

给亚洲年轻人最好的人生指导书

亚洲狂销5,000,000册,  
连续畅销8年

比《思维导图》《六顶思考帽》  
更适合亚洲人的思维模式

# 打破思维定势

バカの壁

(日) 养老孟司◎著  
吕婷轩◎译

换个角度做自己

P2

B806-09  
20175

# 打破思维定势

バカの壁

(日) 养老孟司◎著  
吕婷轩◎译



图书在版编目(CIP)数据

打破思维定势 / (日) 养老孟司著; 吕婷轩译. —  
长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2012.9  
ISBN 978-7-5534-0587-2

I. ①打… II. ①养… ②吕… III. ①思维方法—通俗读物 IV. ①B804-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第215712号

DAPO SIWEI DINGSHI

打破思维定势

(日) 养老孟司 著 吕婷轩 译

出版策划: 刘刚  
项目统筹: 张岩峰 郝秋月  
责任编辑: 范迪 刘虹伯  
封面设计: 柏拉图  
出版: 吉林出版集团有限责任公司 (www.jlpg.cn/yiwen)  
(长春市人民大街4646号, 邮政编码: 130021)  
发行: 吉林出版集团译文图书经营有限公司  
(http://shop34896900.taobao.com)  
电话: 总编办 0431-85656961 营销部 0431-85671728  
印刷: 廊坊市兰新雅彩印有限公司  
开本: 16开  
印张: 14  
字数: 120千字  
版次: 2012年10月第1版  
印次: 2012年10月第1次印刷  
书号: ISBN 978-7-5534-0587-2  
定价: 29.80元

版权所有 侵权必究  
印装错误请与承印厂联系

## 序 言

一般来说，我们思考问题或作出决策，最重要的依据就是过去的经验或者“大多数人”的意见。比如购物，大多数人都会选择口碑良好、被公认为最有档次或者性价比最高的品牌。再如很多大学毕业的年轻人，工作还没稳定下来，就急于买房、买车，如果你问他们这样做的理由，他们会说“大家都这样”。即使那些“最有个性”的年轻人，他们身上的奇装异服，往往也款式相仿。这，就是典型的思维定势。

在我看来，思维定势是一把双刃剑。思维定势仅仅是“大多数人通常都认定的道理”而已，并不一定正确，尤其是，万事万物都在改变，昨天的绩优股可能会在今天跌得极惨，昨天的真知灼见也可能成为今天的陈词滥调甚至谬论。此时，思维定势会成为限制你的思维甚至把你引入歧途的陷阱。

尤其令人痛心的是，盲从“主流”、拘泥于常规、思维定势化，已成为现代都市人的通病，而且随着大众传媒的普及，这种病态在不断加重。在互联网尚未普及的时期，全民一起疯狂炒股，或者一代人同时痴迷于某一位大明星，这种荒唐事最多发生在一个国家，但如今则可能出现全球化的疯狂。经济危机的全球化就是一个

典型的事例。抗生素的滥用，也是一个世界范围的弊病。此类情况不胜枚举。

很多思维定势虽然是大众长期以来的共识，但我们必须永远记住，任何人都不是全知全能的“超人”，都有可能会犯错误。所谓的“共识”，固然有可能集合大众的智慧，但也可能会集合大众的谬误与偏见。此外，即使同一句话、同一条常识，每个人的理解往往也是不同的，甚至会出现很多矛盾。

本书对很多现代人常见的思维定势，都提出了强烈的质疑，甚至是通篇否定。我这样做，并不是存心要把这些理念都彻底推翻，以我的一己之见为读者“洗脑”，而是希望读者听到一些与思维定势截然不同的意见，兼听则明，最好能够经常换个眼光看世界——面对用常规方法难以解决的问题，最好能在常规之外另辟蹊径进行创新。

最后，我要特别强调的是：每个人的大脑在本质上都是“傻瓜”，因此根本没有什么是绝对的，一元论的绝对主义尤其要不得——包括我的这本书，也同样会有种种不足之处。我们生活在一个多元化的世界，绝大多数问题的答案都是丰富多彩的，任何一个“唯一正确的答案”，一旦成为被大家公认的“常识”，就必然会变成僵化的思维定势。

# 目录

## 第一章 | 我们活在一个“似是而非”的世界

每个人的脑海中，都有一堵“傻瓜的围墙” · 003

别以为你真的“知道”什么 · 005

常识，一知半解与僵化思维的混合物 · 007

所谓的“现实”，往往因人而异 · 009

别把主流媒体当成神仙 · 011

科学，只不过是一些推断而已 · 013

靠不住的科学理论 · 016

究竟，什么才是确定的 · 018

## 第二章 | 头脑方程式

思维定势的“输入”与“输出” · 023

头脑中的一次方程式 · 025

超出兴趣范围，就会被大脑“屏蔽” · 027

两种极端，一样的偏执 · 029

主观感情，决定了“方程式”的正负号 · 031

及时调整你的“头脑方程式” · 033

### 第三章 | “彰显个性”，一个自我欺骗的思维定势

荒谬可笑的个性 · 039

个性丰富的精神病患者 · 041

靠指南手册活着的人 · 043

任性而为与思路梗阻 · 046

那些“个性突出”的成功人士 · 048

比个性更重要的东西 · 050

### 第四章 | 世界在变，“我”也在变

每一刻，我都不再是“我” · 055

信息化社会的思维定势 · 057

倾听古人的智慧 · 059

为“反复无常”正名 · 051

面对癌症通知书的感悟 · 063

- 朝闻道，夕死可矣 · 065
- 武士绝不食言，现代人呢 · 067
- 令人慨叹的肯尼亚之歌 · 069
- 思维定势，让我们常常处于颠倒状态 · 071
- 没有两个完全相同的“苹果” · 073
- 大脑内部的“苹果活动” · 076
- 冠词，理念信息与具体事物的分野 · 078
- 抽象思维源于直觉 · 080
- 无价值的思考，必不可少 · 082
- 神的诞生 · 084
- “超人”只是一种妄想 · 085
- 现代人最荒谬的思维定势 · 087

## 第五章 | 不要让你的身体，成为思维定势的奴隶

- 忘却了“身体”的日本人 · 093
- 从奥姆真理教说起 · 095
- 当身体被思维疏远 · 097
- 学会与你的身体相处 · 099
- 每个人的身体，都是学习的结果 · 100

学习，在于知行合一 · 102

成年是一种病态 · 104

“脑体倒挂”，人类的常态 · 106

砍掉脑袋，将传统“解雇” · 108

社会共同体的崩溃 · 111

毫无效益的“共同体” · 113

当共同体沦为小圈子 · 115

理想的共同体 · 117

人生，绝不是没有意义 · 119

痛苦胜于虚无 · 121

被遗忘的无意识 · 123

从学会睡觉开始 · 125

在课堂上熟睡的学生 · 127

人生的三分之一是无意识 · 128

每个人都难免“左右分离” · 129

身心混乱，是非颠倒 · 130

## 第六章 | 大脑的本质是傻瓜

究竟是聪明还是愚蠢 · 135

记忆力出色的人未必聪明 · 137

- 大脑，并不复杂 · 139
- 神经网络的傻瓜逻辑 · 140
- 脑神经，令人意外的迟钝 · 143
- 大脑是如何判断声音来源的 · 145
- 心算天才也有“软肋” · 147
- 运动天才的秘密 · 149
- 毕加索的秘密 · 151
- 大脑，可以被操控 · 153
- 偏激，大脑机能的弱化 · 155
- 冲动杀人犯和连续杀人犯 · 157
- 罪犯的大脑 · 159
- “御宅族”只是一些普通人 · 161

## 第七章 | 教育，充满了荒诞的思维定势

- “自然教育”的荒诞闹剧 · 165
- 草包老师，数不胜数 · 167
- “退学”制度的变迁 · 169
- 学生到底要向谁学？ · 171
- 东京大学的傻瓜学生 · 173
- 尸体为什么被隐藏了 · 175

- 多多活动你的身体 · 177
- 现在的孩子，为什么越来越难养 · 179
- 探究婴儿的大脑 · 181

## 第八章 | 打破思维定势，以多元价值替代唯一答案

- 陈腐而荒谬的“合理化” · 185
- 种姓制度与分摊工作制 · 187
- 过于清闲的家庭主妇 · 189
- 欲望常在，但不可放纵 · 191
- 趋利避害下的重大灾难 · 193
- 充满危险的经济欲望 · 195
- 金钱，未必等于财富 · 197
- 挤掉虚拟经济的泡沫 · 199
- 不要相信任何“绝对” · 201
- 乡下人的智慧 · 203
- 绝对主义：城市化的新型宗教 · 205
- 人生如同负重攀岩 · 207
- 打破思维定势，没有什么是绝对的 · 209

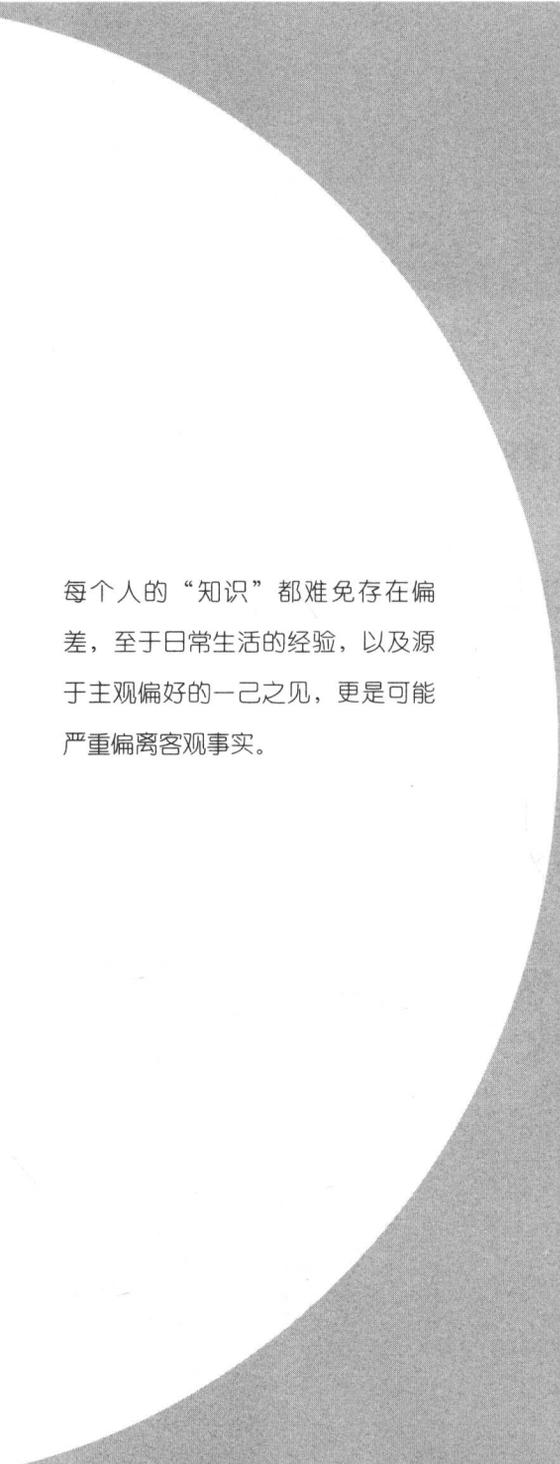
后 记 · 212

## 第一章

---

# 我们活在一个 “似是而非”的世界

---

A large white circle is positioned on the left side of the page, partially overlapping a dark gray background. The circle is centered vertically and extends from the top to the bottom of the page. The text is located within the white area of the circle.

每个人的“知识”都难免存在偏差，至于日常生活的经验，以及源于主观偏好的一己之见，更是可能严重偏离客观事实。

## 每个人的脑海中， 都有一堵“傻瓜的围墙”

在大学任教期间，有一件事让我对“说了也不明白”感受颇深。有一天，我让北里大学药学部的学生观看了英国广播公司制作的纪录片，详细讲述了一对夫妇从怀孕到分娩的全过程。

药学部里女生较多，占六成以上。影片放完后，当我询问同学们看这部片子的感受时，他们的答案十分有趣，男生和女生呈现出的反应截然不同。

几乎所有看过纪录片的女生都有“真是受益匪浅，了解了许多新知识”之类的感想。与此相反，男生的回答却无一例外地是“这些东西早就在保健课上学过了”。这说明，即使看相同的東西，人们也会产生完全不同的反应。

这到底是怎么一回事呢？这些学生是同一所大学同一个院系的学生，知识水平应该不会因性别而有明显的不同。那么，差别是从哪儿产生的呢？

答案是：他们对于接收到的信息的态度大不相同。男生永远不用操心亲身分娩这件事，所以即使是看相同的节目，也不会产生女生那样的新发现，所以，与其说男生没有能力获得新发现，倒不如说他们根本就不想积极地发现什么更为恰当。也就是说，对于自己不想知道的事情，人们会下意识地将相关的信息过滤掉、屏蔽掉——在我们的头脑中，仿佛存在着一道围墙，我经常戏称它为“傻瓜的围墙”。

这个故事很好地向我们展现了人在认识事物时的任性以及随意。即使是看相同的节目，男女生反应也会完全相反，男生说“里面讲的东西我都知道”，而女生则会看到里面的很多细节，“有很多新的发现”。很明显，男生并没有仔细地观察细节的东西，而只是随便说“那些东西我早就知道了”。我们日常生活中随口说出的所谓“知道”，并不比这些男生高明多少，二者都属于同一类型的思维定势。

为此，我一直认为，每个人的“知识”都难免存在偏差，至于日常生活的经验，以及源于主观偏好的一己之见，更是可能严重偏离客观事实。如果把这些杂七杂八的东西作为死教条，形成思维定势，即使“知识”再多，学历再高，经验再丰富，有时也难免会犯一些极为愚蠢的错误。一些“菜鸟”反而比资深专家更能够创造性地解决问题，就是因为他们虽然“知识”和经验都不足，但也没有那些思维定势的束缚。

## 别以为你真的“知道”什么

很多思维定势，并不是你已经明白的知识，而是那些被普遍认可、被大家视为理所应当的东西。比如，长期以来，大家都认为男性的身体比女性更健壮，女性比男性更为温柔可爱、多愁善感。尽管事实上，人与人的个体差异很大，男性也有手无缚鸡之力的温柔书生，女性也有奥运健将；有些男人同样很温柔、很可爱，也有多愁善感的诗人、艺术家，有些女人则性格刚毅，以万里江山为平生至爱，比如武则天、叶卡捷琳娜等叱咤风云的女皇。

我们必须明白的是，即使是被公认为“理所当然”的东西，人们也未必能完全理解它，所以假如你仅仅因为自己听说过这个常识，就认为自己“知道了”，很明显是不对的。从上面事例中的男女反应差别就能证明这一点。

因为女生都认为自己将来有一天一定会分娩，所以她们会很认真地注意节目的每个细节部分。她们会不自觉地吧影片中的产妇假想成自己，那

种痛苦、欢喜的感情就会自然而然地传递到她们身上，所以女生们才会对分娩的细节产生兴趣。

至于男生，他们会打心底里觉得“这种事情和我没有关系”，对于他们来说，眼前的影像不过是他们所持常识的累积而已，他们不会真正地关心整个分娩过程的细节和当事人的感觉，有很多他们不了解的场面和信息被他们所忽略，而他们却认为自己全都“知道”了。

事实上自己什么也不知道，却一味地认为自己“知道”了，这正是人类认识世界时最可怕的地方。自以为“知道”，并把这些内容教条化，成为思维定势，其结果，就是稀里糊涂地被一些自己根本不了解的观点（可能根本就是胡言乱语！）“牵着鼻子走”。您说，这有多荒唐！