

# 乔布斯全传

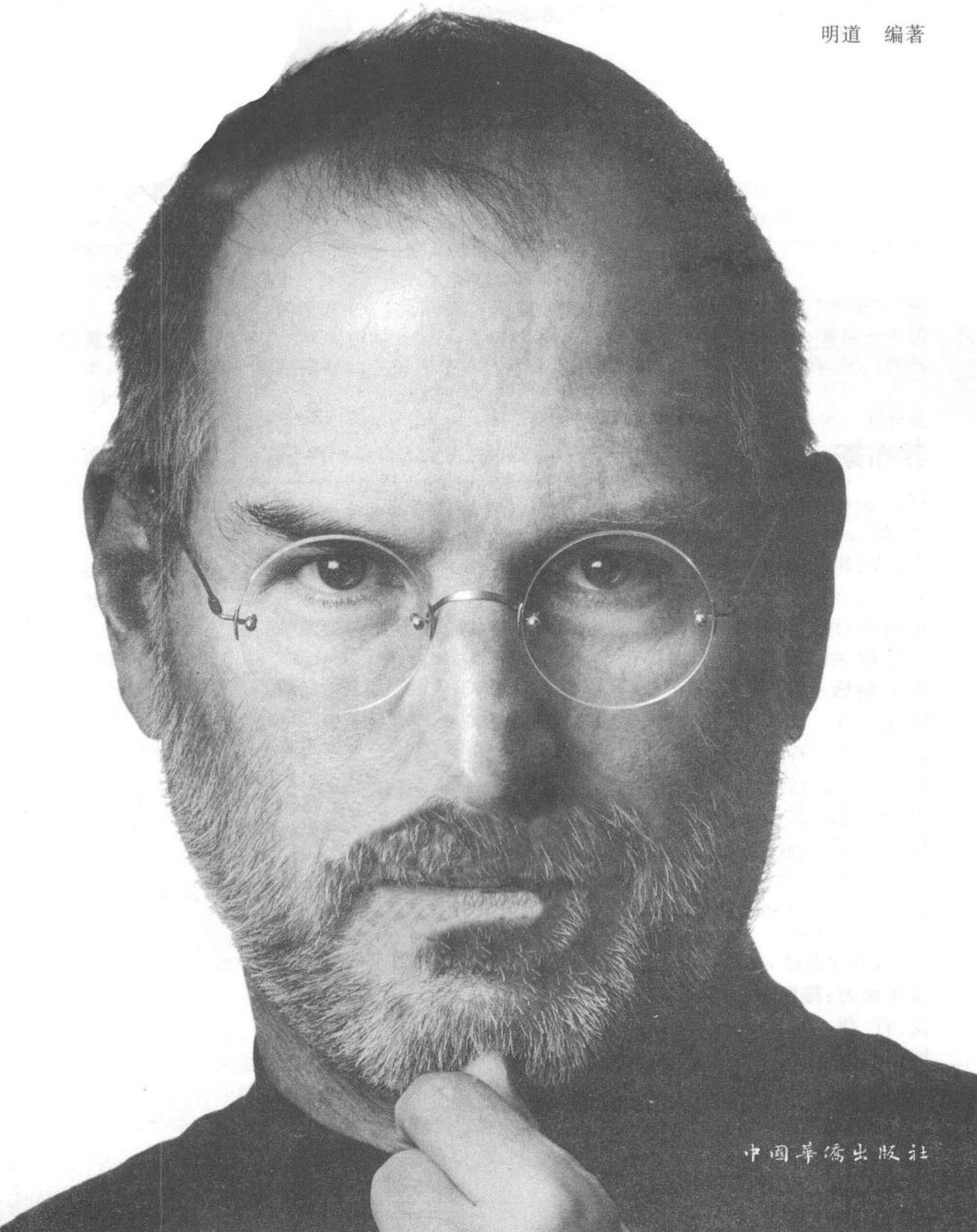
活着就是为了改变世界

明道·编著

中国华侨出版社

# 乔布斯全传

明道 编著



中国华侨出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

乔布斯全传/明道编著. —北京:中国华侨出版社,2013.4

ISBN 978-7-5113-3472-5

I.①乔… II.①明… III.①乔布斯,S.(1955~2011)—传记  
IV.①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 068669 号

## 乔布斯全传

---

编 著:明 道

出 版 人:方 鸣

责任编辑:晓 涛

版式设计:王明贵

封面设计:●异一设计

图片提供:www.ICpress.cn

文字编辑:杨 君

图文制作:北京东方视点数据技术有限公司

经 销:新华书店

开 本:1020mm×1200mm 1/10 印张:44 字数:806千字

印 刷:北京世纪雨田印刷有限公司

版 次:2013年5月第1版 2013年5月第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-5113-3472-5

定 价:29.80元

---

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

发 行 部:(010)58815875 传 真:(010)58815857

网 址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

---

如果发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。



## 前 言

苹果公司，是近三十年来屡屡创造奇迹的一家公司，而它之所以能创造奇迹，公认的原因，正是因为它有一个神一般的灵魂人物存在，他，就是乔布斯。乔布斯总能在关键时刻，让他创建的苹果公司创造出惊人的奇迹。更关键的是，乔布斯赋予了苹果产品独特的含义，让电子产品走下神坛，深入人类生活的各个角落。

在世界各类媒体的报道中，我们不难发现乔布斯的几项个人特质，比如“专注”“完美主义”“精英主义”“现实扭曲力场”，等等。人们把乔布斯和他的“苹果”看成一个传奇，提到乔布斯，就会把他和一系列堪称艺术品的产品联系起来：iMac，iBook，iPod，iPhone，iPad……

乔布斯带领苹果公司，上演了一出活生生的海明威式神话：“你可以打败我，但你永远打不垮我。”他的身上有无数让人着迷的特质：坚韧不拔、知难而进、勇于创新、敢于冒险……

乔布斯，这个全球最酷的企业家、IT 产业的艺术大师，为世界奉献了一个充满创意的“苹果”。乔布斯似乎拥有无穷无尽的意志力和行动力，他创造出一个又一个商业神话和新奇产品，不仅改变了他自己，甚至可以说也改变和影响了地球人类的生活方式和对未来科技的认识。

超凡魅力，是一种赋予极少数人的礼物，而史蒂夫·乔布斯，正拥有这样一份堪称“现实扭曲力场”的“魔力”。目睹他长达数个小时的演讲，就好像是在看一位善于展示的能手在不携带任何草稿的情况下尽情挥洒内心的独自。这是一种醉心于科学技术的独白，技术就是史蒂夫·乔布斯的整个世界。

科学技术的迅速发展使得很多事物看上去都是新颖的、超前的、光彩夺目的，而乔布斯又对这种迅速发展的技术有着非同一般的感受，他内心充满激情，他对“苹果”怀着一种狂热，他会因拯救濒临失败的东西激动不已——这不但是为了自己，也是为了苹果公司，甚至是为了全世界的个人电脑产业。

他的“魔力”，他对胜利时刻的独特感受，他的从容，都汇集在了他创造的口号里：

“伟大的疯狂！”

“在世界上留下足迹！”

“让我们成为海盗吧！”

后来又产生了新的口号：“这将是了不起的成就！”

“超越盒子！”

到了最后是：“重振苹果！”

这些口号就像是一支奇特的队伍经过时产生的嘈杂声，既有苹果公司和 NeXT 公司的工程师，也肯定有巴斯光年、海底小丑鱼，还有超人特工队一家。

乔布斯推动开发的一个接一个的产品总让人们产生“必须拥有”的渴望，因为他总是

在设计时，考虑到你和我这样平凡而实际的用户。乔布斯经常被拿来与发明家托马斯·爱迪生、“汽车大王”亨利·福特相提并论，因为他们发明的产品都经济实惠，让生活更加方便，改变了美国人乃至全世界人的生活方式。

他生活中的某些经历，听起来就像从电影里搬出来的童话故事：刚出生就被领养，出色地从失败中崛起，拥有令人无法置信的巨大财富……他被人爱，也招人恨，被强烈地崇拜，也被广泛地鄙视。

在以前，当乔布斯尚显年轻、羽翼未丰的时候，一些对他持怀疑态度的人认为，他只不过是一位行事大胆的鲁莽之辈。当这位年轻的电脑天才在苹果公司占有一席之地的时候，他就有些飘飘然了，也似乎开始变得冷酷无情了。虽然他参与设计了麦金塔个人电脑，但他的内心还是感到很空虚。

他在被自己开创的公司赶出去之后，在“荒野”之中待了十几年，在他重新回来的时候，他的内心世界发生了很大的变化，那是一种更加人性化的转变。创业的失败使他变得谦逊了，孩子们的出生使他变得温顺了，而年龄的增长也使他变得更加成熟了。虽然他还可能刚愎自用，还可能像以前一样只相信自己的决断，但重要的是，他已经意识到工作是大部分人做的：“苹果公司就是一支团队。”

是史蒂夫的努力使科学技术在每个人面前都充满了希望，而其他人是做不到这一点的。

他习惯穿着黑色的圆领T恤和一条已经穿得很旧的牛仔裤，这也显示了他依旧鄙弃那种公司传统的正式服装。带着一种缺乏自信，甚至有点自嘲的笑容，带领苹果公司的团队，为全人类创造出了更多更好更棒的电子产品。

而他的人生经历，自然也为人们探寻和研究，打开本书，让你了解一个真实的乔布斯，让你知道他是如何从一个被亲生父母遗弃的婴儿成长为全球电子产品领军人物，让你跟随乔布斯的失败与成功，体会逆境中的崛起，在人生的道路上走得更加顺畅。



# 目 录

<b>命运捉弄与补偿</b> .....	1
被遗弃的孩子 .....	1
养父母的厚爱 .....	3
硅谷热土 .....	5
问题少年 .....	7
从父亲那里学到的 .....	10
迷恋电子和音乐 .....	11
<b>苹果双雄初会</b> .....	15
电子天才沃兹 .....	15
第一次会面 .....	18
盗打电话的坏小子 .....	20
<b>何处安放躁动之心</b> .....	24
非里德学院不读 .....	24
弗里德兰 .....	26
退学不离校 .....	28
加盟雅达利 .....	29
痴迷禅与素食 .....	31
印度之行 .....	35
《打砖块》游戏 .....	37
<b>创立苹果公司</b> .....	40
热浪滚滚的时代 .....	40
计算机俱乐部 .....	42
苹果一代的诞生 .....	44
愚人节的礼物 .....	45
奇迹从车库开始 .....	48

<b>苹果二代风暴</b> .....	51
狂热的电脑先知 .....	51
马库拉入伙 .....	53
被上帝咬过的苹果 .....	56
惊艳亮相 .....	57
总裁斯科特 .....	59
苹果助推器：Visi Calc .....	62
<b>疯狂的“丽萨”</b> .....	64
狂躁不祥的“丽萨” .....	64
乔布斯震惊了 .....	66
抢劫施乐的创意 .....	68
创始人被驱逐 .....	69
乔布斯要毁掉“丽萨” .....	71
黯淡收场 .....	72
<b>苹果一鸣惊人</b> .....	74
苹果的上市 .....	74
最年轻的亿万富翁 .....	75
对股权态度不同 .....	77
马库拉执政 .....	78
<b>划时代的麦金塔</b> .....	81
劫夺麦金塔 .....	81
德士古的小分队 .....	83
现实扭曲力场 .....	85
乔布斯的蛊惑力 .....	87
工业设计理念 .....	89
残酷完美主义者 .....	91
界面图标绝对漂亮 .....	94
强力掌控一切 .....	96
海盗团队 .....	97
磁盘驱动器之争 .....	100
完美收官 .....	102
“1984”起惊雷 .....	104
麦金塔的宣传发布 .....	106
<b>与比尔·盖茨的杯葛</b> .....	109
哈佛退学生比尔 .....	109
结缘 Mac .....	111
强盗与小偷 .....	113

<b>荣耀中失控</b> .....	116
对 IBM 的不屑 .....	116
“年度人物”风波 .....	118
苹果寻找总裁 .....	119
说服斯卡利 .....	120
来自百事可乐的 CEO .....	123
偏执、偏私与偏狂 .....	125
连遭败绩 .....	127
30 岁的生日 PARTY .....	130
<b>惨遭苹果遗弃</b> .....	132
暴戾、敏感、彷徨 .....	132
人才大流失 .....	134
董事会的决定 .....	136
残酷的现实 .....	139
决心赶走斯卡利 .....	140
乔布斯发动“政变” .....	141
被剥夺和遗弃 .....	144
<b>NeXT, 下一站</b> .....	147
决定另起炉灶 .....	147
挖走苹果五高管 .....	148
再起轩然大波 .....	150
10 万美元的标识 .....	152
<b>再次走麦城</b> .....	155
煞费苦心的外观 .....	155
疯狂依然固我 .....	157
执着的科技先驱 .....	159
风险投资押宝 .....	160
与比尔·盖茨较劲 .....	162
NeXT 电脑发布 .....	164
又是大溃败 .....	166
<b>迷雾中漂流挣扎</b> .....	169
只剩一张王牌 .....	169
无可挽救的沉沦 .....	170
NeXT 烟消云散 .....	172
操作系统的余响 .....	174



<b>捡来的宝贝</b> .....	176
收购卢卡斯 .....	176
皮克斯图像电脑 .....	178
动画激动人心 .....	181
又跌一跤 .....	183
无心插柳 .....	185
忍受苛刻迪士尼 .....	187
两个控制狂 .....	189
火爆的《玩具总动员》 .....	191
挑战迪士尼 .....	194
<b>苹果真神归位</b> .....	197
风雨飘摇的苹果 .....	197
互补与期盼 .....	199
比萨炉前的会谈 .....	201
乔布斯归来 .....	203
布局、观望和犹豫 .....	205
暗流涌动 .....	207
倒霉的阿梅里奥 .....	209
夺回失去的王国 .....	211
新一届董事会 .....	213
收回版权，消灭兼容机 .....	215
实行“四格战略” .....	217
<b>非同凡“想”</b> .....	221
1997年 Macworld 大会 .....	221
与比尔·盖茨讲和 .....	223
非同凡想，给疯狂的人 .....	225
唯我独尊 iCEO .....	227
把产品做成艺术品 .....	230
超前的卓越眼光 .....	232
所向披靡的 iMac .....	234
<b>光彩夺目的皮克斯</b> .....	237
关于“虫子”的争斗 .....	237
“偶遇”理论 .....	239
不断续写票房神话 .....	241
两头雄狮决战 .....	244
艾格伸出橄榄枝 .....	246
迪士尼并购皮克斯 .....	248

<b>植入乔布斯 DNA</b> .....	251
苹果的库克周期 .....	251
卓越战斗团队 .....	253
Mac OSX 系统 .....	255
获奖飞机的 CEO .....	258
顾客体验设想 .....	260
风格独特样板间 .....	262
遍地开花的苹果店 .....	265
Cube 满身创意 .....	267
换“芯”英特尔 .....	269
“薪酬大盗 CEO” .....	272
<b>音乐数字革命</b> .....	275
数字中枢创想与战略 .....	275
用来扒歌的 iTunes .....	277
能装 1000 首歌的小东西 .....	280
iPod 的开发历程 .....	282
无可挑剔的完美艺术品 .....	284
库比蒂诺会议 .....	286
iTunes 双赢模式 .....	288
搞定音乐界 .....	290
微软阻击 iPod .....	292
数字音乐的王者 .....	295
<b>对音乐的迷恋与推广</b> .....	298
乔布斯 iPod 里的歌 .....	298
永远的鲍勃·迪伦 .....	300
与披头士的纠葛 .....	302
与 U2 乐队的合作 .....	305
<b>死神的初访</b> .....	309
死神造访乔布斯 .....	309
到斯坦福大学演讲 .....	312
再造核心团队 .....	313
坏脾气有所改观 .....	315
<b>改写历史的 iPhone</b> .....	319
辉煌之巅的忧虑 .....	319
滚轮+多点触控 .....	321
完美的材质与外观 .....	323
iPhone 发布 .....	326

**与死神抗争** ..... 329

癌细胞在扩散 ..... 329  
健康问题冲击波 ..... 330  
接受手术治疗 ..... 332  
艰难的术后恢复 ..... 334  
强势归来 ..... 335

**iPad 平板热潮** ..... 338

iPad 创意的酝酿 ..... 338  
乔布斯受伤了 ..... 340  
1 个月售出 100 万 ..... 341  
iPad 冲击波 ..... 343  
广告风波 ..... 345  
应用程序商店 ..... 346  
iPad2: 人文科技交点 ..... 348

**外交与内政** ..... 350

iBook 代理商模式 ..... 350  
颠覆传统传媒 ..... 351  
与默克多的合作 ..... 353  
与谷歌的冲突和争端 ..... 354  
与 Adobe 的战斗 ..... 357  
审查控制是把双刃剑 ..... 358  
“天线门”事件 ..... 360

**进入倒计时** ..... 363

乔布斯的游艇计划 ..... 363  
结婚 20 周年纪念 ..... 364  
超迈的“云端”战略 ..... 366  
苹果总部大楼 ..... 368  
与奥巴马的会谈 ..... 369

**重回上帝怀抱** ..... 372

病魔再次袭来 ..... 372  
医生与死神角力 ..... 373  
最后几位访客 ..... 375  
优雅的权力交接 ..... 377

**亲情、爱情与婚姻** ..... 380

密寻生母和胞妹 ..... 380

莫娜·辛普森 .....	382
对生父毫无兴趣 .....	384
与克里斯安的爱恨情仇 .....	386
亲子鉴定 .....	388
找回被遗弃的丽萨 .....	390
与贝兹的姐弟恋 .....	393
超凡脱俗的莱德斯 .....	395
劳伦·鲍威尔 .....	397
禅师主持的婚礼 .....	399
有了安定的家 .....	402
一定要看到里德毕业 .....	404
艾琳与伊芙 .....	406
<b>乔布斯的遗产 .....</b>	<b>409</b>
一个伟大的传奇故事 .....	409
改变世界的苹果 .....	412
魔性与“神迹” .....	416
永不止步的创新精神 .....	420
乔布斯和苹果的创新大事记 .....	424



## 命运捉弄与补偿

### 被遗弃的孩子

“亲生父母对于其他人来说，可能还有更重要的意义，但对于我来说，他们仅是精子库和卵子库而已。”

——在谈到自己的亲生父母时，乔布斯如是说

有人说，每个人都是上帝咬了一口苹果，只是因为有的苹果味道特别芬芳，所以上帝就多咬了一口。这样说起来，本书的主人公史蒂夫·乔布斯一定是那个味道特别芬芳的苹果，因为他是那么的倒霉，还没有出生，就已经注定了要被遗弃。

故事要从一段师生恋开始讲起……

1954年，来自威斯康星乡村的德裔女孩乔安妮·席贝尔·钱德里·辛普森进入了她梦寐以求的威斯康星大学，开始了绚烂多姿的大学生活。

与此同时，来自叙利亚的“约翰”阿卜杜勒塔赫·钱德里在贝鲁特拿到美国大学的学士学位后，进入了威斯康星大学攻读政治学硕士并担任助教。

于是，命运的齿轮就这样开始转动起来……修有政治课的乔安妮很快就为年轻助教钱德里优雅的举止和渊博的学识所倾倒，而钱德里也深深地被乔安妮的美丽乐观吸引，一场跨国的师生恋就此展开。

1954年的夏天，乔安妮跟随钱德里来到了钱德里的祖国叙利亚。钱德里的家族在叙利亚非常显赫，他父亲经营着好几家炼油厂，还涉足其他多种产业，除此之外，他在叙利亚首都和第一大城市大马士革及第三大城市霍姆基还有大量资产，至于这笔资产到底有多巨大，从他一度掌控了那里小麦的价格就可见一斑。尽管钱德里家族世代经商，但是十分重视孩子的教育，一直坚持送家庭成员到伊斯坦布尔或者巴黎索邦大学读书。阿卜杜勒塔赫·钱德里也没有逃过这样的安排，他在很小的时候就被送到一所耶稣会寄宿学校学习。因为钱德里是家中九个孩子中最小的一个，所以非常受宠。可能是爱屋及乌吧，乔安妮在钱德里家族中受到了热烈欢迎。钱德里和乔安妮在叙利亚度过了愉快的两个月，乔安妮甚至还从钱德里家人那里学会了如何做钱德里喜欢吃的叙利亚菜。快乐时光总是过得很快，两个月后，当他们回到威斯康星，乔安妮发现自己怀孕了。

这个消息对于一个是学生、一个是研究生的他们来说，无异于一颗重磅炸弹，彻底打乱了他们正常的生活秩序。对于这个不合时宜到来的小家伙，他们想到了各种处置方法。首先是堕胎，但是因为当时他们所在的威斯康星是一个天主教地区，所以堕胎是违法的，孩子的这条小命暂时保住了；既然不能堕胎，那只有结婚，给孩子一个合法的身份了。

无奈的两个年轻人怀着忐忑的心情来到了乔安妮家。钱德里断断续续地向未来的老丈人说明了情况，并请求老丈人同意将女儿嫁给自己，给孩子一个合法的身份。

乔安妮的父亲——亚瑟·席贝尔是一个很成功的商人。他自德国移民到美国后，辗转来到了格林贝的郊区，经营着一家水貂养殖场，还涉足了房地产等多种生意。他是一个非常虔诚的天主教徒，在女儿的恋爱的问题上尤其严厉，坚决要求自己的女儿必须嫁给一个天主教徒。几年前，乔安妮曾经谈过一个男朋友，但是因为对方不是天主教徒，所以被亚瑟·席贝尔活生生地拆散了。

面对着眼前这个用期盼的眼神看着自己的年轻人，亚瑟·席贝尔又问出了同样的问题，你是天主教徒吗？钱德里的答案没有让他满意，于是，他冷漠而又坚决地拒绝了他们的请求。他之所以反对这门亲事还有一个原因。在这个顽固的天主教徒眼里，未婚先孕有损家族荣誉。亚瑟的态度让这对满怀希望的年轻人备受打击。想起上一次父亲对自己爱情的阻挠，乔安妮非常生气，进行了激烈的反抗。但是，亚瑟威胁说，如果乔安妮敢和钱德里结婚，他就剥夺乔安妮的财产继承权，并断绝父女关系。万般无奈，乔安妮和钱德里只有放弃结婚的打算，而还在妈妈肚子里的乔布斯，就这样注定了被遗弃的命运。

随着宝宝出生日期的临近，1955年初，乔安妮挺着大肚子来到了旧金山一家医院。这家医院可以帮助未婚准妈妈接生，并秘密安排孩子的领养事宜。

小宝宝又在肚子里做运动了，满脸洋溢着母爱的乔安妮既开心又难过，开心的是宝宝终于快要降生了，难过的是自己快要和宝宝分离了。尽管自己不能亲自抚养，但是乔安妮还是希望宝宝可以在一个良好的家庭环境中长大。于是，她对负责安排领养事宜的医生提出了这样一个要求：领养孩子的父母双方必须都是大学毕业生。按照这个要求，医生将乔安妮肚子里的宝宝安排给了一对律师夫妇。所有的事情都安排好了，看来小家伙一降生就可以开始崭新的生活了。

那一天终于来临了，1955年2月24日，在历经痛苦之后，乔安妮生下了一名男婴。看着这个哭声震天、健康可爱的小家伙，乔安妮柔肠百结。尽管万分不舍，还是得忍痛割爱。让她稍感安慰的是，要收养他的那户人家条件不错。可是，没过几天，负责安排收养事宜的医生告诉了乔安妮一个坏消息：那对律师夫妇想要收养的是个女孩而不是男孩，所以他们放弃了这次收养机会。

这个消息对于乔安妮来说，无异于晴天霹雳。看着怀中胖乎乎的儿子，她悲哀地想：儿子啊儿子，没想到你的亲生父母遗弃你，你的第一对养父母也遗弃你，刚一生就遭受了两次遗弃，你以后还将经历怎样的人生呢？

无奈之下，医生只好给乔安妮安排了排在第二位的领养人，他们就是乔布斯后来的养父母——保罗·乔布斯和克拉拉·哈戈皮安·乔布斯。

保罗后来回忆说，那是一天半夜，他收到了一个电话，电话里说：“我们这里有个不请自来的小男孩，你们愿意收养他吗？”“当然！”保罗毫不犹豫地回答。要知道他们想收养一个孩子已经很久了。

就在乔布斯夫妇毫不犹豫地准备接受这个小家伙时，乔安妮看着活泼可爱的儿子却开始犹豫了。这一方面是因为她发现，乔布斯夫妇家庭条件一般，和律师夫妇根本没法比，而且保罗只是一个高中退学生，根本不符合她设定的收养标准；另一方面却是因为她的父亲亚瑟已经生命垂危了，她想要等到父亲去世后，和钱德里结婚，这样孩子就不用送人了，毕竟骨肉分离的滋味不好受。

在犹豫与等待中，几个月过去了，乔安妮一直都没有在收养合同上签字。与此同时，盼子心切的乔布斯夫妇，却竭尽所能地争取着这个孩子的抚养权。他们除了不停地表达诚

意外，还向乔安妮保证一定让孩子上大学，并承诺设立一项专款作为孩子将来上大学的费用。乔安妮终于松口，在收养合同上签了字。乔布斯后来回忆说：“当我生母发现想收养我的养父母根本就没有上过大学，我的养父甚至连中学都没有毕业的时候，她想为我争取到更好的生活环境，于是拒绝在收养文件上签字。但是僵持了几个月后，她终于同意签字，因为我的养父母向她保证一定会让我上大学。”

办完领养手续后，乔布斯夫妇抱着胖乎乎的小家伙，给他起名为史蒂夫·乔布斯。自此，这个小男孩开始了他以“乔布斯”的名字改变世界的传奇人生……

非常富有戏剧性的是，就在领养手续办完后几星期，也就是1955年8月，乔安妮的父亲亚瑟就去世了。以后的故事是，没有了结婚阻碍的乔安妮和钱德里在当年的圣诞节过后，就步入了婚姻的殿堂。可能，这就是所谓的缘分吧，这个小男孩注定要以乔布斯的名字为世人所铭记。如果乔安妮再坚持几星期，这个小男孩的命运或许就会改写，可是谁能保证他被改写后的人生，会像今世的这样精彩呢？所以，对于乔布斯来说，被遗弃是一种人生的结束，又是另一种人生的开始……

对于被领养这件事，乔布斯认为，养父母对自己非常坦率，他说在自己六七岁的时候就知道这件事了。他回忆说，刚知道这件事的时候，自己并没有什么特别的感觉，只是有一次他在自家门前的草地上向住在对面的小女孩讲述这件事时，小女孩的一句话，才让他意识到了领养的含义。小女孩天真地问乔布斯：“他们把你送人，是不是不要你了？”这戳中了小乔布斯的痛处。他说：“当时感觉就好像是遭到了雷击一样。”他大哭着跑回家，问父母是不是这样的。保罗夫妇这样告诉他：“不，史蒂夫，不是这样的，没有谁遗弃你，是我们特意挑选你的。”乔布斯回忆说：“他们说这话的时候，表情很严肃，眼睛直直地看着我的眼睛，语速特别慢，几乎是一字一顿地跟我说的，而且他们还向我重复了好几遍这句话。”这样的方式，让乔布斯印象深刻，也抚慰了他那颗受伤的心。

乔布斯周围的人都认为被遗弃这件事对于其性格有深刻的影响。乔布斯多年的同事德尔·约克姆说：“他总想完全掌控生活中的每一样东西，应该和他刚出生就遭到遗弃有密切关系。”

自大学毕业后，一直都和乔布斯联系密切的格雷格·卡尔霍恩提到被遗弃对于乔布斯的影响时说：“很多时候，他都把产品看作自己的延伸，这让他总想控制一切。他曾跟我说过被遗弃对他造成的影响及伤害。这让他形成了独立的性格，导致他生活在自己构筑的与现实完全不同的小世界里，遵循着一套和常人不同的行为方式。”

对于朋友们认为被遗弃给自己带来的创伤，乔布斯却矢口否认。他说：“亲生父母对于其他人来说，可能还有更重要的意义，但对于我来说，他们仅是精子库和卵子库而已。被他们遗弃，让我变得更独立了。我的（养）父母一直都让我觉得自己很特别。”

## 养父母的厚爱

“他们百分之一千是我的父母。”

——在谈到自己的养父母时，乔布斯如是说

每当有人称保罗和克拉拉为乔布斯的“养父母”或者暗示他们不是乔布斯的亲生父母时，乔布斯就会异常愤怒。

乔布斯的养父保罗·乔布斯全名是保罗·莱因霍尔德·乔布斯。和自己的儿子一样，他也有着丰富的人生经历。他出生并成长于威斯康星州日耳曼的一家奶牛场，父亲是个酒鬼，经常在喝醉后虐待他，但是保罗·乔布斯并没有受到父亲性格的影响，而是成长为了一个温和的男人。

他深受中西部加尔文宗思想的影响，这让他得以在长达10年的美国经济大萧条中挺

了过来。他高中没有毕业就开始在中西部地区游荡，偶尔做一下工程师的工作。当时正值美国经济大萧条时期，到处都在裁员，因此工程师的工作非常不稳定。第二次世界大战爆发后，为了寻求到稳定的工作，19岁的保罗加入了海岸警卫队（更多的人称它为“无赖海军”，保罗自己也这么称呼），成为了美国海军“梅格斯”号运兵船上的一名机械师和锅炉工。在第二次世界大战期间，保罗所在的运兵船主要负责为巴顿将军向意大利运输部队。作为一名海军警卫队队员，保罗并不会游泳，但这并不妨碍他成为一名优秀的机械师和锅炉工，他甚至还因此获得了很多奖励。但是，同时保罗也经常惹各种小麻烦，所以他的最高军衔也仅是一等兵。

第二次世界大战结束后，“梅格斯”号运兵船在旧金山退役，保罗也从海岸警卫队退伍。退伍时，保罗和队友打了个赌，说自己要在两周之内找到一个妻子。他是有资本这样说的，经过军队的历练，此时的保罗身高六英尺（约1.82米），已经成为了一个身高体壮、有着纹身的引擎机械师，同时，他的长相酷似20世纪50年代著名男演员——詹姆斯·迪恩，总之就是帅呆了。

巧合的是，他真的很快就在金门大桥附近遇到了自己心仪的女孩克拉拉·哈戈皮安。

克拉拉·哈戈皮安来自于一个移民家庭。她的祖籍是土耳其控制下的亚美尼亚，她父母逃离亚美尼亚后来到了美国的新泽西州，她就出生在那里。在克拉拉童年的时候，他们搬到了旧金山的米申区。克拉拉是一个甜美风趣的女孩，但她有一个秘密，那就是她曾经结过婚，但是丈夫在第二次世界大战中战死了。

当保罗约会克拉拉的时候，克拉拉已经做好了面对新生活的准备。克拉拉后来回忆说，自己之所以会答应和保罗约会，并不是看上了保罗的容貌，而是因为他和他的朋友们可以使用一辆轿车，而这是当时约她的其他人做不到的。

用现在的话来说，保罗和克拉拉属于闪婚，因为两个人在仅认识10天后，也就是1946年3月，就结婚了。与此同时，保罗也赢得了和队员们的赌博。这种闪婚的现象在当时是非常普遍的，因为经历了战争的人们，都渴望拥有安定而温馨的生活。

结婚后的保罗和克拉拉尽管经济条件并不富裕，但是过得也还不错。他们先在威斯康星州和保罗的父母一起住了几年，然后搬到了印第安纳州。在那里他们的生活条件得到明显的改善，因为保罗的个人爱好是维修汽车，这帮他赚了不少钱。他们本可以在那里平静地过一辈子的，但是相对于印第安纳州来说，克拉拉更喜欢繁华的旧金山，于是她说服丈夫于1952年搬回了旧金山。他们利用保罗维修汽车赚来的钱在日落区购买了一套环境相当不错的公寓，开始迎接新生活的到来。

安顿下来后，保罗开始找工作。他先在斯拜克特费兹克斯公司工作，负责开发了条形码扫描系统，这一系统现在还在超市中广泛应用。后来，他应聘到一家名为CIT的信贷公司做强制执行人员，也就是“回收人”，他的主要工作是向用户索要汽车贷款的欠款。如果欠款人拒不还贷，保罗就要撬开车锁，对车子进行重新处置，比如拍卖。由于保罗看上去身高体胖，又参过军，所以他做这类工作还算顺利。有时候，保罗也会买下这样的车，修好后卖出。

刚到旧金山的时候，保罗一家的日子过得比较窘迫，但是随着保罗事业的发展，很快他们就过上了小康生活。经济条件的改善，更让他们体会到了没有孩子的缺憾。保罗夫妇一直想要一个孩子，但是克拉拉因为一次宫外孕丧失了生育能力。在他们结婚9年后，也就是1955年，他们决定收养一个孩子。他们收养的第一个孩子是个男孩，他们叫他史蒂夫·乔布斯。两年后，他们又收养了一个女儿，为她取名为帕蒂。

两个孩子的到来让保罗夫妇忙得不可开交，却也温馨甜蜜，日子就这样向前推移。

转眼，乔布斯5岁了。这时，保罗的公司将他调到了帕罗奥图的办事处。他们负担不起帕罗奥图的生活费用，于是举家搬到了帕罗奥图南边的山景城居住。和现在繁荣的山景城不同，当时的山景城还是一片荒凉，属于郊区，生活费用相对比较便宜。

保罗一家的房子位于迪亚布洛大道286号，这是一幢建于1950~1974年间的普通房子，在加州这样的房子大约有11000多座。它们有一个共同的开发建造商约瑟夫·埃奇



勒。埃奇勒融合实用性和简洁性，致力于打造质优价廉的房子，他的目标是让美国的普通百姓都能够负担得起。无疑，他做到了。乔布斯后来回忆说：“埃奇勒做得非常好，他让收入不高的人群也能享受到艺术性和实用性并存的房子。同时他充分考虑了低收入人群的需要，设计了一些很实用的特色。例如，为了便于这类房子的住户取暖，他在地板下面安装了热辐射供暖设施。我记得小时候，只要铺上地毯，就会温暖而舒适。”受埃奇勒的影响，乔布斯后来总致力于打造物美价廉的电脑，他说：“我希望苹果公司的产品既有完美的设计，简便的使用方法，同时又不太贵。这是苹果公司最初的设想，我们这种设想最早尝试于麦金塔电脑上，并在 iPod 上得以实现。”

尽管保罗一家当时的生活还不错，但是为了让孩子们有更好的生活条件，保罗决定换个薪酬更高的工作。当时乔布斯家的对面住着一个成功的房地产经纪人，他看上去不是很聪明，但好像赚了很多钱，保罗想既然他能干这一行，那自己也应该可以。于是他拼命上夜校通过执照考试，进入了房地产行业。结果，保罗运气非常不好，他刚进入房地产业没多久，这个市场就崩溃了，于是保罗一家的生活陷入了拮据之中。克拉拉不得不出去工作补贴家用。还好，当时很多公司对于员工的要求并不是很高，她很快在一家名叫瓦里安的公司当起了记账员。此时，他们家最值钱的财产——房子也不得不办理了第二份抵押贷款。这样的情况持续了差不多一年。当时乔布斯在上小学四年级，家庭的变故让他不能理解。有一次，老师问同学们，他们对于这个世界有什么不明白的。小小的乔布斯疑惑地回答说，他不明白自己的父亲为什么一下子就破产了。这件事让保罗意识到了自己事业的失败给儿子造成了多大的影响，他对此非常自责。于是，他很快就重新振作起来，找了一份机械师的工作。

尽管父亲的事业曾经一败涂地，但是乔布斯仍然尊敬并爱戴父亲，因为他总是坚持自己做人的底线和原则，绝不会为了做成某单生意而卑躬屈膝、阿谀逢迎，更不要说耍诈骗人了。“做房产经济人，有时候需要违心地奉承别人，爸爸对此不在行，也没有兴趣这样做。这让我很佩服。”乔布斯说。

乔布斯养父母对于他的厚爱不仅体现在努力为他创造好的物质生活上，也体现在对于他意志的尊重上。当乔布斯大喊着“如果不换学校，我就不上学了”时，他们毫不犹豫地选择了搬家，让乔布斯进入更好的学校；当乔布斯任性地非要进入昂贵的里德学院时，他们又一次尊重了儿子的选择，尽管那笔学费他们筹措起来可能会很困难。这其中可能存在遵守承诺的成分（因为保罗夫妇答应了乔布斯的生母一定会让他上大学），但更多地是父母对于儿子的一种无私的爱。

乔布斯对于自己的养父母充满了感激，他说：“他们百分之一千是我的父母。他们都很宠我，当意识到我很聪明后就有了强烈的责任感，竭尽所能地满足我的要求，送我去好学校，让我学更多的东西。”这让乔布斯始终认为自己是与众不同的，他认为，世界上的某些人，如爱因斯坦、甘地等是特别的，是被上帝选中并受到启示的，当然，他认为自己也是其中之一，这也形成了他独特而自我的个性。

## 硅谷热土

“在那里（硅谷）成长，让我受到了独特历史的启发，这让我很想成为其中的一员。”

——对于硅谷，乔布斯如是说

第二次世界大战后，美苏对峙的世界格局形成，为了在对峙中不落于下风，在世界范围内形成足够的影响力，美国加大了对于国防事业的投资，而从中直接受益的就是乔布斯所在的山景城。

美国国家航空航天局埃姆斯研究中心（NASA Ames Research Center）就位于山景城，