



开拓者

中共武鋼土方公司委员会編印

目 录

序 言	党委书记 林建义	(1)
忆雪山草地	经理 江涌 口述	(1)
徒工一月	施工副经理 高晓声	(8)
战士、战士	党委宣传部副部长 王绪祥	(16)
幸福的大道	党委宣传部副部长 王绪祥	(19)
难忘的一天	宣传部 周可敏	(23)
战斗的雪夜	三队 黄绍华	(25)
十二个昼夜	二队 戴超臣口述	(28)
两颗卫星	机关 鍾盘铭	(31)
烂泥塘	二队推土机駕駛 董云先	(35)
新的創造	一队修理工 宋生荣	(38)
修車度新年	二队挖土机手 袁家駱	(40)
武鋼的荣誉	四队压路机工人 孟繼仁口述	(43)
与暴风雨搏斗	机关技术供应科工人 罗治民	(46)
要鋼鉄大力士站稳“立場”	三队	(49)
小吳汇报	机关 胡流鑒	(53)
初当測量工	一队 楊爱华	(56)
雪夜	一队拖拉机駕駛 李昌明	(59)
工程的尖兵	四队測量工 孟毓珍	(61)
涵管工	四队 周树森	(63)
和洪水搏斗	四队	(67)
战斗在跨綫桥	四队压路机工人 刘斌誠	(70)
黃启清潛水排漬	三队測量組 魏先保	(75)
六台廢油頂的复活	二队修理工 魏尙忠	(77)

一盆洗脸水的故事.....車間車工 王百灵 (79)

两条战綫一条心.....二队汽車司机 王茂松回忆 (82)
万喜

記江心水泵站的抗雨施工.....选自《英雄传》 (85)

夜战排水沟.....二队推土机駕駛 袁金山 (88)

生动的一課.....一队 洪苏民 (92)

在困难面前.....一队 陈文旺 (94)

半盒火柴.....二队汽車司机 王茂松口述 (96)

拼修拖拉机.....車間 洪海清 (99)

尖兵一日.....四队 陈俊源等 (102)

夜战烏龙泉.....四队測量工人 聶宗明 (106)

战斗在焦炉下.....三队 周惠民 (109)

和风雨搶“級配”.....四 队 (112)

談談干部轉变作风.....机关党支書 王水森 (113)

两件小事.....二队汽車司机 陈用州 (118)

和時間賽跑的張春廷.....三队 (121)

石头复活記.....四队 袁策武 (124)

禱利員的一天.....四队 周学斌口述 (126)

永远跟着紅旗前进.....三队鐵道工人 叶光明口述 (128)

不平常的七个夜晚.....机关 陈克民 (136)

“ 109 ” 又紧紧地跟着

它們.....二队汽車司机 陈良珠 (138)

三件棉衣.....車間修理工 滕存鑄 (140)

夜战.....四队平地机工人 刘斌斌 (142)

夜战工业港.....三队党支書 宁启才 (144)

吳祖应避險的故事.....二队汽車司机 吳祖应口述 (147)

忆石山排水·····	二队推土机駕駛	刘清臣 (149)
跨綫桥工地的尖兵·····	二队汽車司机	王茂松 (152)
在平炉工地上·····	一队拖拉机駕駛	余澄宇 (160)
过师傅治服卷揚鼓·····	車間	詹梦君 (162)
难忘的时刻·····	三队鉄道工人	王泰会 (165)
张鉄旦·····	車間电焊工	伍錫元 (167)
午夜·····	一队	王耀林 (169)
新徒工謝进香·····	車間	(171)
炒菜炉里炼鉄·····	三队	阮爱英 (174)
炊事班出鍋了·····	一队	陈文旺 (176)
在电焊火花下·····	三队鉄道工人	黃玉明 (180)
耐火厂內的“长江大桥”·····	三队	张星耀 (182)
紅旗二号·····	車間	李 涂 (184)
烈火炼英雄·····	三队鍛工	肖知华等 (193)
賽詩会上的“逃兵”·····	二队汽車司机	赵凤昌 (195)
卫星上天記·····	一队	陈文旺 (198)
赶制鼓风机的时刻·····	一队鉗工	雷仕程 (208)
坚强的人·····	二队挖土机手	刘大河等 (210)
一天一夜·····	四队汽車司机	陈上普口述 (213)
日日夜夜·····	四队	袁策武 (217)
夜制連接片·····	二队汽車司机	葛运英 (219)
夜測·····	三队	何焱明 (222)
一点五十分·····	三队鉄道工人	胡德山 (224)
固定前后·····	四队	黃小树 (226)
除夕之夜·····	一队	(228)
四十六分钟·····	二队	罗玉忠 (231)

上游車床·····	車間	王詹曹 (235)
四十度·····	四队汽車司机	陈上普口述 (244)
“护油圈”专家·····	一队鉗工	雷仕程 (246)
保护路基·····	四队	李世觉 (249)
朝阳升起的时候·····	一队拖拉机駕駛	沈文烈 (251)
一件軍大衣·····	一队鉗工	雷仕程 (255)
四十比十二·····	車間修理工	李伯涛 (257)
一心向党，永远前进·····	一队	(261)
向時間要路·····	四队	李世觉 (273)
2.8 的新生儿·····	車間电工	卢迎道 (276)
在石山工地上·····	一队下放干部	曾庆林 (279)
武鋼的新兵·····	四队	潘如庄 (282)
任劳任怨的人·····	党委宣传部副部长	王緒祥 (284)
老夏·····	車間修理工	吳 云 (288)
王牌工长——郭玉春·····	一队拖拉机手	孙传鴻 (290)
小师傅·····	車間車工	李建成 (292)
紅旗供应組·····	四队	(297)
在平凡的崗位上·····	車間	安家荣 (300)
新来的党委书记·····	三队	张瑜琦 (303)
双喜臨門·····	車間	詹梦君 (306)
回顧三年来的土方施工·····	計划科付科长	刘文进 (308)

忆雪山草地

——红军长征回忆录——

經理 江湧口述
紅軍战士

一、夹金山日夜

六月里来天气热，

夹金山上还积雪，

一四两个方面军，

懋功取得大会合。（注一）

1935年六月，红军强渡了大渡河，来到了世界上少见的大雪山——夹金山。六月天，我们经过的云南贵州几省都是最热的时候，脚走在地上都很烫人；可是一到这里，似乎到了另外一个世界，烈日在这白雪皑皑的冰山面前已经失去了它的威力。

我们只在山脚下住了一晚，准备第二天上山。因为是夏天，我们都穿的是单衣（绝大多数同志都没有棉衣）。为了御寒，当晚我们就到山脚下少有的几家老百姓家里去买生姜、辣椒等刺激生暖的东西。老百姓问我们要这么多生姜、辣椒做什么，我们说要在过夹金山时御寒吃。听说我们要过大雪山，他们可议论开了，这个说这山不能过，那个说山上有神过不去，还有什么上山要敬神，在山上不能讲话等等，讲了許多。当时我虽然很小（只十五岁），但听了这些并不害怕。

心想：跟着大夥，大家走得，我也一定走得。

第二天六月十二日，下午五点钟的光景，我們开始上山了（因为在白天里敌人的飞机老盯着我們）。在上山以前，我們每个人都带好了干粮——炒米，又用竹筒灌几筒水，每人还带一个火把，此外，就是給敌人带的干粮——子弹和手榴弹。初上山时，除了感到有些寒意外，精神还特别好。夹金山在四川与西康交界的地方，海拔五千多公尺，山頂是終年积雪。山很陡，道路崎岖不平，往上一看，山頂直插云霄。山上的冰雪在夕阳的反照下，放射出万道金光，象无数的宝石镶嵌在山峯上一样。

走不多久，敌人的飞机来了，繞一个圈后就向下俯冲，接着就是一排排的机枪子弹。这种情况大家都习惯了，絲毫也不在乎。那个时候，我們又没有高射武器，只是口里罵道：“他媽的，蔣介石自己不抗日，也不准別人抗日。”“在这儿称雄，有本領跟我們到抗日前綫去显显身手！”敌人飞机的扰乱，只有增加我們对蔣介石的仇恨和加强我們抗日救国的决心。它們得不到什么，只好“叹息”地飞回去了。

走了并不很远，黑夜降临了。我們都点起了火把，整个队伍就象一条长长的火龙慢慢地向山頂滾去。行軍的歌声和火把燃烧的噼拍声，响彻了山谷，划破了群山的宁静，喚醒了沉睡多少万年的大雪山。突然，烏云密布，雷电交加，接着就是狂风暴雨，暴雨中还夹杂着冰雹，不几分钟，就把我們的衣服全打湿了。为了抵挡冰雹，我們都撑起了被单，四个角用四个人拉着，中間还可以躲几个人，就这样一步步往山頂移动。

走到山腰，暴雨停了，接着就飄起鹅毛般的大雪。狂风

仍在刮着，这时我們淋湿了的衣服被寒风一吹，全結了冰，每个人都象穿了盔甲似的。每个人的脸色当时看不清，但身上直打战，都冷得牙齿咯咯作响，就象吃豆子一样。鼻涕冻了，眉毛、头发上結了一层厚厚的冰。加上越往上走，路越窄，并且全結了冰，所以路很滑，走起来要非常小心。虽然遇到如此恶劣的自然环境，但同志們的情緒还是很高昂，精神也很飽滿，大家手拉着手，一步步地往前移动，不时还荡漾着歌声。

快到山頂了，虽然这时雪已停止飘了，但行路更困难了。狂风經山谷的回轉在怒吼，在咆哮。一陣陣的寒风吹在身上，肌肉早已收縮，汗毛都豎起来了，那种寒冷是現在很难想象的，而最感到困难的是空气異常稀薄。大家身上冷就希望走快些，多活动活动，但因空气稀薄走几步就喘气不贏，身体不好的同志昏倒了不少，个别同志也就因为冷了这半夜，加上空气越来越稀薄，最后就倒在雪地里，再也爬不起来了。尽管如此，但同志們仍然發揮了高度的階級友爱，在攀越山頂的过程中，鼓着最大的力气断断续續地喊着：“同志們，跟上”。“同志們，別掉队。”“跟上，不落伍，不掉队。”每人除手中拿着东西外，还搀扶着別人，年青的搀扶年老的！身体强的搀扶身体弱的，男的搀扶女。每迈一步都十分艰巨，气老是喘不过来。

到了山頂，天晴了，风还是不断刮着。站在山頂上，原来看到的一座座高大的怪物似的群山，現在都变得矮小多了。星星离我們是那么近，似乎伸手就可以摘下来，閃閃的星光使人看到并不感到亲切，反而增加了寒意。

半夜以后，我們开始下山，俗話說：“上山容易下山

难。”前半夜上山那么难，这回下山的困难就可想而知了。下山的路宽还不到一尺，左边是山，右边是絕壁悬崖，（因下山是“之”字形路，所以有时右边是山，左边是絕壁悬崖）加上又是山北面，天气更加寒冷，路也更滑，所以行路更加感到困难。有好几个同志就因脚沒有站稳而滑到絕壁悬崖里去，再也爬不上来了。尽管如此，但我們并不怕。行軍越困难，对蔣介石的卖国我們就越恨得入骨，环境越艰苦，就越激发我們的抗日热情。当时我虽很小，很多革命知識不懂，但打倒蔣介石，赶走日本帝国主义这一条大道理，我确是始終沒忘記。不能一个个彼此扶着走，我們就扶着山走，走一步攀着一个石块，最后实在不行，就爬着走，就这样我們一直到第二天的下午才爬到山下。到山下一看，一个个都不認得了，臉发青、眼睛陷下去了許多，嘴唇发紫，有的干得流血。尽管有一天一夜沒有吃沒有喝，但一坐下来，就动弹不得，不想吃也不想喝。

說也奇怪，那个时候思想好象比較簡單似的，一心为革命，一心为打倒日本帝国主义，一切服从党的需要，听党的話。記得剛下山时，朱总司令給我們作报告，說我們这是过第一座雪山，还要过好几座雪山，要大家作好准备。听了以后我一点都不叫苦，并且毫不在乎。心想：你走到哪里我跟着到哪里，你能吃苦，我也能吃苦，一句話：党叫我干什么我就干什么。

二、草地行軍

八月繼續向前进，
草地行軍不怕冷，

草地从来少人过，
，无坚不摧是紅軍。（注二）

过了雪山以后，在懋功紅一方面軍与紅四方面軍汇合了，休整了几天，就准备过草地了。

卓克基草地位于四川西北面与西康交界处。在沒有进草地以前，我們从思想上到物质上都作好准备。其中牛在当时的作用很大，为了牛的問題，朱总司令还給我們作了一个专题报告。对于牛的每一部分我們都发挥了它的作用，牛肉可以吃，牛皮可做衣服、鞋子，細牛毛还可以織衣服穿，牛骨、牛粪可以烧火。利用牛皮，我們每个人都做了皮帽子和皮草鞋。

进入草地的第一天，我們还是生平第一次看到这样大的草原。无垠的草原，被风吹得象湖水的波浪一样起伏着，初看上去真使人心曠神怡。但一踩下去却很軟，走在上面象走在豆腐上面似的，一不小心陷进去就有半个人深，如果别人不帮忙，就永远也起不来。我記得在行軍中有一段很有趣的對話，直到現在我还記憶犹新：

“这草为什么长这么高，又长得这么好？”一个同志問。

“我怎么知道？我又不是植物学家。”我旁边的一位同志答。

“沒有植物学家我們就不能了解它，研究它？”

“为什么我們不会有植物学家？将来我們打倒了蔣介石，赶走了日本帝国主义，我們自己建立了国家，就一定会有植物学家，而且不只一个，而是有許多許多。对嗎？”

“对。”我們大家含笑地說。

“我們建立国家……我們会有植物学家……。”这些话一

直在我脑子里迴旋着。我坚信我們一定能建立一个繁荣富强的国家。

在草地行軍遇到的困难是很多很多的。最初几天，我們是吃干粮，吃一口炒米喝一口水；喝一口水，又啃一点盐块（西康盐）。草地里又没有老百姓，最后沒有干粮了，我們就煮牛皮吃。帶來的牛皮吃完了，就煮牛皮帽子、牛皮鞋子吃，有的把皮帶也煮的吃了。煮牛皮当然没有什么好吃的，特别是后来連盐都沒有，光煮淡的就更好吃了。但是在当时那种情况下，那怕是喝一口湯也能提提精神。有的同志牛皮吃光了，就想找野草吃，但因有的同志吃野菜胀肚子，甚至有的同志因吃了有毒的野菜而中毒牺牲了。在草地里不仅沒有吃的，連喝的也沒有。草地里水很多，但都是淤泥一样的黑水，里面都有毒，因喝了这毒水也牺牲了不少的同志。

在草地里，吃的喝的解决不了，住的自然談不上。同志们一到宿营地点，七、八十米个人围起来蹲在一起就那么休息，地上都是水，根本无法睡觉。天天晚上蹲下去，淤泥有大腿那么深，第二天淤泥干了，一站起来就裂口子，鮮血直流。第二天晚上又是那样蹲着休息，起来时的裂口就更多了，血也就流得更多，不几天腿上沒有一块地方沒有裂口，这样一直坚持了十天整。在草地里，如果一遇到下雨，那就更是活受罪。下雨，草地根本就无法走，路滑得象涂了油一样，走不了几步就会摔倒，一摔倒全身就要湿透。加上头上又下雨，每个人身上就沒有一根干草，全象落湯鸡似的湿淋淋的，到了宿营地，又找不到干柴来烧火烤衣服，（到处都是湿草），所以一直要穿着湿衣服，只有等到天晴才能晒干。

尽管在行軍中的困难那么多，但同志們的情緒自始至終是十分飽滿的。在行軍中我們也學時事，雖然我們在沒有人烟、人迹稀罕的地方行軍，但國內外的大事我們是了解的。平時的政冶學習也抓得緊，在行軍時每個人背包上都背着一個思考題，到休息地點大家就討論起來。

不僅如此，文化學習我們也抓得很緊，背包上常寫着許多生字，邊走邊認，一停下來休息，就討論文化學習問題，如互相提問題，互相測驗生字等。至於文化娛樂活動，也是開展得很好的。我們行軍到哪里，哪里就蕩漾着歌聲，李伯釗同志在當時就教了我們不少的歌曲。什麼小型的文娛會就更多了，差不多到一個宿營地就來一次。

正因為我們文娛活動開展得很好，在整個長征過程中起了很大的宣傳鼓動工作，鼓足了士氣，提高了鬥志，使我們克服和戰勝了一切困難。

講到这里，我又記起一件小事，在那艱苦的環境下行軍，差不多每個問題我們都是處理得很好的，連清潔衛生我們都注意得很好。我們每行軍到一個地方，就馬上動手挖廁所，不准隨地大小便，要離開這里就挖土填了。光這一點就給廣大的老百姓留下極深刻的印象。

從這片斷的回憶里，我們可以看到我們革命勝利是走了一段怎樣艱苦的道路的，了解了我們革命勝利之不易取得，促使我們更好地保衛革命勝利果實和加速社會主義祖國的建設。

注一、二：抄錄于定一、拓夫同志的“長征歌”

徒 工 一 月

施工副經理 高 声 號

到三月底，我們第一批下放劳动的干部，就要回机关了。这一个半月的劳动生活，非常有意思，真象小时候在外婆家住亲戚一样，充滿着无限的愉快，給我們留下了亲切快乐的记忆。我們一共八个人：除了我以外，还有两个科长，一个工程师，一个质量检查員和三个科員。記得当我们接到通知要下放劳动的时候，大家兴奋的不得了，有一个同志写了一首诗，这样来描述他的欢乐心情：

下放劳动一个月，
脸上高兴心里乐，
象是小儿新入学，
躺在床上睡不着。

大家很快穿上了工作服，买了劳动用的手套，收拾行李，急着出发。

劳动的目的是什么呢？开始时大家并不是很明确的，例如有的說：“可惜時間太短了，学不到什么名堂”，有的說：“修理最不好学，一个月也就是擦擦油泥，上上螺絲算了。”原来有的同志是抱着单纯学习技术的观点的，于是我們便进行了学习討論，批判一些不正确的态度，最后党委书记林建义同志和經理江涌同志又給大家讲了話，使大家明确了下放劳动的目的：一、鍛炼提高自己，轉变工作作风，密切领导与群众的关系，进一步鼓舞群众的积极性；二、参加生产，发现問題并帮助解决，尽力把自己所在的单位工作作

好，以便取得經驗，丰富領導，更好地領導好生产。

为了向群众表明我們下放劳动的决心，我和行政科长张先进同志，首先当起了炊食員，其他同志参加了整修工棚区道路的劳动。我和老张穿上了炊食員的围裙，和炊食員一起洗菜切菜，收拾碗筷，給大家端菜盛飯，抹桌子，挑猪食……，从早到晚忙十二个小时。这儿天，工地上正开展着轰轰烈烈的打擂挑战运动，我和老张又参加到炊食員的行列里，到台子上跟着举手宣誓，表示跃进的决心。过了几天，又正赶上全公司七百多名先进生产者在这里开大会，我們下放劳动的八个干部，又都参加了大会的招待工作。記得头一天，当先进生产者发现是我們在給他們端菜端飯时，显得非常惊



高經理在食堂里工作

訝，不約而同响起了感激的掌声。

我們这一些活动，都給了工人很好的印象。他們說：“真沒有一点架子了”，“領導亲自侍候我們，实在过意不去，以后更要好好干”，还写了几张大字报表揚我們。

我們在炊食班里劳动了十天，事后我們回想这一段的情况时，大家認為一开始从直接服务群众的劳动入手是对头的。因为直接侍候大家，最能感动人，这样会很快地密切干部和工人的感情，对自己放下架子，也是最彻底的考驗，最后大家归結了一条体会，就是：每个干部最好都干一千侍候人的工作。

后来我們便分別到工人小組里，拜了师傅。我和另外三个同志学开拖拉机；其他同志分別学修理、車床和立鉗。从此我們每天和大家一块上班下班，一起开会学习，一起睡觉休息，有空时便下象棋，閑聊天。早晨，我們爭着提洗脸水、扫地。开工时，給車子加油加水、鏟泥巴、抬东西等一些重活、脏活，我們搶着干。师傅病了，有的同志冒雨給师傅弄飯吃，設法买水果送給师傅；四十七岁的工程师张鳴玉并偷偷的給工人刷雨鞋，洗袜子，工人都很受感动。工人对我們的关怀爱护也是无微不至的：他們把自己床上的稻草拿下来让給我們鋪；抬东西时，工人总是把繩子往自己那头拉，恐怕累着我們；有几次我在队部研究工作到夜深十一点，我的师傅柯美如同志披着衣服到处找我，催我休息。有一个雨天，天气冷一些，我的师傅給我送来了大衣，李相春和黄太富两位师傅又送来了棉被。那一夜，我在暖和的被窝里想来想去。过去，我总觉得工人不如农民好接近，到工地上，工人不是不理睬，就是“將領導的軍”。記得有一次；

我問一个工人在写什么，另一个工人說：“当經理的連交接班記錄也不認得，可够官僚了”。現在我深深明白了，工人批評得对，不是工人不好接近，而是自己存在着严重缺点，工人是很懂道理的，是最讲友情的，只要自己誠誠懇懇地决心放下架子，以一个普通劳动者的身份深入群众，领导和工人就一定能打成一片。

通过解决生产方面的几个問題，使我更加深刻的体会到，群众的智慧是取之不尽，用之不竭的。只要依靠群众，发动群众，許多难题就会迎刃而解。

机械駕駛向多面手发展的問題，我公司还没有重視过。有一天晚上，我們在閑談时，沈立师付提出來了。我問：“你的意見呢？”他說：“我看应当学开汽車，开挖土机，开吊車，什么机械也学会开才好”。田国柱师付說：“氧焊，电焊，鉗工活，应当一步步的学会。”我的师付表示了另外的看法，他說：“必須先学修理，一个拖拉机駕駛，起碼要掌握中修”。接着大家議論开了。这一次談話，对我有很大启发，我感到这是关系技术力量生长、劳动力合理使用很重要的一个問題，于是我便布置我們几个下放干部，广泛在群众中征求意见。綜合大家的意見，駕駛掌握修理，有五个好处：一、自己拆装机器，亲眼看到机械的内部构造，这样会迅速提高駕駛的技术水平；二、通过修理，更清楚了解自己机車的特点，以便更好的操作和保养机車；三、小毛病自己可以在現場随坏随修，減少了进厂修理的时间；四、如果工地分散，駕駛可以单独到一个地方施工，不依賴別人修理了；五、駕駛和修理合一后，避免了駕駛和修理两个工种之間的不协调情况。

这时，我們向党支部書記阮海同志和队长齐友庆同志談了这些意見，他們也很贊成，說这是发展方向。随后便开大会，由支部書記作了报告，发动全体职工討論，大家除一致同意以外，并提出了具体执行的办法，現在队领导正准备具体方案，已决定四月份开始执行。

第二件事，是开放排挡的問題。排挡即机械的变速机构，使用不同的排挡，会变换快慢不同的行車速度。这是个老問題了。1956年以前，開車可以随便使用各种排挡，那时有些工人觉悟低一些，为了爭拿超額奖金，很多人不根据地形条件，都拉大油門，用第四挡，开快車；結果曾一度車子坏得很严重。领导見此情况，便規定装满土的重車，只能用三挡，一律不准使用四挡（三挡每小时前进速度5.14公里，四挡7.4公里），否則便是违犯操作規程。三月初討論完成季度計劃时，許多工人提出可以开放使用四挡，大家提出了令人信服的理由：現在施工条件好，場地寬，道路平，运距远；尤其是工人的觉悟大大提高了，計件工資取消了，工人們会根据具体地形，合理使用排挡。过去，負責修理的机务組，最反对这个意見，我又召集几十个修理老师付座談，他們也都一致同意。

党支部为了慎重起見，先确定了六部拖拉机进行試驗，其中就有我跟的那部車子，因此我有机会和师付一起亲自試驗，至今半个多月的結果証明，在天气好、道路平坦的条件下，重車开四挡，每台班可多拉二十多方土，引擎声音正常，車子沒有损坏。現在，队领导已經正式採納了群众的意見，准备推行。