



紫微星之路

紫微星实业总公司创立 10 周年

紫微星实业总公司

1997 · 9 北京

《紫微星之路》

编写领导小组：

组长：梁贵林

成员：纪绍强 胡玉京 李文俭

主编：

龙斯曼

……其实地上本没有路；走的人多了，也便成了路。

——鲁迅

生意是非常认真的事，等于真刀真枪的作战，一旦开始做，就要有必胜的决心。

——松下幸之助

过去已经取得胜利，但过去的胜利不能确保经济继续增长和有一个可靠的未来。必须在一些核心领域处于领先地位。

——李光耀

企业发展成功的关键因素是长期的资金积累能力。

一 颗 企 业 新 星

1997年，北京市紫微星实业总公司真的象一颗冉冉升起的新星，引起了本市企业界、理论界和政府管理部门的关注。当年7月，在顺义县经济工作会议和县属工业工作会议上，都发出了要全县工业企业向紫微星学习的号召。

紫微星论规模还不算大，至1997年7月，才是一个拥有500名职工、6000余万元资产的企业；论资历还属年青，仅有10年的企业发展史；论身份也不占优，只是一个靠借款、借地起家的县属国有工业企业。那么，紫微星何以会有如此的魅力，怎么会吸引那么多的人关注它，研究它，学习它？

且不讲紫微星公司于1986年靠借款10000元，在一庄稼地里，建起了一个土里土气的小企业，而今已发展成为年创产值8000万元，创利税1300万元生气勃勃的企业新星，其创业史会是何等的艰难困苦；也不必说紫微星上下一心，同心同德，劲往一处使，心往一处想的竞业精神，使本来没有主导产品和知名品牌的六七个小企业凝聚成一个向心力极强的集团性公司。单就是那以资本经营为核心的资本回报经营模式，就足以让大多数的企业经营者刮目相看，因为它道出了企业经营的真谛和紫微星迅速发展壮大的内核。

县属工业目前最主要的问题仍是经济效益不高。为提高经济效益，就企业自身而言，必须努力追求企业经营利润的最大化，也就是尽可能多地赚取剩余价值，否则就要形成亏损，资产就要流失。怎么才能使企业营利，怎么知道企业是否真的营利？归根到底，就是看企业所占用的资本是否增值。紫微星的经营原则，正是建立在确保资本增值这一基本观点上的，因而紫微星的下属企业至今还没有赔钱的，资产总量每年都有较大幅度的增加，从而也就奠定了紫微星蓬勃发展强劲势头的基础。

从紫微星资本经营的实际操作来看，其资本回报经营就是在明确企业资本总量的前提下，根据贷款利率、物价上涨指数和行业特点等因素，科学地核定下属企业当年的资本回报标准，企业占用资本量越大，其返本量也就越大，企业经营者的政绩更是一目了然。正是这条由基本的经济学补偿原理得出的经营管理机制，成为紫微星通过内涵发展，不断扩大再生产的“助推器”和企业健康发展的最重要的保证。

紫微星的资本回报经营，不仅克服了企业盲目争资金、争项目、铺摊子、摆阔气的现象，激励企业不停顿地最大限度地追求效益，还使紫微星在目标明确的前提下继续健康发展，用更丰厚的财富回报社会。

紫微星的经验确实值得我们认真研究和推广，特别是在目前国家深化国有企业改革、放开搞活中小企业的时候，相信我们大多数的企业都能从中汲取一些极有价值的营养。紫

微星实业总公司总经理梁贵林关于“企业家要自觉担负起为资本负责的天职!”的倡导,应当成为对企业经营者的基本要求。

北京市顺义县经济委员会

一九九七年八月

目 录

前言 承前启后 继往开来.....	(1)
-------------------	-----

好传统是宝贵的无形资产,需要继承。继承不是简单重复,开来需要基本原则。

第一部分 成长历程与近期经营业绩评价 龙斯曼执笔	(5)
-----------------------------------	-----

反思是一种哲学思考。其目的在于明晰事物发展变化的客观过程,探索发展的规律,总结历史经验。

第1章 成长历程.....	(7)
---------------	-----

这是一个从小到大、从弱到强、从简单到复杂的变化过程,由若干阶段构成.....

一、从无到有 从小到大.....	(8)
二、快速而稳健成长的三个阶段	(12)

第2章 总公司近期经营业绩的总体评价	(23)
--------------------------	------

要学习如何更清楚地认识一个真实的自我和目前所处的实际情况,知道自己在迈向目标的过程中身在何处。

一、成长力	(24)
二、要素生产率	(29)

三、经营活力	(30)
四、盈利能力	(30)
五、技术进步贡献	(33)
六、经营安全性	(34)
小 结	(35)
第二部分 基本经验总结	
龙斯曼执笔	(37)
进步不是矛盾和压力的减少，而是挑战的新增长和应 战能力的提高。	
第3章 开拓进取 自强不息的精神文化	(39)
企业的精神文化是全体职工在长期的生产经营实践中 积累和沉淀的产物，是现代企业成功的基本要素。企业 领导人的价值观念具有核心作用。	
一、经营理念	(41)
二、企业精神	(42)
三、广告语及口号	(43)
四、职工行为准则	(43)
第4章 坚持自力滚动发展的道路	(45)
发展在本质来源于内在的力量。道路的选择比目标 更难。难在要解放思想，难在要主客观结合，难在实事 求是。	
第5章 “一业为主 多种经营”	(49)

智者赚明天，愚者赚今天——民谚

经济原则的取向始终是以尽可能小的代价获得可能大的效益。

第 6 章 “资本回报”制度：资产保值增值的保障	(53)
--------------------------------	------

推动企业发展的根本动力是企业的创新活动。

第 7 章 加快资金周转 提高资金利用效率	(57)
-----------------------------	------

在市场竞争中，一个聪明的头脑比一双好腿更重要

第 8 章 经营中的平衡原则	(61)
----------------------	------

木桶容量的“短边原理”对追风赶潮、贪大求洋的盲目投资，是一种硬约束。适时调整“长”与“短”的关系，才能获得最佳容量。

第 9 章 凝聚力：企业发展的保证	(69)
-------------------------	------

希望、信任和激情是群体意志力的基本元素

结 语	(79)
-----------	------

第三部分 紫微星人	(83)
-----------------	------

纪绍强 胡玉京 龙斯曼（选编）

紫微星升起了！

这是紫微星人多年含辛茹苦积聚的巨大能量的迸发

第 10 章 职工队伍概况	(85)
---------------------	------

亮丽的太阳由七色光组成……

系统成分的多样性是系统功能和结构进化与稳定的重要条件。

第 11 章 公司成立 10 周年表彰职工名单和部分 先进人物简介·····	(91)
---	------

坚强有力的同伴是事业成功的基石。

——约·洛克菲勒

第 12 章 历年评选的先进职工名录 ·····	(103)
--------------------------	-------

他们奉献智慧和辛劳，为紫微星增光添彩。

第 13 章 职工作品选 ·····	(111)
--------------------	-------

精神——物质的良性循环和经济——文化——体化生产是现代企业不断进步的本质。

- (一) 梁贵林 自强自律：人格
精神提升的双向磨砺 ····· (112)
- (二) 梁贵林 坚持资本运营
强化企业管理 ····· (118)
- (三) 张立兴 发扬艰苦创业的
光荣传统 ····· (126)
- (四) 纪绍强 光辉的历程 ····· (129)
- (五) 李文俭 基础管理铺平企
业发展路 ····· (139)
- (六) 崔贵友 企业发展的排头

兵——营销者	(143)
(七) 康维忠 继承创业传统 弘扬紫微精神	(145)
(八) 徐翠芬 超常目标管理： 我们的生存之路	(151)
(九) 王宪华 学邯钢 降成本 提高经济效益	(156)
(十) 郭金祥 前进中的紫微物业 管理服务中心	(162)
(十一) 张玲 马秋香 开拓进取 不断前进	(165)
(十二) 胡玉京 托起紫微星的 明天	(169)
(十三) 马秋香 女职工自强不 息创业绩	(172)
(十四) 吴美潮 周彦瑜 从全国 高压电器业发展，看紫微 电力设备厂前程似锦	(174)
(十五) 纪绍强 诗数首	(179)
(十六) 张秉昆 紫微星之歌	(183)
(十七) 王宪华 前程似锦	(184)
(十八) 高正东 紫微颂	(185)

第14章 从外面看紫微星

——报纸杂志采访报道和评论选…………… (187)

一滴水可以折射太阳的光辉。

紫微星创业成功是改革开放国策强大生命力的体现，
紫微星创造的物质财富和精神财富为社会主义市场经济
在神州大地腾飞增添了一分新的力量。

(一) 李峻岭 紫微星升起之谜

(载《北京经济报》1997年3月20日
第一版)…………… (188)

(二) 葛诗谦 刘侠 胡玉京 问鼎紫微星

(载《中国企业报》1997年5月23日
第六、七版)…………… (194)

(三) 报道：新产品开拓新天地

(载《北京经济报》1997年7月30日
第三版)…………… (224)

(四) 刘月和 紫微星的资本经营责任制

(载《支部生活》1997年第8期)…………… (226)

第四部分 第二次创业：迎接21世纪

龙斯曼(选辑)…………… (231)

……新产品、新技术、新的原材料和新型企业组织引发的
竞争，……它冲击的不是现有企业的利润额，而是他
们的根基，他们的生命。

——熊彼特

第15章 创造更美好的明天…………… (233)

——梁总经理在2000年规划会议上的讲话

机会与陷阱同在，效益与风险共生。为迎接
未来的挑战，必须想清楚，我们能做什么？能走多远？
能飞多高？那一块天空属于自己？

第 16 章 2000 年规划指标 (249)

希望是生命之火，它点燃智慧之光。新的目标唤起我们
的热情和勇气，我们要让紫微星更加灿烂。

附录：1. 主要产品目录

2. 紫微星公司之歌（共 3 首）

前言 承前启后 继往开来

好传统是宝贵的无形资产，需要继承。继承不是简单重复，开来需要基本原则。

在人类社会发展的历史长河中，10年，只是短暂的瞬间。但对于一个人或一个企业，10年可以成就一番事业。

1987年—1997年，是我国改革开放以来最重要的时期之一。我们的国家经受了国际国内多种复杂形势的考验，在邓小平“建设有中国特色的社会主义”、“抓住机发展自己”、“中心是发展经济”等一系列重要指示下，排除干扰，坚定不移地推进全面改革，扩大开放，加快工业化、经济转型转轨和结构调整的步伐。1995年国民生产总值实现了翻二番的任务，较原计划提前了5年。1996年我国的国内生产总值提前到世界第7位，我国的经济竞争力从第36位提前到第29位。我国人民终于解决了长期困扰的温饱问题，结束了多年窘迫的“短缺经济”历史，实现了从低收入水平到下中等收入水平的历史跨越。我国的综合国力大有提高。世界再也不能无视我们的存在。我国人民开始拥有比过去任何时候都丰裕的物质生活和精神生活条件。我们的发展，举世瞩目。

在这样的背景下，我们迎来了紫微星实业总公司成立10周年庆典。香港的顺利回归和党的“十五大”胜利召开这两件大事与公司10周年庆典同年，使这个日子具有更加不平凡的意义。

过去的10年，我们白手起家，从零起步，走过了从无到有、从小到大的创业和初步发展的历程。目前公司已成为拥有5000万元资本，4个经营单位、跨越两种产业、四个行业、生产经营成百种产品的综合型企业。年创利税1000多万元。

公司在10年竞争中发展壮大，并逐步形成了自己的经营特色和营塑了独具特点的文化氛围。为此，我们感到欣慰和自豪。但并不沾沾自喜，忘乎所以。我们清醒地认识到，我们面对的是全球经济一体化和信息网络化加速发展的总趋势，经营环境和经营条件千变万化，市场风险比以往更大。与此同时，公司也面临内部进一步深化改革，在完善现行管理制度的基础上实现体制和机制的创新，进一步“扬长”，也坚决“补短”，使总体实力和竞争能力跨上新台阶的历史任务。因此，我们没有丝毫的懈怠和满足，只能一往直前，去争取新的更大的胜利，舍此，别无选择。

为了让紫微星人充分明了公司的现状和“第二次创业”面临的艰巨任务；为了让全体职工牢记公司艰苦创业的历史，继承和发扬那些引导我们胜利走过来的优良传统和重要经验，去开创更加兴旺发达的明天；也为了感谢关心和支持我们的领导，兄弟单位和朋友们，向他们进行一次总体汇报，公司领导决定编写这本书，把它作为紫微星人意识、理智和精神的载体，并作为一个历史阶段的结束及新的发展阶段开始的标志。为了编好这本书，总经理梁贵林亲自进行了相关工作的部署和组织领导。对编写的思路、大纲和内容进行指导。公司的其他领导成员和全体职工在编写过程中给予热情关怀，多方面的支持和许多具体的帮助。这本书的出版，是紫微星人集体智慧的结晶，也是紫微星公司凝聚力的生动体现。

全书共分四部分。第一部分：公司成长历程与近期经营