

北大博雅系列

北京大学校友工作办公室 编

寸土寸心

许智宏题



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

大博雅
系列

北京大学校友工作办公室 编

村土寸心

许智宏题

常州大学图书馆
藏书章



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

村土寸心/北京大学校友工作办公室编. —北京:北京大学出版社, 2012. 7
(北大博雅系列)

ISBN 978 - 7 - 301 - 09157 - 9

I . ①村… II . ①北… III . ①北京大学 - 校友 - 生平事迹 IV . ①K820.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 134628 号

书 名：村土寸心

著作责任者：北京大学校友工作办公室 编

责任编辑：泮颖雯

标准书号：ISBN 978 - 7 - 301 - 09157 - 9/G · 3449

出版发行：北京大学出版社

地址：北京市海淀区成府路 205 号 100871

网址：<http://www.jycb.org> <http://www.pup.cn>

电子信箱：zyl@pup.pku.edu.cn

电话：邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 62767346

出版部 62754962

印 刷 者：北京鑫海金澳胶印有限公司

经 销 者：新华书店

730 毫米×1020 毫米 16 开本 13 印张 216 千字

2012 年 7 月第 1 版 2012 年 7 月第 1 次印刷

定 价：30.00 元

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有，侵权必究

举报电话：010 - 62752024 电子信箱：fd@pup.pku.edu.cn

曾經燕園學松柳
何處落脚不成材



顾	问	朱善璐	周其凤
编委会主任	张彦	吴志攀	
编委会副主任	王丽梅	张黎明	李宇宁
编委	周雁翎	张向英	陈水利
编委	任羽中	王天兵	衣学磊
主编	李宇宁		
副主编	张向英		
执行主编	张帆	曾婧娴	
执行副主编	白帆	李存峰	
编辑	何滨柔	泮颖雯	
编辑	何雨殷		
编辑	武宏琛		

序 言

2010年5月4日,温家宝总理莅临北大,与学生们共度“五四”青年节,曾有学生蘸墨写下“仰望星空”的诗句来欢迎总理,总理则挥毫相和,写下“脚踏实地”四个大字赠送给学子们,表达了新时期的中国对北大学子新的要求。《村土寸心》这本书,很好地展现了“胸怀天下、脚踏实地”的北大人的精神特质,讲述了一群志存高远的北大毕业生毅然放弃高薪职位和优越的生活,扎根基层,在平凡的工作岗位上发光发热的感人故事。

“向实践学习、向人民群众学习”是北大青年最为可贵的光荣传统之一。出生于1910年的费孝通老先生就为我们北大人做出了表率。费老从小生长在书香门第,1930年弃医从文考入燕京大学社会学系,此后还曾出国留学,饱读中外名著典籍,回国后却一头扎进“乡土中国”,毕生“行行重行行”。在中国刚刚过去的坎坷的一个世纪中,费老身体力行扎根基层群体,实现了伟大的实践和体验之路。他喜欢走进村民家里,和村民吃住在一起,住农家院,喝农家水,聊家常,问长短,在田间地头获得第一手资料。扎根基层群众的治学路线,成就了费孝通崇高的学术地位和致用的践行人生。从《江村经济》(《中国农民的生活》)、《乡土中国》、《生育制度》、《乡土重建》、《皇权和绅权》,到《中华民族多元一体格局》、《小城镇大问题》、《行行重行行》,多达500万字的等身之著,不仅仅见证了费孝通作为一个学者在学术造诣上的硕果丰功,更见证了一颗奉献基层、济世爱国的拳拳赤子之心。

改革开放以来,中国经济飞速发展,人民生活水平日益提高,综合国力显著增强,但与此同时,东部沿海城市与中西部城市、城市与农村的经济差距也不断拉大,“到群众当中去,到祖国最需要的地方去”也就成了当代大学生不可推卸的历史使命。顺应国家需要,积极响应党的号召,北大学子吴奇修成为了改革开放以后北大第一位村党支部书记。1983年考入北京大学经济系的吴奇修,在1987年毕业时,放弃了留在大城市工作的机会,主动申请下基层,到省级贫困县涟源县工作。三次到贫困山区扶贫,特别是担任南部山区石门村党支部书记6年,在条件艰苦、工作辛苦、生活清苦的农村,他以现代观念引导农民,将所学的



知识付诸实践、造福社会,带领山区农民走出了一条中西部农村独特的脱贫致富的希望之路、发展之路;也走出了一条当代青年知识分子党员独特的创业之路、成才之路。

循着吴奇修学长的足迹,更多北大学子满怀一腔热血投身到了祖国基层的建设中,爬上雪域高原,踏进大漠深山,进入革命老区,在基层一线拼搏奉献、成长进步。据统计,近十年来我校毕业生赴西部、基层单位就业的总人数近800人。他们中间,涌现出一批扎根西部、奉献基层的优秀毕业生代表。如不顾“非典”疫情,放弃东部沿海高薪待遇,毅然选择到内蒙古赤峰市巴林右旗防疫站工作,并在2004年以最高票数当选“中国十大杰出青年志愿者”的医学部2003届毕业生莫锋;如积极响应大学生村官计划,在艰苦条件下从不退缩,在实践中不断成长,在数千名村官中脱颖而出,光荣当选2007年北京市第十三届人大代表的法学院2006届毕业生陈丽娟;如毕业后主动放弃读博和在北京大医院工作的机会,志愿到西部基层工作,选择在重庆市开县人民医院担任一名儿科住院医师的医学部2009届毕业生朱兴旺;等等。

人民群众改造自然和社会的伟大实践,是青年成长的丰厚沃土和宽广课堂。新时代的大学生要主动到社会实践的大课堂中了解人民群众,在好学力行、知行合一的过程中丰富阅历、磨练意志、增长才干。近年来,党和国家都非常重视选拔优秀的高校毕业生到农村工作,这也是加快推进社会主义新农村建设的重大决策之一。党的十七届三中全会《中共中央关于推进农村改革发展若干重大问题的决定》就强调,“要加强农村基层干部队伍建设,引导高校毕业生到村任职,实施一村一名大学生计划。”此后,国务院还下达了《国务院办公厅关于加强普通高等学校毕业生就业工作的通知》,明确提出要“鼓励和引导高校毕业生到城乡基层就业”、“鼓励高校毕业生积极参加社会主义新农村建设”。伴随着国家扶持政策的出台与完善,中华学子历史责任感的不断增强,相信更多“胸怀天下、脚踏实地”的高校毕业生必将投身推动历史发展的潮流,以“扎根基层,服务群众”为毕生己任,追逐属于自己的一片海阔天空。

百年北大,巍巍上庠。一代代北大学子满怀振兴中华的使命感,始终把个人的理想与民族命运相连,与社会发展相适,扎根基层,深入群众,到最偏远的地方去,到最穷困的地方去,到祖国最需要的地方去,为建设“富强、民主、文明、和谐”的社会主义现代化国家贡献自己的智慧和力量。刚走出校园就步入基层工作岗位,对未名湖、博雅塔的记忆也许还未淡去,从北大学子到北大校友,身份的

变化也有些五味杂陈,但是他们都有着一颗共同的心,一颗响应党和国家的号召,报效祖国、服务人民,带领贫困地区走出一条致富之路的赤诚之心!

《村土寸心》是“北大博雅系列”丛书的第三部。本书以党和国家号召高校毕业生深入基层建设为主线,通过深入的采访和访谈,展示奋战在基层建设第一线的北大校友群像,深入挖掘他们不畏艰辛、艰苦卓绝地投身祖国基层建设的感人事迹,刻画他们忠于理想、志存高远、勇于担当、敢于奉献的精神风貌。我们希望,这些可歌可泣的校友故事能够引导北大学子树立正确科学的成才观和就业观,发扬北大传统精神,始终把国家和人民的需求放在第一位,到祖国最需要的地方奉献自己的青春与智慧。



目 录

序言	1
吴奇修：仰望星空 脚踏实地	1
莫 锋：扎根西部 实现价值	8
刘书燃：麦子田畔的晨曦	13
李春亮：服务基层 扎根基层	20
陈明铭：在基层铺筑人生路	26
陈敏生：从北大到北大荒	34
陈丽娟：投身基层甘奉献 无悔青春献农村	42
左祖晶：哪里最需要 哪里才是舞台	50
陈 蒙：感受 理解 收获	59
王 辉：基层沃土 飞扬青春	66
黄星伟：一脚在城市 一脚在农村	73
王晓丽：扎根农村 快乐成长	80
何向辉：活着 让更多的人活得幸福	87
马伯乐：选择	93
梁 卓：在基层感受真实的中国	100
韦 华：感恩于心 励志于行	107
商芳芳：平凡中的绚烂人生	114
夏海亮：平凡的世界 不平凡的人生	122
裴北冰：沙随风起 沃土千里	130

顾斌：因为选择 所以选择	138
陈舟：行走武隆 挥洒青春	146
孙江容：走村住镇——梦想在大山深处生根	153
祁家宏：逐梦基层的实践者	162
袁传华：桃花依旧笑春风	169
周利军：扎根西部 铸就精彩人生	175
姜振帅：江海之地的基层路	182
丁元宁：在广西田东的这段日子	189
后记	196

吴奇修

仰望星空 脚踏实地

Yangwang Xingkong

Jiaota Shidi



吴奇修，男，1966年6月生，湖南娄底人。1987年7月毕业于北京大学经济系。管理学博士，北京大学应用经济学博士后，高级经济师。全国优秀共产党员（2001年），中国十大杰出青年（1999年）。深受人民欢迎的青年知识分子干部重大典型。中共第十六次全国代表大会代表、主席团成员，十六届中央候补委员候选人。

1987年北大毕业后，吴奇修主动要求到最基层工作，先后担任湖南省涟源市计委副主任，茅塘镇党委副书记，石门村党支部书记，石门农村改革试验区党委书记、管委会主任，涟源市市长助理，娄底市发展计划委员会副主任，娄底经济技术开发区管委会副主任，共青团娄底市委书记、党组书记，湖南省冷水江市市委副书记、冷水江市人民政府市长，共青团湖南省委书记、党组书记，省粮食局党组书记、局长，湖南省湘潭市委副书记、湘潭市人民政府市长，中共第八届、九届湖南省委委员。2010年根据中组部安排，由湖南省湘潭市人民政府市长调任财政部监督检查局局长。

这是一个充满机遇和挑战的多元化时代。国家与社会正迸发着无尽的生机，却也面临着重重的矛盾与挑战。市场经济的洪流中，开始有人质疑“我们的理想失落了”。但，当“理想主义”开始带上一丝贬义色彩的时候，却有一群北大人始终以“理想主义”为傲；他们的理想主义，浸透着厚重的家国情怀和历史责任感，既豪情万丈又率真平凡，既勇于担当又经世务实。现国家财政部监督检查局局长吴奇修，是这群人中杰出的一位。“北大第一村官”吴奇修的传奇人生，真实地诠释了温家宝总理赠予北大学子的这八个字——仰望星空，脚踏实地。

——题记

2012年6月12日，以“杰出校友”身份应邀参加完北京大学第十二次代表大会开幕式的吴奇修在饭桌边坐下来时，已经将近中午12点。距他下一趟离京出差的火车出发时间，还有2个小时，除去赶往火车站的1小时车程，吴奇修的吃饭时间只有1小时。身穿一袭白衣黑裤的吴奇修，厚厚的眼镜后透着平和善意的目光，还没说话便先爽朗地一笑——这便是这位传奇人物给记者的第一印象。



这样马不停蹄的工作方式，吴奇修早已习惯。1983年，17岁的吴奇修以湖南娄底地区文科第一名的成绩考入北京大学经济系；20岁，大三的吴奇修从温州社会调研归来，又到家乡涟源的贫困村调研，沿海地区和贫困地区的巨大差距给出身农村的他极大震撼；21岁，名校热门专业毕业的吴奇修给娄底地委和涟源县委写了一封信，要求回家乡最基层工作。25年了，自从1987年从北大申请到湖南最贫困的地方工作以来，他生活中的哪一天，不是在压力与挑战中度过的呢？多年风里来雨里去的基层工作，让吴奇修看上去比同龄人更加沉稳厚实，一说话也是夹着湖南味儿的普通话：“在农村要是只说普通话，农民觉得你不像老乡而像客人，一口乡音就能拉近不少距离。当年因为工作需要学了几个村的方

言,现在我一下子很难改过来。”说罢,吴奇修哈哈一笑。

燃烧在基层的青春

作为恢复高考后北大毕业生中的第一位村党支部书记,吴奇修用“真诚、实干、担当、包容、良知”的自勉自律来践行着北大精神。

“我出了校门,就到湖南的贫困县涟源县工作。在桂花乡等贫困村扶贫3年以后,到茅塘乡石门村任村党支部书记,在那里一呆就是7年。21岁到36岁,人生中最美好的16年,我都在艰苦复杂的最基层岗位度过了。”回忆起在基层的岁月,吴奇修的语气变得平缓了许多。这16年改变了一个的一生,也改变了一个地方的命运。这位文雅和善的石门村书记,团结带领村、支两委一班人,引导农民解放思想、转变观念,树立市场意识和发展意识,提高创业能力,探索农业产业化、农村工业化、城镇化之路。经过7年多的艰苦奋斗,先后成功兴办工业企业和农业产业化项目28个,企业分布全国十个省市,产品销往美英德日等20多个国家,村党支部成为全省先进基层党组织,石门村由后进村建设成为“全国文明村”和全省小康示范村。



可是,这位传奇般的石门村支书,刚从北大毕业来到涟源时,面对的却是当地人的窃窃私语。有人说他是犯了“错误”被发配,或者是成绩不好只能降格分配,才顶着北京大学的金字招牌下到山村里来。

“刚刚回到涟源的时候,我感到一种理想和现实之间巨大的落差,很多当地人包括一些领导干部用一种比较怪异的眼光看我,猜测我是不是犯了什么错误被发配到涟源来了,对这些无端的嘲讽,我觉得有点委屈和心酸。头两年在石门,一个一个阻力都要自己去克服,实在憋得难受的时候,就一个人跑到半山腰唱歌吟诗。念《离骚》,唱《水手》,20世纪80年代有一首很流行的歌叫《少年壮

志不言愁》，唱到‘为了母亲的微笑，为了大地的丰收’，自己百感交集之中又有了坚持下去的勇气。在艰苦的基层工作，心态很重要。一定要有一颗平常心，人的一生不可能一帆风顺，那就坦然地把困难和委屈看成是对青春的磨砺，怨天尤人、自暴自弃，都解决不了问题。”吴奇修的眼中闪现出久经历练后的坚定。

老百姓的疑惑也是难免的，20世纪80年代的北大经济系毕业生，正是人人艳羡的“香饽饽”，为什么会选择到山沟里去？“我凭的是朝气、锐气、书生气和别人眼中的‘傻气’回农村去的。1983年，高二的我提前参加高考，填报的第一志愿是北大，选的专业是经济，因为我崇尚北大精神，追求‘经世致用’。我很荣幸被北大经济系录取，作为农村的孩子，能考上北大，又学了个好专业，我充满感恩之情。怀着对未来的美好憧憬，我徜徉在未名湖畔，沉醉于书的海洋，领略着大师们的奕奕风采，当时我萌生的理想是读完本科以后读研究生，攻读经济学博士，当一位受人尊敬的经济学家。20世纪80年代初的大学生是充满理想主义的。我从小在农村长大，切身了解农村的贫困及农民的期盼。1986年暑期社会实践，我先后到沿海发达地区和贫困山区进行社会调查，其间的巨大反差给了我很大的震撼，深感农村迫切需要有理想、有知识、懂经济、能吃苦的年轻人。我很想运用所学经济学知识为农村、为农民做一点实事。于是，我放弃了读研究生的计划，放弃了留在大机关、大城市工作的机会，怀着热血青年的理想与激情主动奔赴艰苦的农村基层。可以说，是20世纪80年代奋发向上的时代潮流，是北大‘爱国、进步、民主、科学’风气的涵养滋润，是北大学子的满腔赤诚和报国情怀，是朴素的报恩思想和对农民的情结等因素，促使我义无反顾地走向最基层。”多年以后，回忆起当年的抉择，吴奇修质朴的语言中依然饱含激情。

在基层十多年阅世走人间，时间赋予吴奇修低调踏实的待人处事作风，也给了他一颗澄澈的平常心。现在的他笃定淡然，不以物喜亦不以己悲。可是，有一样东西是例外——那就是老百姓对他的情谊。

俯首甘为孺子牛

吴奇修在基层工作，面对过黑社会势力明晃晃的尖刀，他不为所惧；面对过排挤打压和人性中的丑恶，他不曾气馁；面对在基层十多年的清贫、孤独与艰辛，他不曾后退；唯独面对老百姓，吴奇修总是加倍用心，生怕他们受半点委屈。

“我不怕别人用强势来压我，但我怕别人对我好。在石门村，我和村民们共

同创业,经历了很多艰辛,结下了深厚的友谊。”说到这,吴奇修顿了顿,温情地笑了笑。“跟农民打交道,要用心,不能端着大学生或领导的架子,老百姓不吃这一套。农民很实在,不会管你说得多好听,你要带领他们做一件事,得有100%的把握,让他们真正在发展中得到实惠,你才会有威信,他们才会支持你。”

长期在基层,直接面对群众,使吴奇修贴身熟悉基层实际,深入了解百姓疾苦,思想不断得到升华,灵魂不断得到净化。尽管干事创业的过程比较艰难,但他坚持靠素质立身、靠品德做人、靠实干创业、靠实绩进步,总是满怀激情真正热爱所从事的工作,更加自觉地融入群众,不事张扬地投入实践,真心实意、不带任何功利思想地为老百姓谋利益,既开拓进取又量力而行,既扎实奋斗又不急于求成,在埋头苦干、拼搏奉献中追求人生的价值。

在矛盾集中的基层,吴奇修以他的一言一行赢得了群众的肯定与爱戴。怎么跟群众打交道,吴奇修很有自己的一套:“在基层,要真正地从心底里尊重群众、依靠群众。比如,农民给你敬一杯米酒,千万不能拒绝,他们是很淳朴的,讲几遍大道理都不如干脆地干一杯酒,我酒量不好,一喝酒就上脸,可是农民的酒我说干就干。对群众,要有感情,了解他们,设身处地地想他们的难处。对群众生活工作中面临的各种困难要及时解决、言而有信,上午的事,不留到下午去办。遇到突发情况要冷静主动,不能逃避,躲过了初一躲不了十五,逃避只会积累矛盾,更不能动不动就把群众放在对立面上。最关键的,是让他们在因地制宜的发展中得到更多的实惠。”

“后来乡亲们偶尔到长沙、北京来,都会顺道来看看我。有时我也帮他们买买车票,找找医生,跟他们吃吃饭叙旧。他们把我当‘自己人’,一点也不怕麻烦我,我见到他们也特别高兴和亲切。”谈起跟他相处多年的乡亲们和基层干部,吴奇修一脸灿烂而天真的笑意。

仰望星空,脚踏实地

2012年6月12日清晨,再次踏进燕园的吴奇修在北京大学第十二次党代表大会开始前,特意到未名湖边转了一圈。晨光依稀,垂柳拂水的未名湖畔,早有北大学子晨读的身影。吴奇修放眼水光潋滟的未名湖:“眼底未名水,胸中黄河月”,离开母校25年,这里风光依旧,自己也情怀未变。

孔子说:“三十而立,四十而不惑。”吴奇修今年46岁,回想自己一路走过来

的人生，他无怨无悔做脚踏实地的理想主义者。

“在我眼里，理想主义始终是个正面的词。在市场经济时代，一个人依然坚持做理想主义者，不是因为幼稚，而是因为精神上的成熟和自觉。我始终认为，一个人有一种理想主义情怀，证明他的内心是坚强的、向上的、阳光的、善良的，他即使在功名利禄诱惑和强力压制下也不会迷失方向、不会放弃良知、不会出卖灵魂、不会同流合污；真正的理想主义者能坦然面对误解、非议、挫折、打压，融入平和、平凡、清苦的生活，做到不管多苦多难也不言弃、不言悔、不言苦，把坚持理想与脚踏实地结合起来，一心一意去坚守、一步一步去奋斗、一点一滴去积累。当然，人不可能生活在真空中，人要实在，但又不能太‘实用主义’，如果太世俗、太功利、太现实，也许在‘劣币驱逐良币’的环境下他一时会占便宜，但很难承载相应的社会理想和责任，从时空观来说，他的人生既无意义更无价值，他也不会真正幸福。当然，在市场经济条件下，不必强求所有人都有崇高的理想信仰，都能坚持理想信仰，但知识分子总是应该有点‘精气神’的，作为党员干部更应如此。人生是一个过程，每个岗位和机会都会带给你新的体验和快乐。年轻人做自己喜欢的事，做自己擅长的事，少去计较得与失，脚踏实地把本职岗位的事情做好，人生路上的风景自然就多姿多彩了。一个有信仰的人，必定是‘既仰望星空又脚踏实地’的践行者。”

“仰望星空，脚踏实地”——吴奇修一直在不经意间自觉践行着，像行云流水。

诚然，吴奇修的人生道路因为这份理性的理想主义激情而越走越宽阔。25年的工作经历、自下而上10多个不同领导岗位的锻炼，给了吴奇修砥砺成长、干事创业、服务人民的机会和舞台。“1987年从北大走向最基层时，我根本就没有做所谓的‘人生设计’，更没想到12年后被评为中国十大杰出青年、14年后被中共中央授予全国优秀共产党员称号、15年后当选为党的第十六次全国代表大会的代表和主席团成员、被中央政治局提名为十六届中央候补委员候选人。我从没奢望过什么，事先也没有任何人承诺过我什么。我当初只是想把自己所学的知识运用于农村基层实践，做出点实实在在的事情来，也做好了可能一辈子呆在基层和农村的思想准备。假如进行所谓的‘人生设计’的话，我想这么多年来很可能离这种设计渐行渐远，因为功利心太强的‘聪明人’是难以承受10多年在最底层干事创业所必须经历的清贫、挫折和艰辛的。我很庆幸自己能始终保持理想主义的情怀，在实用主义、功利主义甚嚣尘上的现实社会中艰辛打拼，虽

难免磕磕碰碰,但也自得其乐地一路踏实前行。”

而今,人称“北大第一位村官”的吴奇修有了更多的追随者。自国家推出“大学生村官”计划以来,北京大学已有多名毕业生下到基层走出人生重要的一步,在不久的未来,更多的毕业生将会在基层的激流中挥洒青春。

作为过来人的吴奇修真情表白:“衡量人生价值的标准,并不在于地位高低、财富多少,而在于你为国家、为社会、为人民做了多少有意义的事。实现人生价值的舞台,可以在大城市、大机关、大企业、科研院所,同样也可以在基层、在农村。同人民群众的深厚感情,实践中摔打磨练的收获,对国情民情的了解,急难险重任务考验时的沉稳与忠诚,是从书本上学不来的,口号上喊不来的。世道多艰辛,人生路漫漫。不管在哪里,不管干什么工作,不管顺境逆境,不管有多苦多难,我都常怀感恩之情、常葆进取之心、常做利人之举,永远做一个求真务实、勇于担当的理想主义者,满怀激情真正去热爱我所从事的工作,用实际行动回报母校,回报党和人民——诸君共勉之。”