，在敌则士气沮丧，人心不振；在我则士气高涨，人心振奋。速决，则使我军有可能各个歼灭敌军的增援队，也使我军有可能避开敌军的增援队。在战术和战役上的速决，是战略上持久的必要条件。

（五）现在我军干部中，还有许多人，在平时，他们赞成集中兵力各个歼敌的原则；但到临战，则往往不能应用这一原则。这是轻敌的结果，也是没有加强教育和着重研究的结果。必须详举战例，反复说明这种作战方法的好处，指出这是战胜蒋介石进攻的主要方法。实行这种方法，就会胜利。违背这种方法，就会失败。

（六）集中兵力各个歼敌的原则，是我军从开始建军起十余年以来的优良传统，并不是现在才提出的。但是在抗日时期，我军以分散兵力打游击战为主，以集中兵力打运动战为辅。在现在的内战时期，情况改变了，作战方法也应改变，我军应以集中兵力打运动战为主，以分散兵力打游击战为辅。而在蒋军武器加强的条件下，我军必须特别强调“集中优势兵力、各个歼灭敌人”的作战方法。

（七）在敌处进攻地位、我处防御地位的时候，必须应用这一方法。在敌处防御地位、我处进攻地位的时候，则应分为两种情况，采取不同的方法。如果我军兵力多，当地敌军较弱，或者我军出敌不意举行袭击的时候，可以同时攻击若干部分的敌军。例如，六月五日至六月十日，山东我军同时攻击胶济、津浦两路十几个城镇而占领之。又如，八月十日至八月二十一日，我刘邓军攻击陇海路汴徐线十几个城镇而占领之。如果我军兵力不足，则应对敌军所占诸城一个一个地夺取之，而不要同时攻击几个城镇的敌人。例如山西我军夺取同蒲路上诸城，就是这样打的。

（八）我军主力集中歼敌的时候，必须同地方兵团、地方游击队和民兵的积极活动，互相配合。地方兵团（或部队）在打敌一团一营一连的时候，也适用集中兵力各个歼敌的原则。

（九）集中兵力各个歼敌的原则，以歼灭敌军有生力量为主要目标，不以保守或夺取地方为主要目标。有些时机，为着集中兵力歼击敌军的目的，或使我军主力避免遭受敌军的严重打击以利休整再战的目的，可以允许放弃某些地方。只要我军能够将敌军有生力量大量地歼灭了，就有可能恢复失地，并夺取新的地方。因此，凡能歼灭敌军有生力量者，均应奖励之。不但歼灭敌军的正规部队应当受到奖励；就是歼灭敌军的保安队、还乡队等反动的地方武装，也应当受到奖励。但是，凡在敌我力量对比上能够保守或夺取的地方和在战役上战术上有意义的地方，则必须保守或夺取之，否则就是犯错误。因此，凡能保守或夺取这些地方者，也应受到奖励。

许多毛泽东研究专家都认为，“集中优势兵力，各个歼灭敌人”是毛泽东人民战争战略战术的重要原则。它既是中国人民解放军的主要作战思想和传统的作战方法，也是实现“保存自己，消灭敌人”这一战争目的和达到歼灭战的重要手段。毛泽东历来强调在敌强我弱、敌优我劣条件下，采用“集中优势兵力，各个歼灭敌人”的作战方法。早在井冈山斗争时期，他就提出反对分兵击敌，主张集中兵力以击小于我或等于我或大于我之敌。

1930年至1931年，毛泽东同朱德一起，在中央革命根据地采用“集中优势兵力，各个歼灭敌人”的方法，指挥中国工农红军第一方面军以四万人左右的兵力，先后粉碎了蒋介石发动的第一、二、三次反革命“围剿”，取得了辉煌胜利。

他在《中国革命战争的战略问题》中总结土地革命战争的军事斗争经验时，就明确提出集中兵力是人民解放军作战的重要原则。他指出：从战略防御中争取胜利，基本上靠了集中兵力的一着。我们的战略是“以一当十”，我们的战术是“以十当一”，这是我们制胜敌人的根本法则之一。

集中兵力之所以重要，是为了改变敌我进退、攻防和内外线的形势使自己从被动中转为主动。抗日战争时期，毛泽东主张在反敌围攻作战中，对敌数路前进之敌，应集中兵力打破敌之一路后，再转移兵力去打破敌之另一路，如此各个地击破敌之围攻。

1946年9月，即解放战争进行三个月之后，为了进一步统一全党全军的作战指导思想，加速战争进程，毛泽东对战争初期的作战经验进行了科学概括，为中共中央革命军事委员会起草了《集中优势兵力，各个歼灭敌人》的对党内军内的指示。并在《三个月总结》中强调，不论高级指挥员，或中下级干部都必须学会此种作战方法。

他指出，“集中优势兵力，各个歼灭敌人”，是战胜国民党的主要方法，也是唯一正确的方法。这种战法的效果是一能全歼，二能速决。

中华人民共和国成立后，在保卫祖国，反对外敌入侵等武装斗争中，特别是经过抗美援朝战争实践的检验，都证明“集中优势兵力，各个歼灭敌人”的原则，仍是中国人民解放军在现代战争中战胜敌人的主要作战方法。

毛泽东曾强调指出：“中国红军以弱小者的姿态出现于内战的战场，其迭挫强敌震惊世界的战绩，依赖于兵力集中使用者甚大。无论哪一个仗，都可以证明这一点。”集中兵力是我们制胜敌人的根本法则之一。

毛泽东认为，集中兵力之所以必要，是为了改变敌我形势。集中兵力可以改变敌我双方的进退形势，集中兵力一战而胜，就可变敌进我退为我进敌退；集中兵力可以改变敌我双方内线外线的形势，我军在战略上处于内线时，可用“集中优势兵力”的办法在战役战斗上处于外线，而使敌处于内线；集中兵力可以改变敌我双方的攻守形势，我军集中优势兵力打了许多战役战斗的歼灭战后，就可从根本上使战局发生有利于我不利于敌的变化，使自己转入反攻和战略进攻。

毛泽东常把集中优势兵力与各个歼灭敌人联系起来。这是因为我军如果同时攻击许多敌人，就无法在兵力对比上形成绝对优势，更不

可能迅速歼灭敌人。只有集中优势兵力，选敌较弱的一点猛烈攻击，才既能速决，又能全歼。

所谓各个歼灭，就是逐次转移兵力，将敌军一部分一部分地歼灭。毛泽东指出：“在有强大敌军存在的条件下，无论自己有多少军队，在一个时间内，主要的使用方向只应有一个，不应有两个。”这就是说，无论在时间上和空间上，都要集中绝对优势兵力。

在时间上集中兵力，是指兵力的使用在同一时间内要形成绝对优势，保证有足够力量一次吃掉敌人。如果不能在同一时间形成优势，搞“添油战术”就难以歼灭敌人。如 1947 年春，东北军区总部决定先夺取四平，以孤立长春之敌。四平守敌共约 3 万余人。如果我军同时集中 3 个纵队，拿下四平是有把握的。但由于林彪轻敌，只用两个纵队攻城。在邓华的一再建议下，才勉强又调去一个师。结果，我军攻下四平西城后，敌人退至东城死守。最后，由于攻击时间过长，敌人援兵又接近，我军不得不放弃夺取四平的计划，致使敌人增援部队与守军汇合，延缓了战局的发展。

在空间上集中兵力，就是集中优势兵力只能打一个敌人而不能同时打两个敌人，集中主要力量于同一作战方向而不能贪多处处分兵。无论防御战或进攻战中，都应如此。在防御战中，若有数路进攻我之敌，我应首先集中主力围歼其中一路，一战得手，再转攻其他。在进攻作战时，对我包围之敌，也不应企图一下全部歼灭之，而应先集中力量歼灭其中的一部分，得手后再扩大战果。

在未来（信息化）战争中，仍须遵循和坚持兵力的集中与分散结合的原则，只是集中的重点不同而已！

由此可以看出，毛泽东是何等地强调“集中”这两个字的。对于弱者，没有集中，自然无法巧胜强大的敌人；对于势力相当的敌人，没有集中，自然也无法速胜。

这就是毛泽东通过战争总结出来的“弱者致胜”的策略。当然，这个“弱”是相对的。因为这个世界的一切资源总是稀缺的，人力、物力、

财力都存在稀缺，所以，一个人或一个组织要在短期内突变，就得认真研究一下这“集中”二字。

毛泽东一生博览群书，尤通中国战争历史和竞争哲学，他吃透了中国几千年的斗争哲学，深切理解了力量就是一切。他更深入地了解到力量互换的奥妙，因此，他的集中智慧并不是偶然产生的，而是几千年来中国智慧的大总结大提炼。

体力时代，体力主宰物力财；资本时代，资本主宰体力、物力；智力时代，智力主宰体力、资本、物力。今天，我们的经济建设，无论是个人的经济建设，还是企业、政府的经济建设，都得重视智慧的运用。

中国经济建设面临着许多问题，尤其是资源、资本、智力稀缺的问题。而要想在全球背景下打赢这场全新的战争，就得有一个核心定位智慧，否则，就会打乱战，就会一通瞎打。在抗日战争时期，中国要打赢日本侵略军，是有相当大的难度的，中弱日强，毛泽东于是提出了《集中战略》和《论持久战》。中国今天面临的经济建设，依然是中弱外强，在历史背景惊人相似的条件下，中国又将靠什么顶级智慧来指导并赢得这场战争。

我想，还得是《集中战略》和《新持久战》。因为，真智慧是辩证的，是永远不会过时的。

在这场没有硝烟的战争中，个人和企业，无论打什么战，如品牌战、产品战、价格战、舆论战、传播战等等，都必将历经三个阶段，即战略防御阶段、战略相持阶段和战略反攻阶段，这是总战略。当然，我们也不妨碍局部战争的相持和反攻。如海尔、格力、格兰仕的产品向国际反攻，但这种局部的反攻并不代表整体的反攻。

我说这么多的目的就一个，在这场新的持久战争中，中国人民，无论是个人发展，还是企业、政府前行，那还得充分运用好——集中战略，而且得深入发展这种大战略。

总之，每个人，每个企业要想获得致胜的大智慧，若不从历史上去寻找，是一定会走许多弯路的，是一定不可能最终赢得全面胜利的。