

曾国藩睿语



曾国藩

▼晚清名人睿语

从优秀到卓越的名人睿语

王瀛培 刘杰 选编

全图百佳图书出版单位

社

曾国藩睿语

王瀛培 刘杰 选编

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩睿语/(清)曾国藩著;王瀛培,刘杰选编.
—合肥:黄山书社,2010.11
(晚清名人睿语系列)
ISBN 978-7-5461-1582-5

I. ①曾… II. ①曾… ②王… ③刘… III. ①曾
国藩(1811—1872)—语录 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 211915 号

曾国藩睿语 (清)曾国藩 著

出版人:左克诚 整体设计:任耕耘 汤吟菲 余玲
总策划:王亚非 责任编辑:侯雷
装帧设计:朱氓 文筠

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)

(合肥市蜀山区翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮编:230071)

营销部电话:0551-3533762-3533768)

经 销:新华书店
印 制:南京海院印刷厂

开本:660×980 1/16 印张:8.75 字数:51 千字
版次:2010 年 11 月第 1 版 2011 年 3 月第 2 次印刷
书号:978-7-5461-1582-5
定价:26.00 元

版权所有 侵权必究

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向营销部调换)

曾国藩(1811—1872),字伯涵,号涤生,湖南长沙湘乡人。清代著名的政治家、军事家、理学家、文学家。官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士,封一等毅勇侯。曾国藩为晚清重臣,一生所为,后人毁誉参半。正如著名文学者章太炎评价:“誉之则为圣相,谥之则为元凶。”虽然他的历史功过,至今尚难有一个权威的结论,但毫无疑问,曾国藩的一生,在为政之道、交友之道、家庭教育、自身修养等方面,都值得今人历史借鉴。

曾国藩处在清朝国势渐衰、西方列强加紧侵华的年代,深知人才的重要性。在长期的仕宦生涯中,曾国藩极力网罗人才,善于把察相、听言、观行巧妙地结合起来,注重从日常志趣中动态考察人的操守,不拘一格发掘人才。曾国藩创办湘军后,发现、提拔了许多人才,如李鸿章、杨载福、鲍超、左宗棠、塔齐布、彭玉麟等。用人所长、不任人唯亲是他用人的原则。他认为人才靠奖励而出,即便中等人才,若奖励得法,亦可望成

- 2 大器；若一味贬斥，则“往往停滞于庸碌不能自拔也”。世上有众多人才，但是缺乏发现和任用，因此他呼唤选拔优秀人才，主张“取人之式，以有操守而无官气、多条理而少大言为要；驭将之道，最贵推诚，不贵权术。”

曾国藩深通为政之道。他外柔内刚、恩威并用，能忧人所不忧、为人所不为；能忍辱负重，处变不惊，不露锋芒，不居功邀功、不张扬；能够居安思危，低调做人，时刻保持清醒的头脑。

曾国藩是晚清时期的理学名儒，与当时儒林中的许多理学家不同的是，他不一味拘于门户，尊宋抑汉，而是主张“一代宋儒，不废汉学”。曾国藩极为重视汉学的研习和训练，阅读了大量的汉学著作深谙汉学、宋学各自长短，因此他能够采纳两者之长，为自己的理学思想所用，为维护圣王之道而服务。另外，汉学、宋学争锋相对，严重削弱了封建统治思想的统一性。



曾国藩认识到这种现象的危害性,主张调和汉学、宋学之间的矛盾。此外,他还将理学与经济之学相结合,明确提出把经济之学纳入理学范畴,指出“义理与经济初无两术之可分”,以“实学”、“实证”充实了理学的内容。总的来说,曾国藩的理学思想是积极的。他不像一些正统理学家那样迂腐僵化,能够用“变易”的观点看待历史和现实,具有知故达变的求变精神;他也不像有些人只沉溺于道德修养方面的探讨,把理学玄学化,而是体现出务实精神。

曾国藩治家主要是坚持和奉行勤俭为本,以和为贵,治家始终严格遵守祖辈的训诫。从家书中以看到这样的治家理念,如子弟是否贤能,六分在于天生、四分在于家教等都阐述了他治家理念。同时他还主张邻里和睦,并一直教导家人要多多馈赠亲戚族人,特别是那些缺地无法生存的乡民。他的家庭教育思想主要是以理学为基础的。他一生虽然忙于从政、从军,但

- 4 对于家庭教育却未放松过。对曾国藩的评价,特别是政治上的评价,历来有褒有贬,有扬有抑,而对其家庭教育却一致给予了很高的赞誉。作为家中兄长,他担负教育几个弟弟读书、做人、修身、处世等方面的重任。教育他们不忘耕读家风,养成勤俭、谦逊的品行。

曾国藩的家庭教育思想,是通过其家书、家训和日记等形式反映出来。其家书在社会上流传最广,影响巨大。曾国藩往往用警句、隽语把家教内容概括出来,使繁杂的内容条理清晰、便于记忆。例如:“八德”、“八本”、“八字”、“三要务”等。他在教育诸弟及子侄方面获得了巨大的成功,曾家后代也出了大批人才。

而作为理学的践行者,曾国藩也有其修身之道。曾国藩深受儒家思想的影响,他所设计的理想人格是成为“圣贤”,其特征就是坚持“内圣外王”。这也是曾国藩一生所追求的目标,也

是他对诸弟及子侄的要求。在曾国藩看来,理想人格必须具备 5
以下几个重要的要素,如慎独、主敬、不忤不求、思诚、明强、刚毅、有恒、谦谨、平实等。在实践上他主张做事要有恒心、自强、谦虚谨慎以及不轻易动怒,而“打破牙和血吞”正是他的修身忍术之写照。以上这些都成就了他所建立的事业。

在如何择友交友方面,曾氏有其独到心得。孔子曰:“益者三友,损者三友。友直,友谅,友多闻,益矣。”曾国藩强调要以师为友,与友朋共患难;主张交友要交良友,择友要专心。他把友朋分为“戚友”、“益友”、“挚友”、“良友”、“损友”几种,认为“引人向上是良友”等,都对后人结交友朋具有指导性作用。

目录

1 /	引言
1 /	一 为政
42 /	二 治学
57 /	三 治家
97 /	四 修身
114 /	五 交友
118 /	六 用人

仆虽浅鄙，亦尝私聆君子之风，以为国家政体，当持其大端不宜区区频施周罔，遮人于过。即清理籍贯一事，亦谓宜崇宽大未可操之壹切，使人欲归不得，欲留不许，进退获尤，非盛朝采庶士之谊。仆持此议，盖非一日，适会朱君出仆门下，外人仆持之颇坚，以为是固私有所徇，非天下之公义也。仆怀不能因足下言及此，遂尽与披。顷以为仆不欲操之壹切，乃大体宜尔，非护门生而勤私属也。中有所激，则词色稍厉，而足下乃遂谓语意见侵，无乃以凡近之言相律，而不深察所以立言之意乎？若谓曹司主议，堂上嘯诺，则今日见风气滔滔已久，仆之不能障而挽之，盖亦慨然内伤。足下幸未置身其中，天下事履之而后艰耳。书不能一二，它日相见，当盛加宾敬，以崇节概，且敦雅故。

《答高生》（道光二十七年）

臣窃闻国贫不足患，忧民心涣散，则为患甚大。自古莫富于隋文之季，而忽致乱亡，民心去也；莫贫于汉昭之初，而渐致人安，能抚民也。我朝康熙元年至十六年，中间惟一年无河患，其余岁岁河决，而新庄高堰各案，为患极巨；其时又有三藩之变，骚动九省，用兵七载，天下财赋去其大半，府藏之空虚，殆有甚于今日。卒能金瓯无缺，寰宇清谧，盖圣祖爱民如伤，民心固结而不可解也。

《备陈民间疾苦疏》

国藩以前月下旬，于寓中设审案局，十日内已戮五人。世风既薄，人人各挟不靖之志，平居造作谣言，幸四方有事而欲为乱。稍待之以宽仁，愈嚣然自肆，白昼劫掠都市，视官长蔑如也。不治以严刑峻法，则鼠子纷起，将来无复措手之处。是以壹意残忍，冀回颓风于万一。书生岂解好杀，要以时势所

迫，非是则无以锄强暴而安我孱弱之民。盖与阁下为政夙心，³
颇相符契也。

《与魁联》(咸丰二年二月)

窃观自古大乱之世，必先变乱是非，而后政治颠倒，灾害从之。屈平之所以愤激沉身而不悔者，齐以当日是非淆乱为至痛。故曰“兰芷变而不芳，荃蕙化而为茅”，又曰“固时俗之从流，又孰能无变化”。伤是非之日移日淆。而几不能自主也。后世如汉、晋、唐、宋之末造，亦由朝廷之是非先紊，而后小人得志，君子有皇皇无依之象。推而至于一省之中，一军之内，亦必其是非不谄于正，而后其政绩少有可观。赏罚之任，视乎权位，有得行，有不得行。至于维持是非之公，则吾辈皆有不可辞之任。顾亭林先生所称“匹夫与有责焉”者也。

《加沈葆楨片》

是日思为督抚之道，即与师道无异。其训饬属员殷殷之意，即与人为善之意，孔子所谓“诲人不倦”也；其广咨忠益，以身作则，即取人为善之意，孔子所谓“为之不厌”也。为将帅者之于偏裨亦如此，为父兄者之于子弟亦如此，为帝王者之于臣工亦如此，皆以君道而兼师道，故曰“作之君，作之师”，又曰“民生于三事之如一”，皆此义尔。

日记（同治元年三月初三）

孔提纲等三人顽梗不驯，自当为地方除害，论其生平劣迹，即置之重典，彼亦咎无可辞。仅奏其不遵办米情，虽可恶而法难加重。鄙人不喜勒捐之习，且懂劝捐户与惩办土匪，不能合为一事。如其为可杀之土匪，则彼虽捐资巨万，亦断不可受之。如其为应赦之平民，则彼虽吝捐一毛，亦但可责其太悭，不可吹求他事，俗谚所谓“打则不罚，罚则不打”也。郭冠曾应捐



之数,尽可不必追缴。以后查明该三人罪状,秉公定讞,俾咸知除莠所以安良,而取民仍归有制,诸希斟酌妥办。

5

《复唐景臬》(同治二年正月十二日)

臣查去冬以来,巢、含失守,庐江戒严,吴燮和每稟军情,张皇失措,臣已屡批严行申饬。其办理防守,挪用正款,均经造报核销,何得藉端科派?系前此所买,二月以前,稟明存仓有案,何得于五月复行开报重价?吴燮和又于四月稟请缓收上忙,以纾民困,何得私收亩捐钱米至二、三千串之多?种种狡诈贪鄙,实出情理之外,若不从严参办,何以励廉隅而儆官邪?相应请旨将五品衔署安徽庐江县事候补知县吴燮和即行革职,永不叙用,仍勒追所收捐项,按数清缴,以为营私罔上者戒。

《特参庐江县知县吴燮和贪劣科派请予革职折》

6 凡世家子弟,衣食起居,无一不与寒士相同,庶可以成大器;若沾染富贵习气,则难望有成。吾泰为将相,而所有依附不值三百金,愿尔等常守此俭朴之风,亦惜福之道也。

《致曾纪鸿》(同治元年五月二十日)

坐耗尚方钱,饱食安眠,我生清洁不如蝉。作楫济川无实用,空号天船。

《浪淘沙》

古之成大业者,多自克勤小物而来……文王之圣而自朝至于日中昃,不遑暇食;周公仰而思之,夜以继日,幸而得之,坐以待旦;仲山甫夜匪懈,其勤若此,则无小无大,何事之敢慢哉……朱子谓为学须侏积寸累,为政者亦未有不由侏积寸累

学國

而克底于成也。

7

《克勤小物》

若《无逸》一篇，推之于勤则寿考，逸则夭亡，历历不爽。为
一身计，则必操习技艺，磨练筋骨，困知勉行，操心危虑，而后
可以增智慧而长才识；为天下计，则必无饥无溺，一夫不获，引
为徐辜。大禹之周乘四载，过门不入；墨子摩顶放踵，以利天
下，皆极俭一奉身，而极勤以救民，故荀子好称大禹、墨翟之
行，以其勤劳也。

日记（同治九年十一月初三）

勤之道有五：一曰身勤。险远之路，身往验之；艰苦之境，
身亲尝之。二曰眼勤。遇一人，必详细察看；接一文，必反复审
阅。三曰手勤。易弃之物，随手收拾；易忘之事，随笔记载。四

- 8 曰口勤。待同僚，则相互规劝；待下属，则再三训导。五曰心勤。精诚所至，金石亦开；苦思所积，神鬼亦通。五者皆到，无不尽之职矣。

《劝诫委员四条》

近来见得天地之道，刚柔互用，不可偏废。太柔则靡，太刚则折。刚非暴虐之谓也，强矫而已；柔非卑弱之谓也，谦退而已。趋事赴公，则当强矫；争名逐利，则当谦退……一面建功立业，外享大名，一面求田问舍，内图厚实，二者皆有盈满之象，全无谦退之意，则断不可久也。

《致沅、季弟》（同治元年五月廿八日）

尝谓独也者，君子与小人共焉者也。小人以其为独生一念之妄，积妄生肆，而欺人之事成；君子懊其为独而生一念之诚，