

摘藻堂四庫全書薈要

子部

欽定四庫全書薈要

子部

管子卷十一

二

詳校官主事臣陳木



欽定四庫全書薈要卷一萬三百六十三

子部

管子卷十一

唐 房玄齡 註

君臣下第三十一

短語五

古者未有君臣上下之別未有夫婦妃匹之合獸

處羣居以力相征

若野獸之處以羣而居力強者征於弱也

於是智者

詐愚彊者凌弱老幼孤獨不得其所故智者假衆

力以禁強虐而暴人止

聖智者即聖王也

為民興利除害正

民之德

正人之邪德

而民師之

師者智也

是故道術德行出

於賢人

賢人知道術德行者也

其從義理兆形於民心則民

反道矣

道術既出故莫不從義而順理理之極則無姦僻之事始見於人心則人無不道矣

名物處違是非之分則賞罰行矣

人既反道故以正其善惡之物

處其背理之違則為是非者自分矣是非既分故行賞罰以當其功過也

上下設民生

體而國都立矣

上下既設人則生其貴賤之禮故國都立也

是故國之

所以為國者民體以為國

貴賤成禮方乃為國

君之所以為

君者賞罰以為君

無賞罰則君不足貴

致賞則匱致罰則虐

罰而

無節財匱而令虐所以失其民也是故明君審居則虐

處之教而民可使人從教居治戰勝守固者也居處

既治戰則勝守則固夫賞重則上不給也賞重則費用多故不給也罰虐

則下不信也令虐則人無所措手足故不信也是故明君飾食飲

弔傷之禮飲食謂享燕傷謂喪祭也而物屬之者也禮行則是物親也

故厲之以八政八政謂洪範之八政旌之以衣服衣服所以表貴賤也

富之以國褻褻謂財貨所苞褻而藏也貴之以王禁禁令行然後知常者

之可貴也則民親君可用也民用則天下可致也天下

道其道則至

君得名道則天下至

不道其道則不至也夫水

波而上盡其搖而復下其勢固然者也

言水波湧而上既盡其勢

還復搖動歸下而止此自然之勢喻人懷德而來畏威不去者也

故德之以懷也威之

以畏也則天下歸之矣有道之國發號出令而夫婦盡

歸親於上矣布法出憲而賢人烈士盡功能於上矣千

里之內束布之罰

束謂帛也布謂錢也古者罰刑或令出錢帛也

一畝之賦盡

可知也

賢人為之視聽故無不知

治斧鉞者不敢讓刑

讓猶拒也當其罪不敢讓刑也

治軒冕者不敢讓賞

賞當其功故不讓也

墳然若一父之子若

一家之實義禮明也

墳順貌或刑賞之莫敢違逆若子之從父家之從長如此者禮義明

故夫下不戴其上臣不戴其君則賢人不來

上下不交則賢人隱

賢人不來則百姓不用

百姓無賢人則不知所歸故百姓不用也

百姓不用

則天下不至

百姓不用則天下無邦將何至哉

故曰德侵則君危

君德見侵

不危論侵則有功者危

論議侵理則功過不明故有功者危

令侵則官危

令侵則法不行故官危也

刑侵則百姓危

刑侵則無辜受戮故百姓危也

而明君者

審禁淫侵者也上無淫侵之論則下無冀幸之心矣為

人君者倍道弃法而好行私謂之亂為人臣者變故易

常而巧官以諂上謂之騰亂至則虐

騰謂凌駕於君騰至則北

勝至則摧降故敗北

四者有一至敗敵人謀之

四者則上則故施之四危也

舍優猶以濟亂則百姓悅

言施恩厚舍罪罰二者優厚雖非用法猶能濟亂故百姓

悅之選賢遂材而禮孝弟則姦偽止

遂達要淫佚別男女

則通亂隔

要謂遮止之也言能止淫佚別男女則雖先通亂令能隔阂也

貴賤有義倫

等不踰則有功者勸國有常式故法不隱則下無怨心

隱謂伏而不行

此五者興德匡過存國定民之道也夫君人者

有大過臣人者有大罪國所有也

國之所

民所君也

民者

已之有國君民而使民所惡制之此一過也言民惡君之制已此

亦君民有三務不布其民非其民也三務謂春夏秋務農人不務三則餒

之過民有三務不布其民非其民也餓成變故民非其民也民非其民則不可以守戰此君人者二過

也夫臣人者受君高爵重祿治大官倍其官遺其事穆

君之色穆猶悅也從其欲阿而勝之阿曲也巧言令色委曲從君至於動也剛漸以

勝之其終或至於篡此臣人之大罪也君有過而不改殺故曰阿而勝之也

謂之倒臣當罪而不誅謂之亂君為倒君臣為亂臣國

家之衰也可坐而待之是故有道之君者執本相執要

大夫執法以牧其羣臣羣臣盡智竭力以役其上

謂給

後也

四守者得則治易則亂故不可不明設而守固

明設

法固而

昔者聖王本厚民生審知禍福之所生是故慎

守之

小事微違非索辯以根之

謂有違非必尋索分辯得其根而止之也

然則躁

作姦邪偽詐之人不敢試也

不敢為非

此禮正民之道

也

制禮者用此道以正人也

古者有二言牆有耳伏寇在側牆有耳

者微謀外泄之謂也伏寇在側者沈疑得民之道也微

謀之泄也狡婦襲主之請而資游慝也

襲入也謂狡婦妖蠱人主遂行

請謁所請既從外資  
游說為姦惠者也沈疑之得民也者前貴而後賤者

為之驅也

所驅役之人前得貴寵今忽淪賤然賤者明必思貴常伺君以興禍故謂之伏寇也

君在上便僻不能食其意

便僻者不能諂君以得意故曰不能食其意也刑罰

亟近也

既不能得君意故刑罰數也

大臣不能侵其勢

不能侵比黨君之勢

者誅明也

君明故比黨者誅之

為人君者能遠讒諂廢比黨淫悖

行食之徒

行食游食

無爵列於朝者此止詐拘姦厚國存身

之道也為人上者制羣臣百姓通中央之人

中央之人謂君

之左右也左右與君和之也

是以中央之人臣主之叅

左右之人在臣主之間叅

會其事者也

制令之布於民也必由中央之人中央之人以

緩為急急可以取威

君雖曰緩左右行之乃為急故能取威也

以急為緩緩

可以惠民

君雖曰急左右行之為緩故能惠人

威惠遷於下則為人上者

危矣賢不肖之知於上必由中央之人財力之貢於上

必由中央之人能易賢不肖而可威

實賢謂之不肖實不肖謂之賢故曰

易賢不肖也

黨於下有能以民之財力上陷其主而可以為

勞於下

用人財力上以陷主即於下以為勞

兼上下以環其私

上則擅君之柄下則

用人材力上下之利皆用遠身故曰環其私也

爵制而不可加則為人上者危

矣勢既凌君故爵制不能加也先其君以善者侵其賞而奪之實者

也先君行善則是侵君之賞奪君之富實也先其君以惡者侵其刑而奪之

威者也訛言於外者脅其君者也假說妖妄之言以惑衆如此者欲脅君也

鬱令而不出者幽其君者也鬱塞也君之令而不出行者將欲幽君也四者

一作而上下不知也則國之危可坐而待也神聖者王

仁智者君武勇者長此天之道人之情也天道人情通

者質寵者從此數之因也質主也能通於天道人情者可以為主其不能通但寵貴

之者可以為從謂臣也言是故始於患者不與其事親

臣主數因此通而立也管子

六

其事者不規其道

言初始謀慮而憂患者乃行其事  
令人為之而不自預此謂君也

是

以為人上者患而不勞也百姓勞而不患也君臣上下

之分素則禮制立矣是故以人役上

人謂百姓百姓勞  
其身供上之役也

以力役明

謂臣勤力役用  
其明而理職位

以刑役心

刑法也君則役  
心以出法制也此

物之理也心道進退

心則度量可  
不故進退也

而刑道滔赶

滔謂充  
也赶謂

逡巡曲也設法有  
當不故有合成也

進退者主制

君心進退所  
以主為制令

滔赶者主

勞主勞者方主制者圓

君臣之道主得制者  
其事必有方有圓也

圓者運運

者通通則和

圓謂君道也圓而不滯必運  
而無礙通者必暢故和之也

方者執執者

固固則信

方謂臣道也方而有常故執而不舍則固固而不妄則信也

君以利和道

和則利也

臣以節信

臣則守節

則上下無邪矣故曰君人者制仁

臣人者守信此言上下之禮也君之在國都也若心之

在身體也道德定於上則百姓化於下矣戒心形於內

戒慎之心成形於內

則容貌動於外矣正也者所以明其德

必正然後

德知得諸已知得諸民從其理也

於已既不失於人必不妄如此者從理故

也知失諸民退而修諸已反其本也

有失於人必修已自責如此者反其

本所求於已者多故德行立

求已多者必進德修業故德行立也

所求於

人者少故民輕給之

求人者少必薄賦歛故人輕於給也

故君人者上注

臣人者下注上注者紀天時務民力

上注謂注意於上天故紀要天時務

全人下注者發地利足財用也

下注謂注意於下地故發興地利足於財用也

故能飾大義審時節上以禮神明下以義輔佐者

所用輔佐

皆得其宜

明君之道能據法而不阿上以匡主之過下以振

民之病者忠臣之所行也明君在上忠臣佐之則齊民

以政刑牽於衣食之利

君明臣忠則國理國理則人重生故人皆以養其形而牽繫於

衣食之利也

故愿而易使愚而易塞

塞止也易用法止也

君子食於道

小人食於力分民

食道力不同故曰分民也

威無勢也無所立

必有勢然

後有事無為也無所生

必有為然後有所生

若此則國平而姦省

矣

君子小人既食於道力邪惡之人復無所立生故國平而姦省

君子食於道則義審

而禮明

義不審則無所食也

義審而禮明則倫等不踰雖有偏卒

之大夫不敢有幸心則上無危矣

國既明禮義倫等不踰雖有大夫偏獨出

伏罪而怨不敢有幸亂心

齊民食於力則作本作本者衆農以聽命

是以明君立世民之制於上猶草木之制於時也

草木必得

時然故民迂則流之

人太迂曲不行則流通之

民流通則迂之

人太流蕩