



DAWU TOWN:
A DREAM OF PEACH
BLOSSOM LAND

司马英华 / 著

风雨孙大午

中国发展出版社

企业观察

DAWU TOWN:
A DREAM OF PEACH
BLOSSOM LAND

司马英华 / 著

风雨

孙大午

大午城 桃源梦

中国发展出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

风雨孙大午/司马英华著. —北京: 中国发展出版社,
2007. 9

ISBN 978-7-80234-078-7

I. 风… II. 司… III. 孙大午 - 企业家事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 144622 号

书 名: 风雨孙大午

著作责任者: 司马英华

出版发行: 中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号: ISBN 978-7-80234-078-7/F·656

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 北京源海印刷有限责任公司

开 本: 770 × 980mm 1/16

印 张: 21

字 数: 350 千字

版 次: 2007 年 9 月第 1 版

印 次: 2007 年 9 月第 1 次印刷

印 数: 1—10000

定 价: 35.00 元

联系电话: (010) 68990630 68990692

购书热线: (010) 68990682 68990686

网 址: <http://www.developress.com.cn>

电子邮箱: bianjibu16@vip.sohu.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页, 请向发行部调换

孙大午草根格言

- 勤恳容易实在难，
任劳容易任怨难，
做事容易做人难。
- 没有好的人品，
就没有好的产品，
也就没有好的企业。
- 困难面前都有我，
在我面前没困难。
- 财富随时在更换着自己的主人，
它向品德高尚的人手里转移。
- 人无诚信莫交往，
人无笑脸休开店。
- 名不苟得求美誉，
利不虚受血汗钱。
- 潜规则盛行，
一定是明规则有问题。
- 卑贱者最聪明，
是因为听得真，看得实。
- 不给对手留路，
自己也无路可走。
- 守不住自己的人，
不可能守住财富。

大午的话

自从我被判缓刑之后,很多朋友都关心着我。再有一个多月,我的刑期就要满了。媒体的朋友曾经写过报道“缓刑滋味比秋凉”,其实,四年缓刑期间,我感觉也有更多的暖意、更多的快乐和收获。其间,政府给了我很多的宽容和关照,让我外出、交游、参加各种会议,尤其是企业界的会议。从南国的广州到北疆的七台河市,从东海的嵎泗列岛到新疆的伊犁、阿克苏,我跑了很多地方,收获了很多东西,也有很多的感悟。

去年和今年,我两次应邀到新疆,和当地的企业家交流。两次新疆之行,留给我许多美好的记忆,我饱览了祖国的广大和美丽,也结识了很多好朋友。平日里,也有很多企业家朋友们到我这里来做客交流,一住就是一周,就差抵足而眠了!

每次出门,不管事先熟识不熟识,每到一个地方,都有当地的企业家朋友尽心尽力地招待我。他们让我住最舒适的宾馆,吃最有特色的饭菜,甚至在百忙之中,陪我旅游观光、饮酒谈天。和企业家朋友们在一起,我感到非常痛快和默契。

我为企业家们演讲,与企业家们交流,少到几十人、几百人,多到一两千人的企业家大会,成千上万的企业家们,给我的掌声最热烈。让我感到心里暖融融的,常常热泪盈眶。有个企业家说,他为我鼓掌,手都拍疼了。

我感觉我的酸甜苦辣,与这些企业家兄弟们尤其是民营企业家中息息相通;我感觉企业家们都是思想家、哲学家、政治家,他们是财富的创造者,社会前进的主流,我从心里敬重他们的勤劳勇敢。所以我想把我的所思所想,首先献给帮我爱我的企业家兄弟们。如北京的柳传志,湖南的刘计成,新疆的张恩智、张恩良兄弟,云南的武克刚,河南的罗志元……

我的思想文化界的朋友们,像吴思、秦晖、唐立久、胡星斗、杨支柱、周士君等,很多都是对社会有担当的仁人志士,我愿意同声相应,同气相求,把我的所思所想献给他们。

我搞的是农牧企业,此书更多地关注了农村问题。在此,我把我所感所求的东西,献给帮助过我的杜润生、茅于軾、萧一湘、姚监复、李昌平等关注农村问题的人。我觉得人人都有思想,哪怕是一个不识字的人,也有他的思想。但我也时时警觉,害怕自己的话不过是井底之蛙的无谓聒噪,甚至误导别人。

我也愿意把我的所思所想,献给那些为民营企业家人鼓与呼的领导和新闻界、法律界、经济学界的师友们,他们是社会和正义的守望者,曾给我很大的帮助和鼓励。

还有那些学养深厚的老师们,像大洋彼岸的杜维明先生,不懂中文却崇拜老子、孔子的约瑟·丹尼斯,北京的张祥平、张祥龙兄弟等。我愿意继续得到他们的关注和批评。

最后,我愿把我的所感所惑,献给所有爱我的人和我爱的人们。

同时,也献给不爱我和骂我、恨我、毁我的人们。

我欠这个社会的太多了。我要说,我爱这个社会,我爱你们!

这本书,也是“述而不作”之作,其中“作”的部分要归功于我身边的工作人员,对我日常生活的观察和平时发言的记录与整理。有很多东西,我说过就忘了,但他们都帮我记下来了。我的原则是讲真话不讲假话,讲实话不讲废话,讲自己的话不讲套话,期望与读者共鸣。

2007/9

2007年9月

简 历

姓 名	孙大午
性 别	男
政治面貌	中共党员
出生年月	1954 年 6 月
学 历	初中
籍 贯	河北省徐水县高林村镇郎五庄村

1963 ~ 1970 年,在高林村镇就读

1971 ~ 1978 年 6 月,在山西临汾某部队服役

1979 ~ 1989 年,在徐水县农行工作,期间自修大学汉语言文学专业课程及河北政法函授课程

1989 年,辞职,专心创办河北大午农牧集团有限公司

1995 年,当选保定市人大代表

1996 年 6 月,被河北省人民政府授予“河北省养鸡状元”

1996 年 8 月,当选保定市禽蛋产业联合会理事长

1996 年 9 月 20 日,被授予 1996 年度保定捐资助教先进个人荣誉称号

1998 年,创办大午中学

2001 年,兼任大午中学校长

2002 年 10 月,被中国农业大学农民问题研究所聘为高级研究员

2003 年 3 ~ 4 月,应邀到北京大学、北京理工大学、中国农业大学演讲“解读三农问题”

2003 年 5 月 27 日,以“涉嫌非法吸收公众存款罪”为由被徐水县公安局拘捕

2003 年 10 月 30 日,被判处有期徒刑三年,缓刑四年;2003 年 11 月 1 日予以释放

2003 年 12 月,获 2003 年度搜狐十大新闻评选搜狐编辑部特别奖“民营突围奖”

2004 年 11 月,首创“君主立宪制”在大午集团试行;2005 年 2 月,实行选举,“君主立宪制”正式实施,至今运营良好

2005~2006 年,分别受聘北大民营经济研究院特邀研究员,河北大学中国乡村建设研究中心研究员

先有鸡，先有蛋？

2006年旧历年底，加拿大朋友约瑟·丹尼斯来到大午庄园。同来的还有他的同事瑞昂。

丹尼斯50多岁，爱写诗，爱游历。他中等身材，清瘦挺拔，穿干干净净的灰色休闲服，举止优雅，有股散淡又严肃的劲儿，不像诗人，倒像个学者。他有很克制的幽默感，偶尔打趣一下瑞昂，也和孙大午斗斗嘴皮子。瑞昂是澳大利亚人，比丹尼斯年长几岁，有个典型的啤酒肚，高鼻深目，脑后绑着马尾巴短辫，额上扎着红彩带，胸前挂满了

从旅游景点搜罗的玉饰佛像或属相骨雕，十个指头上戴了八个指环。他性情开朗，常手舞足蹈，开怀大笑。

在接风的饭桌上，我问瑞昂为何这般披挂，瑞昂瞪着眼睛，激动地回答：做让你自己高兴的事，永远不要理会别人的看法！

“听我说，瑞昂先生，”孙大午很快活：“如果你是个国王，那么会有很多人模仿你，打扮成你的样子。那可怎么办？”

瑞昂眨眨眼，耸耸肩，似懂非懂地卡住了。

丹尼斯和瑞昂的日常活动是到孙大午的办公室教他英语，然后散步、吃饭、谈天。

晚上，散步。远处有车从曲折的乡间道转过来，雪亮的灯光霎时穿过寂静的



黑暗扫射到我们脸上。丹尼斯抬手遮眼，低语道：“在城市里，到处都是光明，我们却害怕黑暗；在乡下，到处都是黑暗，我们又害怕光明。”我只感到这话真切有味，追问半天，不舍得放过它。

孙大午说：“日出而作，日落而息，是人类独特的享受。星空下乡村的夜晚是寂静、美丽的。可是一旦被打破，哪怕是常见的汽车喇叭声和灯光，也格外刺耳眩目。城里的人们，已经习惯了不夜城的生活，当突然遇到停电或者黑暗时，人们会非常害怕，不知所措。我觉得，人们应该生活在大自然美好、安全的保护中。阳光灿烂的白天和寂静美丽的夜晚，都是大自然的恩赐，人们本来就既需要白天也需要夜晚，所以人们既需要超越，同样需要回归！”

丹尼斯敏感多思，又出奇地严谨克制。他不喝酒，不抽烟，每天还要长跑几个小时，有时却又无缘无故地不吃飯，默默地坐在饭桌旁看着我们吃。孙大午追问，他就开玩笑：

“我在用眼睛吃饭，看一眼，肚子就能饱。”追问得紧，他就说：

“叫一个农民相信客人的肚子是饱的，总是一件好事吧！”

孙大午认真地答：“对，但是农民要看到你吃才会相信你是饱的！你们见了面谈天气，我们见了面总要问，吃了没有？因为我们从小就挨饿，挨得太多也太久啦。”

一天晚饭时，瑞昂胸前又是琳琅满目。孙大午笑道：

“瑞昂，你看丹尼斯，没有首饰，也不配手机，他说这样简单。”

丹尼斯不无自得地举手示意：“没有戒指，没有手表，一切从简！”

“可是丹尼斯，你还戴眼镜、手套、围巾，我连眼镜、手套、围巾也没有，比你简单。”孙大午挤兑他。

丹尼斯不慌不忙地回敬：“你还有很多话，我没有。”

“丹尼斯，我通常是用眼睛看，用嘴巴说。一边儿进，一边儿出。你的眼睛骨碌骨碌地到处看，看到了好多事情，你的脑子转得非常快，肯定也想到了好多事情，可是你都放在心里，把嘴巴闭得紧紧的，一点也不肯跟大家分享。”说到这里，孙大午闭紧嘴巴，伸长脖子，转动眼睛，夸张地模仿了一下丹尼斯，继续揶揄他：

“还有，你眼睛看着饭就饱了，我却必须吃了才饱。你说你属龙，我看你就像龙王的第九子貔貅，只进不出，好比一个人从来不用厕所！”

丹尼斯终于笑出了声，瑞昂那两只小蒲扇一样的大手拍着桌子，差点喷饭。

饭时闲谈，妙趣横生。孙大午用他独自锤炼了七八年的“郎五庄英语”，和朋友们艰难又快活地交流着——丹尼斯一句中文都不会说，瑞昂说的中文，中国人是听不懂的。

丹尼斯在中国断断续续呆了八年，他教英语，但是不学汉语。有一次，孙大午

终于好奇地问起：

“丹尼斯，你为什么不学汉语？”丹尼斯抬起眼皮，不假思索地答：

“因为在中国，只有孔子、老子能教给我一点东西。现代中国哲学，我没有必要了解。在中国，我只需要学会说，‘多少钱’，‘十元’，‘一百元’，就够了！”

孙大午摇头：“不，我不同意你的看法。我觉得中国的哲学不在大学里，不在庙堂上，它在村庄里，集市上。如果你能听懂我母亲说的话，你就不会这么想。比如我母亲常说，‘没有过不去的山，只有上不去的天’；‘君子之交淡悠悠，小人之交甜蜜流’。这是生活的哲理，它只在生活实践中。生活的光彩是最灿烂、最持久，也是最实用的。”

争论随时随地地发生，丹尼斯的眼睛越来越亮，话也渐渐多了起来。有一次，仍然是在饭桌上，他甚至翻出一个最为古旧寻常的话头，在英语国家中，它也是一个经典，叫作：“which - first - the - chicken - or - the - egg - question”（先有鸡，还是先有蛋）。

我伸手夹菜，不指望听到什么有说服力的答案。对我的淡漠，丹尼斯显然是既意外又不甘，他蓝灰色的眼睛盯着我，瘦削的下巴向孙大午抬抬：“嗨！他养了非常多的鸡，他知道！”

孙大午笑道：“That's easy，先有蛋！因为往大里说，宇宙就是个蛋，混沌一开，万物就绪。往小里说，生物的细胞就是个蛋，一切生命都从细胞开始。”

我惊奇地放下了筷子，向人类的想象力致敬。

据说，佛陀常常提醒他的信徒们，不要绕开实践的艰辛道路而分歧到茫无涯际的玄想之域，但是，关于孙大午，关于大午庄园，又是这样一个骄傲又坦率的谜，就像“先有鸡还是先有蛋”的问题，充满了古老又常新的玄机。



目录

Contents

引 言	先有鸡，先有蛋？	1
-----	----------	---

第一章	鸡鸣于野	1
-----	------	---

1. 郎五庄记忆	2
▲ “狼窝庄”的传说	2
▲ 爱说大话的母亲	3
▲ “人吃动转之食”	5
▲ “憋闷疙瘩”	6
2. 养鸡状元	7
▲ 一顿散伙饭	7
▲ “这是一万块钱”	8
▲ 危辱之地	9
▲ 大午回乡	12
▲ 悬赏万元征下联	13
3. 大午庄园	15
▲ 老报人的打油诗	15

▲ 鸡鸣报晓	17
▲ “20年后,这里会是一座城市”	19

第三章 击壤之歌———— 21

1. 大午发家史	22
▲ “粮食多了怎么办”	22
▲ “粮食银行”	24
▲ 小岗精神辩	28
▲ 中南海初放直声	32
2. 自由劳动生财富	34
▲ 远古的农民	34
▲ “宁看贼挨打,不看贼吃饭”	36
▲ “互为劳动”	38
▲ 劳动的玄机	40
▲ 农民的“合作社”	42
3. 追问财富真谛	45
▲ 养殖户的“财富论坛”	45
▲ 嵊泗列岛随感	47
▲ “基金”变奏	49
▲ 财富与生命价值	51

第三章 但求无讼———— 55

1. 土地之争	56
▲ “非法”生存	56

▲ 新疆之行	57
▲ 与学者的争论	61
2. 但求能讼	66
▲ “牛皮拧鞭鞭打牛”	66
▲ 税务官司	70
▲ “有理不怕见朝廷”	73
3. 大午说“法”	76
▲ 跑“证”记	76
▲ 法无定法是法,法有定法是律	79
4. 建议出台《临时乡村法》	82
▲ 初衷	82
▲ 问题	85
▲ 运作	87
▲ 建言	88
第四章 悟道参禅	95
1. 守道如一	96
▲ 道、术之间	96
▲ 人们活在希望里	99
▲ “1”和“0”的思考	102
2. 社会如何主义哉	107
▲ “社会就这样,主义自己拿”	107
▲ “欧游心影录”	109

▲ 大午办社会,求共不求公	115
---------------------	-----

3. 从先富到共富

▲ 大午技校的诞生	117
▲ “企业家精神”之辩	118
▲ 共富只需政策	121

第五章 桃源记

1. 庸人相聚的地方

▲ 平常人干平常事	128
▲ 八方风雨	133
▲ 怎么当干部	140
▲ 财不散,人不散	144

2. 桃花源里好耕田

▲ 大午读经典	147
▲ 乡村梦,都市魂	150
▲ 乌托邦与桃花源	153

第六章 服法

1. “我无罪,但我服法”

▲ 庭审	160
▲ 蒙难	162
▲ 劫后	165
▲ 疗伤	167
▲ 安抚	170

2. “监狱也是人去的地方”	171
▲ “有思想是多么痛苦”	171
▲ 死刑犯的故事	173
▲ “最好的人和最坏的人都在监狱里”	176
3. 草根金融乡村路	178
▲ “郎五庄模式”	178
▲ “礼失求诸野”	181
▲ 民间金融的三个路径	183

第七章 大午立宪

1. “私企立宪制”独辟蹊径	186
▲ “唯此为大”的传承难题	186
▲ “私企立宪制”的前世今生	188
▲ 来自社会各界的质疑	193
▲ 目击大午“私企立宪制”选举	196
▲ 和大学学生的通信	199
2. 公、私之间	201
▲ 私营企业不姓私	201
▲ 社会常态是“共有”	203
3. 改制之后	204
▲ 管理与治理	204
▲ 制度·道德·文化	206
▲ 人与钱的共和	208

第八章 情理之间 211

1. 大午教子 212
 - ▲ 十元钱的故事 212
 - ▲ 比尔·盖茨有没有私人飞机 213
 - ▲ “家有逆子不失家” 214
 - ▲ 组织功能的威力 217
2. “我要真,不要纯” 218
 - ▲ “和氏璧”故事新编 218
 - ▲ 女企业家的命运之间 219
 - ▲ “我是伺候人的人” 221
 - ▲ 醉酒之人最真 222
 - ▲ “我要真,不要纯” 224
3. 大午齐家 226
 - ▲ 寻找道德自我 226
 - ▲ 以孝齐家 228
 - ▲ 家齐未必国治 230
4. 钱的背后 232
 - ▲ “亦朋亦友,还是朋而不友?” 232
 - ▲ “这是我无法猜出的谜” 234
 - ▲ 猴子的故事 235
 - ▲ 富人是这样富起来的 236