

大生產運動叢書之二

勞動互助的典型例子和經驗

晉察冀邊區行政委員會實業處編印

目 錄

典 型 介 紹

經 驗 介 紹

- 一、龍華新解放區兩個村勞動互助是怎樣組織起來的
- 二、坎莊的撥工組是怎樣活躍起來的？
- 三、戰勝旱災耕三餘一的龍家鋪撥工組
- 四、孟縣箭和村張潤槐的變工
- 五、肅寧南于莊呂鳳榮的撥工組是怎樣整理的
- 六、行唐獨羊崗正定樊家莊組織水車的經驗
- 七、東齊堂的耕畜合作社
- 八、陝甘寧的勞動互助的一些經驗
- 九、冀晉區組織勞動力的經驗
- 十、定易涞組織撥工組的幾點經驗

○++ +
++ +
++ +
++ +
++ +
++ +
○++ +

一 龍華新解放區兩個村的勞

動互助是怎樣組織起來的？

×××是游擊區，離砲樓僅一里地，對敵鬥爭非常英勇頑強，一切政策貫徹的很端正，在×區號稱模範村，在鬥爭中也湧現了其領袖人物，×××，幾年來羣衆沒有受什麼損失，永遠是勝利者，在敵人用了五個砲樓，團團將其村圍住時，還仍然堅持着各種抗日工作，一直到把敵人逼退，實是難能可貴，可有一點，就是沒有注意如何領導羣衆生產。

縣群英會上，×××同志，聽了葛存組織全村大撥工，得到耕一餘一的報告，很受感動，回去後，即召開村幹部會，組織撥工，大家認爲組織撥工很容易，誰不知道，工撥工，不放鬆，你拉我個太陽落，我拉你個掌上燈呢？一嚷大家就都組織起來了，咱們還着做過壞事，大家都擁護咱們，這事又真爲大家好，就編組作計劃吧。第一全村一切

工作，都要用撥工完成，抗日軍人在外抗日，村幹部爲村工作，站崗放哨，抬担架都算工，組織的全村好像一個大家庭一樣。第二爲了撥工，做活方便，那裡適合種什麼，就都種什麼，全村統一生產計劃，種好種，鋤好鋤，收好收，省着跳地。

幹部們懷着滿腔熱情，開了個羣衆會，一宣佈撥工計劃，羣衆紛紛議論起來了，誰也不讚成，富農說：「這樣撥工，是八路軍規定的嗎？常常講民主，今天倒管起老百姓種地來了。」中農說：「莊稼主，誰不種二分棉花，一分菜，這樣零碎雜落的活，怎樣撥工呢？人好心不齊，大撥起來，一定亂七八糟。」貧農說：「要實行撥工，不能隨便打短，掙不了工錢，我就趁早找個活做，不生這份氣，叫老婆孩子都飢死！」解釋了半天，這樣撥工是爲的叫家家戶戶都把日子過好，你們看，葛存村因撥工不是耕一餘一了嗎？也解釋不開。幹部們煩惱了，咳：你們真落後，死腦筋，難道撥工，是爲我們幹部嗎？都好好想想吧！想了三個月，大家都沒有想通，過去撥工的也不撥工了。

二區同志，從縣開生產會議回來，要在×××作典型試驗，爲揭發過去的錯誤思想，開了個擴大村幹會，並吸收了一些羣衆參加，檢討過去組織不起來的原因，×××同

志，首先報告了過去費盡九牛二虎之力，組織不起來的情形，即開始檢討。一個羣衆說：「……大家想想，家屬是應當優待的，誰不同意，但也不能優待的太過火了。一個軍人，一年頂三百六十工，一個長活，在家不是頂多才做二百工嗎？自來們宣佈後，家屬可得着洋理了，自己大做買賣，地讓我們耕，不還工，也不稱情，說是拿抗日工換來的，非常氣派，人怎樣會高興撥工。再者，咱們幹部是忙，常耽誤工夫，洛子地種不好，也是實情。大家幫點工是可以，但要給村幹計工，說不客氣話吧，誰也不來找這個麻煩。村幹部忙一天計一個工，忙一會，閒扯半天，計多少工呢？這也是老百姓發愁，害怕的地方。」一個撥工分隊長說，「我把嘴說破了，才組織起來兩個組，創了幾天地。集體幹，一天平均二分半，是比個人做活快，可是現在發生了個難題，大家都要工，不要錢，什麼原因呢？原來是咱們規定二斤半玉米，工錢太低，老百姓會算賬。」你一言我一語，坦白、熱烈的檢討了半天，最後經大家商議，確定了新的撥工計劃和辦法。

計劃先由一個小莊撥工做起，逐漸推動到全村。方法是先找高××等六個積極份子爲骨幹，起帶頭作用，組織起來創地，以實際事實來擴大宣傳，動員羣衆，具體撥工辦

法規定：

1. 關於計工，人強弱不同，按活計工，爲防止偷懶取巧，實行地頭評工。顧及特殊情況一天分五小工計。爲避免齊工找價中的糾紛，依活按期齊工清算。

2. 做活前後，是小苗讓大苗，山溝讓大道邊，富的讓窮的，幹部讓羣衆，大的讓小的，強的讓弱的，動的讓懶的，壯年讓孤寡，羣衆讓抗屬。

3. 關於吃飯，不許故意讓人吃壞的，也不能挑飯食。實撥或乾撥，以具體情形來決定。撥工爲的多做活，動做齊一，管得起飯，就管飯；管不起飯，就不管。給富的撥工，願管飯，就管飯；給窮的撥，管不起飯，可以多還點工，誰也不吃虧，就算。

4. 關於零星活，種園子，規定早晨不撥工，或撥幾天工，就休息一天，來作自己的零星活。

5. 工資規定，以小組爲單位，全村可以不一樣價錢。因一村內，各小莊情形也不一样，如黃蒿峪旱地多，黃蒿莊園地多。天一旱，黃蒿峪沒有活可作，黃蒿莊都忙的不可開交，黃蒿莊的工資必然高漲，黃蒿峪將沒有人僱工。統一規定，就不適當了，工資

一定不能少於當時短工工資，因撥工做活多，特別費力氣，低了貧農受剝削就更大了，就引不起他的興趣。撥工若沒有他們參加，中農富農多數沒有力量完全還工，是不能長久的。

6. 抗屬代耕，要根據優抗條例，該助耕助耕，可以頂抗勤，不該助不助，不能和撥工混合一起不分。撥工組，不能成爲撥夫組。助的工數，一般以不超過一個長工工數爲度。村幹部因工作，不計工，撥工時做多少活計多少工，因領導生產本身就是最重要的工作，說工作忙，不能生產，是沒有理由的。

這樣確定後，大家都異口同聲：「真是民主討論好處多，三個臭皮匠，合成一個諸葛亮」。高海環，首報奮勇：「這樣撥工我保證我家的人都參加」。

討論後，第二天高文會就帶着六個人在村邊創起地來。于區長，縣工人部閻部長，縣府王科長三人也參加了進去。看見的人，都驚異的說：「你們真撥工了！」有些好奇的說：「縣區幹部都參加撥工，想必真好，我也來試試。」陸續自動的來了七個人，休息時，又由縣區幹部仔細的講撥工的好處和辦法，大家興高彩烈，把話說活了，誰都還願意

撥工呢！誰不知道，撥工是當自己的活做，早晨趕早兒，晌上趕草兒，晚上趕了兒，做的又多又好。僱短是「管紅不管草，管果不管了」，掙了你的錢就算。在興奮的鼓舞中，十三個其中有五個小孩七個壯年，一個二流子，不到一天刨了二畝半地，地主高玉堂見人就說：「撥工真好，我計劃十五個工刨的地，十個工就完了，三溝省了一溝工，真不是瞎吹牛，地那麼硬，一鎬下去，祇刨一層皮，振的手痛，可是一撥工，一天劈力嘩啦就完了。」刨地勝利消息很快就傳遍了全莊二十三戶人家，晚上沒有用叫開會，就都來聽談撥工了，高文會首先宣佈了今天撥工情形和成績與計工辦法，大家一聽，高文會因和區幹部談工作，誤了一個鐘頭工夫，就少計了一個工，而五個小孩，每人都記了三個小工。莫不點頭稱讚，這樣真好，繼則又詳細講了，撥工辦法和好處，說貧農祇有組織起來，才能由窮致富，這是毛主席的高主意，妙辦法，號召大家組織起來。高保森情不自禁：「我和高保雲，王義……四個人組織一小組。」高殿青、高洛開也爭着報告，一時滿屋沸騰起來，不到五分鐘，組織了四個組。二十五人，（一個女的，五個小孩、一個賴漢、十八個壯年）真是完全出於自願，毫沒勉強，幹部一句動員話：「你參加吧！」

就沒有說。有一個懶漢高廣太到處參加，到處碰壁，那個小組也不要，高文會爲改造他：「我要他，你們不要把事情看的太死了，人都有轉變的。」這才使高廣太高興起來，忿忿的說：「哼！騎着驢看唱本走着驢。」充分的表現了組織的自由自願。

消息傳到了主村，有些人，都不以爲然：「熱鬧一陣，鬼子尾巴長不了！」黃蒿莊的人們聽了，非常生氣，但更加勁了，互相討論着，他們看不起咱們，非出這口氣不成，一定好好幹，爭取個模範莊，他們有個××模範工作者就覺得光榮了；組織不起來，也是扯蛋。」晚上又開了一個會，將孤兒張振，常讓他站崗。寡婦高肖氏，專門叫她做針線活來撥工，也組織起來。第三天，送糞、刨地、平封鎖溝，幹的更熱鬧了，主村的人們說：「他們還跳登起來了。」區幹部見醞釀成熟，馬上召開了一個羣衆大會，詳細的報告了黃蒿莊的撥工，沒有等區長號召組織起來，會場就喊成一片了，「早這樣幹，誰不願意撥工呢！」主村組織了三組，黃蒿峪三組，馬莊二組，泥溝一組，共十七組，一百零三人，兩個鍾頭，會議就勝利結束了，後半天平封鎖溝三里平擴大耕地十五畝，影響着×××也組織起來三個撥工組。

最後區村幹部開了個總結會，村幹部一致說：「叫老百姓吃虧，思想就搞不通，他們覺得合適了，並看到實際例子，什麼都好辦，有小不愁大，這個我們算明白了。」×××說：「光憑自己的威信高，心底好也不成，什麼事，想的辦法，使老百姓吃了虧什麼事就幹不成，這個我算明白了！」

（編者按，這個材料是在四五年四月寫的，當時雖逼退敵堡壘，但仍然受敵威脅，故未發表村名。）

二 坟莊的撥工組是怎樣活躍起來的？

坟莊是沟外的一個二百四十多戶的村，四外都有敵人的堡壘和據點，去年青紗帳后，才從敵偽統治和土匪特務搶掠下解放出來。

去年秋天，他們就實行撥工，而且是大撥工，規定全村勞動力，都歸撥工隊長調動，誰家有活，都去找隊長來派，統一管理，該着誰，誰去；不服從，就是挑皮，對八路軍沒有認識，每天在大街上貼條子，規定官價，把老百姓管了個嚴嚴的，滿以為能搞好，結果撥工隊長，整天忙得脚鴨朝天，換來的報酬，是紛紛議論，八路軍講自由，咱們的日子，何必他們管呢？」工人說：「打短也不能隨便了，管事真寬，胆大一點的說：『撥我就是不去，送區押起我來吧！』」因忽視了自願與等價，不幾天就完全垮台了。

今春又開展大生產，組織撥工。開始時村幹部見去年費力不討好，都沒有信心。這個說：「這裡老百姓落後的很，奴隸性，非壓迫不行。」那個說：「要實行民主，自願

的撥工，我們村不行，老百姓還沒有認識呢！」「如果敵人撤走了，再過二年，也許能學學葛存村，沒有辦法，縣區幹部，親自下手，找了劉云祥等四個積極份子，幫助他們開了一個小組會，規定了一天分五小工計工，十天一齊計工。一月一總結，誰的活要緊，就先給誰做。幹部讓群眾等制度和紀律，第二天就開始撥工給地，四個人又說又笑，在活潑愉快的情形中，不覺得怎樣，一天竟做了七個人的活，可把四個人歡喜壞了，到處亂嚷，並繼續撥工。每天晚上都自動來計劃明天工作，不用督促了。張瑞祥看到撥工好處，辦法和去年不一樣，自動要求參加時說：「我早知你們成立撥工組，我就不僱人修房，早來參加了。」接着和張瑞祥動機一樣，又來了兩個。劉云祥撥工組的實際行動，第三天人們就都知道了。我們又趁劉家吃坎頭飯（清明同族於夜坎前聚餐）開了一個羣衆會，由劉云祥自己報告了他撥工的成績，說明今年撥工新辦法，要自願還要等價，做活先後完全實行民主討論。當時就又組織起來三個撥工組，後來陸續又擴大到九個組，成了五十多人的撥工隊了。中間還有一個村幹部小組，並將工作和撥工結和起來，他們規定戰時完全工作，平時輪流值日，每天晚上到村公所統計一次工賬。中隊部又組織了

一組，和戰鬥結合，帶地雷到地頭上學習，保證最近每組都練出一個軍事學習組長來，這一來羣衆輿論又嘩然了。「這樣還差不多，像去年一樣，打我也不參加！」一個老太太拍着手說：「真是！看看人家撥工組，地都刨了，糞都送了，光等着下雨耕地了，咱們早先沒有參加撥工組，天旱地硬的刨不動了，這可怎麼辦？劉云祥啊！我們的兒子年紀小愛玩，也叫他參加撥工組，你拉扯着也多做點活！」

敵人掃蕩攻莊時，他們有些組就轉移到山上來，一面監視敵人一面打柴。戰鬥，生產都非常活躍。所有參加撥工的人，活都完全趕出來了，撥工組一天比一天擴大着，村幹部笑瞇瞇地對區幹部說：怪不得你們講自願呢？民主是真好！

三 戰勝旱災達到耕三餘一的

龍家鋪撥工組

從龍家鋪的生產中可以看出，只要組織起來，頑強的鬥爭，雖在嚴重天災下，也能達到耕三餘一，進一步證明了，「人定勝天」的真理。

編者

(一)龍家鋪的經濟狀況

全村共一二個自然村一〇八戶四四九口人，男勞動力九六人，半勞動力三八個，零散勞動力六〇個，女全勞動力八三個，半勞動力四七個零散勞動力五四個。

共有旱地八四〇畝，水地九六畝，坡地三〇五畝，大部是佃地，事變前給良崗地主拿租一三〇大石，現在只拿租二〇石，因此，群眾生產情緒非常高漲。

(二)在去年舊有基礎上進一步組織起來

合作英雄趙香亭，去年冬季在縣群英會上聽到葛存的報告後，他就下定決心要把全村組織好，向葛存村看齊，羣英會後，趙香亭回到村裡，召開羣衆大會，檢討去年撥工組的缺點，在自由自願的原則下，把撥工組進一步的組織和鞏固起來。

第一，加強撥工組的一元化領導，並與民兵、農會、合作社、勤務組、公民組、防奸組結合一起（以撥工組爲核心），各組設學習、軍事組長。

第二，時刻準備戰鬥，撥工組內學習埋雷游擊戰術。

第三，提高文化。提出全村撥工組員消滅文盲的計劃，每天做什麼就學什麼字。這樣一來，羣衆情緒更加高漲，趙銀喜的撥工組內每個組員都學會看通行證，記賬，看鈔票等。

第四，撥工組內勤務實行撥工，誰攤勤務，就給誰撥工，按工記賬。

第五，不浪費勞動力，以大組套小組（即是幾戶共同組織的男女，老少大撥工組中，又組成男子組、婦女組、兒童組……）適宜於一塊做活時則大組一塊做，適宜於分開做時則按小組分開做，該半勞動力去的，絕不讓整勞動力去。

第六，按工記賬，月底齊工，掌握等價撥工，貧富都不吃虧。

第七，照顧孤寡，規定了縫褲子一條頂一個工，掛子一件兩個工，紡纔一斤三個工。趙洛書在外放牛家中只剩妻子和一三歲的小女孩，種八畝地，完全靠紡纔撥工種地，

共計紡績二九斤，除把地種好，還剩工二九·五個，這樣再加丈夫掙的工資可達耕二個一。

總結全年撥工成績，全村一六個男撥工組，九個婦女撥工組，共撥工三五一九〇個，組織起來百分之九〇大大超過了原要求百分之三五。

（三）組織起來戰勝天災

到了穀雨還未落透雨，全體幹部隨即開會討論出辦法，提出『三不開』：勞動力不開，井水汪不開，傢俱不開，保證不下雨也能種上，幹部們有信心的談：「天旱沒水不行，只要有水還保證耕三餘一呢！」

全村羣衆積極行動起來，除男撥工組外，婦女紡織組也暫時停止了紡織，七十五個人組成了九個撥工組，協同男子實行播種大突擊。保證了三開口號的完全實現，從四月廿六日至五月六日十天當中栽紅薯四五〇畝，植棉八十畝，花生三十五畝，大煙葉二〇畝，木小麥五〇畝，緊接着又挑水點種棒子一〇〇餘畝，立夏前後，小苗正脆弱，在

風不斷，一部被風颳壞，計有棉花三五畝，紅薯一〇畝，棒子四十畝均受害，有一部份枯死，於是全村又進行了補栽大突擊。將所缺的部補齊，山藥一直補了三四次才弄住苗，但是天仍不落雨，幼苗又呈旱象；於是又在七天突擊內用工八〇〇餘，澆了第二次水，並且把澆過的地鋤過二遍。廿一個兒童組織起來，捉洋山藥上的蟲子，在誰地裡捉的誰就出錢，山坡河灘由合作社公益金開支。最後他們終於取得了勝利，滿地是綠油油的莊稼了。村長和趙香亭興奮的說：「種莊稼非有恒心不可，弄不住苗不怕費工，與天作鬥爭，總有不颳風的那一天。」

在秋收中，撥工組垮台了，原因是村中間展反奸特鬥爭，把工作耽誤了。村幹部才又調整了撥工組，按戶作計劃，實行大撥工。十天完成秋收，秋收後，提出秋翻地，多種麥多打柴，恢復三不閒運動，撥工組又活躍起來。

爲了達到耕三餘一婦女們組織起來利用農業空隙開展紡織，獲得很大成績，計全村紡車一二五輛，經常紡的一一八輛截至立夏後七天，五月一三天的統計共紡線二五七〇斤；另外還給外村（良崗）紡了三〇〇斤。