

1507

平遙縣志

第二輯



莱州文史资料

第二辑

(工商经济专辑)

莱州市政协文史资料研究委员会编

一九八八年四月

责任编辑：孙一敏

穆树梁

封面设计：曲广林

篆刻：潘云广

莱州文史资料

第二辑

莱州市政协文史资料研究委员会编

莱州市印刷厂印刷

鲁准印号：88·002

莱州市政协文史资料研究委员会

主 任：王仁安

副主任：孙一敏

成 员：王日昌、李正言、穆树梁、
曲闻波、侯其晋

本 辑 编 审

赵志刚 邓桂芳 王仁安 戴则文

孙一敏 穆树梁

目 录

借鉴历史,促进经济发展(代序)···曲之善 (1)

我在双合盛的见闻····· 杨云程 (5)

附: 对张廷阁的回忆····· 邹文山 (32)

“张通聚”史略····· 林筱舟 (39)

刘子山及东莱银行····· 徐学武 (51)

附: 刘子山的家世····· 刘占鼎 (60)

陈孟元先生事略····· 失羊 谢恩光 (65)

宋雨亭的家世及主要经历

宋学奎 宋秉仁
····· (79)

宋国亮 宋显耀

高程九和恒聚栈····· 徐际洲 (90)

战前掖城工商概况·····	毛继先 (106)
忆瀛海楼饭店·····	孙洪恩 (116)
德裕昌药店忆事·····	任从周 (122)
掖邑二洪昌钱庄·····	李正言 (131)
官司饭店恒盛楼·····	程继善 (136)
忆先父李空谷·····	李铭恕 (144)
李空谷二三事·····	孙会生 (158)
从普通铁工厂到掖县轴瓦厂	
·····	曲芝芳 (166)
广聚号始末·····	高慧敏 (177)
马家水车厂的历史变迁·····	马圣敏 (188)
后 记·····	(195)

借鉴历史 促进经济发展

(代序)

莱州市政协主席 曲之善

商品经济乃历史之产物，它给历史以繁荣和文明。

历史是一面镜子。为了借鉴历史，促进经济发展，本会文史委特征集、编辑莱州工商经济史料专辑。

抗战前，掖邑工商相当活跃。境内沙河、掖城、朱桥三大集镇，工商云集。土产、印刷、中药、饭店、钱庄、渔行、油坊、商店等20多种行业竞相发展。掖城之内，商号林立。仅城内工商业、钱庄就有二百余家，加之四关的工商业户共四百有余。诸如“张通聚”、“德裕昌”、“瀛海楼”等当时皆比较著名。同时，不

少人还越县跨省，进入大中城市经办工商。如遐迩闻名的哈尔滨市“双合盛”、天津市的“盛锡福”、青岛市的“东莱银行”等皆为掖人创办，都在当时经济生活中发挥了积极作用，为世人称道。

这些应社会发展之需在县内外兴起的各种工商事业，后来因世事变迁，少数者保存了下来，仍沿用老字号经营；多数者则因战争或他故而不复存在了。但它们中有一些却在人民群众中享有较高的声誉。其原因，是它们皆有一套行之有效的管理方法。它们或以优质的产品，或以热情周到的服务，赢得了顾客，赢得了人心。综合其经验，不外：信息灵通，供货及时；选材精良，工序严格；讲求信誉，注重质量；不惜高酬，重用内行；和气生财，服务周到；店规严谨，赏罚分明；精打细算，艰苦创业；经营灵活，薄利多销；广设分号，扩大销

路；创造条件，争取出口。它们的工商诀窍虽为谋取私利，但其传统经营方法，实可借鉴。

莱州市地理条件优越，海岸线长达90公里。境内自东向西为山、丘、平、滩。矿藏有金、镁、玉；海珍数虾、蟹、蛤。农副产有麦、黍、禽、蛋，花、果、药、杂。特产滑石、理石、食盐、草辫、花卉、玉雕、笔刷等。水陆车船，交通方便。堪称物华天宝，人杰地灵。

在党的十一届三中全会路线和沿海经济发展战略方针的指引下，今日莱州之工商业，呈现了更新的容姿。目前，全市拥有各类工业企业六千多个，初步形成了采矿、冶金、轻工、机械、盐业、化工等15个门类齐全的生产体系。有28种产品创省优、部优，120多种产品打入国际市场。

本辑史料出版，喜逢国务院批准撤销掖县设立莱州市。但愿此辑能为本市的经济腾飞起

到一点参考作用。

编辑出版解放前的工商史料，在本会尚属首次。现在时过境迁，收集史料已属不易，故难反映我市工商历史全貌。市政协文史委员会能收集到这部分工商史料，实是做了一件有意义的工作。这是一份宝贵的历史遗产，让我们扬长避短，批判地继承下来，为促进经济体制改革，进一步发展社会主义工商企业，做出新的贡献。

一九八八年四月



我在双合盛的见闻

· 杨云程 ·

杨云程，名鹏九(清光绪二十五年生)，掖县大原镇朱旺村人。自一九二九年五月起，先后任哈尔滨市双合盛无限公司的职员、制粉厂厂长、公司副经理、北京五星啤酒厂公私合营私方代表。退休，现住原籍。

过去闯关东的人，大都知道哈尔滨有个遐迩闻名的双合盛。它是包括制粉厂、制革厂、制油厂、五星啤酒厂、航运公司在内的一家大买卖，全称叫双合盛无限公司。我从1929年到1951年，在双合盛干过二十多年，当过职员，担任过制粉厂厂长和公司副经理。

一、我进双合盛的经历

我是掖县大原镇朱旺村人，名鹏九，字云程，清光绪二十五年生，今年89岁。还在我幼年时，双合盛在我们家乡一带就很有名气。这因为：一方面是双合盛的大股东郝升堂（平里店柳行村）、总经理张廷阁（平里店石柱栏村）和其他股东杜清治、杜清峰（大原乡杜家）、李梦令（朱由镇朱家村人）都是掖县人；一方面是人们纷纷议论，说双合盛掌柜的会做买卖，凡在双合盛干过事的人都发了财。所以，在我没闯关东之前，对海参崴的双合盛已有了好印象。

1914年，我初到哈尔滨学生意，二舅原打算把我介绍到设在黑河江北的双合盛杂货店分号，我听了很高兴。但由于那一年欧洲发生大战，双合盛有意缩小规模，不招收新店员，结果想进双合盛未成。1917年我由家二次去哈尔滨，经二舅的朋友介绍：到了天顺涌杂货

店学徒。天顺涌杂货店隔壁是义合成。义合成杂货店是双合盛在哈尔滨的落脚点，其经理就是双合盛大股东郝升堂的叔叔郝茂祥。不久，天顺涌在海参崴设立分号，掌柜派我去海参崴。在那里主要经销由日本大阪和哈尔滨的进货。在此期间，我学会了俄语，能直接跟俄国人打交道，还有机会常听到海参崴的人们谈论张廷阁的为人和双合盛的创业发展史，更增强了我想进双合盛的愿望。

1929年，我终于如愿以偿，跨进了双合盛无限公司的大门。原因是双合盛总号由海参崴迁到哈尔滨，特别是开设制粉厂之后，需要常同中东铁路及其他外国商人打交道，在总帐房中设立了一个外国帐房，经办与外国人的业务往来。外国帐房工作原由副经理邹日恒代管，邹日恒急于物色一个懂生意、会俄语的人接替外国帐房工作，经朋友介绍，我进了双合

盛。

我进双合盛，经过了总经理张廷阁的召见和面谈。张廷阁当时既是双合盛无限公司的总经理，也是哈尔滨总商会的会长。他招收比较重要岗位上的人，总要亲自交谈后，才确定录用与否。当时，我对张廷阁敬慕已久，按约定的时间，到了他的办公室，见他身材魁梧，身高约一米八九，虽很威严，但说话和气。进门后，他用手示意我坐下，接着问了一些我的经历和家庭情况。经过面谈，总经理对我很满意。他认为我学过多年生意走南闯北，见过不少世面，俄语又好，是双合盛用得着的人。当然，我对双合盛也是处处满意，觉得进了双合盛，就是端起了铁饭碗。后来一位乡亲特意嘱咐我：到双合盛要好好干，听掌柜的话，跟着总经理借光发财！以后，我在实际工作中发现从大股东郝升堂到一般职员、工人都有“跟着总经

理借光发财”的想法。

在双合盛发财是确实的。我进双合盛那年，正赶上年底劈红（规定三年结算一次，分劈红利）。我记得郝升堂东西股共得50多万元，张廷阁东西股共得40多万元（都是现大洋），据说这还不是最好的年份。

二、双合盛的历史沿革

双合盛，原来是清末由郝升堂和另一同乡在海参崴西南洼子南市街合股经营的一个小型杂货店。郝升堂起名双合盛，是取“双人合资，财源茂盛”之意。后来因生意不景气，原来的同乡撤出，又加入了杜清治、杜清峰和李梦令三个同乡。郝升堂性子急，绰号郝二楞，为人耿直，能吃苦，一心想做好买卖，但总是抓不准机会，因而时刻想找个生意灵通的人一块合作。当时，张廷阁正在海参崴一家菜床学生意。他聪明伶俐，遇事肯动脑筋，很快熟悉了搞商业

的门道并会说一口地道的俄国话。在商业交往中，郝升堂看中了张廷阁，张廷阁也很佩服郝升堂。后经郝多次诚心相邀，张廷阁辞去了菜床的工作到了双合盛杂货店。张廷阁同店伙邹日恒、王禹川又先后投入一些股金，既当店伙，又做股东，这时的双合盛，已是七人的股份了。

张廷阁到双合盛后，很受郝升堂的信任和器重，郝升堂依靠他出谋划策，大宗交易都由他出面洽谈。张廷阁也不负所望，运用灵活的经商手段和流利的俄语，不长的时间，做成了几笔大生意。郝升堂又委其担任双合盛的执事（副经理），让他掌握经办双合盛的一切业务权力。1904年的日俄战争前夕，海参崴驻扎了大批俄国军队，张廷阁见有机可乘，便以各种手段多方联系并疏通军需要人，承揽了供应俄军日用品的大生意，从中赚了大钱。他还利用经常和俄军接触的机会，探听到战争必起的消

息，便大量储存货物。后来日俄战争爆发，日军封锁了海参崴的海上运输，外地货源断绝，市内物价飞涨。双合盛则高价抛售存货，如战前购进的食盐是每斤四分钱，战争期间每斤竟卖五、六角钱，大获暴利。再如1906至1907年，帝俄两次增税都引起物价上涨。可是，每次涨价之前张廷阁都事前获得消息，利用当时进货不先付款的有利条件，大批赊购货物，待货物涨价时出售。就这样，不动分文流动资金，不承担任何风险，大发其财。后来，双合盛杂货店骤然发展成为资金充足货物齐全的大型百货商店，零售兼批发。至此，郝升堂又在海参崴的雪特兰斯克街租地建房扩大经营范围，并派专人驻莫斯科、大阪、横滨、香港、新加坡等地，直接同各地厂商建立进货关系，买卖越做越大。

清末民初，我国民族工商业者盛倡实业救国的口号，对此，张廷阁很感兴趣。他劝导手