

创新思维，智慧经济时代个人与资本的增值法则

不,可能!

反常规思考的力量

王 健◎著

突破常规思维，实现低成本超越

东方希望董事长

刘永行

恒源祥董事长

刘瑞旗

管理培训大师

余世维

著名品牌专家

余明阳

诚意推荐



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

不可能!

反常规思考的力量

WAKE UP YOUR BRAIN



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

不, 可能! ——反常规思考的力量 / 王健著. —北京: 北京大学出版社, 2012.6

ISBN 978-7-301-20502-0

I. 不… II. 王… III. 创造性思维—研究 IV. B804.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 066962 号

书 名: 不, 可能! ——反常规思考的力量

著作责任者: 王 健 著

责 任 编 辑: 李森森

标 准 书 号: ISBN 978-7-301-20502-0 / F · 3148

出 版 发 行: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区成府路 205 号 100871

网 址: <http://www.pup.cn>

电 话: 邮购部 62752015 发行部 62750672

编辑部 82893506 出版部 62754962

电 子 邮 箱: tbcbooks@vip.163.com

印 刷 者: 北京密东印刷有限公司

经 销 者: 新华书店

787 毫米 × 1092 毫米 16 开本 13 印张 203 千字

2012 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 32.00 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有, 侵权必究

举报电话: 010-62752024; 电子邮箱: fd@pup.pku.edu.cn

第1章

优势富集效应·理论

在相同条件下，“最先”更有利于达到“最优”。

第1节 群集现象——世界的非匀质分布 / 2

第2节 富集效应与报酬递增 / 14

第3节 “最先”与“最优”的辩证关系 / 18

第4节 先者的进化优势 / 28

第5节 起点与节点进化 / 46

第6节 优势富集的过程 / 56

第7节 优势富集的效率原则 / 61

第2章

优势富集效应·实践

在起点占了先，超越了别人，仅仅为你提供优势富集的可能性，更重要的是，在每一个节点上不断地积累优势。

第1节 起点超越：第二名就是最后一名 / 70

第2节 发展的低成本效应 / 75

第3节 先者生存 / 80

第4节 节点超越：抓住第一时间 / 85

第5节 进一步海阔天空 / 92

延伸阅读 关于优势富集效应——王健答学员问 / 95

创意时代,资本怎么增值?主要取决于思路,而不是死干、苦干。

有创造才能的人,不仅可以看到已经存在的东西,而且还能看到将要存在的东西。

每个人都有巨大的潜能,只是大多数人的潜能还没发挥出来。问题的症结在于:我们对自己的潜能没有深刻的认识!

第3章 超越性思维

- 第1节 越界思维:超越性思维的核心 / 114
- 第2节 越界思维与全球化思考 / 118
- 第3节 超越需要不断创新 / 121
- 第4节 冲破“无阻挡障碍” / 125
- 第5节 安德鲁思维 / 131

第4章 超越性方法

- 第1节 性质超越 / 140
- 第2节 时间超越 / 144
- 第3节 境界超越 / 152

第5章 态度与不可能思维

- 第1节 态度开发潜能 / 158
- 第2节 态度决定命运 / 162
- 第3节 “想要”和“一定要” / 167
- 第4节 可能性思维 / 173
- 第5节 主动性思维 / 187
- 第6节 看不见的选择 / 196

后记 / 203

不，可能！

反常规思考的力量
Wake Up Your Brain

第1章

优势富集效应 · 理论

- 在相同条件下，“最先”更有利于达到“最优”。
- 敏锐地捕捉每一个重要的时间节点，实现有效的凸显，以便形成优势的富集效应，这将会是我们这个时代的进取策略。

第1节

群集现象——世界的非匀质分布

你坐在飞机上往窗外张望，如果是夜晚，情况可能是这样的：

在大多数时间里，窗外一片漆黑，后来会看到一些星星点点的灯火，然后灯火越聚越多，逐渐连成一片，最后演变成一个巨大的光岛，在广袤的黑暗中熠熠生辉——我们知道这下方有一座城市，无数的能量在这儿聚集。

就像图1-1显示的那样，整个世界，光亮和黑暗形成了巨大的反差，体现出的就是各地贫富的差距。这是一种极严重的非均衡分布。

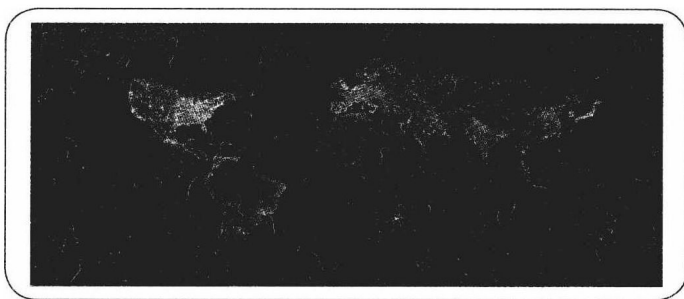


图1-1 夜晚的地球

这种图景和我们在天体摄影图上所观察到的星云分布何其相似，所有的能量和物质并不呈现散点匀质分布，而是有节奏地聚集，无数美丽的星球汇聚成星系，更多的星系凝聚成大级别星系群，在凝聚与耗散的角力中，幻化成一幅幅壮美绝伦的宇宙创生图。

这个世界到底是怎样安排的？

按照热力学第二定律，世界是耗散的，那么耗散到今天，为什么我们看到的仍然是结构与秩序、生成和积聚，而不是各向同性的匀质分布？

马铃薯现象

马克·布坎南（Mark Buchanan）在《临界：为什么世界比我们想象的要简单》一书中曾经描述过一个现象：

冻马铃薯就像岩石一样——很脆，在突然的外力作用下很容易破碎。把一个冻马铃薯朝墙上扔去，它会碎成一堆大小不等的碎块，有的和高尔夫球一样大，有的和樱桃一样大，还有的像葡萄籽一样小。哪一种才是标准的大小呢？要找到答案，你需要朝墙上扔大约1 000个马铃薯，得到一大堆碎块。之后根据碎块的大小进行分类，你也许会分出10堆不同的碎块。

然后你会发现：如葡萄籽一样小的碎块的数量相当庞大，随着体积的增大，碎块的数量逐渐减小。换句话说，每当碎块重量减少1/2，其数目就增大6倍。1993年，丹麦南方大学的三位物理学家做了这个实验，得到的碎块涵盖了从100克的一大块一直到只有1%克的微粒。^①

不管在碎片的数量和质量之间有着怎样神奇的关联，下面这个事实却是不容置疑的——碎块的大小总是非匀质的，而且大小与多少总是呈现高倍反比。

其实，这个世界恰恰也呈现出了非均衡的马铃薯现象。

让我们看看马铃薯的碎块在各个领域的表现：

图1-2是美国《财富》（*Fortune Magazine*）2005年对世界500强企业在各国分布的图解，我们看到的是形象的马铃薯分布格局：美国175家，是个大块马铃薯，日本87家，接近美国的一半；法国39家、德国37家、英国36家，接近日本的一半；

^① 马克·布坎南：《临界：为什么世界比我们想象的要简单》[M]。刘扬，等译。吉林：吉林人民出版社，2001：60。

接下来依次减半，最后，全球其余大多数国家则几乎空白到忽略不计。

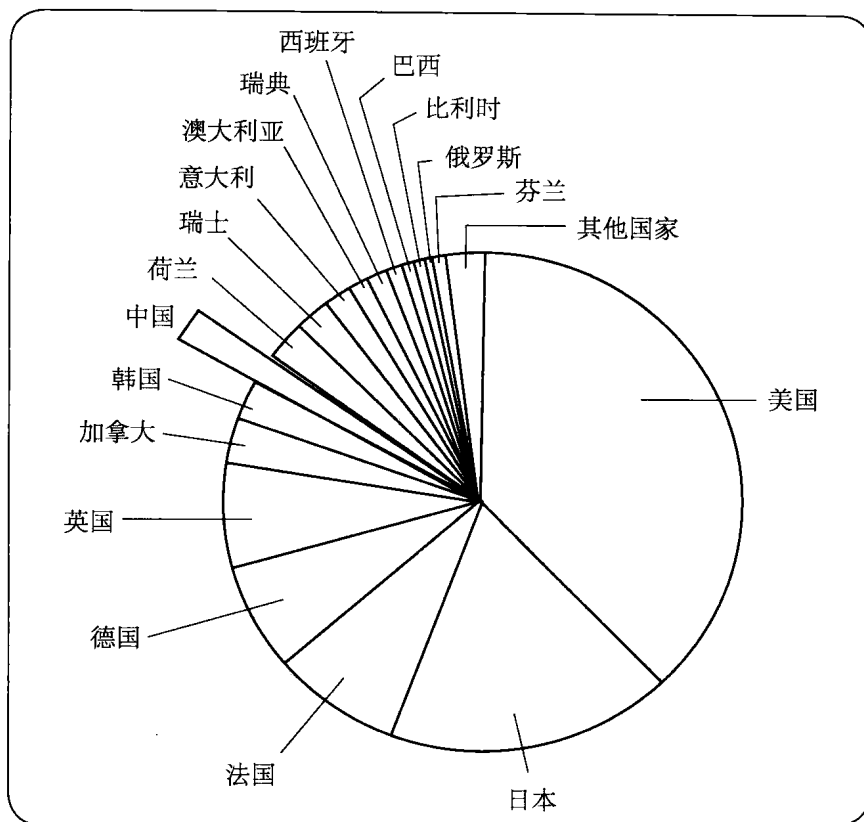


图1-2 世界500强企业各国分布

资料来源：《财富》中文网，2005年10月1日。

马铃薯碎块的非均衡性还可以从《福布斯》(Forbes) 排行榜体现出来。

表1-1是2005年全球亿万富翁排行统计的前10名：

表1-1 2005年《福布斯》全球亿万富翁排行榜前10名

排名	姓名	年龄	净资产 (亿美元)	行业 (发家原因)	国籍	居住地
1	比尔·盖茨 (Bill Gates)	50	500	电脑软件 (创业)	美国	美国
2	沃伦·巴菲特 (Warren Buffett)	75	420	投资	美国	美国

(续)

排名	姓名	年龄	净资产 (亿美元)	行业 (发家原因)	国籍	居住地
3	卡洛斯·斯利姆·埃卢 (Carlos Slim Helu)	65	300	电信	墨西哥	墨西哥
4	英格瓦·卡普拉德 (Ingver Kamprad)	79	280	宜家家居	瑞典	瑞士
5	拉克希米·米塔尔 (Lakshmi Mittal)	55	235	钢铁	印度	印度
6	保罗·艾伦 (Paul Allen)	52	220	以投资微软著称	美国	美国
7	伯纳德·阿诺特 (Bernard Arnault)	54	215	服装 (LVMH)	法国	法国
8	沙特王储阿尔瓦利德·本·塔 拉勒·阿勒沙特	50	200	投资(持有花旗 集团大量股份)	沙特	中东及 非洲
9	肯尼斯·汤姆森 (Kenneth Thomson) 及其家族	82	196	出版	加拿大	加拿大
10	李嘉诚	77	188	多种经营	中国香港	中国香港

以10亿美元为标准,2005年全球一共入选793人,这些富翁的财富总值为2.6万亿美元。

2.6万亿美元是个什么概念?根据世界银行2005年对179个国家GDP的统计结果,排名第39~179的141个国家,GDP总和为2.67万亿美元。换句话说,这793名富翁的净资产已经相当于全球141个国家GDP的总和,马铃薯现象达到了惊人的程度。

如果将马铃薯现象从经济领域转移出来,我们会发现,在决定经济力量分布的科技与文化发展领域,马铃薯现象将更触目惊心。

从人均诺贝尔奖比较,可以发现更大的洲际不平衡性。至2003年统计,欧美国家总人口数为10.88亿,亚洲国家总人口数为38.7亿。获奖情况如表1-2所示。

表1-2 欧美国家与亚洲国家诺贝尔奖获奖情况

	和平奖	经济学奖	生理学奖医学奖	文学奖	化学奖	物理学奖	合计
欧美国家	56次	41次	128次	81次	114次	119次	539次
亚洲国家	11次	1次	3次	8次	5次	17次	45次

欧美国家: $10.88 \text{ 亿} / 539 \text{ 次} = 2018553$, 人均约201万分之一。

亚洲国家: $38.7 \text{ 亿} / 45 \text{ 次} = 86\,000\,000$, 人均约 8 600 万分之一。

如果将美国与中国单独比较, 获奖总人数与人口的情况如表 1-3 所示。

表 1-3 中国与美国诺贝尔奖获奖情况

	人口数	获奖数
中国	13 亿	7 人 7 次 (含美籍华人)
美国	2.97 亿	278 人 188 次

美国: $2.97 \text{ 亿} / 278 \text{ 人} = 1\,068\,345$, 人均约 107 万分之一。

中国: $13 \text{ 亿} / 7 \text{ 人} = 185\,714\,285$, 人均约 18 571 万分之一。

美国获奖人数是中国获奖人数的 39.7 倍, 人均超出中国 173.5 倍。

学术—知识群落现象

发展的非均衡性在学术与知识的生产上表现得尤为突出。除了由于分工造成的不均衡性外, 我们到处可以观察到一种非常规的聚集现象。“物以类聚, 人以群分”, 好东西总是与好东西在一起, 人类的雄心总是与最能实现这种雄心的方式联系在一起。仅以《自然》(*Nature*) 和《科学》(*Science*) 为例, 它们在全世界的科学期刊大家庭中独享着帝王式的垄断与荣耀。

《科学观察》(*Science Watch*) 公布了 Thomson ISI 的最新统计资料, 并汇总了近 10 年 11 个科学领域全球最具影响力的十大期刊,《自然》共有 7 项学科获得世界第一,《科学》共有 3 项学科获得世界第一。这两份杂志在各个领域里的论文引用数量远远超过其他杂志, 具体情况如表 1-4 所示。

表 1-4 十大期刊在物理学和化学领域的论文引用情况

物理学				化学			
排名	期刊	文章数 (1992—2002)	平均引 用次数	排名	期刊	文章数 (1992—2002)	平均引 用次数
1	<i>Science</i>	839	77	1	<i>Nature</i>	587	97
2	<i>Nature</i>	943	70	2	<i>Science</i>	1 057	83

(续)

物理学				化学			
排名	期刊	文章数 (1992—2002)	平均引 用次数	排名	期刊	文章数 (1992—2002)	平均引 用次数
3	<i>Physical Review Letters</i>	28 908	25	3	<i>PNAS</i>	769	31
4	<i>PNAS</i>	214	14	4	<i>J. Amer. Chem. Soc.</i>	24 590	24
5	<i>Nuclear Physics B</i>	10 740	14	5	<i>Angew. Chem. Int. Ed.</i>	7 906	20
6	<i>Physics Letters B</i>	16 751	13	6	<i>Analytical Chemistry</i>	8 797	18
7	<i>Applied Physics Letters</i>	27 418	13	7	<i>J. Medicinal Chemistry</i>	5 921	17
8	<i>Physical Review D</i>	18 074	12	8	<i>J. Computational Chem.</i>	1 604	15
9	<i>Physical Review B</i>	51 163	12	9	<i>J. Physical Chemistry B</i>	19 794	15
10	<i>Journal of Rheology</i>	891	11	10	<i>Journal of Catalysis</i>	3983	15

从表1-4中可以看出,两个“大马铃薯”究竟比其他“小马铃薯”大多少,而这10个“马铃薯”又比世界上其他微小的“马铃薯”杂志的影响力大出无数倍。

知识和野心就这样不可逆转地向少数核心期刊疯狂地聚集着,没有人能够抵抗这一强大的非均衡趋势。正如同全世界的科学研究力量越接近高端,就越显示出非均衡的聚集现象。

比如著名的贝尔实验室,自1925年成立以来,共创造4万多项发明,直至今天,平均每个工作日仍然生产近4项专利,有11位科学家因为在贝尔实验室的工作而获得了诺贝尔物理学奖。与此相类似的还有英国剑桥大学分子生物实验室,在50年间,它不仅完成了具有世界历史意义的DNA结构模型的绘制,还造就了12个诺贝尔奖,成为世界科学史上少有的著名研究群体。

到2005年,剑桥大学就有34位诺贝尔奖获得者,哈佛大学有33位获得诺贝尔奖。仅仅两个大学,其获奖数已经超过亚洲、非洲和澳洲的获奖总和。虽然这并不能说明人类知识生产的全部性质,但是,在人类文明进化的过程中,在某些特定的

时段，非均衡的聚集现象的确是惊人的。

这是一种强烈的知识生产和人才聚居的团粒现象，无论在哪一个空间和时间展开，我们都能发现同样的结构和特定的秩序。

比如我国状元分布，“明代洪武四年至万历四十四年245年间，状元、榜眼、探花和会元，南方占88%，而北方仅占12%。明代中国文学家南北比例为8.7：1.3，整个北方的文学家还没有南方苏州一府多。而南方江浙两省明清巍科^①人物竟占全国总数的50%，其中苏州和杭州两府竟占了江浙总数的50%强”^②，非均衡的聚集现象极其突出。

非匀质是一种质量吸引

当一盆水中有大大小小许多水泡时，我们总会发现小水泡向大水泡聚集，然后又更大的水泡吸引。换句话说，水盆中不会均匀地分布许多大小一样、间隔相等的水泡，更不会持续这一状态。这与宇宙间的质量吸引是一样的。大质量似乎天然地具有吸引小质量的权力。

2006年3月31日的《解放日报》有一篇这样的报道：

铃响了，上海向明中学的黄曾新老师照例拎着一个密码箱进了教室。今天，他首先拿出的是两块条形磁铁，一碰，磁铁牢牢吸在一起。“大家都知道，磁铁‘同极相斥，异极相吸’的物理现象。按你们所学，这两头能吸在一起，应该是异极，调个头就应该排斥了？”黄曾新一边说，一边演示，把一块磁铁换个头，谁想“啪”的一声，两块磁铁又吸住了。

“什么原因？”台下的同学张大了嘴巴。黄老师解释：“问题就出在有一块是强磁。当一块磁铁的磁力远远大于另一块时，有可能改变另一块的磁场分布，同极也能相吸了。”

① 古代科举考试名次在前者。——编者注

② 沈登苗：明清全国进士与人才的时空分布及其相互关系[J]。中国文化研究，1999：59-66。

由此可见，质量吸引是一种多么强大的力量，大质量具有改变现存秩序的特权，这一力量源自宇宙的深处，然后弥漫到宇宙的每一个空间节点，直至人类社会生活的每一个角落。

以2006年上海高考为例，优秀学生第一志愿的分布极不平衡，如表1-5所示。

从表1-5中可以看出，520分以上高分段的考生仅集中在几个学校，550分以上的考生更是呈非均衡分布，复旦大学一校就集中了216名，约占70%，上海交大有65名，也超过了其余各校的总和。

在自由竞争的条件下，资源永远不可能呈现散点均衡分布，大质量吸引小质量的现象只会愈演愈烈。

非均衡是运动的源泉

大自然的非均衡性，即质量、能量等要素通常以团粒聚集而非散状匀质分布。这种非均衡的团粒聚集背后，我们隐约可以感觉到两种不同力量的角斗：一方面是大质量高密物质所产生的强大内驱力，或者称为引力，这是一种结构的力量、生的力量；另一方面，宇宙中又存在着一种外推力，或者称为斥力，这是一种解构的力量、死亡的力量。这两种力量的结合，就成就了波澜壮阔的宇宙奇观和感天动地的人类社会悲喜剧。

这其中，非均衡也许是一种更为原发性的力量，是一切运动的真正源泉。正如不同纬度地面能量收支的非均衡分布产生了大气环流；海洋上空的大气环流运动又推动着表层海水运动，形成表层大洋环流；而海水密度的差异驱动着深层海水运动，形成深层大洋环流。大气环流和大洋环流在全球范围内调节着地球表面能量收支非均衡分布的状况。

非均衡是一种差别，有差别就会有运动，就像十一届三中全会之后，“让一部分人先富起来”的非均衡过程，让中国大地上个人的财富状况从原先的匀值背景中凸显和分化，这些细微的差异会促成新的运动，欲望和机会不断积累，以形成更大的共振效应，社会整体的血液循环加快，各种要素被进一步激活。的确，我们不难想

表 1-5 2006 年上海高考第一志愿统计 (部分)

编码	院校简称	最低线上 人数	550以上	540~549	539~530	529~520	519~510	509~500	499~490	489~480	479~470	469~466
101	复旦大学	1 310	216	231	235	224	169	119	57	33	22	4
102	上海交大	1 798	65	132	257	343	356	292	180	104	50	19
103	同济大学	2 336	13	24	114	249	410	453	430	342	248	53
104	华东师大	739	0	4	8	22	60	106	183	168	146	42
105	华东理工	2 132	0	0	4	13	44	159	416	606	630	260
106	东华大学	596	0	0	1	2	1	16	55	140	245	136
107	上海财大	1 526	7	14	53	128	221	297	316	256	169	65
108	上海交大	610	3	13	22	46	83	116	117	105	80	25
109	上海海事	348	0	0	0	0	2	14	41	72	151	68
110	上海理工	69	0	0	0	0	0	0	6	18	25	20
112	华东政法	1 179	0	0	2	9	41	96	208	312	369	142
113	上海外贸	300	0	0	0	3	11	39	58	58	87	44
115	上海水产	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
118	上海音院	9	0	0	0	0	0	0	0	1	3	41
119	上海大学	1 174	0	0	0	2	7	24	95	270	499	277
120	交大医学	736	6	12	27	51	103	137	134	132	96	38
121	上海中医	259	0	0	0	3	1	14	38	65	86	52

资料来源:《新民晚报》, 2006年7月11日, 第10版。

象，二十多年前，江浙某偏远村庄偶然冒出一个“万元户”，会怎样加快村里一大批年轻人的心跳，一个知足常乐的田园诗般的宁静生活秩序会怎样被打破。

由此看出，非均衡不仅成了运动的源泉，在更广泛的领域，还成了效率的源泉。

比如，任何一个国家都不会将该国全部高等教育资源均等地分配给每一个国民。实际上，100亿元的高等教育投资，不可能均分给10亿国民每人10元，因为那看似最公平却最没有效率。同样，国家也不会将科研和发展基金平均地分配给每一个大学，大学也不会将科研奖励平均地分给每一位教师。最有效率的选择只能是——把获得不平等权利的机会平等地赋予每一个竞争者。

于是，这个世界到处是结果的非均衡，不管怎样在起点上设定公平，分化仍然会随时间而递增，这也许是我们永远无可抗拒的、大自然最残酷的法则。

非均衡是一种生的力量

根据热力学第二定律，在自然状态下，热量趋于均衡，而均衡则意味着差别的减少，意味着熵^①的增加，并且这个趋势是不可逆的、永恒的。按照这个趋势，熵将达到无穷大，宇宙最终要进入一个无差别的寂灭状态。

真有那么悲观吗？学者郭绍华认为，所谓无穷大的状态，就是我们所假定的纯粹物质状态，可以从两个方面接近这种状态。

第一，用加速器打碎基本粒子，寻求“没有结构”的粒子，没有结构就是没有差别。不过，这种方法行不通。因为一方面，即便获得了“没有内部差别”的粒子，但它是在外力作用下出现的，至少是有外部差别的；另一方面，人们已经发现，打碎的粒子并不是越打越小，而是越打越大。

第二，如果物质无限大，引力就无限大，达到黑洞状态时，引力可以压碎一切物质结构，破坏所有差别，达到最大限度的均匀。但是，黑洞也有边界，理想的熵无限大，应当是黑洞边界也消失，使全部宇宙达到聚成唯一一个黑洞的状态。

^① 热力体系中，不能利用来做功的热能可以用热能的变化量除以温度所得的商来表示，这个商叫做熵。——编者注

所以，在有粒子、黑洞这些物质存在的条件下，熵还是一个有限值，差别仍然存在，而且，熵永远不可能达到无限大，差别也不可能最终消失。因为熵趋向无限大的结果虽然使差别的形式变得无限小，但差别对于纯粹物质的影响力却随之变得无穷大，这正是造成纯粹物质再次向具体物质回归的原因。

所以，英国学者B.K.里德雷（B.K.Ridley）才会充满信心地说：

事实上，宇宙即使再过 10^{10} 年的“衰落”，也还是一个高度有序的地方。在宇宙尺度上，物质大量聚集在星系里，绝不均匀地四处扩散。

于是，我们看到，宇宙在耗散的同时，又存在着一种结构的力量，这是两种完全不同的景观。

一方面，宇宙间存在着一种趋向于无差别、无结构的耗散的力量，这也是一种死亡的力量，或称为熵的力量。因为，我们确实看到一杯热水在慢慢地变凉，最后与整个房间的温度一致，同样，一杯冰水也会一点一点地回归到房间的平均温度。这是一种耗散的力量，它会将一切差别拉回到背景温度。当一滴蓝墨水滴进盛满清水的玻璃杯时，我们会欣喜地看到蓝墨水在透明的清水中呈现出美丽的耗散着的结构，像丝绒飘带一样蜿蜒灵动，但随着时间的推移，美丽终将散去，我们眼睁睁看着每一颗蓝色微粒耗散到一杯水中，这是一种对背景的强大回归。

这一耗散的力量存在于大千世界的每一角落，“泰坦尼克”号在沉入海底的第一天起，就会像一枚铁钉生锈一样，开始它漫长的耗散过程，海水的化学物质、海底的微生物会以地质纪年般的耐心将这个“奇怪的结构”一点一点吞噬和消化，最后将之融化在这蓝色的背景里，了无痕迹。

人死后变成灰，同样因为宇宙中存在着一种强大的耗散力量，它会强迫性地将人耗散成背景。先是把人还原成背景温度（这就是我们感觉到的尸体的冰凉），再逐渐将人耗散成背景密度（土地），最终与大地融为一体。

然而另一方面，我们没有理由悲观，因为宇宙中还存在着一种生的力量。这颗在匀质的死亡背景上发芽的“种子”暗示了整个宇宙的力量。

星球与星系产生于匀质背景的原始星际物质，生命诞生于地球早期混沌的原始