

QIYE JIAZHIDE

企业家之歌



0220

企业家之歌

审 稿：林东善 陈官友

责任编辑：戴咸顺 陈苏根

李谨华

封面设计：沈 霞

题 图：沈 江

台州地区科学技术协会
台州地区科普创作协会

一九八八年元月

目 录

- 厂长
- 记仙居制药厂厂长张敬铃……陆东海 过亚林 (1)
- 桔乡人
- 记黄岩蜜饯厂厂长吴晓东……杨元梁 叶朝田 (14)
- 一朵不平凡的山花
- 记三门县工艺模型制品厂……………陈达荣 (22)
- 在这块土地上诞生……………杨元梁 杨国勤 陈天虹 (32)
- 开拓者之路
- 记台州制药厂……………小平 为民 亚林 (40)
- 锐意进取创大业
- 记温岭县日用工艺塑料厂厂长陈达夫
- ……………吴剑波 (51)
- 第十条龙
- 记黄岩塑料五金电镀厂厂长叶廷璧
- ……………叶朝田 杨元梁 (63)
- 花甲老人办厂的故事
- 记筱溪有机工艺厂马文衣、王天差……章伟林 (69)
- 飞吧！麻乡的“金鹰”
- 记天台县麻线厂……………丁其善 (76)
- 云峰山中茶叶香
- 记临海市云峰茶业公司……………李追深 (84)
- 开拓者的伟绩……………金烈芳 尹健玲 陈学法 (93)

麦芽清香飘四海

——记三门县麦芽厂厂长叶良来

.....钱 军 施志飞 王宏森 (103)

“苕麻热”和徐和鸣.....杨元梁 方 燕 (111)

镌刻在花岗石上的信念

——记三门县花岗大理石厂厂长梅光绍

.....晓 阳 柯桂干 王宏森 (122)

“小鲁冠球”——沈云初.....梁葆友 (127)

“天鹤”的足迹

——记天台内衣织带厂厂长陆考福.....许天龙 (132)

振兴山区的强者

——记三门县轮胎翻新厂厂长郑高唔

.....柯桂干 叶 晖 (137)

永安溪畔的新星

——记仙居工艺美术厂.....小平 为民 野林 (140)

在联邦德国的日子里

——记著名刻花大师吴子熊.....王 健 (151)

强者之歌.....过亚林 赵小平 (157)

山城奇葩.....黄冬初 过亚林 (168)

“智多星”管彦达.....郑九蝉 (180)

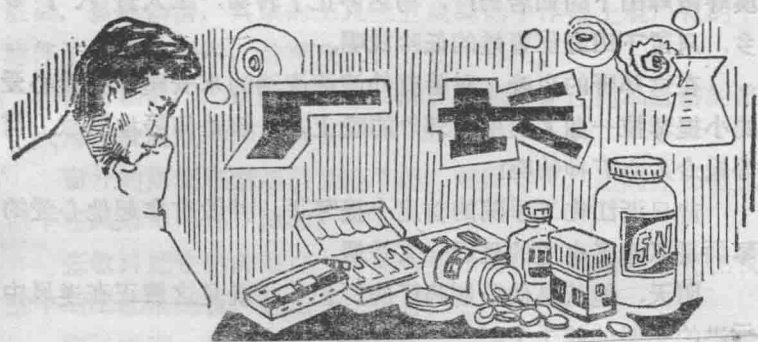
独辟蹊径创新业

.....陈永庆 王子明 (184)

一个创业者的故事

——记天台县市集橡胶厂厂长陈建涛

.....许育常 (187)



——记仙居制药厂厂长张敬铃（应为金敬德）

陆东海 过亚林

厂长，现代商品经济之父

——作者手记

商品，经济体的细胞。作为商品的母体——工厂是商品之源，是社会文明进步的动力器。没有好的厂长，就不可能有真正蓬勃向前，充满活力的工厂企业。在某种意义上我们可以这样说：厂长，是现代商品之父。在这里，我们向读者介绍一个厂长，一个强者的故事。

工厂，这座现代的产业机器，一旦首脑出了故障，数百个零件将失去整体协调性。强者在纷乱中崛起。受命于危难之际，改革的洪流把他推上了厂长的位置——

早春之夜。细雨溟蒙。

张敬铃推开桌上的一大叠报纸，把吸了三分之二的烟用力揞在烟缸里，站了起来，走到窗前推开窗子，一股清新的气息扑面而来，他作了个深呼吸，远眺那轮廓朦胧的南峰塔。

春夜是宁静安谧的，连细雨也是那般的轻柔。座落在永安

溪畔南峰山下的仙居药厂，马达停止了转动，工人进入了梦乡，只留下田野里青蛙的低吟浅唱。

在这郊野的夜晚，对着窗外淙淙流淌的永安溪，托着心爱的小提琴拉一曲《莫斯科郊外的晚上》，该是何等地惬意，何等地令人心旷神怡啊！

昔日浙江化工学院的首席小提琴手，并没有拿起他心爱的琴而是抓起了桌上的最后一支香烟。

明天，他就是仙居制药厂的厂长了，就是这艘正在逆风中行进的航船的舵手了。

桌上的材料记述着严峻的事实：仙居药厂的看家产品强的松自从取消国家的统包政策后，价格从原来每公斤3500元降到2000元；随着经济体制的放开，市场出现了剧烈的竞争。东总、天药、新华、上海等实力雄厚的大、中型骨干企业利用市场调节的经济杠杆，竞相压低价格，打开产品销路：1800……1500！强的松市场价格终于降到1300。与此同时，氢化可的松、VC地塞米松、地塞米松磷酸钠强的松龙等八个产品亦相继大幅度降价。仙居制药厂象负重的老牛，步履蹒跚，工厂基本上处于停销状态，面临着生死存亡的威胁。

但是，最严重的威胁来自工厂内部。仙居制药厂自建厂以来一直被人们看作政治斗争的风向标，上面一有风吹草动，下面就大鸣大放。十多年来，党委书记就换了六任。作为仙居最大的国营企业之一，工人上下班可以随意迟到早退，上班时，有的工人就在车间用麻将赌博、扑克算命，几任厂长、书记竭尽心血，终因多年一贯制的大锅饭把人们骄纵了、惯坏了。

大锅饭，这个特定历史条件下的特有产物，象一种病菌，滋生了许多畸形儿。“操你妈，看今天老子不休（杀）了你！”党委书记为计划生育的事批评了某个工人，那工人满口

脏话，暴跳如雷，其余的工人三五成群袖手作壁上观，有的干脆停了机器喝倒彩，急得政工科长直掉眼泪。

仙居制药厂，这艘漏了水的舢舨，能够穿过商品经济的茫茫大海，驶向成功的港湾么？

窗外的雨还在淅淅沥沥地下着，如烟如雾，这间办公室也似乎在风雨中动荡、飘摇。

张敬铃把手中的最后一个烟蒂抛出窗口，烟蒂的红光在夜空中划出优雅的弧，好象一个信号。

雨过天晴，新厂长走马上任了。

“起用厂长私章！”党委书记王明福看到各车间各科室都各自为政，十几支笔各自画圈，他主动找到张敬铃，“有关行政业务，属于厂长工作范围的，以你私人印章为准，我不干涉，任何人也不得干涉。”

——放权的信号。这正是张敬铃雨夜思索的焦点。有了权，才能象鸟儿展开翅膀，在蓝天中翱翔。

可是，起用厂长私章的第二天，车间和科室的支部书记找上门了。

“哼，种了别人的地，荒了自己的田，不折不扣的‘两百五’！”

“扯起风帆倒荡桨，只有傻瓜才会把权拱手相送。”

王明福没有动摇，他坦然地说：

“别人的田，自己的地都是社会主义的土地，我们的目标是决不荒废一寸土地；人民给的权就应为人民服务，如果我们共产党人用权是为了谋私利，那为什么要抛头颅，洒热血，打天下？”

王明福顶住了流言蜚语，接着宣布了厂党委的有关决定。有了这颗定心丸，勃勃雄心的张敬铃厂长开始行动了。

习惯的论资排辈的干部制度滋生了严重的官僚主义，繁衍了占着毛坑不拉屎，拿人民财产当儿戏等恶劣作风。张敬铃决定先从这里开刀。他在征得厂党委同意后，颁布了两道厂长令。

厂长令之一：各车间主任、各科室科长、主任一律由厂长任免，直接对厂长负责。各车间、科室有权组阁选剩下的人组成劳动服务队，边学习，边劳动。对于违犯厂规、厂法的职工，厂长有权视其情节轻重给予不同程度的经济或行政处分；情节严重的经职代会通过可以除名。厂部将提请职代会修改和审议厂规厂法，确保厂长负责制的执行。

厂长令之二：职工收入的高低同企业经营的好坏和个人贡献的大小紧密结合，克服平均主义，给特殊贡献的职工晋升工资，给岗位责任制完成好贡献大的职工浮动升级；在严格考核、定编定员、调整班子，整顿队伍的基础上，实行干部职务工资制和工人岗位工资制，根据每个人岗位经济责任制完成情况的考核结果分配奖金；生产辅助部门允许集体或个人承包，承包后职工的政治待遇不变，工资奖金待遇由承包者自行制订，报厂部批准执行。

两道厂长令，在全国工厂改革正处于酝酿阶段的1984年，尤其在仙居这样的山城，无异是沸腾油锅里加上两把盐。

哗！小广播闪电般传遍山城的大街小巷，人们议论纷纷，拭目以待，看张敬铃如何把这台戏唱下去。

不拘一格选人材！从普通工人中提拔张琪为财务科副科长，王忠信为供销科长。

年轻的王忠信不负众望，穿梭往来于北京、上海、广州、杭州，终于为工厂处于停销状态的产品打开了销路，解了燃眉之急。

许复光，百里挑一的“外交大使”。文革中的错误使他背上沉重的包袱，许多人对他颇有微词。

人生谁没有走过弯路？应该抬头向前看。提！任命为技术开发办公室副主任，负责全厂新产品新技术开发工作。将在外，君命有所不受。业务洽谈可以先斩后奏。

“老张这个人哪，好了伤疤忘了痛，一显贵就忘了布衣之交。”

昔日和张敬铃共过事的好友希望他能另眼相看，现在提的净是平时和他没什么交情的人，不禁有些怨言了。

“工厂上去了，我们大家都得到好处，”张敬铃拍拍老友的肩膀，“如果让马来拉磨，让驴去赛跑，又会怎么样？用人用人，不就是用人的一技之长么，干吗一定要挤在同一条独木桥呢？”

“士为知己者死”。这句带有封建色彩的道德观今天当然不该提倡了，但对人的信任，却能使这个人的枯竭的心田重新焕发蓬勃的活力。许复光的心复活了，立即就迸发出奇异的光彩。

“仙居，仙居，北京急电！”电键嗒嗒，传来特大喜讯：“联邦德国产铅塑包装机已免费转让给我厂片剂车间使用，请速来人启运。许”

提高产品质量，要用到铅塑包装机，一台铅塑包装机就是一百多万元。这对仙居制药厂无异于压顶的泰山。“我去！”许复光泡在北京四十多个日日夜夜，累得在领导同志办公室里直流鼻血。精诚所至，金石为开。有关领导大受感动，破例给了一台价值一百多万元的联邦德国产的铅塑包装机。接着，老许又在厂领导支持下，废寝忘食，开发了蝮蛇抗菌酶针，从蝮蛇体内提取抗菌激素。仅此一项正式投产，一年即可为仙居制

药厂带来上千万元的产值，近百万元的利润。

论功行赏，按劳取酬，破格为老许提一级工资，工改时再提为一级半。厂长拍板了。

“一次癞头千次臭”，一个人身上只要有了污点，就是跳进永安溪里洗也洗不清了。有关部门就是不批。

“我这半级工资也不要了！”一向温文尔雅具有学者风范的张敬铃激动得脸颊微微发红。工调时全厂干部职工平均提一级工资，他主动提出只要半级，并非他够不上提一级，而是为了打破平均主义大锅饭，他来带个头。现在老许提工资这件事得不到合理解决，他连半级也不要了。

为了老许，全厂干部的工资调整报告都被压下了。但俗话说得好：有理走遍天下。他终于以老许对工厂的无私贡献为依据，说服了有关领导，使老许得到了他应得的一级半工资。

捧着新增的工资，老许那布满老人斑的脸颤抖了，难道这仅仅是为了几十元钱么！

当蔡伯伟出任深圳办事处副主任时，有人告状了。“是骡子是马拉出去溜溜看，你如果有能力跑进业务就让你去。”厂长倒干脆得很。

“他在粉碎‘四人帮’后有问题。”

“什么问题？政治的？经济的？同志哥，别拣个芝麻当西瓜，要实事求是。”

各车间、科室自由组阁后，剩下有二十人组成了劳动服务队。劳动服务队？没见过，这听起来有点象“劳教队”。于是劳动服务队的成员们在家遭到了父母的训斥，在厂受人白眼，平日总觉得低人一等。有几个火爆性子忍不住了，找到张敬铃。

“我们不是国家的主人么，干吗要做这些低三下四的活儿？”

“分工不同嘛，不管高活儿低活儿总是要人干的。既然我们都是国家的主人，你不干他不干那叫谁来干呢？让那些有文化有技术懂得钻研业务搞得出科技成果的人来干吗？”

“这个厂长哪，眼里只有科技人员，一点也不了解我们工人！”

“那你们了解厂长吗？”站在一旁的副厂长张敬铃忍不住插了一句。

张敬铃出生于温州，童年时代就失去了父亲，全家五个兄妹唯靠母亲给人缝补浆洗聊以度日。小敬铃从懂事起就尝到了生活的艰辛，只有在新社会他才能进校读书，靠着自己勤奋学习刻苦钻研，才得以优异的成绩毕业于浙江化工学院。一种没有共产党就没有新中国，没有新中国就没有张敬铃的今天的信念，已牢牢地扎根在他的心坎里。大学毕业来到仙居制药厂，他负责设计了避孕药、强的松、维生素C等药剂的工艺流程，长年累月泡在车间里，一身汗水一身油泥，在针剂车间搞安装工程时，阀门里的沙孔溢出大量的液氨气体，弥漫在整个车间，液氨对人有窒息作用，过量吸入将会影响人体的健康，如果不将阀门拆下重修，氨气的长久溢漏，不但影响生产和人体健康，车间设备也将受到严重的腐蚀。正担任技术科副科长的张敬铃不顾工人们的劝阻，用湿毛巾塞住嘴鼻，连续冲了八次，卸下了阀门的八个螺丝，焊好沙孔后把阀门重新装上。

来找岔子的服务队员们，并不是不知道这些动人的往事，只要平心静气地想一想，就会低下羞愧的头。

“来，抽支烟吧”张敬铃亲自给年轻人点了火，“在我大学毕业前夕，到东阳县安文参加过社教运动。安文是一个比较穷的山区，农民们当时能吃饱玉米糊、番薯干就算不错了。好不容易弄来一点白米，一定要让给我们吃。我住的房东老奶奶对

我说：‘孩子，吃吧，你们是知识人，到这穷山窝受罪哩，别搞坏了身子。’捧着雪白的米饭，我的眼睛一片潮湿，我当时就想：以后不管在什么岗位上都一定要好好工作，否则我将愧对生我养我的土地，愧对纯朴善良的父老乡亲。”

初夏的阳光从窗棂折射进来，给张厂长的眼睛镀上了一层晶莹的色彩。从这里年轻人似乎看到了自己厂长的原动力。

“组织劳动服务队，就是要给你们一种危机感，一种紧迫感，促使你们自觉地去追求文化科学知识，去钻研技术。所以，劳动服务队不是永久性的组织。至于什么时候撤销掉它，那就靠你们自己了。”

三个月后，劳动服务队的全部人员重新安排到车间劳动，不但个个都能完成生产任务，劳动纪律也有明显加强。昔日“大吵三六九，小吵天天有”的现象已一去不复返了。

在满天彩霞的早晨，为迎接太阳，他迈开双腿象夸父追日般向前进——

1985年，仙居制药厂实现总产值1300万元，比1984年增长87.74%，比年计划增长26%；产品销售收入660万元，比上年同期销售收入增加181万元，利润增加52万元。这一年厂里产品成本的变化增加了193万元，产品价格变动减少利润169万元。如果扣除产品成本提价、产品降价两个因素，取得的利润将是建厂以来最好的一年。

醋酸强的松在质量评比中获优质产品奖，VC片在宁波的两次同行业产品评比中，色泽达到一等，改变了过去因“变色”而发生退货的被动局面。

由国家医药总局审批，省计经委和省医药总公司直接抓的片剂技术改造项目总投资达166万元，是仙居制药厂有史以来投资规模最大的一个项目，能在1986年年底全面竣工、形成

新的生产网络。

在张敬铃这根绝妙的指挥棒下，仙居制药厂这艘曾经漏水的濒于搁浅的舢舨平安地穿过了飓风的旋涡，迎着满天彩霞，乘风破浪行驶着。

“中流击水，不进则退。”全厂职工大会上，震响着张敬铃那略带温州味的男中音，“去年，我们采取了一些断然的措施，并利用化工厂皂素的原料优势，度过了难关，今年还要进一步完善经济责任制。厂部决定：把我厂经济效益的总目标，按照责、权、利结合的原则，经过纵向和横向的分解，把大指标分解成小指标，小指标分解成工艺数据或工作要求，层层落实到每个科室、车间、班组直到每个职工，使全厂各个环节，各个岗位的生产、经营活动，上下左右之间都能形成相互联系、互相保证的完整体制；推行目标成本管理，建立内部银行、两级核算；我们要把仙药建成一个既有原料药，又有各种制剂，产品结构独具一格，具有相当竞争能力的多功能药厂。”

职工大会通过了厂长建议的下列措施：

选送22名工人到大专院校学习培训；

采用电脑考勤；

建立工人上下班登记卡；每日上班前，厂长、书记站在门口表示欢迎，既是一种督促，也是一种鼓励。

去年，全省出现了学习兰溪经济责任制的热潮，兰溪云山药厂反而派人专门来仙居药厂学习经济责任制和推行目标成本管理的经验。当县领导告诉他们去年仙药产值1850万元，在原材料涨价100多万元的情况下，仍取得120万元的利润，名列仙居五个“百万富翁”之首时，访问者不由发出了由衷的赞叹。

面对领导和同行们的赞美，张敬铃并没有沉醉。他习惯地

舒展了一下胸廓，推开窗子作了个深呼吸，极目远眺南峰塔。

南峰塔，仙居的象征。近千年的风风雨雨，目睹了历史的沧海桑田，历尽了人间的兴衰盛败，还傲然矗立在永安溪畔。在这1987年的春日，南峰塔给人一种阳春烟景、充满希望的情怀。

是啊，现在不仅是自然的春天，也是仙药的春天。张敬铃把目光从南峰塔收回到办公桌上的一份特殊的文件上，铅印的字记录着厂长任期奋斗目标：

- 投资700万元，加强企业装备和技术改造。
- 培养技术人才，智力投资20万元。继续开办电大班和中技培训班。
- 保证职工每年收入平均递增10%，投资75万元，扩建宿舍幼儿园。
- 开发甾酮类、甾体药物品种。到1990年达到利润350万元。人均创利5千元。

.....

一轮彤红的太阳从南峰山上冉冉升起，天地间一片金色的春光，张敬铃的脸也镀上了一层春天的色彩。

红花离不开绿叶。成功者离不开奠基者。改革者离不开追随者和支持者，他的周围云集了一批精兵强将。众体结构长镜头巡礼——

长镜头之一：“开明书记”王明福。

人们说，仙药在全县最早实行厂长负责制，雄才大略的张敬铃用经济责任制的法宝大展鸿图，是他生得逢时，遇上个“开明”的党代表。仙药多少任领导班子闹不团结，导致人才无用武之地，勃勃雄心付之东流。

刚过不惑之年的王明福二十年前就和机器结下了不解之

缘。早在仙居化肥厂当车间主任时，他和科技人员一道改进生产工艺，使这个厂主产品四氢呋喃有机溶剂成本从每吨2万元降到1.2万元，产品质量达到全国同行业最高水平。

1984年，他出任仙药第七任党委书记。一连串的产品降价战，人们沸沸扬扬，嗜权者伺机而动，冷眼旁观新任厂长书记如何“火并”，以便从中取“栗”。王明福显示了一个共产党员坦荡无私的胸怀：让厂长放开手脚，一马平川尽情驰骋。

王明福成了厂长热心的保护人，坚定的支持者。厂长在改革中出现了失误，“有责任，我们一道担！”工厂为了执行上级指示，削减工人超高额奖金，引起了少数工人的误解，产生了不满情绪，书记下车间做具体细致的思想工作，引咎自责，自扣一个月奖金，平息了工人情绪的波动。

难怪工人们说：如果没有王书记的“开明”，张厂长的改革就不会如此得心应手左右逢源了。

长镜头之二：硬骨头副厂长张敬德

这个戴眼镜的看去是那样文质彬彬的副厂长却是“仙药”的元老。在开发强的松这只目前仍然是仙药拳头产品试制中，他担任了安装突击队队长，熬红了眼睛，磨硬了老茧，在技术力量 and 安装条件都不足的情况下，如期竣工；他和胡茂连、李法合作的强的松分离工艺获县科技奖。

就是这位文弱书生在淫威面前表现出了他的铮铮铁骨。有人曾以利禄相诱，逼他作伪证诬陷老厂长，他横眉冷对，拍案而起。几经曲折，不改当年本色。直到他担任副厂长后，还有人劝他吸取经验教训。但眼里是容不得半粒沙子的，该说的还是说，该干的还是干。工人们谈到自己的张副厂长，常常竖起大拇指：“我们的老张哪，硬！”

长镜头之三：身兼三职的顾时云

这位南京部队某团的军需股长，二十多年的后勤工作积累了丰富的经验，目前他是“仙药”的副厂长兼厂部办公室主任，又是工会主席，一身兼三要职。由他具体抓的厂俱乐部被评为台州地区先进俱乐部；药厂容易引燃爆炸，他负责组建了消防队，对职工加强防爆防燃教育，全厂四年来未发生大的火灾故事，保证了生产的顺利进行。

小俩口吵架哭哭啼啼跑来找老顾……

孩子高中毕业了，要求安排工作找老顾……

卫生检查团来了，找老顾……

整日里，老顾是那样的忙忙碌碌，他的工作又是那样的琐琐碎碎，他在社会上的知名度和厂长相比，是那样的默默无闻，但正是许许多多象他这样的人辛勤劳动，支起了“仙药”的大厦。

长镜头之四：“守门员”王天杭

日本松下电气公司为严把质量关，质检队伍占全公司人数的十分之一。“仙药”新班子一上马，立即成立了全面质量管理办公室，厂长亲自挂帅，王天杭具体负责，开展全厂性的QC小组活动。1985年取得17项科技成果，产生经济效益31万元，三个小组获省医药公司先进QC小组奖，一个获台州地区优秀QC小组奖。1986年取得10项成果，产生经济效益37万元。今年仙药被排上省第三期全面质量管理整顿验收重点企业。今年年初在杭州召开的全省医药工业质量会议上，得到了全省唯一的质量管理表扬奖，在全省同行业中名列第二。

这里，有着质检科长王天杭的一份汗马功劳，他认真负责，严格把关，一丝不苟，被工人们称誉为“守门员”。

长镜头之五：“内当家”黄新华。

如果说“开明书记”王明福是张厂长的党代表，副厂长黄

新华就是张厂长的参谋长，不可缺少的左右手。说到仙药这几年的辉煌业绩时，人们总是记着“内当家”黄新华。这位车间主任出身的副厂长整日泡在厂里，具体地指挥着工厂的每一道生产环节，任劳任怨，难怪工人们戏谑说，“张厂长的军勋章里有黄副厂长的一半！”

长镜头之六：片剂车间主任杨通本，赫赫有名的“仙药”五虎将之一；长镜头之七、之八、之九……

题外特写镜头：在一个成功者的背后，都站着两个人，一个是母亲，一个是妻子。远在温州的张敬铃的母亲是多么思念她的独生儿子啊，老人家希望他能伴着自己度过晚年。但每封来信却总是鼓励儿子好好工作。在私心和公心相矛盾的时候，明大义的母亲化私为公，这给一个厂长的工作是多大的支持呢！

如果说母爱是伟大的，那么妻子的爱是默默的奉献。张敬铃的妻子瞿国英是他在大学里的同班同学，曾任仙居化工厂副厂长。除了繁忙的工作，她担负起了全部的家务劳动，包括对孩子的课外辅导，为了使丈夫有更多的时间去工作去钻研去改革去拚去搏。这是一种更为深沉的无私的爱。

这就是我国大地上千千万万个厂长当中的一个厂长的故事，他象一颗闪烁在夜空的星星。千千万万个这样的厂长，就构成了一幅璀灿的星空图，把我国的天空装点得无比的瑰丽、奇妙。