



〔日〕稻盛和夫
〔日〕梅原猛 著
喻海翔 译

向哲学回归

稻盛和夫 对话

人民东方出版传媒
 东方出版社

对话

稻盛和夫

向哲学回归

[日] 稻盛和夫
[日] 梅原猛 著

喻海翔

译

人民东方出版传媒
东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

对话稻盛和夫：向哲学回归 / (日) 梅原猛, (日) 稻盛和夫 著; 喻海翔 译. —北京: 东方出版社, 2012. 8

ISBN 978-7-5060-5143-9

I. ①对… II. ①梅… ②稻… ③喻… III. ①个人修养—研究—日本

IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 180783 号

TETSUGAKU ENO KAIKI

Copyright © 1995 by Takeshi UMEHARA and Kazuo INAMORI

First published in 1995 in Japan by PHP Institute, Inc.

Simplified Chinese translation rights arranged with PHP Institute, Inc.

Through Japan Foreign-Rights Centre/Bardon-Chinese Media Agency

中文简体字版权由博达著作权代理有限公司代理

中文简体字版专有权属东方出版社

著作权合同登记号 图字：01-2011-6942 号

对话稻盛和夫：向哲学回归

(DUIHUA DAOSHENGHEFU: XIANG ZHEXUE HUIGUI)

作 者：[日] 梅原猛 [日] 稻盛和夫

译 者：喻海翔

责任编辑：黄晓玉 张军平

出 版：东方出版社

发 行：人民东方出版传媒有限公司

地 址：北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码：100706

印 刷：北京智力达印刷有限公司

版 次：2013 年 3 月第 1 版

印 次：2013 年 3 月第 2 次印刷

印 数：8 001—30 000 册

开 本：880 毫米×1230 毫米 1/32

印 张：6.625

字 数：106 千字

书 号：ISBN 978-7-5060-5143-9

定 价：35.00 元

发行电话：(010) 65210056 65210057 65210061

版权所有，违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题，请拨打电话：(010) 65210004

目录

序 幸福的道路 /001

第一章 身处混沌当中，我们又该何去何从 /001

为什么日本人感受不到富足/003

地狱与天堂的区别/006

在日美经济摩擦问题上高声说“不”的日本 /009

心念不善者不配拥有生存资格/013

高贵者所应具备的伦理道德观/017

第二章 资本主义伦理与独立自主精神 /023

苏联解体所造成的影响 /025

资本主义应有的伦理 /026

将追求利润自我目的化的资本主义 /030

商界人士必备的四项条件 /033

一个寻求利他精神的时代 /036

企业家应该奉为圣经的理念 /041

一个严重的问题就是独立自主的人越来越少 /043

“随大流” 无助于民主主义社会的建立 /045

“以和为贵” 的真实含义 /046

过于执著“自身利益” 就无法预见到未来 /050

空海传授的以大日如来的眼界作观想的方法 /052

保持“纯粹” 的动机对于成就事业不可欠缺 /054

要以五十年为单位尺度来看待事物 /056

反复扪心自问是否“动机至善、私心皆无” /057

要能耐得孤独 /059

开创者的条件 /062

第三章 共生哲学与循环思想 /065

文明危机的警钟 /067

企业经营者也有必要学习文明论 /069

摆脱“恋母文明” /071

“自然是人类奴仆” 的误解 /073

共生与竞争 /075

“竞争进化论”与“分栖进化论” /077

让人真实感受到地球生态平衡的“玻璃球中的世界” /079

现在正是“新秩序”崛起的前夜 /081

良知与良心必然会觉醒并让人类躲过危机 /083

与文化和经济相比，日本应在更重要的环境问题上做出贡献 /084

是否具备勇于付出、自我牺牲的觉悟 /088

构筑循环型工业社会 /091

人们的意识的确正在发生着变化 /094

只要脚踏实地地展开行动，新的技术一定能够诞生 /098

第四章 学习过去、思考未来 /103

稻作的丰饶与麦作的丰饶 /105

成见只会扼杀可能性 /108

被抹杀的历史 /109

只有在实用领域，技术才能够得到锤炼和升华 /113

能够与自然保持和谐的文明 /116

古代文明带来的遐思 /119

从古代玉器到现代技术的联想 /123

温故知新 /124

研究古代遗迹能够为未来技术开启大门 /128

经济交流与文化交流 /130

必须不忘礼仪 /131

“行善者”的天地之助 /134

第五章 树立心灵教育 /137

为何会出现末世现象 /139

对于“专制政治”的恐惧 /140

除了构筑“新型资本主义”外别无他路 /143

不说谎的智慧 /147

痛感“心灵教育”的重要性 /150

过于偏重“智育”最终导致了社会的迷失 /151

“心灵教育”与军国主义的道德观没有关系 /153

包含了心理学、宗教、伦理观在内的综合德育势在必行 /154

培养出来的人才如果没有道德观念的话将会毫无意义 /157

“心灵教育”对解决环境问题也是同等重要 /161

对自身欲望的纵容将妨碍与他人的共生 /164

在研究领域里应该保持开放状态 /165

人生最后的华章 /169

积攒下来的财产只不过是暂时的保存品 /170

当前急需的三种教育 /173

终章 突围出“停滞时代”的方法 /177

苏联解体与资本主义的危机 /179

一个需要“回归原点”的时代 /180

企业的意义 /182

道德沦丧所导致的危机 /183

从身边寻找道德之源 /188

“心灵教育”的三个支柱 /191

第一章

身处混沌当中，我们又该何去何从

——稻盛和夫

为什么日本人感受不到富足
心念不善者不配拥有生存资格
高贵者所应该具备的伦理道德观

为什么日本人感受不到富足

自第二次世界大战结束以来，日本变得日益富强，成为世界屈指可数的经济大国。这一点仅从我们驻美国的分公司与日本本土公司之间的比较就能够深刻地感受到。日本本土的公司，包括生产一线人员在内的员工的平均工资要远远高于美国的分公司，日本本土公司员工的收入是美国东海岸南卡罗来纳州子公司员工的两倍。所以，虽然日本的经济列于美国之后，但是如果以工资收入为标准的话，日本却已经超过了美国。

尽管如此，在日本社会中却到处可以听到“缺乏富足感”的抱怨。

“尽管日本的经济规模庞大，早已成为了一个经济大国，但依旧是一个令人感受不到富足的国家。”这种认识从政治家到普通民众，浸透了整个日本社会，并引发对“我们究竟该如何来对待这个问题”的广泛讨论。

当然，日本当前社会所存在的流通结构和政府管制等问题，必须加以解决。如果刨除这些因素，日本仍然算得上是

一个富裕的国度。

在日本，民众并不缺衣少食，基本上也没有冻馁倒毙者。在这个社会里，没有人需要为了生计而不眠不休地拼死劳作。如果这样一个社会都不算是“富裕社会”，那么什么样的社会才算是呢？

其实日本人只是身处蜜罐而感受不到甜味而已。之所以会出现这种现象，我认为应该归咎于日本人自己陷入了无法产生富足感的精神构造。每个人都不再在意自己手中已经获得的财富，而是一心贪恋那些没能到手的财物。自以为是地认为富裕可以用某种标准来衡量，进而“想要获得更多的财富”。正是由于这些原因，日本人才会“感受不到富足”。

事实上，富裕只是一种主观感觉，根本就没有绝对的标准可以衡量。富裕也从来都不会从天而降，需要脚踏实地地勤奋积累，也就是说，必须依靠我们自己的双手来创造。

佛教里面有“知足”的说法。这个词虽然早就让我们大家的耳朵都磨起了茧子，然而在现实当中大多数人却仍然不懂知足，这是导致“感受不到富足的日本”的根本原因。

极端一点地说，不懂知足或无论如何都感到不足的人，不管在任何情况下，都会因为永不满足而无法获得富足感。只有那些“懂得知足的人”才能感受到富足。也就是说，我

们只有将“知足”作为自身精神构造的基盘时，才有可能获得富足感。

与“知足”截然对立的是“不知足”，也就是所谓的“利己（ego）”。当一个人陷入利己状态中，就会一门心思只追求个人利益，万事皆以是否符合自身“利益”为判断标准，这种人永远都不懂知足。问题是在当前的日本社会，以利己主义来主导自身行动的人正变得越来越多。

正因这种凡事都只以个人利害得失为判断标准的价值观，才会导致日本行政改革、规制缓和（用在经济学或公共政策等领域，意指政府放松对某产业、事业的管制、限制。——译者注），以及地方分权等改革进程遭受重重阻碍。那些既得利益集团对这些改革举措总是大唱反调。例如：在出租车行业，现有从业者共同阻挠出租车行业规模扩大，以便能够抬高出租车费；私营铁路公司通过与日本运输省的交涉，成功地上调了车票价格；政治家们则为了自己所属政党的利益和策略陷入你争我夺之中。总而言之，所有人都深陷于利己行为之中，整个社会感受不到丁点甘愿为了他人奉献牺牲的“利他精神”或“大爱”。

并且，不单是行政改革、规制缓和、地方分权这些问题，其他诸如政局动荡、经济泡沫及其破灭、股价低迷、金融丑

闻、日美经济摩擦、外交矛盾等当前诸多混乱的根源，我认为全都可以归结于现在的日本人只具备了极其肤浅的伦理观和哲学观。

地狱与天堂的区别

在佛教里面有这样一个故事。

一名弟子向师父询问道：“您说世界上既有地狱又有天堂，地狱里面有阎罗王，他让地狱里的众生受尽煎熬和折磨，可是地狱与天堂的差别究竟在什么地方呢？”老和尚回答道：“这是因为世间还有作恶之人，为了警示这些人切莫因为行恶而堕入地狱才有意这样说的。事实上地狱和天堂并无差别，完全相同。”听到这里，老和尚的弟子顿感愕然。

“我所听到的是，地狱里面腥风血雨，而天堂则犹如一个美妙无比的乐园，怎么能说地狱和天堂是完全相同的呢？”

“地狱和天堂确实是完全相同，别无二致。”

“那么，地狱与天堂的差别到底又在何处呢？”

“差别只在于身处其间者的心念。怀地狱之心念者，所处之地皆是地狱。反之，怀天堂之心念者，身处之所皆为天堂。”

我再给你举一个例子来加以说明。就如你已经知道的，我们这家寺院每年都会做几次乌冬面来犒劳寺里的僧侣们。对于长年累月苦心修行的僧人们而言，乌冬面是很少有机会吃到的美食，然而，恰恰就在这顿乌冬面会餐里却蕴藏着地狱与天堂的差别。

当架上大锅、燃起柴火、烧开沸水、煮好面条后，众人会各自拿起长达一米的筷子围拢到大锅边上准备吃面。

可是就在这个一年当中难得打牙祭的日子里，当这群饥肠辘辘的僧侣们围在面锅旁准备开怀大吃时，地狱天堂之别便产生了。若是在地狱里，陷入饿鬼道的众生必将争先恐后地向锅中伸出筷子抢捞面条。当有人夹起满满一筷子面条时，身边马上就会有筷子伸过来一把抢走，人人都怕别人比自己多吃多占，个个都急用手中的筷子去抢夺他人捞起的面条，面锅边真是一片混乱。就在这片狼藉之中，有的人趁乱夹上几根面条，虽然蘸料汁不很顺利，可往自己口里送时才发现，筷子太长，根本没法够得到嘴巴。如此一来就出现了先将面条丢在地上再吃的人，即便是这样仍然有人会去抢。最终没有任何一个人能够吃上一口面条。有的人甚至因为自己吃不着，就专门去阻挠那些就要吃到面条的人，从而引发了各类争吵打斗。混乱之中，面锅被打翻在地，面条流了一地，所

有人都没法再吃了，这就更是激得众人怒火腾飞、杀气四起，开始用手中的筷子相互毆捅，最终变成了一片阿鼻地狱（又作无间地狱，佛教中指犯了极重罪孽的人死后灵魂永远受苦的最底层的地狱。——译者注）的惨烈景象。

与此相反，天堂里呈现出的却是完全不同的景象。当乌冬面煮好后，每个人都用筷子夹起面条主动送到对面人嘴前，连声说“您先尝尝”，对方则赶忙回答道：“如此美味的东西我却先吃了，真是不好意思，您也请！”天堂中的人们就是在这种互敬互让的和谐气氛中享用着这一锅热腾腾的乌冬面。

如上面这个故事所表述的，由心态平和、善良体贴的人所组成的地方就是天堂，而满心自私自利、我念执著的人聚集在一起的地方即为地狱。

如果以这个角度来观察的话，那么我们现在的这个世界倒真有一点地狱的模样。比如当前日本社会暴露出的包括新兴宗教在内的事件、经济衰退、政界动荡、日元过度升值、贸易摩擦等诸多现象，其实全都只会发生在一个自私自利者聚居的世界里，因为这些现象正是此间众生的心念所化现出来的。正如同样的一锅面条、数双长筷，之所以会有阿鼻地狱和美妙天堂的差别，无外乎锅边食客们的心念不同。

当前日本社会的诸般景象也正是由日本大众的心念造化而成。所以要想解决日本社会的各种问题，我们就有必要修身养性，利用质朴的道德理念让心灵得到净化。如果众生能够以美丽的心念作为自身的行动规范、判断标准以及价值观，我们的社会就会因此出现转变。而如何在力所能及的范围内重新构筑我们的心灵规范则正是本书的主题。

在日美经济摩擦问题上高声说“不”的日本

让我们先把视野放大到一个国家的高度来审视现在的日本。

1995年6月，在日美两国就汽车零部件进出口问题举行一揽子协议谈判期间，日方采取了强硬态度，使谈判几乎濒临破裂。当时的日方代表亮出了“该说就说”的架势，即便一定会影响到日美安保或外交关系也在所不惜。日本国内有些人对于日本政府的这种姿态感到欢欣鼓舞，出现了诸如“日本不能够采取永远追随美国的外交政策”，“二战已经结束了五十年，日本应该更加独立自主”之类的呼声。对于日本政府的这种做法，我本人感受到的不是一个独立自主国家的自信，而是一种基于自身私利的傲慢。